

**Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

**Направление подготовки/специальность: 38.03.02 Менеджмент**

**Наименование образовательной программы: Государственная и муниципальная служба**

**Уровень образования: высшее образование - бакалавриат**

**Форма обучения: Заочная**

**Оценочные материалы  
по дисциплине  
Управление карьерой**

**Москва  
2023**

## ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Разработчик

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Колесник В.Н.
Идентификатор	Rc978caae-KolesnikVN-eef65037	

В.Н.  
Колесник

## СОГЛАСОВАНО:

Руководитель  
образовательной  
программы

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Сотниченко Е.
Идентификатор	R4dba8757-SotnichenkoY-c3f9793	

Е. Сотниченко

Заведующий  
выпускающей  
кафедрой

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5	

Н.Л. Кетоева

## ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки: достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. ПК-1 владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры

и включает:

**для текущего контроля успеваемости:**

Форма реализации: Компьютерное задание

1. Основы деловой карьеры (Тестирование)

Форма реализации: Письменная работа

1. Система профессионального роста (Контрольная работа)

2. Управление деловой карьерой (Контрольная работа)

3. Управление знаниями для построения карьеры (Тестирование)

### БРС дисциплины

6 семестр

Раздел дисциплины	Веса контрольных мероприятий, %			
	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3
	Срок КМ:	3	6	9
Основы деловой карьеры				
Система управления карьерой и ее элементы		+	+	+
Рынок труда		+	+	+
Управление знаниями для построения карьеры		+	+	+
Управление деловой карьерой				
Планирование карьеры			+	+
Набор, отбор кадров кандидатов на вакантное место в организации			+	+
Система профессионального роста				

Групповая работа команды в организации			+	+
Мотивация труда, как функция управления сотрудниками			+	+
Эффективная оценка сотрудников в организации			+	+
Вес КМ:	25	25	25	25

\$Общая часть/Для промежуточной аттестации\$

## СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

### *I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций*

Индекс компетенции	Индикатор	Запланированные результаты обучения по дисциплине	Контрольная точка
ПК-1	ПК-1(Компетенция)	Знать: методы оценки профессиональной квалификации и психологической устойчивости Уметь: применять методы самопозиционирования и оценки эффективности профессиональной деятельности государственных и муниципальных служащих	Основы деловой карьеры (Тестирование) Управление знаниями для построения карьеры (Тестирование) Система профессионального роста (Контрольная работа) Управление деловой карьерой (Контрольная работа)

## II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания

### КМ-1. Основы деловой карьеры

**Формы реализации:** Компьютерное задание

**Тип контрольного мероприятия:** Тестирование

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 25

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Выполнение теста

**Краткое содержание задания:**

Тест «Система управления карьерой»

**Контрольные вопросы/задания:**

Знать: методы оценки профессиональной квалификации и психологической устойчивости	1.Выявляя профпригодность работника и потенциал его профессионального развития, следует использовать: 1 карьерограмму и интервью 2 карьерный план работника и анкетирование 3 профессиограмму и тестирование 2. Группа работников данного трудового коллектива, отобранная по результатам труда для дальнейшего продвижения по служебной лестнице, называется: 1 претендентами на вакансию 2 резервом на выдвижение 3 резервом на сокращение 4 резервом руководителей 3.Группа сотрудников организации, обладающая потенциалом для занятия управленческих должностей, – это: претенденты на вакансию 1 резерв на выдвижение 2 резерв на сокращение 3 резерв руководителей
---	--

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 70*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено*

*Оценка: 2*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

### **КМ-2. Управление деловой карьерой**

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Контрольная работа

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 25

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Ответить на вопросы развернуто

**Краткое содержание задания:**

Тест «Построение деловой карьерой»

