

**Министерство науки и высшего образования РФ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

---

Направление подготовки/специальность: 38.03.02 Менеджмент

Наименование образовательной программы: Логистические системы в экономике и управлении

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Очно-заочная

**Рабочая программа дисциплины**  
**УПРАВЛЕНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИМИ РИСКАМИ**


<b>Блок:</b>	<b>Блок 1 «Дисциплины (модули)»</b>
<b>Часть образовательной программы:</b>	Вариативная
<b>№ дисциплины по учебному плану:</b>	Б1.В.11.09.01
<b>Трудоемкость в зачетных единицах:</b>	9 семестр - 5;
<b>Часов (всего) по учебному плану:</b>	180 часов
<b>Лекции</b>	9 семестр - 16 часов;
<b>Практические занятия</b>	9 семестр - 12 часов;
<b>Лабораторные работы</b>	не предусмотрено учебным планом
<b>Консультации</b>	9 семестр - 2 часа;
<b>Самостоятельная работа</b>	9 семестр - 149,5 часа;
<b>в том числе на КП/КР</b>	не предусмотрено учебным планом
<b>Иная контактная работа</b>	проводится в рамках часов аудиторных занятий
<b>включая:</b>	
Тестирование	
Доклад	
Контрольная работа	
<b>Промежуточная аттестация:</b>	
Экзамен	9 семестр - 0,5 часа;

**Москва 2020**

## ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:

Преподаватель

(должность)

	<b>Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»</b>	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Терехова Е.А.
	Идентификатор	R9377574c-TerekhovaYekA-7c4276

(подпись)

Е.А. Терехова

(расшифровка  
подписи)

## СОГЛАСОВАНО:

Руководитель  
образовательной программы

(должность, ученая степень, ученое звание)

	<b>Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»</b>	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Епифанов В.А.
	Идентификатор	Rad930396-YerifanovVA-60810d9

(подпись)

В.А. Епифанов

(расшифровка  
подписи)

Заведующий выпускающей  
кафедры

(должность, ученая степень, ученое звание)

	<b>Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»</b>	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c3

(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка  
подписи)

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**Цель освоения дисциплины:** усвоение теоретических знаний по основам управления логистическими рисками, приобретение практических навыков анализа логистических рисков на предприятии, понимание возможностей управления логистическим риском для повышения эффективности деятельности предприятия

### Задачи дисциплины

- раскрыть содержание механизма управления логистическими рисками;
- дать наглядное представление о принципах анализа, построения и использования моделей для описания логистических рисков;
- формировать навыки управленческой экономико-математической оценки эффективности анализа логистических рисков.

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ПК-4 умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации		знать: - методы управления запасами, оптимизации логистических систем, выбора логистических каналов, цепей, схем и оценки показателей логистики организации.  уметь: - основные понятия, методы и инструменты количественного и качественного анализа процессов управления.
ПК-5 способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений		знать: - виды социальной и этической ответственности за принятые решения.  уметь: - анализировать, систематизировать, обобщать, оценивать, интерпретировать и представлять полученную информацию.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока дисциплин основной профессиональной образовательной программе Логистические системы в экономике и управлении (далее – ОПОП), направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, уровень образования: высшее образование - бакалавриат.

Базируется на уровне среднего общего образования.

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов.

№ п/п	Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации	Всего часов на раздел	Семестр	Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы										Содержание самостоятельной работы/ методические указания	
				Контактная работа							СР				
				Лек	Лаб	Пр	Консультация		ИКР		ПА	Работа в семестре	Подготовка к аттестации /контроль		
КПР	ГК	ИККП	ТК												
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
1	Введение в дисциплину «Управление логистическими рисками»	24	9	2	-	2	-	-	-	-	-	20	-	<b><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u></b> Изучение дополнительного материала по разделу "Введение в дисциплину «Управление логистическими рисками»" <b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b> [1], 25-47	
1.1	Понятие логистического риска	12		1	-	1	-	-	-	-	-	10	-		
1.2	Классификация логистических рисков	12		1	-	1	-	-	-	-	-	10	-		
2	Основы управления логистическими рисками	36		3	-	3	-	-	-	-	-	-	30	-	<b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Повторение материала по разделу "Основы управления логистическими рисками" <b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b> [1], 59-72
2.1	Понятие риск-менеджмента	12		1	-	1	-	-	-	-	-	10	-		
2.2	Процессный подход к управлению логистическими рисками	12		1	-	1	-	-	-	-	-	10	-		
2.3	Методы управления логистическими рисками	12		1	-	1	-	-	-	-	-	10	-		
3	Количественные и качественные методы оценки логистических рисков	24		2	-	2	-	-	-	-	-	-	20	-	<b><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u></b> Изучение дополнительного материала по разделу "Количественные и качественные методы оценки логистических рисков" <b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b>
3.1	Количественные методы оценки логистических рисков	12		1	-	1	-	-	-	-	-	-	10	-	

