

**Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

Направление подготовки/специальность: 38.03.02 Менеджмент

Наименование образовательной программы: Информационный менеджмент в бизнес-системах

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Очная

**Оценочные материалы
по дисциплине
Информационное управление проектами**

**Москва
2023**

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Разработчик

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

Н.Л. Кетоева

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной
программы

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Орлова Е.С.
	Идентификатор	Rb8ff0f77-OrlovaYS-0ceb9397

Е.С. Орлова

Заведующий
выпускающей кафедрой

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

Н.Л.
Кетоева

ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки: достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. ПК-1 Способен применять информационные системы для решений задач менеджмента всех уровней

ИД-1 Использует принципы управления на базе информационных систем, автоматизирующих распределение, сбор, анализ и доступ информации

и включает:

для текущего контроля успеваемости:

Форма реализации: Письменная работа

1. Коммуникации, контроль и качество проекта (Проверочная работа)
2. Основы управления проектами (Проверочная работа)
3. Планирование в управлении проектами (Проверочная работа)
4. Стоимость, эффективность, риски проекта (Проверочная работа)

БРС дисциплины

7 семестр

Раздел дисциплины	Веса контрольных мероприятий, %				
	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
	Срок КМ:	4	8	10	14
Основы управления проектами					
Введение в управление проектами		+			
Проект. Основные объекты управления, участники проекта		+			
Процессы, функции, подходы и методы управления проектами		+			
Планирование в управлении проектами					
Программное обеспечение и инструменты управления проектами			+		
Процессы планирования в проекте			+		
Метод сетевого планирования, сетевой график			+		
Планирование ресурсов проекта			+		
Стоимость, эффективность, риски проекта					

Оценка стоимости проекта			+	
Эффект и эффективность реализации проекта			+	
Управление временем проекта			+	
Риски проекта			+	
Коммуникации, контроль и качество проекта				
Управление коммуникациями проекта				+
Контроль при реализации проекта				+
Управление качеством проекта				+
Завершение проекта				+
Вес КМ:	25	25	25	25

§Общая часть/Для промежуточной аттестации§

БРС курсовой работы/проекта

7 семестр

Раздел дисциплины	Веса контрольных мероприятий, %				
	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
	Срок КМ:	4	8	12	15
Согласование темы работы и содержания. Оформление введения		+			
Сбор и анализ теоретической информации. Оформление первой главы работы			+		
Сбор информации и проведение расчётов практической части. Оформление второй главы работы и заключения				+	
Оформление курсовой работы. Подготовка презентации к защите					+
Вес КМ:	15	30	30	25	

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Индекс компетенции	Индикатор	Запланированные результаты обучения по дисциплине	Контрольная точка
ПК-1	ИД-1 _{ПК-1} Использует принципы управления на базе информационных систем, автоматизирующих распределение, сбор, анализ и доступ информации	Знать: принципы управления информационные системы Уметь: использовать принципы управления на базе информационных систем, автоматизирующих распределение, сбор, анализ и доступ информации применять информационные системы для решений задач менеджмента всех уровней	Основы управления проектами (Проверочная работа) Планирование в управлении проектами (Проверочная работа) Стоимость, эффективность, риски проекта (Проверочная работа) Коммуникации, контроль и качество проекта (Проверочная работа)

II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания

КМ-1. Основы управления проектами

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Проверочная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Работа выполняется индивидуально, время на выполнение - 30 минут

Краткое содержание задания:

Проверочная работа по пройденному материалу

Контрольные вопросы/задания:

Знать: информационные системы	<ol style="list-style-type: none">1.Понятие проекта2.Структура проектного менеджмента3.Стандарты управления проектами4.Проект и его признаки5.Классификация проектов6.Жизненный цикл проектов7.Участники проекта и заинтересованные стороны8.Группы процессов управления проектом9.Календарное планирование10.Расчет критического пути
-------------------------------	---

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто верно

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

Оценка: 2

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

КМ-2. Планирование в управлении проектами

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Проверочная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Работа выполняется индивидуально, время на выполнение - 30 минут

Краткое содержание задания:

Проверочная работа по пройденному материалу

Контрольные вопросы/задания:

Знать: принципы управления	<ol style="list-style-type: none">1. Обзор популярного ПО для управления проектами2. Особенности интерфейса, функциональные возможности, достоинства и недостатки, методология3. Цели и задачи планирования проекта4. Содержание планирования проекта5. Алгоритм разработки календарного плана6. Функции сетевого анализа в планировании проекта7. Понятие сетевого графика, принципы его построения8. Расчет параметров сетевого графика (графический метод расчёта параметров сетевого графика)9. Методы оптимизации сетевого графика10. Особенности планирования трудовых ресурсов
----------------------------	--

