

**Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

**Направление подготовки/специальность: 38.03.02 Менеджмент**

**Наименование образовательной программы: Государственная и муниципальная служба**

**Уровень образования: высшее образование - бакалавриат**

**Форма обучения: Заочная**

**Оценочные материалы  
по дисциплине  
Антикризисное управление**

**Москва  
2022**

## ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Преподаватель  
(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Знаменская М.А.
	Идентификатор	R0edb956b-BaranovaMA-72cea98f

(подпись)

М.А.  
Знаменская  
(расшифровка  
подписи)

## СОГЛАСОВАНО:

Руководитель  
образовательной  
программы  
(должность, ученая степень, ученое  
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

(подпись)

Н.Л. Кетоева  
(расшифровка  
подписи)

Заведующий  
выпускающей кафедры  
(должность, ученая степень, ученое  
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

(подпись)

Н.Л. Кетоева  
(расшифровка  
подписи)

## ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки: достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. ПК-2 владением различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде

и включает:

**для текущего контроля успеваемости:**

Форма реализации: Письменная работа

1. Анализ вероятности банкротства предприятия (Контрольная работа)
2. Выведение предприятия из кризиса (Тестирование)
3. Понятие антикризисного управления (Контрольная работа)

Форма реализации: Проверка задания

1. Анализ вероятности банкротства предприятия (на конкретном предприятии-банкроте) (Домашнее задание)

## БРС дисциплины

7 семестр

Раздел дисциплины	Веса контрольных мероприятий, %				
	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
	Срок КМ:	3	7	11	14
Введение в антикризисное управление					
Понятие антикризисного управления	+	+			
Фазы цикла и виды экономических кризисов	+	+			
Виды государственного регулирования кризисных ситуаций	+	+			
Антикризисные стратегии					
Разработка антикризисной стратегии	+	+			
Банкротство (несостоятельность) предприятий					
Банкротство предприятий			+	+	

Процедуры банкротства			+	+
Банкротство (несостоятельность) физических лиц				
Банкротство физических лиц			+	+
Вес КМ:	15	25	30	30

\$Общая часть/Для промежуточной аттестации\$

## СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

### *I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций*

Индекс компетенции	Индикатор	Запланированные результаты обучения по дисциплине	Контрольная точка
ПК-2	ПК-2(Компетенция)	Знать: способы разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций Уметь: применять различные способы разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом	Понятие антикризисного управления (Контрольная работа) Выведение предприятия из кризиса (Тестирование) Анализ вероятности банкротства предприятия (Контрольная работа) Анализ вероятности банкротства предприятия (на конкретном предприятии-банкроте) (Домашнее задание)

## II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания

### КМ-1. Понятие антикризисного управления

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Контрольная работа

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 15

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Проведение контрольной работы со студентами

#### Краткое содержание задания:

Ответьте на вопросы:

#### Контрольные вопросы/задания:

Знать: способы разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций	1. Какую классификацию кризисов различают?			
	2. Какие задачи решает антикризисное управление?			
	3. Исходя из заданных условий, посчитайте и сделайте выводы по: - темпам роста (за все года по себестоимости); - коэффициентам рентабельности реализации (за все года по чистой прибыли).			
	Строка (тыс. руб.)	2020 г.	2019 г.	2018 г.
	Выручка	11168351	12279258	12454481
	Себестоимость продаж	(9533576)	(10522954)	(10409352)
	Валовая прибыль (убыток)	1634775	1756304	2045129
	Коммерческие расходы	(935145)	(957013)	(1361228)
Управленческие расходы	(325300)	(298206)	(271952)	
Чистая прибыль	164669	163403	155042	

#### Описание шкалы оценивания:

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 90*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 75*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто верно*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено*

