

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»

Направление подготовки/специальность: 38.03.02 Менеджмент

Наименование образовательной программы: Государственная и муниципальная служба

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Очно-заочная

Рабочая программа дисциплины
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Блок:	Блок 1 «Дисциплины (модули)»
Часть образовательной программы:	Часть, формируемая участниками образовательных отношений
№ дисциплины по учебному плану:	Б1.Ч.10.03
Трудоемкость в зачетных единицах:	8 семестр - 5;
Часов (всего) по учебному плану:	180 часов
Лекции	8 семестр - 20 часов;
Практические занятия	8 семестр - 12 часов;
Лабораторные работы	не предусмотрено учебным планом
Консультации	8 семестр - 2 часа;
Самостоятельная работа	8 семестр - 145,5 часа;
в том числе на КП/КР	не предусмотрено учебным планом
Иная контактная работа	проводится в рамках часов аудиторных занятий
включая: Тестирование Контрольная работа	
Промежуточная аттестация:	
Экзамен	8 семестр - 0,5 часа;

Москва 2021

ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка подписи)

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель образовательной программы

(должность, ученая степень, ученое звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка подписи)

Заведующий выпускающей кафедры

(должность, ученая степень, ученое звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка подписи)

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель освоения дисциплины: формирование у студентов теоретических знаний и практических навыков в области стратегического государственного управления

Задачи дисциплины

- освоение теоретических и методологических основ стратегического государственного управления;
- формирование практических навыков проведения стратегического анализа;
- формирование практических навыков обоснования основных стратегических направлений развития объекта государственного управления.

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ПК-2 Способен осуществлять управленческую деятельность в различных сферах государственного и муниципального управления	ИД-1 _{ПК-2} Демонстрирует знание принципов развития и закономерностей функционирования государственной организации и ее отличий от частной организации	знать: - методологию, сущность и задачи стратегического государственного управления. уметь: - проводить стратегический анализ развития объекта государственного управления и использовать механизмы стратегического государственного управления в целях развития объекта государственного управления.
ПК-2 Способен осуществлять управленческую деятельность в различных сферах государственного и муниципального управления	ИД-2 _{ПК-2} Осуществляет нормативное сопровождение подготовки показателей качества деятельности органов государственного и муниципального управления	знать: - методы стратегического анализа развития объекта государственного управления и механизмы стратегического государственного управления. уметь: - определять последовательность этапов разработки и реализации стратегических планов.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к основной профессиональной образовательной программе Государственная и муниципальная служба (далее – ОПОП), направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, уровень образования: высшее образование - бакалавриат.

Базируется на уровне среднего общего образования.

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов.

№ п/п	Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации	Всего часов на раздел	Семестр	Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы										Содержание самостоятельной работы/ методические указания
				Контактная работа							СР			
				Лек	Лаб	Пр	Консультация		ИКР		ПА	Работа в семестре	Подготовка к аттестации /контроль	
КПР	ГК	ИККП	ТК											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	Теоретико-методологические основы стратегического менеджмента в государственном и муниципальном управлении	37	8	5	-	2	-	-	-	-	-	30	-	<u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Теоретико-методологические основы стратегического менеджмента в государственном и муниципальном управлении"
1.1	Методологические основы стратегического менеджмента в государственном и муниципальном управлении	18		2	-	1	-	-	-	-	-	15	-	
1.2	Научные школы стратегического менеджмента	19		3	-	1	-	-	-	-	-	15	-	
2	Процесс стратегического планирования	20		3	-	2	-	-	-	-	-	15	-	<u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Процесс стратегического планирования"
2.1	Процесс стратегического планирования	20		3	-	2	-	-	-	-	-	15	-	
3	Базовые стратегии развития: классификация и условия выбора	21		3	-	2	-	-	-	-	-	16	-	<u>Подготовка к практическим занятиям:</u> Изучение материала по разделу "Базовые стратегии развития: классификация и условия выбора" подготовка к выполнению

