

**Министерство науки и высшего образования РФ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

---

Направление подготовки/специальность: 38.03.02 Менеджмент

Наименование образовательной программы: Государственная и муниципальная служба

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Очно-заочная

**Рабочая программа дисциплины**  
**АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**


<b>Блок:</b>	<b>Блок 1 «Дисциплины (модули)»</b>
<b>Часть образовательной программы:</b>	Вариативная
<b>№ дисциплины по учебному плану:</b>	Б1.В.08
<b>Трудоемкость в зачетных единицах:</b>	7 семестр - 4;
<b>Часов (всего) по учебному плану:</b>	144 часа
<b>Лекции</b>	7 семестр - 16 часов;
<b>Практические занятия</b>	7 семестр - 16 часов;
<b>Лабораторные работы</b>	не предусмотрено учебным планом
<b>Консультации</b>	7 семестр - 2 часа;
<b>Самостоятельная работа</b>	7 семестр - 109,5 часов;
<b>в том числе на КП/КР</b>	не предусмотрено учебным планом
<b>Иная контактная работа</b>	проводится в рамках часов аудиторных занятий
<b>включая:</b> Контрольная работа Тестирование Домашнее задание	
<b>Промежуточная аттестация:</b>	
<b>Экзамен</b>	7 семестр - 0,5 часа;

**Москва 2020**

## ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Киселева М.А.
	Идентификатор	R0edb956b-BaranovaMA-72cea98f

(подпись)

М.А. Киселева

(расшифровка  
подписи)

## СОГЛАСОВАНО:

Руководитель  
образовательной программы

(должность, ученая степень, ученое звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5


(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка  
подписи)

Заведующий выпускающей  
кафедры

(должность, ученая степень, ученое звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка  
подписи)

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**Цель освоения дисциплины:** в изучении методологии распознавания, диагностики, предотвращения кризисов, управлению организацией в условиях кризиса, определению путей выхода из кризиса

### Задачи дисциплины

- обучение сущности антикризисной программы как системы управления, ее целей и структуры;
- изучение общих закономерностей и принципов, которым подчинено антикризисное управление;
- освоение практических навыков по постановке целей, задач и организации проведения процедуры банкротства.

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ПК-2 владением различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде		знать: - способы разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций.  уметь: - применять различные способы разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока дисциплин основной профессиональной образовательной программе Государственная и муниципальная служба (далее – ОПОП), направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, уровень образования: высшее образование - бакалавриат.

Требования к входным знаниям и умениям:

- знать основы управления финансами
- уметь осуществлять финансовый анализ предприятия

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы, 144 часа.

№ п/п	Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации	Всего часов на раздел	Семестр	Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы										Содержание самостоятельной работы/ методические указания	
				Контактная работа							СР				
				Лек	Лаб	Пр	Консультация		ИКР		ПА	Работа в семестре	Подготовка к аттестации /контроль		
КПР	ГК	ИККП	ТК												
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
1	Введение в антикризисное управление	42	7	6	-	6	-	-	-	-	-	30	-	<b><u>Подготовка к контрольной работе:</u></b> Подготовка к контрольной работе на тему: "Понятие антикризисного управления" <b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b> [4], 30-70	
1.1	Понятие антикризисного управления	14		2	-	2	-	-	-	-	-	10	-		
1.2	Фазы цикла и виды экономических кризисов	14		2	-	2	-	-	-	-	-	10	-		
1.3	Виды государственного регулирования кризисных ситуаций	14		2	-	2	-	-	-	-	-	10	-		
2	Антикризисные стратегии	14		2	-	2	-	-	-	-	-	10	-		<b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Повторение материала по разделу "Антикризисные стратегии" <b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b> [2], 420-470
2.1	Разработка антикризисной стратегии	14		2	-	2	-	-	-	-	-	10	-		
3	Банкротство (несостоятельность) предприятий	36		6	-	6	-	-	-	-	-	-	24	-	<b><u>Подготовка к контрольной работе:</u></b> Подготовка к контрольной работе на тему: "Анализ вероятности банкротства предприятия" <b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b> [1], 170-260 [3], 385-450
3.1	Банкротство предприятий	18		3	-	3	-	-	-	-	-	-	12	-	
3.2	Процедуры банкротства	18		3	-	3	-	-	-	-	-	-	12	-	
4	Банкротство	16		2	-	2	-	-	-	-	-	-	12	-	

	(несостоятельность) физических лиц													Выполнение домашнего задания "Анализ вероятности банкротства предприятия (на конкретном предприятии-банкроте)" <b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b> [5], 150-200
4.1	Банкротство физических лиц	16	2	-	2	-	-	-	-	-	12	-		
	Экзамен	36.0	-	-	-	-	2	-	-	0.5	-	33.5		
	Всего за семестр	144.0	16	-	16	-	2	-	-	0.5	76	33.5		
	Итого за семестр	144.0	16	-	16	2	-	-	0.5		109.5			

**Примечание:** Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПр – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

### **3.2 Краткое содержание разделов**

#### 1. Введение в антикризисное управление

##### 1.1. Понятие антикризисного управления

Понятие, сущность и роль антикризисного управления. Признаки кризиса. Классификация кризисов. Функции антикризисного управления.

##### 1.2. Фазы цикла и виды экономических кризисов

Кризис (спад). Депрессия (стагнация). Оживление, восстановление. Подъем (бум). Циклы. Цикличность.

##### 1.3. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций

Финансовое регулирование. Производство. Перераспределение дохода.

#### 2. Антикризисные стратегии

##### 2.1. Разработка антикризисной стратегии

Этапы выведения предприятия из кризиса. Методы и управленческие воздействия в антикризисном управлении. Антикризисные стратегии в РФ и за рубежом.

#### 3. Банкротство (несостоятельность) предприятий

##### 3.1. Банкротство предприятий

Понятие, сущность и роль банкротства. Причины неплатежеспособности. Экономический и правовой механизм антикризисного управления. Санация предприятия.

##### 3.2. Процедуры банкротства

Наблюдение. Финансовое оздоровление. Внешнее управление. Конкурсное производство. Мировое соглашение.

#### 4. Банкротство (несостоятельность) физических лиц

##### 4.1. Банкротство физических лиц

Понятийный аппарат. Этапы банкротства.

### **3.3. Темы практических занятий**

1. Защита отчета;
2. Анализ вероятности банкротства предприятия. Иркутская модель;
3. Анализ вероятности банкротства предприятия. Модель Лего;
4. Анализ вероятности банкротства предприятия. Модель Фулмера;
5. Анализ вероятности банкротства предприятия. Модель Спрингейта;
6. Анализ вероятности банкротства предприятия. Модель Савицкой Г. В;
7. Анализ вероятности банкротства предприятия. Модель Тафлера и Тишоу;
8. Анализ вероятности банкротства предприятия. Двух и пяти факторные модели Альтмана;
9. Анализ коэффициентов рентабельности предприятия;
10. Циклы на предприятии;
11. Анализ коэффициентов оборачиваемости (деловой активности) предприятия;
12. Анализ коэффициентов ликвидности и платежеспособности предприятия;
13. Темп роста и прироста показателей предприятия;

14. Горизонтальный, вертикальный анализ предприятия.

**3.4. Темы лабораторных работ**  
не предусмотрено

**3.5 Консультации**

*Текущий контроль (ТК)*

1. Обсуждение содержания тематик контрольной работы "Понятие антикризисного управления"
2. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Антикризисные стратегии"
3. Обсуждение содержания тематик контрольной работы "Анализ вероятности банкротства предприятия"
4. Обсуждение и проверка материалов домашнего задания "Анализ вероятности банкротства предприятия (на конкретном предприятии-банкроте)"

**3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ**  
Курсовой проект/ работа не предусмотрены

### 3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1)	Коды индикаторов	Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1)				Оценочное средство (тип и наименование)
		1	2	3	4	
<b>Знать:</b>						
способы разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций	ПК-2(Компетенция)	+	+			Тестирование/Выведение предприятия из кризиса Контрольная работа/Понятие антикризисного управления
<b>Уметь:</b>						
применять различные способы разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом	ПК-2(Компетенция)			+	+	Контрольная работа/Анализ вероятности банкротства предприятия Домашнее задание/Анализ вероятности банкротства предприятия (на конкретном предприятии-банкроте)



## **4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)**

### **4.1. Текущий контроль успеваемости**

**7 семестр**

Форма реализации: Письменная работа

1. Анализ вероятности банкротства предприятия (Контрольная работа)
2. Выведение предприятия из кризиса (Тестирование)
3. Понятие антикризисного управления (Контрольная работа)

Форма реализации: Проверка задания

1. Анализ вероятности банкротства предприятия (на конкретном предприятии-банкроте) (Домашнее задание)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

### **4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине**

Экзамен (Семестр №7)

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и экзаменационной составляющих

