

**Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

Направление подготовки/специальность: 38.03.01 Экономика

Наименование образовательной программы: Экономика и экономическая безопасность предприятия (организации)

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Очно-заочная

**Оценочные материалы
по дисциплине
Стратегическое планирование деятельности компаний**

**Москва
2022**

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Шедько Ю.Н.
	Идентификатор	Rae91041b-ShedkoYN-cc34a28b

(подпись)

Ю.Н. Шедько

(расшифровка
подписи)

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной
программы

(должность, ученая степень, ученое
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Баронов О.Р.
	Идентификатор	R90d76356-BaronovOR-7bf8fd7e

(подпись)

О.Р. Баронов

(расшифровка
подписи)

Заведующий
выпускающей кафедры

(должность, ученая степень, ученое
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Невский А.Ю.
	Идентификатор	R4bc65573-NevskyAY-0b6e493d

(подпись)

А.Ю.

Невский

(расшифровка
подписи)

ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки: достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. ОПК-2 способностью осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач
2. ПК-3 способностью выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами
3. ПК-5 способностью анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений

и включает:

для текущего контроля успеваемости:

Форма реализации: Письменная работа

1. Практическое задание №1 (Коллоквиум)
2. Практическое задание №2 (Коллоквиум)
3. Практическое задание №3 (Коллоквиум)
4. Практическое задание №4 (Коллоквиум)

БРС дисциплины

10 семестр

Раздел дисциплины	Веса контрольных мероприятий, %				
	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
	Срок КМ:	4	8	12	15
Теоретические основы стратегического планирования					
Теоретические основы стратегического планирования.	+				
Основы стратегического анализа организации					
Основы стратегического анализа организации			+		
Основные направления и формы партнерских связей в предпринимательской деятельности. Предпринимательская					

идея				
Основные направления и формы партнерских связей в предпринимательской деятельности. Предпринимательская идея		+		
Планирование предпринимательской деятельности. Предпринимательские решения и технология их принятия				
Планирование предпринимательской деятельности. Предпринимательские решения и технология их принятия				+
Планирование предпринимательской деятельности. Предпринимательские риски				
Планирование предпринимательской деятельности. Предпринимательские риски			+	+
Планирование предпринимательской деятельности. Бизнес-план				
Планирование предпринимательской деятельности. Бизнес-план			+	+
Социальная ответственность предпринимателя и защита его прав. Судебная и внесудебная защита				
Социальная ответственность предпринимателя и защита его прав. Судебная и внесудебная защита			+	+
Несостоятельность и процедура банкротства предприятия				
Несостоятельность и процедура банкротства предприятия				+
Разработка и реализация стратегии организации				
Разработка и реализация стратегии организации				+
Вес КМ:	25	25	25	25

\$Общая часть/Для промежуточной аттестации\$

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Индекс компетенции	Индикатор	Запланированные результаты обучения по дисциплине	Контрольная точка
ОПК-2	ОПК-2(Компетенция)	Знать: методы оценки эффективности функционирования топливно – энергетического комплекса структуру топливно – энергетического комплекса, его элементы и механизм функционирования понятийный аппарат, составляющим основу топливно – энергетического комплекса	Практическое задание №1 (Коллоквиум) Практическое задание №2 (Коллоквиум) Практическое задание №3 (Коллоквиум)
ПК-3	ПК-3(Компетенция)	Знать: принятые в организации стандарты, типовые методики расчета показателей, необходимых для составления экономических разделов планов Уметь: выполнять необходимые	Практическое задание №3 (Коллоквиум) Практическое задание №4 (Коллоквиум)

		расчеты, обосновывать и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами	
ПК-5	ПК-5(Компетенция)	Знать: способы проведения анализа финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащихся в отчетности предприятий различных форм организаций и использовать полученные сведения для принятия оптимальных управленческих решений Уметь: проводить анализ хозяйственной деятельности организации и оценивать различные направления хозяйственной деятельности	Практическое задание №3 (Коллоквиум) Практическое задание №4 (Коллоквиум)

II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания

КМ-1. Практическое задание №1

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Коллоквиум

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Ответы студентов на вопросы коллоквиума

Краткое содержание задания:

Подготовка ответов на следующие вопросы:

1. Принципы стратегического планирования.
2. Сущность и содержание стратегического планирования.
3. Выявление потребности в стратегическом планировании.
4. Характер и масштабы стратегического планирования.
5. Дихотомия «стратегические решения – текущие операции».
6. Потребность в системе стратегического планирования.
7. Концепция системы стратегического планирования.
8. Предпосылки системы стратегического планирования.
9. Подсистемы стратегического планирования.
10. Системный и маркетинговый подход к стратегическому планированию.