## КМ-2. Выведение предприятия из кризиса

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Тестирование

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 25

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Выполнение тестирования

**Краткое содержание задания:**

Выберите правильный ответ

**Контрольные вопросы/задания:**

<p>Знать: способы разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций</p>	<p><b>1. Дайте определение временному управляющему:</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. <i>Арбитражный управляющий, утвержденный арбитражным судом для проведения наблюдения в соответствии с настоящим Федеральным законом;</i></li><li>2. Гражданин Российской Федерации, являющийся членом саморегулируемой организации арбитражных управляющих;</li><li>3. Арбитражный управляющий, утвержденный арбитражным судом для проведения финансового оздоровления;</li><li>4. Арбитражный управляющий, утвержденный арбитражным судом для проведения конкурсного производства</li></ol> <p><b>2. Какая процедура не применяется в деле о банкротстве?</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Мировое соглашение;</li><li>2. Конкурсное производство;</li><li>3. <i>Стратегическое планирование;</i></li><li>4. Наблюдение</li></ol> <p><b>3. В каком размере должнику предоставляется финансовая помощь в рамках санации?</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. В размере, достаточном для погашения денежных обязательств, требований о выплате выходных пособий и (или) об оплате труда лиц, работающих или работавших по трудовому договору;</li><li>2. <i>В размере, достаточном для погашения денежных обязательств, требований о выплате выходных пособий и (или) об оплате труда лиц, работающих или работавших по трудовому договору, и обязательных платежей и восстановления платежеспособности должника;</i></li><li>3. В любом;</li><li>4. В размере, достаточном для погашения денежных обязательств, требований о выплате выходных пособий и (или) об оплате труда лиц, работающих по трудовому договору</li></ol> <p><b>4. Каков срок рассмотрения дела о банкротстве?</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. <i>Не более 7 месяцев;</i></li><li>2. Не менее 7 месяцев;</li><li>3. Не более 1 года и 7 месяцев;</li><li>4. Не менее 1 года и 7 месяцев</li></ol>
--	--

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 90*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 75*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто верно*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено*

**КМ-3. Анализ вероятности банкротства предприятия**

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Контрольная работа

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 30

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Проведение контрольной работы со студентами

**Краткое содержание задания:**

Ответьте на вопросы:

**Контрольные вопросы/задания:**

Уметь: применять различные способы разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом

1. При заданных условиях, посчитайте, чем равно значение собственных оборотных средств за 2019 г.:

Строка (тыс. руб.)	2019 г.
Оборотные активы	7936746
Внеоборотные активы	37302718
Капитал и резервы	8219196
Долгосрочные обязательства	367703
Краткосрочные обязательства	36652565
Баланс	45239464

2. Что такое финансовое оздоровление? Каков его срок?

3. Каким нормативным актом определяются правовые механизмы антикризисного управления?

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 90*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 75*



*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто верно

*Оценка:* 3

*Нижний порог выполнения задания в процентах:* 50

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

#### **КМ-4. Анализ вероятности банкротства предприятия (на конкретном предприятии-банкроте)**

**Формы реализации:** Проверка задания

**Тип контрольного мероприятия:** Домашнее задание

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 30

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Защита студентами домашнего задания

#### **Краткое содержание задания:**

Ответьте на вопросы:

#### **Контрольные вопросы/задания:**

Уметь: применять различные способы разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Как рассчитывается 5-и факторная модель Альтмана?</li><li>2. На основе каких показателей рассчитывается модель Савицкой?</li><li>3. В чем отличие модели Спрингейта от других моделей?</li><li>4. Какие нормативные показатели у модели Тафлера и Тишоу?</li></ol>
--	---

#### **Описание шкалы оценивания:**

*Оценка:* 5

*Нижний порог выполнения задания в процентах:* 90

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

*Оценка:* 4

*Нижний порог выполнения задания в процентах:* 75

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто верно

*Оценка:* 3

*Нижний порог выполнения задания в процентах:* 50

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

# СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

7 семестр

**Форма промежуточной аттестации:** Экзамен

**Пример билета**

1. Функции антикризисного управления.
2. Банкротство предприятий. Общие причины неплатежеспособности.
3. Практическое задание. Проанализируйте анализ вероятности банкротства предприятия с помощью модели Г. В. Савицкой

**Процедура проведения**

Проводится в письменной форме. Время на подготовку ответа – 60 минут

***1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины***

**1. Компетенция/Индикатор:** ПК-2(Компетенция)

**Вопросы, задания**

1. Методы антикризисного управления
2. Этапы выведения предприятия из кризиса. Определение кризисного эпицентра. Работа с персоналом
3. Условия несостоятельности (банкротства)
4. Процедура банкротства. Наблюдение. Временный управляющий
5. Фазы цикла экономических кризисов. Кризис - Спад
6. Мировое соглашение. Санация предприятия
7. Типы антикризисных стратегий
8. Банкротство физических лиц
9. Функции антикризисного управления
10. Экономический и правовой механизм антикризисного управления

**Материалы для проверки остаточных знаний**

**1. Что обязан предпринимать временный управляющий?**

Ответы:

1. Проводить анализ финансового состояния должника;
2. Выявлять кредиторов должника и вести реестр требований кредиторов;
3. Принимать меры по обеспечению сохранности имущества должника;
4. Все выше перечисленное