3.1	Базовые стратегии развития: классификация и условия выбора	21		3	-	2	-	-	-	-	-	16	-	заданий на практических занятиях
4	Методики разработки стратегий социально-экономического развития муниципальных образований	22		3	-	2	-	-	-	-	-	17	-	<u>Подготовка к контрольной работе:</u> Изучение материалов по разделу Методики разработки стратегий социально-экономического развития муниципальных образований и подготовка к контрольной работе
4.1	Методики разработки стратегий социально-экономического развития муниципальных образований	22		3	-	2	-	-	-	-	-	17	-	
5	Механизмы реализации стратегий социально-экономического развития муниципальных образований	22		3	-	2	-	-	-	-	-	17	-	
5.1	Механизмы реализации стратегий социально-экономического развития муниципальных образований	22		3	-	2	-	-	-	-	-	17	-	
6	Эффективность управления развитием муниципальных образований	22		3	-	2	-	-	-	-	-	17	-	<u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Эффективность управления развитием муниципальных образований"
6.1	Эффективность управления развитием муниципальных образований	22		3	-	2	-	-	-	-	-	17	-	
	Экзамен	36.0		-	-	-	-	2	-	-	0.5	-	33.5	

	Всего за семестр	180.0		20	-	12	-	2	-	-	0.5	112	33.5	
	Итого за семестр	180.0		20	-	12	2	-	-	0.5	112	33.5	145.5	

Примечание: Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПр – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

3.2 Краткое содержание разделов

1. Теоретико-методологические основы стратегического менеджмента в государственном и муниципальном управлении

1.1. Методологические основы стратегического менеджмента в государственном и муниципальном управлении

Сущность, понятие, цели, задачи и характерные особенности стратегического менеджмента; объект стратегического менеджмента; значение стратегического менеджмента в обеспечении устойчивого эффективного функционирования и развития социально-экономических систем; основные проявления нестратегического управления; структура системы управления социально-экономическим развитием; функциональная структура социально-экономической системы муниципального образования как объекта стратегического менеджмента; общий подход к оценке эффективности управления социально-экономическим развитием муниципального образования.

1.2. Научные школы стратегического менеджмента

Эволюция взглядов на стратегический менеджмент; основные идеи научных школ стратегического менеджмента: школа дизайна, школа планирования, школа позиционирования, школа предпринимательства, когнитивная школа, школа обучения, школа власти, школа культуры, школа внешней среды, школа конфигурации.

2. Процесс стратегического планирования

2.1. Процесс стратегического планирования

Мировоззрение сторонников долгосрочного планирования; процедура долгосрочного планирования; учет неопределенности и нестабильности среды; условия эффективного внедрения и применения системы; трактовка будущего в системе стратегического планирования; процесс стратегического планирования: миссия, цели и целеполагание; стратегический анализ и оценка внешней среды; SWOT-анализ; PEST-анализ; STEP-анализ; матрица возможностей; матрица угроз; составление профиля среды; гар-анализ; управленческое обследование; анализ и выбор стратегических альтернатив развития; реализация стратегии; управление реализацией стратегии; методы и критерии принятия решений в условиях риска; методы и критерии принятия решений в условиях неопределенности.

3. Базовые стратегии развития: классификация и условия выбора

3.1. Базовые стратегии развития: классификация и условия выбора

Базисные (эталонные) стратегии; организационные стратегии с целью изменения условий на рынке и в отрасли: прямая, обратная и горизонтальная интеграция; захват рынка; развитие рынка; организационные стратегии с целью изменения микро- и макроусловий деятельности: развитие продукта; конгломератная, концентрическая, горизонтальная диверсификация; совместное предприятие; сокращение; отторжение; ликвидация; глобальные стратегии: минимизация издержек; дифференциация; фокусирование; корпоративные (портфельные) стратегии и функциональные стратегии; структура стратегии развития.