**Контрольные вопросы/задания:**

Знать: методы оценки профессиональной квалификации и психологической устойчивости	1.Комплексное оценочное мероприятие, направленное на определение степени соответствия компетенций работника требованиям занимаемой должности 2.Основной критерий подбора кандидатов в резерв на выдвижение 3.Предпочтения в работе с персоналом при планировании работы по профессиональному развитию руководителей среднего звена 4.Психологические методы управления карьерой в организации
---	--

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 70*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

*Оценка: 2*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

### **КМ-3. Управление знаниями для построения карьеры**

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Тестирование

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 25

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Письменное тестирование

**Краткое содержание задания:**

Выбрать правильный вариант ответа

**Контрольные вопросы/задания:**

<p>Знать: методы оценки профессиональной квалификации и психологической устойчивости</p>	<p>1.Знания, умения, навыки, способности и модели поведения, необходимые для успешного выполнения должностных обязанностей, называются: компетенциями полномочиями преференциями привилегиями</p> <p>2.Изменение должностного статуса человека, его социальной роли, увеличение степени и пространства должностного авторитета называется: деловой карьерой должностным ростом профессиональным ростом повышением</p> <p>3.Совокупность стратегических целей по управлению карьерой, подходов к их достижению и вариантов реализации этих подходов называется: управлением карьерой персонала системой служебно-профессионального продвижение системой профессионального развития персонала карьерной стратегией организации</p>
<p>Уметь: применять методы самопозиционирования и оценки эффективности профессиональной деятельности государственных и муниципальных служащих</p>	<p>1.Такие профессии, как ботаник, физик, математик, относятся к .....типу: профессиональной среды: артистическому интеллектуальному  конвенциональному предпринимательскому реалистическому социальному</p> <p>2.Такие профессии, как ветеринар, фитоделайнер, кинолог, относятся к группе профессий «человек – .....»: знак природа техника человек художественный образ</p> <p>3.Стажировки, программы повышения квалификации, семинары, тренинги как инструменты относятся ... .....руководителей: к развитию компетенций к оценке к совершенствованию организации труда</p>



**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 70*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено*

*Оценка: 2*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено*

**КМ-3. Система профессионального роста**

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Контрольная работа

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 25

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Письменный контроль

**Краткое содержание задания:**

Ответить на вопросы развернуто

**Контрольные вопросы/задания:**

Знать: методы оценки профессиональной квалификации и психологической устойчивости	1. Поступательное продвижение личности в какой-либо сфере деятельности, связанной с изменением уровня профессионализма, размеров вознаграждения и статуса 2. Стадия индивидуального профессионального развития, на которой находятся только что принятые на работу в организацию выпускники вуза 3. Совокупность принципов, правовых основ, методов, технологий, процедур, обеспечивающих изменение профессиональных качеств персонала и структуры его профессионального опыта
Уметь: применять методы самопозиционирования и оценки эффективности профессиональной деятельности государственных и муниципальных служащих	1. Проведение оценки кандидатов после прохождения обучения на занимаемую должность 2. Условия эффективной деятельности персонала в организации 3. Профессиональные методики, применяемые в практике оценки и самооценки

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 70*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

*Оценка:* 4

*Нижний порог выполнения задания в процентах:* 60

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

*Оценка:* 3

*Нижний порог выполнения задания в процентах:* 50

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

*Оценка:* 2

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

# СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

## 6 семестр

**Форма промежуточной аттестации:** Зачет с оценкой

### Пример билета

Виды должностных перемещений работников.  
Планирование и подготовка кадрового резерва в организации.  
Практическое задание

### Процедура проведения

Письменный ответ по билету

### *1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины*

#### **1. Компетенция/Индикатор:** ПК-1(Компетенция)

#### **Вопросы, задания**

- 1.Жизненные циклы и этапы карьеры
- 2.Контрольные мероприятия в рамках системы управления карьерой на предприятии
- 3.Планирование и подготовка кадрового резерва в организации
- 4.Виды должностных перемещений работников
- 5.Средства и способы карьерного роста сотрудника в компании
- 6.Структура и технология развития карьеры сотрудника на предприятии
- 7.Основные источники и методы определения кандидатов на вакансию
- 8.Задачи планирования кандидатов на вакансии
- 9.Система управления карьерой и ее функции
- 10.Сущность, цели и задачи управления карьерой