3.2	Качественные методы оценки логистических рисков	12	1	-	1	-	-	-	-	-	10	-	[2], 135-159
4	Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности	26	4	-	2	-	-	-	-	-	20	-	<u><b>Подготовка к текущему контролю:</b></u> Повторение материала по разделу "Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности" <u><b>Изучение материалов литературных источников:</b></u> [2], 175-190 [3], 97-115
4.1	Понятие риска и неопределенности	13	2	-	1	-	-	-	-	10	-		
4.2	Методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.	13	2	-	1	-	-	-	-	10	-		
5	Методы снижения уровня логистического риска	34	5	-	3	-	-	-	-	26	-	<u><b>Подготовка к контрольной работе:</b></u> Изучение материалов по разделу Методы снижения уровня логистического риска и подготовка к контрольной работе <u><b>Изучение материалов литературных источников:</b></u> [2], 215-238	
5.1	Распределение риска между участниками проекта	13	2	-	1	-	-	-	-	10	-		
5.2	Страхование логистических рисков	11	2	-	1	-	-	-	-	8	-		
5.3	Хеджирование как метод управления рисками-шансами	10	1	-	1	-	-	-	-	8	-		
	Экзамен	36.0	-	-	-	-	2.0	-	-	0.5	-	33.5	
	<b>Всего за семестр</b>	<b>180.0</b>	<b>16</b>	<b>-</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>2.0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0.5</b>	<b>116</b>	<b>33.5</b>	
	<b>Итого за семестр</b>	<b>180.0</b>	<b>16</b>	<b>-</b>	<b>12</b>	<b>2.0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0.5</b>	<b>149.5</b>		

**Примечание:** Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПП – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

### **3.2 Краткое содержание разделов**

#### 1. Введение в дисциплину «Управление логистическими рисками»

##### 1.1. Понятие логистического риска

Понятие логистического риска. Источники возникновения неопределенности и риска.

##### 1.2. Классификация логистических рисков

Классификация рисков. Основные и дополнительные критерии классификации логистических рисков.

#### 2. Основы управления логистическими рисками

##### 2.1. Понятие риск-менеджмента

Стратегия и тактика управления логистическим риском..

##### 2.2. Процессный подход к управлению логистическими рисками

Этапы управления логистическими рисками. Этапы анализа логистического риска.

##### 2.3. Методы управления логистическими рисками

Классификация методов управления логистическими рисками. основополагающие принципы управления логистическим риском.

#### 3. Количественные и качественные методы оценки логистических рисков

##### 3.1. Количественные методы оценки логистических рисков

Количественные методы оценки логистических рисков.

##### 3.2. Качественные методы оценки логистических рисков

Качественные методы оценки логистических рисков.

#### 4. Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности

##### 4.1. Понятие риска и неопределенности

Понятие риска и неопределенности.

##### 4.2. Методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.

Методы принятия решений в условиях неопределенности и риска..

#### 5. Методы снижения уровня логистического риска

##### 5.1. Распределение риска между участниками проекта

Резервирование средств на покрытие непредвиденных расходов.

##### 5.2. Страхование логистических рисков

Страхование логистических рисков.

##### 5.3. Хеджирование как метод управления рисками-шансами

Хеджирование как метод управления рисками-шансами..

### **3.3. Темы практических занятий**

1. Введение в дисциплину «Управление логистическими рисками»;
2. Основы управления логистическими рисками;
3. Количественные и качественные методы оценки логистических рисков;
4. Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности;
5. Методы снижения уровня логистического риска.