4. Методики разработки стратегий социально-экономического развития муниципальных образований

4.1. Методики разработки стратегий социально-экономического развития муниципальных образований

Подходы к организации разработки стратегий (программ) социально-экономического развития муниципальных образований; базовые понятия и основополагающие принципы разработки стратегий (программ) социально-экономического развития муниципальных образований; сравнительный анализ методик разработки стратегий (программ) социально-экономического развития муниципальных образований; структура и содержание концепции социально-экономического развития муниципального образования; структура и содержание стратегии социально-экономического развития муниципального образования; структура и содержание долгосрочного плана социально-экономического развития муниципального образования; структура и содержание среднесрочного плана социально-экономического развития муниципального образования; структура и содержание краткосрочного (годового) плана социально-экономического развития муниципального образования.

5. Механизмы реализации стратегий социально-экономического развития муниципальных образований

5.1. Механизмы реализации стратегий социально-экономического развития муниципальных образований

Понятие стратегической позиции; функциональный и управленческий потенциал реализации стратегии; процесс управления преобразованием стратегической позиции; анализ «поля сил»; системы стратегического управления развитием в условиях нестабильности среды; механизмы и институциональные условия реализации стратегии социально-экономического развития; региональный и муниципальный мониторинг реализации стратегии социально-экономического развития; экономическая, финансовая, правовая основа реализации стратегии социально-экономического развития.

6. Эффективность управления развитием муниципальных образований

6.1. Эффективность управления развитием муниципальных образований

Комплексный характер результатов государственного и муниципального управления; виды эффектов управления; общая социальная эффективность государственного и муниципального управления; эффективность организации и функционирования субъекта государственного и муниципального управления; эффективность деятельности управленческих органов и должностных лиц; оценка эффективности государственного и муниципального управления и общественные институты ее применения; новые знания, технологии и возможности в стратегическом управлении на государственном и муниципальном уровнях; понятие «опережающее состояние» государственного и муниципального управления.

3.3. Темы практических занятий

1. Методологические основы стратегического менеджмента в государственном и муниципальном управлении;
2. Процесс стратегического планирования;
3. Базовые стратегии развития: классификация и условия выбора;
4. Методики разработки стратегий социально-экономического развития муниципальных образований;
5. Механизмы реализации стратегий социально-экономического развития муниципальных образований;
6. Эффективность управления развитием муниципальных образований.

3.4. Темы лабораторных работ
не предусмотрено

3.5 Консультации

Групповые консультации по разделам дисциплины (ГК)

1. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Методики разработки стратегий социально-экономического развития муниципальных образований"

Текущий контроль (ТК)

1. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Процесс стратегического планирования"

3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ

Курсовой проект/ работа не предусмотрены

3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1)	Коды индикаторов	Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1)						Оценочное средство (тип и наименование)
		1	2	3	4	5	6	
Знать:								
методологию, сущность и задачи стратегического государственного управления	ИД-1ПК-2	+						Тестирование/Методология, цели, задачи и принципы стратегического государственного управления
методы стратегического анализа развития объекта государственного управления и механизмы стратегического государственного управления	ИД-2ПК-2		+					Контрольная работа/Процесс стратегического планирования
Уметь:								
проводить стратегический анализ развития объекта государственного управления и использовать механизмы стратегического государственного управления в целях развития объекта государственного управления	ИД-1ПК-2					+	+	Контрольная работа/Механизмы реализации стратегий социально-экономического развития муниципальных образований
определять последовательность этапов разработки и реализации стратегических планов	ИД-2ПК-2			+	+			Контрольная работа/Методики разработки стратегий социально-экономического развития муниципальных образований

4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)

4.1. Текущий контроль успеваемости

8 семестр

Форма реализации: Билеты (письменный опрос)

1. Механизмы реализации стратегий социально-экономического развития муниципальных образований (Контрольная работа)

Форма реализации: Письменная работа

1. Методики разработки стратегий социально-экономического развития муниципальных образований (Контрольная работа)
2. Методология, цели, задачи и принципы стратегического государственного управления (Тестирование)
3. Процесс стратегического планирования (Контрольная работа)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине

Экзамен (Семестр №8)

Среднее арифметическое между оценками за текущий контроль и промежуточной аттестацией

Примечание: Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1 Печатные и электронные издания:

1. Джуха, В. М. Стратегический менеджмент : учебное пособие по направлению "Менеджмент" / В. М. Джуха, И. С. Штапова, Н. П. Жуковская . – М. : КноРус, 2017 . – 282 с. – (Бакалавриат) . - ISBN 978-5-406-05705-6 .;
2. А. Н. Фомичев- "Стратегический менеджмент: учебник для вузов", Издательство: "Дашков и К°", Москва, 2018 - (468 с.)
<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496068>.