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто верно

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

Оценка: 2

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

КМ-3. Стоимость, эффективность, риски проекта

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Проверочная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Работа выполняется индивидуально, время на выполнение - 30 минут

Краткое содержание задания:

Проверочная работа по пройденному материалу

Контрольные вопросы/задания:

Уметь: использовать принципы	1. Бюджетирование проекта: основные понятия
------------------------------	---

управления на базе информационных систем, автоматизирующих распределение, сбор, анализ и доступ информации	<ol style="list-style-type: none"> 2. Особенности планирования бюджета проекта 3. Техничко-экономическое обоснование проекта 4. Понятия эффекта и эффективности проекта 5. Оценка экономической эффективности проекта 6. Анализ расписания проекта 7. Календарный график проекта 8. Анализ рисков проекта 9. Классификация проектных рисков 10. Управление проектными рисками
--	--

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто верно

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

Оценка: 2

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

КМ-4. Коммуникации, контроль и качество проекта

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Проверочная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Работа выполняется индивидуально, время на выполнение - 30 минут

Краткое содержание задания:

Проверочная работа по пройденному материалу

Контрольные вопросы/задания:

Уметь: применять информационные системы для решений задач менеджмента всех уровней	<ol style="list-style-type: none"> 1. Роль коммуникаций в проекте 2. Планирование управления коммуникациями 3. Конфликты и их разрешение 4. Методы осуществления контроля за исполнением проекта 5. Мониторинг проекта 6. Понятие качества и его применение в проектах 7. Обеспечение качества проекта 8. Контроль качества проекта 9. Условия для завершения проекта 10. Нормальное завершение проекта
--	---

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто верно

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

Оценка: 2

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

7 семестр

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Пример билета

1. Группы процессов управления проектом
2. Анализ рисков проекта
3. Практическое задание

Процедура проведения

Экзамен проводится в устной форме по билетам, время на подготовку к ответу - 45 минут

1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины

1. Компетенция/Индикатор: ИД-1_{ПК-1} Использует принципы управления на базе информационных систем, автоматизирующих распределение, сбор, анализ и доступ информации

Вопросы, задания

1. Управление проектами
2. Группы процессов управления проектом
3. Цели и задачи планирования проекта
4. Функции сетевого анализа в планировании проекта
5. Понятие сетевого графика, принципы его построения
6. Техничко-экономическое обоснование проекта
7. Анализ рисков проекта
8. Управление проектными рисками
9. Методы осуществления контроля за исполнением проекта
10. Понятие качества и его применение в проектах

Материалы для проверки остаточных знаний

1. В рамках какой задачи Microsoft Project осуществляется назначение исполнителя на конкретную задачу?

Ответы:

- планирование;
- управление данными;
- контроль обновления информации об этапах и задачах проекта;
- управление коммуникациями.

Верный ответ: планирование

2. Предметная область проекта:

Ответы:

- совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта;
- результаты проекта;
- местоположение проектного офиса;
- группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей.

Верный ответ: совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта

3. Метод критического пути используется для ...

Ответы:

- оптимизации (сокращения) сроков реализации проекта;
- планирования рисков проекта;
- планирования мероприятий по выходу из критических ситуаций;
- определения продолжительности выполнения отдельных работ.

Верный ответ: оптимизации (сокращения) сроков реализации проекта

4. Основные признаки проекта:

Ответы:

- наличие цели, новизна, изменение, ограниченность во времени;
- выделение типов проектов носит условно-описательный характер;
- системность;
- классификации проектов в современной литературе отсутствуют.

Верный ответ: наличие цели, новизна, изменение, ограниченность во времени

5. Управление проектом это:

Ответы:

- - внесение изменений в проектную документацию;
- контроль качества продукции проекта;
- календарное планирование работ по проекту;
- приложение знаний, опыта, методов и средств к работам для удовлетворения требований, предъявляемых к проекту и ожиданий участников проекта.

Верный ответ: приложение знаний, опыта, методов и средств к работам для удовлетворения требований, предъявляемых к проекту и ожиданий участников проекта

6. Общая структура жизненного цикла проекта включает в себя:

Ответы:

- прединвестиционную, инвестиционную, эксплуатационную стадии;
- предпроектные исследования, проектный анализ, строительство, эксплуатацию;
- - обоснование инвестиций, разработку бизнес-плана, технико-экономическое обоснование проекта, строительство, освоение производственной мощности, эксплуатацию, завершение проекта;
- фазу разработки, фазу реализации.