### **3.4. Темы лабораторных работ** не предусмотрено

### **3.5 Консультации**

#### *Групповые консультации по разделам дисциплины (ГК)*

1. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Основы управления логистическими рисками"

#### *Текущий контроль (ТК)*

1. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности"

### **3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ**

Курсовой проект/ работа не предусмотрены



### 3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1)	Коды индикаторов	Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1)					Оценочное средство (тип и наименование)
		1	2	3	4	5	
<b>Знать:</b>							
методы управления запасами, оптимизации логистических систем, выбора логистических каналов, цепей, схем и оценки показателей логистики организации	ПК-4(Компетенция)	+	+				Тестирование/Основы управления логистическими рисками
виды социальной и этической ответственности за принятые решения	ПК-5(Компетенция)			+			Доклад/Количественные и качественные методы оценки логистических рисков
<b>Уметь:</b>							
основные понятия, методы и инструменты количественного и качественного анализа процессов управления	ПК-4(Компетенция)				+		Контрольная работа/Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности
анализировать, систематизировать, обобщать, оценивать, интерпретировать и представлять полученную информацию	ПК-5(Компетенция)					+	Контрольная работа/Методы снижения уровня логистического риска

## **4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)**

### **4.1. Текущий контроль успеваемости**

**9 семестр**

Форма реализации: Выступление (доклад)

1. Количественные и качественные методы оценки логистических рисков (Доклад)

Форма реализации: Письменная работа

1. Методы снижения уровня логистического риска (Контрольная работа)
2. Основы управления логистическими рисками (Тестирование)
3. Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности (Контрольная работа)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

### **4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине**

*Экзамен (Семестр №9)*

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и экзаменационной составляющих

В диплом выставляется оценка за 9 семестр.

**Примечание:** Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

## **5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **5.1 Печатные и электронные издания:**

1. Александров, О. А. Логистика : учебное пособие для вузов по направлению 38.03.02 "Менеджмент" / О. А. Александров . – М. : ИНФРА-М, 2017 . – 217 с. – (Высшее образование . Бакалавриат) . - ISBN 978-5-16-010001-2 .;
2. Васин, С. М. Управление рисками на предприятии : учебное пособие по специальности "Менеджмент организации" / С. М. Васин, В. Шутов . – М. : КноРус, 2015 . – 300 с. - ISBN 978-5-406-04372-1 .;
3. "Транспортно-логистические риски перевозочных процессов", Издательство: "Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ)", Ростов-на-Дону, 2018 - (186 с.) <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=569001>.

### **5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:**

1. Office / Российский пакет офисных программ;
2. Windows / Операционная система семейства Linux.

### **5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:**

1. ЭБС Лань - <https://e.lanbook.com/>
2. ЭБС "Университетская библиотека онлайн" - [http://biblioclub.ru/index.php?page=main\\_ub\\_red](http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red)

3. Научная электронная библиотека - <https://elibrary.ru/>

**6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Тип помещения	Номер аудитории, наименование	Оснащение
	отсутствует	

**БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ****Управление логистическими рисками**

(название дисциплины)

**9 семестр****Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:**

- КМ-1 Основы управления логистическими рисками (Тестирование)  
 КМ-2 Количественные и качественные методы оценки логистических рисков (Доклад)  
 КМ-3 Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности (Контрольная работа)  
 КМ-4 Методы снижения уровня логистического риска (Контрольная работа)

**Вид промежуточной аттестации – Экзамен.**

Номер раздела	Раздел дисциплины	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
		Неделя КМ:	4	8	12	15
1	Введение в дисциплину «Управление логистическими рисками»					
1.1	Понятие логистического риска		+			
1.2	Классификация логистических рисков		+			
2	Основы управления логистическими рисками					
2.1	Понятие риск-менеджмента		+			
2.2	Процессный подход к управлению логистическими рисками		+			
2.3	Методы управления логистическими рисками		+			
3	Количественные и качественные методы оценки логистических рисков					
3.1	Количественные методы оценки логистических рисков			+		
3.2	Качественные методы оценки логистических рисков			+		
4	Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности					
4.1	Понятие риска и неопределенности				+	
4.2	Методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.				+	
5	Методы снижения уровня логистического риска					

5.1	Распределение риска между участниками проекта				+
5.2	Страхование логистических рисков				+
5.3	Хеджирование как метод управления рисками-шансами				+
Вес КМ, %:		25	25	25	25