5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

1. Office;
2. Windows.

5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

1. ЭБС Лань - <https://e.lanbook.com/>
2. ЭБС "Университетская библиотека онлайн" - http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red
3. Научная электронная библиотека - <https://elibrary.ru/>

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тип помещения	Номер аудитории, наименование	Оснащение
Учебные аудитории для проведения лекционных занятий и текущего контроля	К-520, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, мел, маркер, стилус
Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП	К-511, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	парта со скамьей, стул, трибуна, вешалка для одежды, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, мел, маркер, стилус
Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации	К-509, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, мел, маркер, стилус
Помещения для самостоятельной работы	НТБ-302, Читальный зал отдела обслуживания учебной литературой	стул, стол письменный, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный
	НТБ-303, Компьютерный читальный зал	стол компьютерный, стул, стол письменный, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный, принтер, кондиционер
	НТБ-304, Читальный зал отдела обслуживания учебной литературой	стул, трибуна, стол письменный, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный
Помещения для консультирования	К-516, Кабинет сотрудников кафедры МЭП	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, многофункциональный центр, ноутбук, компьютер персональный, принтер, холодильник, кондиционер
	К-514, Кабинет сотрудников кафедры МЭП	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, колонки звуковые, многофункциональный центр, компьютер персональный, принтер, кондиционер
	К-513, Кабинет сотрудников кафедры МЭП	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, экран интерактивный, колонки

		звуковые, мультимедийный проектор, доска маркерная, многофункциональный центр, ноутбук, компьютер персональный, принтер, холодильник, кондиционер
	К-518, Кабинет сотрудников кафедры МЭП	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, колонки звуковые, доска маркерная, многофункциональный центр, ноутбук, компьютер персональный, принтер, кондиционер
Помещения для хранения оборудования и учебного инвентаря	Ж-203, Кабинет сотрудников "МЭП"	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, вешалка для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный, принтер, холодильник, кондиционер

БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Стратегический государственный менеджмент

(название дисциплины)

8 семестр

Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:

- КМ-1 Методология, цели, задачи и принципы стратегического государственного управления (Тестирование)
- КМ-2 Процесс стратегического планирования (Контрольная работа)
- КМ-3 Методики разработки стратегий социально-экономического развития муниципальных образований (Контрольная работа)
- КМ-4 Механизмы реализации стратегий социально-экономического развития муниципальных образований (Контрольная работа)

Вид промежуточной аттестации – Экзамен.

Номер раздела	Раздел дисциплины	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
		Неделя КМ:	2	8	14	14
1	Теоретико-методологические основы стратегического менеджмента в государственном и муниципальном управлении					
1.1	Методологические основы стратегического менеджмента в государственном и муниципальном управлении		+			
1.2	Научные школы стратегического менеджмента		+			
2	Процесс стратегического планирования					
2.1	Процесс стратегического планирования			+		
3	Базовые стратегии развития: классификация и условия выбора					
3.1	Базовые стратегии развития: классификация и условия выбора				+	
4	Методики разработки стратегий социально-экономического развития муниципальных образований					
4.1	Методики разработки стратегий социально-экономического развития муниципальных образований				+	
5	Механизмы реализации стратегий социально-экономического развития муниципальных образований					
5.1	Механизмы реализации стратегий социально-экономического развития муниципальных образований					+
6	Эффективность управления развитием муниципальных образований					
6.1	Эффективность управления развитием муниципальных образований					+

	Bec KM, %:	25	25	25	25
--	------------	----	----	----	----