Верный ответ: обоснование инвестиций, разработку бизнес-плана, технико-экономическое обоснование проекта, строительство, освоение производственной мощности, эксплуатацию, завершение проекта

7. При анализе и оценке рисков проекта используется:

Ответы:

- метод критического пути;
- метод дерева решений;
- симплекс-метод.

Верный ответ: метод дерева решений

8. Принцип «метода критического пути» заключается в:

Ответы:

- - анализе вероятностных параметров длительностей задач лежащих на критическом пути;
- - анализе вероятностных параметров стоимостей задач;
- анализе расписания задач;

- анализе вероятностных параметров стоимостей задач лежащих на критическом пути;
- анализе длительностей задач, составляющих критический путь.

Верный ответ: анализе расписания задач

9.Какая работа называется критической:

Ответы:

- - длительность которой максимальна в проекте;
- стоимость которой максимальна в проекте;
- имеющая максимальный показатель отношения цены работы к ее длительности;
- работа с максимальными трудозатратами;
- работа, для которой задержка ее начала приведет к задержке срока окончания проекта в целом.

Верный ответ: работа, для которой задержка ее начала приведет к задержке срока окончания проекта в целом

10.Что служит вертикальной осью диаграммы Ганта:

Ответы:

- - перечень ресурсов;
- длительности задач;
- перечень задач;
- длительность проекта;
- предшествующие задачи.

Верный ответ: перечень задач

II. Описание шкалы оценивания

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 90

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "продвинутого" уровня. Ответы даны верно, четко сформулированные особенности практических решений

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "базового" уровня. Большинство ответов даны верно. В части материала есть незначительные недостатки

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "порогового" уровня. Основная часть задания выполнена верно

Оценка: 2

Описание характеристики выполнения знания: Работа не выполнена или выполнена преимущественно неправильно

III. Правила выставления итоговой оценки по курсу

Оценка выставляется из расчета среднего арифметического значения оценки семестровой составляющей по текущему контролю успеваемости и оценки за промежуточную аттестацию

Для курсового проекта/работы:

7 семестр

Форма проведения: Защита КП/КР

I. Процедура защиты КП/КР

Курсовая работа должна быть сдана на проверку не позже чем за три дня до предполагаемой защиты. К отчету должен быть приложен PDF-файл с полным текстом КР, а также презентация проекта в формате Power Point. Преподаватель оценивает отчет и презентацию в целом, выставляет балл и сообщает эту оценку обучающемуся. Защита проводится с презентацией не более 5 минут

II. Описание шкалы оценивания

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 90

Описание характеристики выполнения знания: Во введении указаны актуальность, цель и задачи, предмет и объект, новизна и значимость, методологическая база Тема проекта раскрыта полностью: рассмотрены основные тезисы и определения, методики и правила, теории, в практическом разделе присутствуют выводы и аргументация позиции автора; Оформление соответствует установленным в ВУЗе требованиям Работа прошла проверку на плагиат В заключении подтверждается актуальность и значимость исследования, делаются основные выводы о проделанной работе, сопоставляется изначально поставленная цель и полученные результаты, присутствуют обоснованные умозаключения автора Допускаются незначительные ошибки, которые не отражаются на качестве и результатах исследования

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 75

Описание характеристики выполнения знания: Студент максимально учел требования ГОСТ, но при этом в работе присутствуют мелкие погрешности в оформительной части Тема раскрыта полностью, материал изложен в научном стиле Не исключены небольшие неточности в формулировках предложений Выводы автора аргументированы, но слишком сжаты Введение и заключение не противоречат друг другу, но имеются некоторые недостатки: слабо подтверждается актуальность, проблема поставлена слишком размыто и пр. Работа прошла проверку на плагиат

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 65

Описание характеристики выполнения знания: Во введении отсутствует один или несколько обязательных элементов (актуальность, значимость, новизна, методология и пр.) В основной части наблюдается несвязность текста, неаргументированные выводы, по большей части пересказ чужих идей без их конкретного анализа, нарушения стиль изложения текста и пр В оформлении работы присутствуют грубые ошибки Требования к плагиату соблюдены

Оценка: 2

Описание характеристики выполнения знания: Работа содержит явные нарушения: несоответствие структуры и содержания, грубые нарушения в оформлении (несоблюдение ГОСТов и методических рекомендаций) и правил изложения текста, тема раскрыта не полностью, выводы не аргументированы, требования к плагиату не выполнены

III. Правила выставления итоговой оценки по курсу

Оценка за курсовую работу определяется как оценка на защите