Контрольные вопросы/задания:

Знать: методы оценки эффективности функционирования топливно – энергетического комплекса	1. Охарактеризуйте факторы внешней среды организации
--	--

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

КМ-2. Практическое задание №2

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Коллоквиум

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Ответы студентов на вопросы коллоквиума

Краткое содержание задания:

Подготовка ответов на следующие вопросы:

1. Функциональный, воспроизводственный и нормативный подход к стратегическому планированию.
2. Комплексный, интеграционный, динамический и процессный подход к стратегическому планированию.
3. Количественный, административный, поведенческий и ситуационный подход к стратегическому планированию.
4. Основное содержание стратегических планов.
5. Миссия организации.
6. Цели, стратегии и политика организации.
7. Программы, проекты и распределение ресурсов организации.
8. Ситуационное планирование и иллюстративный план.
9. Система планов.
10. Критерии оценки системы планов.

Контрольные вопросы/задания:

Знать: понятийный аппарат, составляющим основу топливно – энергетического комплекса	1. Что такое лизинг?
---	----------------------

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

КМ-3. Практическое задание №3

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Коллоквиум

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Ответы студентов на вопросы коллоквиума

Краткое содержание задания:

Подготовка ответов на следующие вопросы:

1. Общая схема процесса стратегического планирования.
2. Основные этапы стратегического планирования.
3. Процесс планирования в корпорации.

4. Методы выбора целей организации. Концепции целей.
5. Проблемы и возможности процесса стратегического планирования.
6. Основа процесса стратегического планирования.
7. Формирование структуры системы стратегического планирования. Жизненный цикл товара.
8. Параметры и условия обеспечения качества и эффективности управленческих решений.
9. Учёт факторов риска и неопределённости при принятии решений.
10. Основы прогнозирования и управленческого решения. Методы разработки прогнозов.

Контрольные вопросы/задания:

Знать: структуру топливно – энергетического комплекса, его элементы и механизм функционирования	1. Назовите виды рисков
Знать: способы проведения анализа финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащихся в отчетности предприятий различных форм организаций и использовать полученные сведения для принятия оптимальных управленческих решений	1. Назовите методы управления рисками
Уметь: выполнять необходимые расчеты, обосновывать и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами	1. Как рассчитать эффективность инвестиций?

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

КМ-4. Практическое задание №4

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Коллоквиум

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Ответы студентов на вопросы коллоквиума

Краткое содержание задания:

Подготовка ответов на следующие вопросы:

1. Основы экономического обоснования управленческого решения.
2. Учёт и контроль в системе стратегического планирования.
3. Процесс выбора стратегии.
4. Разработка и доводка стратегии.
5. Эталонные стратегии.
6. Метод портфельного анализа продукции. Анализ портфеля стратегий.
7. Матрица Бостонской консалтинговой группы.
8. Базовые стратегии по М. Портеру.
9. Метод стратегического анализа и информационно-аналитическая база данных ПИМС.
10. Учёт синергических факторов при выборе стратегии.

Контрольные вопросы/задания:

Знать: принятые в организации стандарты, типовые методики расчета показателей, необходимых для составления экономических разделов планов	1. Назовите методы диагностики банкротства
Уметь: проводить анализ хозяйственной деятельности организации и оценивать различные направления хозяйственной деятельности	1. Как рассчитать стоимость износа оборудования?

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто, выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

10 семестр

Форма промежуточной аттестации: Зачет с оценкой

Пример билета

1. Характер и масштабы стратегического планирования
2. Процесс выбора стратегии
3. Анализ и прогнозирование организационно-технического уровня производства.

Процедура проведения

Оценка за зачет выставляется по совокупности результатов текущего контроля успеваемости

1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины

1. Компетенция/Индикатор: ОПК-2(Компетенция)

Вопросы, задания

1. Критерии оценки системы планов
2. Общая схема процесса стратегического планирования
3. Основные этапы стратегического планирования
4. Процесс планирования в корпорации
5. Методы выбора целей организации. Концепции целей
6. Проблемы и возможности процесса стратегического планирования
7. Основа процесса стратегического планирования
8. Формирование структуры системы стратегического планирования. Жизненный цикл товара
9. Параметры и условия обеспечения качества и эффективности управленческих решений

Материалы для проверки остаточных знаний

1. Что такое лизинг?