**Примечание:** Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

## **5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **5.1 Печатные и электронные издания:**

1. Антикризисное управление. Учебник и практикум для академического бакалавриата : учебник по экономическим направлениям и специальностям / Моск. гос. ун-т экономики, статистики и информ. (МЭСИ) ; ред. Н. Д. Корягин . – М. : Юрайт, 2015 . – 367 с. – (Бакалавр. Академический курс) . - ISBN 978-5 9916-4242-2 .;
2. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнесв : учебник и практикум для академического бакалавриата по экономическим направлениям и специальностям / Моск. гос. ун-т им. М.В. Ломоносова (МГУ) ; общ. ред. А. З. Бобылева . – М. : Юрайт, 2016 . – 639 с. – (Бакалавр. Академический курс) . - ISBN 978-5-9916-3543-1 .;
3. Ивасенко, А. Г. Антикризисное управление : учебное пособие для вузов по специальности "Антикризисное управление", и другим специальностям направления "Менеджмент" / А. Г. Ивасенко, Я. И. Никонова, М. В. Каркавин . – 2-е изд., стер . – М. : КноРус, 2011 . – 504 с. - ISBN 978-5-406-01518-6 .;
4. И. К. Ларионов, Н. И. Брагин, А. Н. Герасин, О. Н. Герасина, Ю. А. Герасина- "Антикризисное управление", (2-е изд.), Издательство: "Дашков и К°", Москва, 2019 - (380 с.)  
<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496090>;
5. Борщева А. В., Ермилина Д. А., Санталова М. С., Соклакова И. В.- "Антикризисное управление социально-экономическими системами", Издательство: "Дашков и К", Москва, 2018 - (236 с.)  
<https://e.lanbook.com/book/119274>.

## 5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

1. Office;
2. Windows.

## 5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

1. ЭБС Лань - <https://e.lanbook.com/>
2. ЭБС "Университетская библиотека онлайн" - [http://biblioclub.ru/index.php?page=main\\_ub\\_red](http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red)
3. Научная электронная библиотека - <https://elibrary.ru/>

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тип помещения	Номер аудитории, наименование	Оснащение
Учебные аудитории для проведения лекционных занятий и текущего контроля	К-511, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	парта со скамьей, стул, трибуна, вешалка для одежды, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, мел, маркер, стилус
	К-520, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, мел, маркер, стилус
Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП	К-504, Учебная аудитория	парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, доска меловая, мультимедийный проектор, экран, кондиционер
	К-509, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, мел, маркер, стилус
Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации	К-504, Учебная аудитория	парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, доска меловая, мультимедийный проектор, экран, кондиционер
	К-509, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, мел, маркер, стилус
	К-511, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	парта со скамьей, стул, трибуна, вешалка для одежды, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, мел, маркер, стилус
	К-520, Аудитория для проведения интерактивных	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, доска меловая, компьютерная сеть с

	занятий кафедры МЭП	выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, мел, маркер, стилус
Помещения для самостоятельной работы	НТБ-302, Читальный зал отдела обслуживания учебной литературой	стул, стол письменный, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный
	НТБ-303, Компьютерный читальный зал	стол компьютерный, стул, стол письменный, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный, принтер, кондиционер
	НТБ-304, Читальный зал отдела обслуживания учебной литературой	стул, трибуна, стол письменный, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный
Помещения для консультирования	К-516, Кабинет сотрудников кафедры МЭП	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, многофункциональный центр, ноутбук, компьютер персональный, принтер, холодильник, кондиционер
	К-514, Кабинет сотрудников кафедры МЭП	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, колонки звуковые, многофункциональный центр, компьютер персональный, принтер, кондиционер
	К-513, Кабинет сотрудников кафедры МЭП	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, экран интерактивный, колонки звуковые, мультимедийный проектор, доска маркерная, многофункциональный центр, ноутбук, компьютер персональный, принтер, холодильник, кондиционер
	К-518, Кабинет сотрудников кафедры МЭП	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, колонки звуковые, доска маркерная, многофункциональный центр, ноутбук, компьютер персональный, принтер, кондиционер
Помещения для хранения оборудования и учебного инвентаря	Ж-203, Кабинет сотрудников "МЭП"	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, вешалка для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный, принтер, холодильник, кондиционер



**БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ****Антикризисное управление**

(название дисциплины)

**7 семестр****Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:**

- КМ-1 Понятие антикризисного управления (Контрольная работа)  
 КМ-2 Выведение предприятия из кризиса (Тестирование)  
 КМ-3 Анализ вероятности банкротства предприятия (Контрольная работа)  
 КМ-4 Анализ вероятности банкротства предприятия (на конкретном предприятии-банкроте)  
 (Домашнее задание)

**Вид промежуточной аттестации – Экзамен.**

Номер раздела	Раздел дисциплины	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
		Неделя КМ:	3	7	11	14
1	Введение в антикризисное управление					
1.1	Понятие антикризисного управления		+	+		
1.2	Фазы цикла и виды экономических кризисов		+	+		
1.3	Виды государственного регулирования кризисных ситуаций		+	+		
2	Антикризисные стратегии					
2.1	Разработка антикризисной стратегии		+	+		
3	Банкротство (несостоятельность) предприятий					
3.1	Банкротство предприятий				+	+
3.2	Процедуры банкротства				+	+
4	Банкротство (несостоятельность) физических лиц					
4.1	Банкротство физических лиц				+	+
Вес КМ, %:			15	25	30	30