

**Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

Направление подготовки/специальность: 38.03.02 Менеджмент

Наименование образовательной программы: Государственная и муниципальная служба

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Очно-заочная

**Оценочные материалы
по дисциплине
Стратегический государственный менеджмент**

**Москва
2022**

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5	

(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка
подписи)

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной
программы

(должность, ученая степень, ученое
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5	

(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка
подписи)

Заведующий
выпускающей кафедры

(должность, ученая степень, ученое
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5	

(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка
подписи)

ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки: достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. ПК-3 владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности

и включает:

для текущего контроля успеваемости:

Форма реализации: Билеты (письменный опрос)

1. Механизмы реализации стратегий социально-экономического развития муниципальных образований (Контрольная работа)

Форма реализации: Письменная работа

1. Методики разработки стратегий социально-экономического развития муниципальных образований (Контрольная работа)
2. Методология, цели, задачи и принципы стратегического государственного управления (Тестирование)
3. Процесс стратегического планирования (Контрольная работа)

БРС дисциплины

9 семестр

Раздел дисциплины	Веса контрольных мероприятий, %				
	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
	Срок КМ:	4	8	12	14
Теоретико-методологические основы стратегического менеджмента в государственном и муниципальном управлении					
Методологические основы стратегического менеджмента в государственном и муниципальном управлении	+	+			+
Научные школы стратегического менеджмента	+	+			+
Процесс стратегического планирования					
Процесс стратегического планирования	+	+			+
Базовые стратегии развития: классификация и условия выбора					
Базовые стратегии развития: классификация и условия выбора				+	+

Методики разработки стратегий социально-экономического развития муниципальных образований				
Методики разработки стратегий социально-экономического развития муниципальных образований			+	+
Механизмы реализации стратегий социально-экономического развития муниципальных образований				
Механизмы реализации стратегий социально-экономического развития муниципальных образований			+	+
Эффективность управления развитием муниципальных образований				
Эффективность управления развитием муниципальных образований			+	+
Вес КМ:	25	25	25	25

\$Общая часть/Для промежуточной аттестации\$

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Индекс компетенции	Индикатор	Запланированные результаты обучения по дисциплине	Контрольная точка
ПК-3	ПК-3(Компетенция)	Знать: методологию, сущность и задачи стратегического государственного управления Уметь: проводить стратегический анализ развития объекта государственного управления и использовать механизмы стратегического государственного управления в целях развития объекта государственного управления	Методология, цели, задачи и принципы стратегического государственного управления (Тестирование) Процесс стратегического планирования (Контрольная работа) Методики разработки стратегий социально-экономического развития муниципальных образований (Контрольная работа) Механизмы реализации стратегий социально-экономического развития муниципальных образований (Контрольная работа)

II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания

КМ-1. Методология, цели, задачи и принципы стратегического государственного управления

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Тестирование

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Письменное тестирование

Краткое содержание задания:

Выбрать правильный вариант ответа

Контрольные вопросы/задания:

Знать: методологию, сущность и задачи стратегического государственного управления	<p>1. В консолидированном бюджете РФ существует тенденция: 1. увеличения доли доходов и расходов муниципальных бюджетов; 2. сокращения доли доходов и расходов муниципальных бюджетов; 3. сокращения доли доходов и увеличения доли расходов муниципальных бюджетов; 4. увеличения доли доходов и сокращения доли расходов муниципальных образований.</p> <p>2. В государствах с федеративным устройством бюджет имеет: 1. трехуровневый характер; 2. двухуровневый характер; 3. одноуровневый характер</p> <p>3. Дайте определение консолидированного бюджета.</p> <p>1. Это объединение бюджетов и внебюджетных фондов на всех уровнях бюджетной системы. 2. Это свод бюджетов, государственных внебюджетных фондов бюджетной системы на определенной территории. 3. Это отношения по включению в состав бюджета вышестоящего уровня бюджетов нижестоящего уровня на определенной территории. 4. Это свод бюджетов всех уровней бюджетной системы Российской Федерации на соответствующей территории. 5. Это объединенный бюджет федерального и регионального уровней бюджетной системы, а также государственных внебюджетных фондов</p>
---	--

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

КМ-2. Методики разработки стратегий социально-экономического развития муниципальных образований

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Выполнение письменного задания

Краткое содержание задания:

Выполнить задание

Контрольные вопросы/задания:

Знать: методологию, сущность и задачи стратегического государственного управления	<p>1. Определить правильную последовательность и взаимосвязь этапов разработки стратегического плана развития региона, а также результаты этапов (форм их представления). Представить решения в виде таблицы</p> <p>Этапы разработки стратегии развития региона - определение и детализация региональных целей и системы показателей развития региона; - формирование коллекции эталонных альтернатив; - определение возможностей, угроз, тенденций развития внешней среды; - выбор стратегии развития региона и первоочередных мероприятий по решению главных оперативных проблем; - определение сильных сторон (стержневые компетенции) и слабых сторон (проблем); - разработка множества оригинальных стратегий и альтернатив решения первоочередных оперативных проблем; - формирование стратегического плана развития региона (в том числе: корректировка политик, программ, проектов и мероприятий по их реализации, а также философии развития региона); - актуализация потребности в разработке стратегии; - определение системы критериев и ограничений. Форма представления результата - философия развития региона (видение, миссия), цели региона.</p> <p>Детализированная модель системы целей и система показателей развития региона; 20 - постановление главы администрации о разработке стратегического плана развития региона; - концепция стратегии развития региона (в том числе философия развития региона) и перечень первоочередных мероприятий по решению главных оперативных проблем; - стратегический план развития региона включающий: концепцию стратегического развития региона; первоочередные мероприятия; политики, программы</p>
---	--

	и проекты, детализированные до мероприятий по их реализации; систему показателей развития региона (стратегические карты развития) - множество эталонных стратегий и альтернатив решения первоочередных оперативных проблем.
--	---

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

КМ-3. Процесс стратегического планирования

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Выполнение письменного задания

Краткое содержание задания:

Выполнить задание

Контрольные вопросы/задания:

<p>Уметь: проводить стратегический анализ развития объекта государственного управления и использовать механизмы стратегического государственного управления в целях развития объекта государственного управления</p>	<p>1.Провести анализ факторов развития г.Москвы с помощью методики SWOT-анализа. Для этого: выявить сильные и слабые стороны внутренней среды города; выявить факторы внешней среды, формирующие возможности и угрозы для развития города. Составить результирующую таблицу</p>
--	---

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

КМ-4. Механизмы реализации стратегий социально-экономического развития муниципальных образований

Формы реализации: Билеты (письменный опрос)

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Ответить на вопросы письменно

Краткое содержание задания:

Дайте развернутые ответы на поставленные вопросы

Контрольные вопросы/задания:

Знать: методологию, сущность и задачи стратегического государственного управления	<ol style="list-style-type: none">1.Перечислите и раскройте содержание этапов процесса стратегического управления2.Раскройте сущность и содержание территориального планирования и долгосрочного прогнозирования как этапа стратегического государственного управления3.Обоснуйте условия и факторы, обусловившие переход к стратегическому управлению социально-экономическим развитием регионов
Уметь: проводить стратегический анализ развития объекта государственного управления и использовать механизмы стратегического государственного управления в целях развития объекта государственного управления	<ol style="list-style-type: none">1.Сформулируйте цели и задачи стратегического государственного управления региональным развитием в рамках федеральной региональной политики РФ2.Перечислите методы стратегического анализа развития регионов и дайте им характеристику3.Приведите примеры успешного зарубежного опыта стратегического планирования региона (города)

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

9 семестр

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Процедура проведения

Экзамен проводится в устной форме по билетам в виде подготовки и изложения развернутого ответа. Время на выполнение и подготовку ответа – 60 минут.

1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины

1. Компетенция/Индикатор: ПК-3(Компетенция)

Вопросы, задания

- 1.Сущность, понятие, цели, задачи и характерные особенности стратегического менеджмента
- 2.Объект стратегического менеджмента в государственном и муниципальном управлении
- 3.Значение стратегического менеджмента в обеспечении устойчивого эффективного функционирования и развития социально-экономических систем
- 4.Структура системы управления социально-экономическим развитием
- 5.Функциональная структура социально-экономической системы муниципального образования как объекта стратегического менеджмента
- 6.Процедура долгосрочного планирования
- 7.Трактовка будущего в системе стратегического планирования
- 8.Процесс стратегического планирования. Миссия, цели и целеполагание; стратегический анализ и оценка внешней среды, управленческое обследование; анализ и выбор стратегических альтернатив развития; реализация стратегии; управление реализацией стратегии
- 9.Базисные (эталонные) стратегии
- 10.Подходы к организации разработки стратегий (программ) социально-экономического развития муниципальных образований

Материалы для проверки остаточных знаний

- 1.Основополагающие принципы разработки стратегий (программ) социально-экономического развития муниципальных образований
- 2.Структура и содержание комплексной программы социально-экономического развития муниципального образования
- 3.Механизмы и институциональные условия реализации стратегии социально-экономического развития
- 4.Региональный и муниципальный мониторинг реализации стратегии социально-экономического развития
- 5.Экономическая, финансовая, правовая основа реализации стратегии социально-экономического развития
- 6.Комплексный характер результатов государственного и муниципального управления
- 7.Виды эффектов управления
- 8.Общая социальная эффективность государственного и муниципального управления
- 9.Эффективность организации и функционирования субъекта государственного и муниципального управления
- 10.Эффективность деятельности управленческих органов и должностных лиц

II. Описание шкалы оценивания

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "продвинутого" уровня. Ответы даны верно, четко сформулированные особенности практических решений

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "базового" уровня. Большинство ответов даны верно. В части материала есть незначительные недостатки

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "порогового" уровня. Основная часть задания выполнена верно. на вопросы углубленного уровня

III. Правила выставления итоговой оценки по курсу

Среднее арифметическое между оценками за текущей контроль и промежуточной аттестацией