

**Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

Направление подготовки/специальность: 38.03.02 Менеджмент

Наименование образовательной программы: Информационный менеджмент в бизнес-системах

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Очная

**Оценочные материалы
по дисциплине
Информационное управление проектами**

**Москва
2024**

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Разработчик

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Савон Д.Ю.
	Идентификатор	Rd6ea90c3-SavonDY-265fad09

Д.Ю. Савон

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной
программы

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Орлова Е.С.
	Идентификатор	Rb8ff0f77-OrlovaYS-0ceb9397

Е.С. Орлова

Заведующий
выпускающей кафедрой

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

Н.Л.
Кетоева

ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. ПК-1 Способен применять информационные системы для решений задач менеджмента всех уровней

ИД-1 Использует принципы управления на базе информационных систем, автоматизирующих распределение, сбор, анализ и доступ информации

и включает:

для текущего контроля успеваемости:

Форма реализации: Письменная работа

1. Коммуникации, контроль и качество проекта (Проверочная работа)
2. Основы управления проектами (Проверочная работа)
3. Планирование в управлении проектами (Проверочная работа)
4. Стоимость, эффективность, риски проекта (Проверочная работа)

БРС дисциплины

7 семестр

Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:

КМ-1 Основы управления проектами (Проверочная работа)

КМ-2 Планирование в управлении проектами (Проверочная работа)

КМ-3 Стоимость, эффективность, риски проекта (Проверочная работа)

КМ-4 Коммуникации, контроль и качество проекта (Проверочная работа)

Вид промежуточной аттестации – Экзамен.

Раздел дисциплины	Веса контрольных мероприятий, %				
	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
	Срок КМ:	4	8	10	14
Основы управления проектами					
Введение в управление проектами		+			
Проект. Основные объекты управления, участники проекта		+			
Процессы, функции, подходы и методы управления проектами		+			

Планирование в управлении проектами				
Программное обеспечение и инструменты управления проектами		+		
Процессы планирования в проекте		+		
Метод сетевого планирования, сетевой график		+		
Планирование ресурсов проекта		+		
Стоимость, эффективность, риски проекта				
Оценка стоимости проекта			+	
Эффект и эффективность реализации проекта			+	
Управление временем проекта			+	
Риски проекта			+	
Коммуникации, контроль и качество проекта				
Управление коммуникациями проекта				+
Контроль при реализации проекта				+
Управление качеством проекта				+
Завершение проекта				+
Вес КМ:	25	25	25	25

БРС курсовой работы/проекта

7 семестр

Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по курсовой работе:

- КМ-1 Контрольное мероприятие 1
- КМ-2 Контрольное мероприятие 2
- КМ-3 Контрольное мероприятие 3
- КМ-4 Контрольное мероприятие 4

Вид промежуточной аттестации – защита КР.

Раздел дисциплины	Веса контрольных мероприятий, %				
	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
	Срок КМ:	4	8	12	15
Согласование темы работы и содержания. Оформление введения		+			

Сбор и анализ теоретической информации. Оформление первой главы работы		+		
Сбор информации и проведение расчётов практической части. Оформление второй главы работы и заключения			+	
Оформление курсовой работы. Подготовка презентации к защите				+
Вес КМ:	15	30	30	25

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Индекс компетенции	Индикатор	Запланированные результаты обучения по дисциплине	Контрольная точка
ПК-1	ИД-1 _{ПК-1} Использует принципы управления на базе информационных систем, автоматизирующих распределение, сбор, анализ и доступ информации	Знать: информационные системы принципы управления Уметь: применять информационные системы для решений задач менеджмента всех уровней использовать принципы управления на базе информационных систем, автоматизирующих распределение, сбор, анализ и доступ информации	КМ-1 Основы управления проектами (Проверочная работа) КМ-2 Планирование в управлении проектами (Проверочная работа) КМ-3 Стоимость, эффективность, риски проекта (Проверочная работа) КМ-4 Коммуникации, контроль и качество проекта (Проверочная работа)

II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания

КМ-1. Основы управления проектами

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Проверочная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Работа выполняется индивидуально, время на выполнение - 30 минут.

Краткое содержание задания:

Проверочная работа по пройденному материалу

Контрольные вопросы/задания:

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
Знать: информационные системы	1.Понятие проекта 2.Структура проектного менеджмента 3.Стандарты управления проектами 4.Проект и его признаки 5.Классификация проектов 6.Жизненный цикл проектов 7.Участники проекта и заинтересованные стороны 8.Группы процессов управления проектом 9.Календарное планирование 10.Расчет критического пути

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5 («отлично»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4 («хорошо»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто верно

Оценка: 3 («удовлетворительно»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

Оценка: 2 («неудовлетворительно»)

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

КМ-2. Планирование в управлении проектами

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Проверочная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Работа выполняется индивидуально, время на выполнение - 30 минут.

Краткое содержание задания:

Проверочная работа по пройденному материалу

Контрольные вопросы/задания:

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
Знать: принципы управления	1. Обзор популярного ПО для управления проектами 2. Особенности интерфейса, функциональные возможности, достоинства и недостатки, методология 3. Цели и задачи планирования проекта 4. Содержание планирования проекта 5. Алгоритм разработки календарного плана 6. Функции сетевого анализа в планировании проекта 7. Понятие сетевого графика, принципы его построения 8. Расчет параметров сетевого графика (графический метод расчёта параметров сетевого графика) 9. Методы оптимизации сетевого графика 10. Особенности планирования трудовых ресурсов

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5 («отлично»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4 («хорошо»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто верно

Оценка: 3 («удовлетворительно»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

Оценка: 2 («неудовлетворительно»)

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

КМ-3. Стоимость, эффективность, риски проекта

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Проверочная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Работа выполняется индивидуально, время на выполнение - 30 минут.

Краткое содержание задания:

Проверочная работа по пройденному материалу

Контрольные вопросы/задания:

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
Уметь: использовать принципы управления на базе информационных систем, автоматизирующих распределение, сбор, анализ и доступ информации	1.Бюджетирование проекта: основные понятия 2.Особенности планирования бюджета проекта 3.Технико-экономическое обоснование проекта 4.Понятия эффекта и эффективности проекта 5.Оценка экономической эффективности проекта 6.Анализ расписания проекта 7.Календарный график проекта 8.Анализ рисков проекта 9.Классификация проектных рисков 10.Управление проектными рисками

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5 («отлично»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4 («хорошо»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто верно

Оценка: 3 («удовлетворительно»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

Оценка: 2 («неудовлетворительно»)

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

КМ-4. Коммуникации, контроль и качество проекта

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Проверочная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Работа выполняется индивидуально, время на выполнение - 30 минут.

Краткое содержание задания:

Проверочная работа по пройденному материалу

Контрольные вопросы/задания:

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
Уметь: применять информационные системы для решений задач менеджмента всех уровней	1.Роль коммуникаций в проекте 2.Планирование управления коммуникациями 3.Конфликты и их разрешение 4.Методы осуществления контроля за исполнением проекта 5.Мониторинг проекта 6.Понятие качества и его применение в проектах 7.Обеспечение качества проекта 8.Контроль качества проекта 9.Условия для завершения проекта 10.Нормальное завершение проекта

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5 («отлично»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4 («хорошо»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто верно

Оценка: 3 («удовлетворительно»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

Оценка: 2 («неудовлетворительно»)

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

7 семестр

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Пример билета

1. Группы процессов управления проектом
2. Анализ рисков проекта
3. Практическое задание

Процедура проведения

Экзамен проводится в устной форме по билетам, время на подготовку к ответу - 45 минут

1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины

1. Компетенция/Индикатор: ИД-1_{ПК-1} Использует принципы управления на базе информационных систем, автоматизирующих распределение, сбор, анализ и доступ информации

Вопросы, задания

1. Управление проектами
2. Группы процессов управления проектом
3. Цели и задачи планирования проекта
4. Функции сетевого анализа в планировании проекта
5. Понятие сетевого графика, принципы его построения
6. Техничко-экономическое обоснование проекта
7. Анализ рисков проекта
8. Управление проектными рисками
9. Методы осуществления контроля за исполнением проекта
10. Понятие качества и его применение в проектах

Материалы для проверки остаточных знаний

1. В рамках какой задачи Microsoft Project осуществляется назначение исполнителя на конкретную задачу?

Ответы:

- планирование;
- управление данными;
- контроль обновления информации об этапах и задачах проекта;
- управление коммуникациями.

Верный ответ: планирование

2. Предметная область проекта:

Ответы:

- совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта;
- результаты проекта;
- местоположение проектного офиса;
- группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей.

Верный ответ: совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта

3.Метод критического пути используется для ...

Ответы:

- оптимизации (сокращения) сроков реализации проекта;
- планирования рисков проекта;
- планирования мероприятий по выходу из критических ситуаций;
- определения продолжительности выполнения отдельных работ.

Верный ответ: оптимизации (сокращения) сроков реализации проекта

4.Основные признаки проекта:

Ответы:

- наличие цели, новизна, изменение, ограниченность во времени;
- выделение типов проектов носит условно-описательный характер;
- системность;
- классификации проектов в современной литературе отсутствуют.

Верный ответ: наличие цели, новизна, изменение, ограниченность во времени

5.Управление проектом это:

Ответы:

- - внесение изменений в проектную документацию;
- контроль качества продукции проекта;
- календарное планирование работ по проекту;
- приложение знаний, опыта, методов и средств к работам для удовлетворения требований, предъявляемых к проекту и ожиданий участников проекта.

Верный ответ: приложение знаний, опыта, методов и средств к работам для удовлетворения требований, предъявляемых к проекту и ожиданий участников проекта

6.Общая структура жизненного цикла проекта включает в себя:

Ответы:

- прединвестиционную, инвестиционную, эксплуатационную стадии;
- предпроектные исследования, проектный анализ, строительство, эксплуатацию;
- - обоснование инвестиций, разработку бизнес-плана, технико-экономическое обоснование проекта, строительство, освоение производственной мощности, эксплуатацию, завершение проекта;
- фазу разработки, фазу реализации.

Верный ответ: обоснование инвестиций, разработку бизнес-плана, технико-экономическое обоснование проекта, строительство, освоение производственной мощности, эксплуатацию, завершение проекта

7.При анализе и оценке рисков проекта используется:

Ответы:

- метод критического пути;
- метод дерева решений;
- симплекс-метод.

Верный ответ: метод дерева решений

8.Принцип «метода критического пути» заключается в:

Ответы:

- - анализе вероятностных параметров длительностей задач лежащих на критическом пути;
- - анализе вероятностных параметров стоимостей задач;
- анализе расписания задач;

- анализе вероятностных параметров стоимостей задач лежащих на критическом пути;
- анализе длительностей задач, составляющих критический путь.

Верный ответ: анализе расписания задач

9.Какая работа называется критической:

Ответы:

- - длительность которой максимальна в проекте;
- стоимость которой максимальна в проекте;
- имеющая максимальный показатель отношения цены работы к ее длительности;
- работа с максимальными трудозатратами;
- работа, для которой задержка ее начала приведет к задержке срока окончания проекта в целом.

Верный ответ: работа, для которой задержка ее начала приведет к задержке срока окончания проекта в целом

10.Что служит вертикальной осью диаграммы Ганта:

Ответы:

- - перечень ресурсов;
- длительности задач;
- перечень задач;
- длительность проекта;
- предшествующие задачи.

Верный ответ: перечень задач

II. Описание шкалы оценивания

Оценка: 5 («отлично»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 90

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "продвинутого" уровня. Ответы даны верно, четко сформулированные особенности практических решений

Оценка: 4 («хорошо»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "базового" уровня. Большинство ответов даны верно. В части материала есть незначительные недостатки

Оценка: 3 («удовлетворительно»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "порогового" уровня. Основная часть задания выполнена верно

Оценка: 2 («неудовлетворительно»)

Описание характеристики выполнения знания: Работа не выполнена или выполнена преимущественно неправильно

III. Правила выставления итоговой оценки по курсу

Оценка выставляется из расчета среднего арифметического значения оценки семестровой составляющей по текущему контролю успеваемости и оценки за промежуточную аттестацию.

Для курсового проекта/работы:

7 семестр

Форма проведения: Защита КП/КР

I. Процедура защиты КП/КР

Курсовая работа должна быть сдана на проверку не позже чем за три дня до предполагаемой защиты. К отчету должен быть приложен PDF-файл с полным текстом КР, а также презентация проекта в формате Power Point. Преподаватель оценивает отчет и презентацию в целом, выставляет балл и сообщает эту оценку обучающемуся. Защита проводится с презентацией не более 5 минут

II. Описание шкалы оценивания

Оценка: 5 («отлично»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 90

Описание характеристики выполнения знания: Во введении указаны актуальность, цель и задачи, предмет и объект, новизна и значимость, методологическая база Тема проекта раскрыта полностью: рассмотрены основные тезисы и определения, методики и правила, теории, в практическом разделе присутствуют выводы и аргументация позиции автора; Оформление соответствует установленным в ВУЗе требованиям Работа прошла проверку на плагиат В заключении подтверждается актуальность и значимость исследования, делаются основные выводы о проделанной работе, сопоставляется изначально поставленная цель и полученные результаты, присутствуют обоснованные умозаключения автора Допускаются незначительные ошибки, которые не отражаются на качестве и результатах исследования

Оценка: 4 («хорошо»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 75

Описание характеристики выполнения знания: Студент максимально учел требования ГОСТ, но при этом в работе присутствуют мелкие погрешности в оформительной части Тема раскрыта полностью, материал изложен в научном стиле Не исключены небольшие неточности в формулировках предложений Выводы автора аргументированы, но слишком сжаты Введение и заключение не противоречат друг другу, но имеются некоторые недостатки: слабо подтверждается актуальность, проблема поставлена слишком размыто и пр. Работа прошла проверку на плагиат

Оценка: 3 («удовлетворительно»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 65

Описание характеристики выполнения знания: Во введении отсутствует один или несколько обязательных элементов (актуальность, значимость, новизна, методология и пр.) В основной части наблюдается несвязность текста, неаргументированные выводы, по большей части пересказ чужих идей без их конкретного анализа, нарушения стиль изложения текста и пр В оформлении работы присутствуют грубые ошибки Требования к плагиату соблюдены

Оценка: 2 («неудовлетворительно»)

Описание характеристики выполнения знания: Работа содержит явные нарушения: несоответствие структуры и содержания, грубые нарушения в оформлении (несоблюдение ГОСТов и методических рекомендаций) и правил изложения текста, тема раскрыта не полностью, выводы не аргументированы, требования к плагиату не выполнены

III. Правила выставления итоговой оценки по курсу

Оценка за курсовую работу определяется как оценка на защите.