Верный ответ: Лизинг - это определенный вид инвестиционной деятельности, направленный на приобретение имущества на условиях заключенного договора финансовой аренды между владельцем (лизингодателем) и клиентом (лизингополучателем), но с правом выкупа предмета лизинга

2. Компетенция/Индикатор: ПК-3(Компетенция)

Вопросы, задания

1. Предпосылки системы стратегического планирования
2. Подсистемы стратегического планирования
3. Функциональный, воспроизводственный и нормативный подход к стратегическому планированию
4. Комплексный, интеграционный, динамический и процессный подход к стратегическому планированию
5. Количественный, административный, поведенческий и ситуационный подход к стратегическому планированию
6. Основное содержание стратегических планов
7. Миссия организации
8. Цели, стратегии и политика организации

9. Программы, проекты и распределение ресурсов организации
10. Ситуационное планирование и иллюстративный план
11. Система планов
12. Учёт факторов риска и неопределённости при принятии решений
13. Основы прогнозирования и управленческого решения. Методы разработки прогнозов
14. Основы экономического обоснования управленческого решения
15. Учёт и контроль в системе стратегического планирования
16. Процесс выбора стратегии
17. Матрица Бостонской консалтинговой группы
18. Стратегические факторы конкурентного преимущества
19. Концепция и функции стратегического маркетинга. Стратегическая сегментация рынка. Стратегии ценообразования
20. Подходы к формированию стратегии фирмы
21. Стратегия международной деятельности фирмы
22. Состав и содержание стратегии фирмы
23. Стратегии выживания для российских предприятий
24. Финансовые стратегии и реинжиниринг
25. Факторы ресурсосбережения. Выбор стратегии ресурсосбережения
26. Анализ и прогнозирование организационно-технического уровня производства
27. Методы, используемые в стратегическом планировании
28. Проектирование организационной структуры фирмы
29. Психология личности в стратегическом планировании
30. Технология разработки планов
31. Методическое, ресурсное и информационное обеспечение разработки стратегических планов

Материалы для проверки остаточных знаний

1. Что такое банкротство?

Верный ответ: Банкротство - признанная арбитражным судом или наступившая в результате завершения процедуры внесудебного банкротства гражданина неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам, о выплате выходных пособий и (или) об оплате труда лиц, работающих или работавших по трудовому договору, и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей

2. Что такое SWOT-анализ?

Верный ответ: SWOT-анализ — метод стратегического планирования, для оценки внутренних и внешних факторов, которые влияют на развитие компании. SWOT-анализ нужен, чтобы оценить сильные и слабые стороны компании и определить перспективы развития и угрозы извне

3. Компетенция/Индикатор: ПК-5(Компетенция)

Вопросы, задания

1. Сущность и содержание стратегического планирования.
2. Выявление потребности в стратегическом планировании
3. Характер и масштабы стратегического планирования
4. Дихотомия «стратегические решения – текущие операции».
5. Потребность в системе стратегического планирования
6. Концепция системы стратегического планирования
7. Разработка и доводка стратегии
8. Эталонные стратегии
9. Метод портфельного анализа продукции. Анализ портфеля стратегий
10. Модели развития стратегий

11. Бизнес-планирование в стратегическом планировании
12. Система показателей качества товара
13. Оперативное управление реализацией стратегических планов фирмы
14. Мотивация в стратегическом планировании

Материалы для проверки остаточных знаний

1. Что такое франчайзинг?

Верный ответ: Франчайзинг – это форма лицензирования, когда одна сторона (франчайзер) предоставляет другой стороне (франчайзи) возмездные права, позволяющие франчайзи действовать от своего имени, используя товарные знаки и/или бренды франчайзера.

2. Что такое социальная ответственность компании?

Верный ответ: Социальная ответственность компании - это сознательное отношения к требованиям общества, гражданского долга, моральных норм и ценностей, понимание последствий осуществляемой деятельности для определенных социальных групп и прогресса общества

II. Описание шкалы оценивания

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "продвинутого" уровня. Ответы даны верно, четко сформулированные особенности практических решений

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "базового" уровня. Большинство ответов даны верно. В части материала есть незначительные недостатки

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "порогового" уровня. Основная часть задания выполнена верно. на вопросы углубленного уровня

III. Правила выставления итоговой оценки по курсу

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и экзаменационной составляющих.