#### **Материалы для проверки остаточных знаний**

1. Стажировки, программы повышения квалификации, семинары, тренинги как инструменты относятся ... ..руководителей

Ответы:

- а) к развитию компетенций
- б) к оценке
- в) к совершенствованию организации труда

Верный ответ: Ответ: а

2. Планируя работу по профессиональному развитию молодых специалистов, следует отдать предпочтение

Ответы:

- а) групповым методам обучения
- б) индивидуальным методам обучения
- в) самообучению

Верный ответ: Ответ: а

3. .... объединяет такие процессы, как управление карьерой, аттестация персонала, дополнительное обучение персонала и отбор

Ответы:

1. .... объединяет такие процессы, как управление карьерой, аттестация

персонала, дополнительное обучение персонала и отбор:

- а) оценка персонала
- б) система служебно-профессионального продвижения
- в) система управления карьерой
- г) система профессионального развития персонала

Верный ответ: Ответ: г

4. Когда молодой специалист через полгода после прихода в организацию подает заявление об увольнении, это, скорее всего, связано с кризисом

Ответы:

- а) профессиональной адаптации
- б) профессионального обучения
- в) профессиональной самореализации
- г) профессионального становления

Верный ответ: Ответ: а

5. Изменение должностного статуса человека, его социальной роли, увеличение степени и пространства должностного авторитета называется

Ответы:

- а) деловой карьерой
- б) должностным ростом
- в) профессиональным ростом
- г) повышением

Верный ответ: Ответ: б

6. Если тридцатилетний специалист по продажам, успешно работавший в организации, стал проявлять халатное отношение к работе, раздражительность, конфликтовать с сослуживцами – такое поведение, скорее всего, вызвано кризисом

Ответы:

- а) адаптации
- б) профессиональной карьеры
- в) профессионального роста
- г) профессиональной самоактуализации

Верный ответ: Ответ: б

7. Если молодой специалист, проработав 2 года в организации, проявил активность, компетентность, мотивирован на работу, то его можно порекомендовать для зачисления

Ответы:

- а) в резерв на сокращение
- б) в управленческий резерв
- в) в резерв на выдвижение

Верный ответ: Ответ: в

8. Выявляя профпригодность работника и потенциал его профессионального развития, следует использовать

Ответы:

- а) карьерограмму и интервью
- б) карьерный план работника и анкетирование
- в) профессиограмму и тестирование

Верный ответ: Ответ: в

9. При кризисе ..... возникают противоречия между ожиданиями работника и реально существующими условиями в организации

Ответы:

- а) профессиональной адаптации
- б) профессиональной карьеры
- в) профессионального обучения

- г) профессионального роста
- д) социально-профессиональной самоактуализации

Верный ответ: Ответ: а

10. Так называемая ..... функция аттестации заключается в том, что аттестация дает основание перемещения персонала и повышения его квалификации

Ответы:

- а) административная
- б) информационная
- в) мотивационная

Верный ответ: Ответ: а

## **II. Описание шкалы оценивания**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 70*

*Описание характеристики выполнения знания:* Работа выполнена в рамках "продвинутого" уровня. Ответы даны верно, четко сформулированные особенности практических решений

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания:* Работа выполнена в рамках "базового" уровня. Большинство ответов даны верно. В части материала есть незначительные недостатки

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения знания:* Работа выполнена в рамках "порогового" уровня. Основная часть задания выполнена верно. на вопросы углубленного уровня

*Оценка: 2*

*Описание характеристики выполнения знания:* Работа не выполнена или выполнена преимущественно неправильно

## **III. Правила выставления итоговой оценки по курсу**

Оценка определяется по совокупности результатов текущего контроля успеваемости в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ».