

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»

Направление подготовки/специальность: 38.03.02 Менеджмент

Наименование образовательной программы: Логистические системы в экономике и управлении

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Заочная

Рабочая программа дисциплины
ЛОГИСТИКА


| | |
|---|--|
| Блок: | Блок 1 «Дисциплины (модули)» |
| Часть образовательной программы: | Базовая |
| № дисциплины по учебному плану: | Б1.Б.25 |
| Трудоемкость в зачетных единицах: | 5 семестр - 6; |
| Часов (всего) по учебному плану: | 216 часов |
| Лекции | 5 семестр - 12 часов; |
| Практические занятия | 5 семестр - 16 часов; |
| Лабораторные работы | не предусмотрено учебным планом |
| Консультации | проводится в рамках часов аудиторных занятий |
| Самостоятельная работа | 5 семестр - 187,7 часа; |
| в том числе на КП/КР | не предусмотрено учебным планом |
| Иная контактная работа | проводится в рамках часов аудиторных занятий |
| включая: Тестирование Решение задач Доклад Реферат | |
| Промежуточная аттестация: | |
| Зачет с оценкой | 5 семестр - 0,3 часа; |

Москва 2020

ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:

Преподаватель

(должность)

| | | |
|---|--|-------------------------------|
|  | Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» | |
| | Сведения о владельце ЦЭП МЭИ | |
| | Владелец | Епифанов В.А. |
| | Идентификатор | Rad930396-YerifanovVA-60810d9 |

(подпись)


В.А. Епифанов

(расшифровка подписи)

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной программы

(должность, ученая степень, ученое звание)

| | | |
|---|--|-------------------------------|
|  | Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» | |
| | Сведения о владельце ЦЭП МЭИ | |
| | Владелец | Епифанов В.А. |
| | Идентификатор | Rad930396-YerifanovVA-60810d9 |


(подпись)

В.А. Епифанов

(расшифровка
подписи)

Заведующий выпускающей
кафедры

(должность, ученая степень, ученое звание)

| | | |
|---|--|-------------------------------|
|  | Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» | |
| | Сведения о владельце ЦЭП МЭИ | |
| | Владелец | Кетоева Н.Л. |
| | Идентификатор | R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5 |

(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка
подписи)

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель освоения дисциплины: формирование у понимания важности и роли применения на современном этапе развития экономики и управления логистического подхода как системы обобщенных знаний о научных основах, концепции, методе, методике логистического подхода, базовых задачах, а также практических навыках их решения

Задачи дисциплины

- изучение понятия материального потока, когда все стадии производства, транспортировки, сбыт продукции рассматриваются в виде сплоченного процесса;
- обучение комплексному применению логистики в практике хозяйственной деятельности для сокращения материальных издержек предприятий;
- формирование навыков в принятии и обосновании конкретных организационно-управленческие решения по системам цепей поставок на различных стадиях сплоченного производственного процесса.

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

| Код и наименование компетенции | Код и наименование индикатора достижения компетенции | Запланированные результаты обучения |
|--|--|--|
| ОПК-6 владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций | | знать: - производственную деятельность организации в условиях современной экономики; - принципы и этапы проведения контроля, оценки и коррекции планов деятельности структурного подразделения предприятия. уметь: - применять основные принципы и реализовывать этапы проведения контроля, оценки и коррекции планов деятельности структурного подразделения организации; - применять типовые методы и способы выполнения профессиональных задач в области планирования производства, оценки его эффективности и качества. |

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к обязательной части блока дисциплин основной профессиональной образовательной программе Логистические системы в экономике и управлении (далее – ОПОП), направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, уровень образования: высшее образование - бакалавриат.

Базируется на уровне среднего общего образования.

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зачетных единиц, 216 часов.

| № п/п | Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации | Всего часов на раздел | Семестр | Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы | | | | | | | | | | Содержание самостоятельной работы/ методические указания | |
|-------|--|-----------------------|---------|--|-----|-----|--------------|---|-----|----|----|-------------------|--|---|--|
| | | | | Контактная работа | | | | | | | СР | | | | |
| | | | | Лек | Лаб | Пр | Консультация | | ИКР | | ПА | Работа в семестре | Подготовка к аттестации /контроль | | |
| КПР | ГК | ИККП | ТК | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | |
| 1 | Понятийный аппарат логистики, факторы и уровни ее развития | 20.0 | 5 | 1.0 | - | 1.0 | - | - | - | - | - | 18 | - | <p><u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Понятийный аппарат логистики, факторы и уровни ее развития" <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [2], 23-43</p> | |
| 1.1 | Определение логистики | 10.0 | | 0.5 | - | 0.5 | - | - | - | - | - | 9 | - | | |
| 1.2 | Виды логистики. Логистическая цепь | 10.0 | | 0.5 | - | 0.5 | - | - | - | - | - | 9 | - | | |
| 2 | Закупочная логистика | 22.0 | | 1.0 | - | 2 | - | - | - | - | - | 19 | - | | <p><u>Изучение материалов литературных источников:</u> [2], 44-54</p> |
| 2.1 | Задачи и функции закупочной логистики | 11.5 | | 0.5 | - | 1 | - | - | - | - | - | 10 | - | | |
| 2.2 | Прогноз сбыта и схема работы программного планирования производства в политике закупок | 10.5 | | 0.5 | - | 1 | - | - | - | - | - | 9 | - | | |
| 3 | Логистика производственных процессов | 22.0 | 1.0 | - | 2 | - | - | - | - | - | 19 | - | <p><u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], 12-43</p> | | |
| 3.1 | Цели и и пути организации материальных потоков в производстве | 10.5 | 0.5 | - | 1 | - | - | - | - | - | 9 | - | | | |
| 3.2 | Требования к организации и управлению производством | 11.5 | 0.5 | - | 1 | - | - | - | - | - | 10 | - | | | |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|-----|---|------|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|----|---|--|
| | (материальными потоками). | | | | | | | | | | | | | |
| 4 | Сбытовая логистика и логистика запасов | 34.5 | 1.5 | - | 3 | - | - | - | - | - | - | 30 | - | <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], 45-69 |
| 4.1 | Логистика и маркетинг | 11.5 | 0.5 | - | 1 | - | - | - | - | - | - | 10 | - | |
| 4.2 | Логистика запасов | 11.5 | 0.5 | - | 1 | - | - | - | - | - | - | 10 | - | |
| 4.3 | Классификация запасов | 11.5 | 0.5 | - | 1 | - | - | - | - | - | - | 10 | - | |
| 5 | Логистика складирования и транспортировки | 23.5 | 1.5 | - | 2 | - | - | - | - | - | - | 20 | - | <u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Логистика складирования и транспортировки" <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], 78-91 |
| 5.1 | Роль складирования в логистической системе | 11.5 | 0.5 | - | 1 | - | - | - | - | - | - | 10 | - | |
| 5.2 | Транспорт в условиях логистики | 12 | 1 | - | 1 | - | - | - | - | - | - | 10 | - | |
| 6 | Информационная логистика | 24 | 2 | - | 2 | - | - | - | - | - | - | 20 | - | <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [2], 65-79 |
| 6.1 | Информационные логистические системы | 12 | 1 | - | 1 | - | - | - | - | - | - | 10 | - | |
| 6.2 | Информационная поддержка сбытовой деятельности | 12 | 1 | - | 1 | - | - | - | - | - | - | 10 | - | |
| 7 | Организация логистического управления | 26 | 2 | - | 2 | - | - | - | - | - | - | 22 | - | <u>Подготовка к контрольной работе:</u> Изучение материалов по разделу Организация логистического управления и подготовка к контрольной работе <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], 100-131 |
| 7.1 | Основные функции логистического управления Сгруппированная и разбросанная службы снабжения и сбыта продукции | 13 | 1 | - | 1 | - | - | - | - | - | - | 11 | - | |
| 7.2 | Механизм межфункциональной координации управления | 13 | 1 | - | 1 | - | - | - | - | - | - | 11 | - | |

| | | | | | | | | | | | | | |
|-----|--|-------|------|---|------|---|---|---|-----|-------|------|---|--|
| | материальными потокам | | | | | | | | | | | | |
| 8 | Концепция логистики | 26 | 2 | - | 2 | - | - | - | - | - | 22 | - | <u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Концепция логистики" <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [2], 55-64 |
| 8.1 | Развитие концептуальных подходов к логистике | 13 | 1 | - | 1 | - | - | - | - | 11 | - | | |
| 8.2 | Логистика, как фактор повышения конкурентоспособности фирм | 13 | 1 | - | 1 | - | - | - | - | 11 | - | | |
| | Зачет с оценкой | 18.0 | - | - | - | - | - | - | 0.3 | - | 17.7 | | |
| | Всего за семестр | 216.0 | 12.0 | - | 16.0 | - | - | - | 0.3 | 170 | 17.7 | | |
| | Итого за семестр | 216.0 | 12.0 | - | 16.0 | - | - | - | 0.3 | 187.7 | | | |

Примечание: Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПр – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

3.2 Краткое содержание разделов

1. Понятийный аппарат логистики, факторы и уровни ее развития

1.1. Определение логистики

Понятие материального потока в экономической логистике. Комплексное применение логистики в отраслях и сферах деятельности. Направления в определении логистики..

1.2. Виды логистики. Логистическая цепь

Макрологистика. Микрологистика. Задачи и функции логистики. Факторы развития логистики. Уровни развития логистики.

2. Закупочная логистика

2.1. Задачи и функции закупочной логистики

Планирование закупок и выбор поставщика. Механизм функционирования закупочной логистики.

2.2. Прогноз сбыта и схема работы программного планирования производства в политике закупок

Способы организации закупок производственной продукции. Структура взаимодействия в системе снабжения из-за рубежа.

3. Логистика производственных процессов

3.1. Цели и пути организации материальных потоков в производстве

Типовое проектирование логистических систем организации и управления основным производственным процессом..

3.2. Требования к организации и управлению производством (материальными потоками).

Законы организации производства. Организация рациональных материальных потоков в непоточном производстве. Оптимизация организации производственного процесса во времени..

4. Сбытовая логистика и логистика запасов

4.1. Логистика и маркетинг

Каналы распределения товаров. Уровни каналов распределения товаров. Типы посредников в каналах распределения (дилер, дистрибьютор, комиссионер, агент, брокер) и признаки их классификации. Определение количества посредников в каналах распределения.

4.2. Логистика запасов

Категории товарно-материальных запасов. Системы управления запасами на предприятиях. Место логистики запасов в логистической системе организации. Виды запасов и управление ими.

4.3. Классификация запасов

Классификация запасов по исполняемой функции. Классификация видов запасов по времени. Методические основы проектирования эффективной логической системы управления запасами.

5. Логистика складирования и транспортировки

5.1. Роль складирования в логистической системе

Основные функции склада. Логистический процесс на складе. Эффективное функционирование складского хозяйства..

5.2. Транспорт в условиях логистики

Влияние логистики на транспорт. Практика транспортных предприятий по изменению характера их деятельности. Варианты управления транспортными системами в современных условиях развития.

6. Информационная логистика

6.1. Информационные логистические системы

Горизонтальная и вертикальная интеграция логистических информационных систем.

6.2. Информационная поддержка сбытовой деятельности

Информационная инфраструктура. Цели и роль информационных потоков в логистических системах.

7. Организация логистического управления

7.1. Основные функции логистического управления Сгруппированная и разбросанная службы снабжения и сбыта продукции

Централизованная и децентрализованная формы организации материально-технического обеспечения производства..

7.2. Механизм межфункциональной координации управления материальными потокам

Контроллинг в логистических системах.

8. Концепция логистики

8.1. Развитие концептуальных подходов к логистике

Категория экономических компромиссов.

8.2. Логистика, как фактор повышения конкурентоспособности фирм

Основные требования логистики. Связь логистики с корпоративной стратегией.

3.3. Темы практических занятий

1. Построение структурной модели управления материальным потоком;
2. Построение модели планирования потребности в материалах;
3. Организация информационной логистической сети на производстве;
4. Операции на складах, расположенных на различных расстояниях от поставщиков и производителей;
5. Расчеты по объединению мелких партий грузов, поступивших от разных поставщиков;
6. Определение объемов запасов с фиксированным размером заказа, с фиксированным интервалом времени между заказами, с установленной периодичностью пополнения запасов до постоянного уровня и по системе «Минимум-максимум»;
7. Определение объемов запасов с фиксированным размером заказа, с фиксированным

- интервалом времени между заказами, с установленной периодичностью пополнения запасов до постоянного уровня и по системе «Минимум-максимум»;
8. Определение типов посредников в каналах распределения в соответствии с признаками их классификации;
 9. Использование маркетингового предложения для организации логистического управления сбытом продукции;
 10. Моделирование ритма производственного цикла изготовления изделия на основе трех возможных методов;
 11. Определение основных направлений типового проектирования логистических систем организации и управления основным производственным процессом;
 12. Расчет потребности в деталях в соответствии с системой снабжения производства по запросам.

3.4. Темы лабораторных работ не предусмотрено

3.5 Консультации

Групповые консультации по разделам дисциплины (ГК)

1. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Понятийный аппарат логистики, факторы и уровни ее развития"

Текущий контроль (ТК)

1. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Логистика производственных процессов"

3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ

Курсовой проект/ работа не предусмотрены

3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

| Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1) | Коды индикаторов | Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1) | | | | | | | | Оценочное средство (тип и наименование) | |
|--|--------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|--|---|
| | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | | |
| Знать: | | | | | | | | | | | |
| принципы и этапы проведения контроля, оценки и коррекции планов деятельности структурного подразделения предприятия | ОПК-6(Компетенция) | + | | | | | | | | | Реферат/Подготовка реферата Тестирование/Понятие и понятийный аппарат логистики |
| производственную деятельность организации в условиях современной экономики | ОПК-6(Компетенция) | | + | + | | | | | | | Тестирование/Закупочная логистика и логистика производственных процессов Тестирование/Логистика складирования и логистика запасов Решение задач/Логистика складирования и транспортировки |
| Уметь: | | | | | | | | | | | |
| применять типовые методы и способы выполнения профессиональных задач в области планирования производства, оценки его эффективности и качества | ОПК-6(Компетенция) | | | | | | | + | + | + | Доклад/Информационная логистика и концепция логистики |
| применять основные принципы и реализовывать этапы проведения контроля, оценки и коррекции планов деятельности структурного подразделения организации | ОПК-6(Компетенция) | | | | + | + | | | | | Тестирование/Закупочная логистика и логистика производственных процессов Тестирование/Логистика складирования и логистика запасов Решение задач/Логистика складирования и транспортировки |

4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)

4.1. Текущий контроль успеваемости

5 семестр

Форма реализации: Выступление (доклад)

1. Информационная логистика и концепция логистики (Доклад)

Форма реализации: Письменная работа

1. Закупочная логистика и логистика производственных процессов (Тестирование)
2. Логистика складирования и логистика запасов (Тестирование)
3. Логистика складирования и транспортировки (Решение задач)
4. Подготовка реферата (Реферат)
5. Понятие и понятийный аппарат логистики (Тестирование)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине

Зачет с оценкой (Семестр №5)

Среднее арифметическое между оценками за текущий контроль и промежуточной аттестацией

В диплом выставляется оценка за 5 семестр.

Примечание: Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1 Печатные и электронные издания:

1. Александров, О. А. Логистика : учебное пособие для вузов по направлению 38.03.02 "Менеджмент" / О. А. Александров . – М. : ИНФРА-М, 2017 . – 217 с. – (Высшее образование . Бакалавриат) . - ISBN 978-5-16-010001-2 . ;
2. А. В. Тебекин- "Логистика", Издательство: "Дашков и К°", Москва, 2018 - (355 с.)
<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=495837>.

5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

1. СДО "Прометей";
2. Office / Российский пакет офисных программ;
3. Windows / Операционная система семейства Linux;
4. Майнд Видеоконференции.

5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

1. ЭБС Лань - <https://e.lanbook.com/>
2. ЭБС "Университетская библиотека онлайн" - http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red
3. Научная электронная библиотека - <https://elibrary.ru/>

4. Национальная электронная библиотека - <https://rusneb.ru/>

5. ЭБС "Консультант студента" - <http://www.studentlibrary.ru/>

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

| Тип помещения | Номер аудитории, наименование | Оснащение |
|---|---|--|
| Учебные аудитории для проведения лекционных занятий и текущего контроля | К-520, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП | кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, мел, маркер, стилус |
| Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП | К-511, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП | парта со скамьей, стул, трибуна, вешалка для одежды, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, мел, маркер, стилус |
| Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации | К-509, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП | кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, мел, маркер, стилус |
| Помещения для самостоятельной работы | К-522, Компьютерный класс ИВЦ | стол, стул, компьютерная сеть с выходом в Интернет, доска маркерная, компьютер персональный, кондиционер, телевизор |
| Помещения для консультирования | К-514, Кабинет сотрудников кафедры МЭП | кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, колонки звуковые, многофункциональный центр, компьютер персональный, принтер, кондиционер |
| Помещения для хранения оборудования и учебного инвентаря | К-521/2, Склад кафедры БИТ | шкаф, хозяйственный инвентарь, запасные комплектующие для оборудования |

БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Логистика

(название дисциплины)

5 семестр

Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:

- КМ-1 Понятие и понятийный аппарат логистики (Тестирование)
 КМ-2 Подготовка реферата (Реферат)
 КМ-3 Закупочная логистика и логистика производственных процессов (Тестирование)
 КМ-4 Логистика складирования и логистика запасов (Тестирование)
 КМ-5 Логистика складирования и транспортировки (Решение задач)
 КМ-6 Информационная логистика и концепция логистики (Доклад)

Вид промежуточной аттестации – Зачет с оценкой.

| Номер раздела | Раздел дисциплины | Индекс КМ: | КМ-1 | КМ-2 | КМ-3 | КМ-4 | КМ-5 | КМ-6 |
|---------------|--|------------|------|------|------|------|------|------|
| | | Неделя КМ: | 3 | 6 | 8 | 10 | 12 | 14 |
| 1 | Понятийный аппарат логистики, факторы и уровни ее развития | | | | | | | |
| 1.1 | Определение логистики | | + | + | | | | |
| 1.2 | Виды логистики. Логистическая цепь | | + | + | | | | |
| 2 | Закупочная логистика | | | | | | | |
| 2.1 | Задачи и функции закупочной логистики | | | | + | + | + | |
| 2.2 | Прогноз сбыта и схема работы программного планирования производства в политике закупок | | | | + | + | + | |
| 3 | Логистика производственных процессов | | | | | | | |
| 3.1 | Цели и и пути организации материальных потоков в производстве | | | | + | + | + | |
| 3.2 | Требования к организации и управлению производством (материальными потоками). | | | | + | + | + | |
| 4 | Сбытовая логистика и логистика запасов | | | | | | | |
| 4.1 | Логистика и маркетинг | | | | + | + | + | |
| 4.2 | Логистика запасов | | | | + | + | + | |
| 4.3 | Классификация запасов | | | | + | + | + | |

| | | | | | | | |
|------------|--|----|----|----|----|----|----|
| 5 | Логистика складирования и транспортировки | | | | | | |
| 5.1 | Роль складирования в логистической системе | | | + | + | + | |
| 5.2 | Транспорт в условиях логистики | | | + | + | + | |
| 6 | Информационная логистика | | | | | | |
| 6.1 | Информационные логистические системы | | | | | | + |
| 6.2 | Информационная поддержка сбытовой деятельности | | | | | | + |
| 7 | Организация логистического управления | | | | | | |
| 7.1 | Основные функции логистического управления Сгруппированная и разбросанная службы снабжения и сбыта продукции | | | | | | + |
| 7.2 | Механизм межфункциональной координации управления материальными потокам | | | | | | + |
| 8 | Концепция логистики | | | | | | |
| 8.1 | Развитие концептуальных подходов к логистике | | | | | | + |
| 8.2 | Логистика, как фактор повышения конкурентоспособности фирм | | | | | | + |
| Вес КМ, %: | | 10 | 10 | 20 | 20 | 20 | 20 |