Верный ответ: Все выше перечисленное

**2. Что обязан предпринимать временный управляющий?**

Ответы:

1. Проводить анализ финансового состояния должника;
2. Выявлять кредиторов должника и вести реестр требований кредиторов;
3. Принимать меры по обеспечению сохранности имущества должника;
4. Все выше перечисленное

Верный ответ: Все выше перечисленное

**3. Что не должно включать в себя сообщение о введении наблюдения?**

Ответы:

1. Дату вынесения определения дела о банкротстве и номер дела о банкротстве;

2. Фамилию, имя, отчество утвержденного временного управляющего и адрес для направления корреспонденции временному управляющему;
3. Наименование арбитражного суда, вынесшего определение о введении наблюдения;
4. Установленную арбитражным судом дату судебного заседания по завершении рассмотрения дела о банкротстве

Верный ответ: Установленную арбитражным судом дату судебного заседания по завершении рассмотрения дела о банкротстве

#### **4. В праве ли должник досрочно погасить задолженность при финансовом оздоровлении?**

Ответы:

1. В праве;
2. В праве, но только в случаях установленных законом;
3. Не в праве;
4. Зависит о суммы долга

Верный ответ: В праве

#### **5. Что прилагается к отчету о финансовом оздоровлении?**

Ответы:

1. Баланс должника на последнюю отчетную дату, отчет о финансовых результатах, отчет о движении денежных средств и документы, подтверждающие погашение требований кредиторов;
2. Баланс должника на последнюю отчетную дату, отчет о финансовых результатах и документы, подтверждающие погашение требований кредиторов;
3. Баланс должника на последнюю отчетную дату, отчет о движении денежных средств и документы, подтверждающие погашение требований кредиторов;
4. Баланс должника на последнюю отчетную дату, отчет о финансовых результатах и отчет о движении денежных средств

Верный ответ: Баланс должника на последнюю отчетную дату, отчет о финансовых результатах и документы, подтверждающие погашение требований кредиторов

#### **6. Что происходит во время моратория при внешнем управлении?**

Ответы:

1. Начинается выплата штрафов и пеней и других финансовых задолженностей;
2. Откладывается начисление штрафов и пеней на 1 год;
3. Возобновляется исполнение документов по имущественным взысканиям;
4. Не начисляются неустойки (штрафы, пени) и иные финансовые санкции

Верный ответ: Не начисляются неустойки (штрафы, пени) и иные финансовые санкции

#### **7. План внешнего управления в обязательном порядке должен предусматривать:**

Ответы:

1. Фамилию, имя, отчество внешнего управляющего и адрес для направления корреспонденции внешнему управляющему;
2. Наименование арбитражного суда, вынесшего определение о введении внешнего управления;
3. Срок восстановления платежеспособности должника;
4. Состав кредиторов

Верный ответ: Срок восстановления платежеспособности должника

#### **8. К какой очереди относятся требования кредиторов о причинении вреда жизни или здоровью:**

Ответы:

1. Первой очереди;
2. Второй очереди;
3. Третьей очереди;
4. Четвертой очереди

Верный ответ: Первой очереди

**9. Что не прикладывается к заявлению об утверждении мирового соглашения?**

Ответы:

1. Реестр требований кредиторов;
2. Решение арбитражного суда;
3. Текст мирового соглашения;
4. Список кредиторов

Верный ответ: Решение арбитражного суда

**10. Кем может быть отстранен конкурсный управляющий?**

Ответы:

1. Собранием кредиторов;
2. Конституциональным судом;
3. Арбитражным судом;
4. Должником

Верный ответ: Арбитражным судом

**11. При четырехфакторной R-модели Иркутской государственной экономической академии, чему равна вероятность банкротства при  $R=0,32-0,42$ ?**

Ответы:

1. Вероятность банкротства средняя;
2. Вероятность банкротства высокая;
3. Вероятность банкротства низкая 15 – 20%;
4. Вероятность банкротства максимальная

Верный ответ: Вероятность банкротства низкая 15 – 20%

## **II. Описание шкалы оценивания**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 90*

*Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "продвинутого" уровня. Ответы даны верно, четко сформулированные особенности практических решений*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 75*

*Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "базового" уровня. Большинство ответов даны верно. В части материала есть незначительные недостатки*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "порогового" уровня. Основная часть задания выполнена верно*

## **III. Правила выставления итоговой оценки по курсу**

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и экзаменационной составляющих