

**Министерство науки и высшего образования РФ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

---

Направление подготовки/специальность: 38.03.02 Менеджмент

Наименование образовательной программы: Логистические системы в экономике и управлении

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Очно-заочная

**Рабочая программа дисциплины**  
**ФИНАНСОВАЯ ЛОГИСТИКА**


|  |  |
|--|--|
| <b>Блок:</b>   | <b>Блок 1 «Дисциплины (модули)»</b>          |
| <b>Часть образовательной программы:</b>                                | Вариативная                                  |
| <b>№ дисциплины по учебному плану:</b>                                 | Б1.В.11.10.01                                |
| <b>Трудоемкость в зачетных единицах:</b>                               | 10 семестр - 4;                              |
| <b>Часов (всего) по учебному плану:</b>                                | 144 часа                                     |
| <b>Лекции</b>  | 10 семестр - 16 часов;                       |
| <b>Практические занятия</b>  | 10 семестр - 20 часов;                       |
| <b>Лабораторные работы</b>   | не предусмотрено учебным планом              |
| <b>Консультации</b>  | 10 семестр - 2 часа;                         |
| <b>Самостоятельная работа</b>  | 10 семестр - 105,5 часов;                    |
| <b>в том числе на КП/КР</b>  | не предусмотрено учебным планом              |
| <b>Иная контактная работа</b>  | проводится в рамках часов аудиторных занятий |
| <b>включая:</b><br>Решение задач<br>Тестирование<br>Контрольная работа |  |
| <b>Промежуточная аттестация:</b>                                       |  |
| <b>Экзамен</b>   | 10 семестр - 0,5 часа;                       |

**Москва 2020**

**ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:**

Преподаватель

(должность)

|   |  |                               |
|---|--|-------------------------------|
|  | Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» |                               |
|   | Сведения о владельце ЦЭП МЭИ                       |                               |
|   | Владелец   | Епифанов В.А.                 |
|   | Идентификатор                                      | Rad930396-YerifanovVA-60810d9 |

(подпись)


В.А. Епифанов

(расшифровка подписи)

**СОГЛАСОВАНО:**

Руководитель  
образовательной программы

(должность, ученая степень, ученое звание)

|   |  |                               |
|---|--|-------------------------------|
|  | Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» |                               |
|   | Сведения о владельце ЦЭП МЭИ                       |                               |
|   | Владелец   | Епифанов В.А.                 |
|   | Идентификатор                                      | Rad930396-YerifanovVA-60810d9 |


(подпись)

В.А. Епифанов

(расшифровка  
подписи)

Заведующий выпускающей  
кафедры

(должность, ученая степень, ученое звание)

|   |  |                               |
|---|--|-------------------------------|
|  | Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» |                               |
|   | Сведения о владельце ЦЭП МЭИ                       |                               |
|   | Владелец   | Кетоева Н.Л.                  |
|   | Идентификатор                                      | R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5 |

(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка  
подписи)

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**Цель освоения дисциплины:** состоит в формировании у студентов системы знаний в области теории и практики выработки и принятия управленческих решений в объеме, необходимом для успешной деятельности в качестве руководителей предприятий

### Задачи дисциплины

- ознакомиться с современными взглядами, позициями по проблемам принятия управленческих решений;
- приобрести навыки принятия управленческих решений в современных организациях;
- приобрести навыки анализа различных моделей, подходов к принятию управленческих решений.

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

| Код и наименование компетенции   | Код и наименование индикатора достижения компетенции | Запланированные результаты обучения   |
|--|--|---|
| ПК-3 владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности |  | знать:<br>- методы и способы выполнения профессиональных задач.<br><br>уметь:<br>- применять типовые методы и способы выполнения профессиональных задач в области планирования производства, оценки его эффективности и качества.   |
| ПК-5 способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений    |  | знать:<br>- методические подходы к процедурам подготовки и принятия решений организационно-управленческого характера, порядок поведения в нестандартных ситуациях.<br><br>уметь:<br>- анализировать, систематизировать, обобщать, оценивать, интерпретировать и представлять полученную информацию. |

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока дисциплин основной профессиональной образовательной программе Логистические системы в экономике и управлении (далее – ОПОП), направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, уровень образования: высшее образование - бакалавриат.

Базируется на уровне среднего общего образования.

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы, 144 часа.

| № п/п | Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации   | Всего часов на раздел | Семестр | Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы |     |    |              |   |     |    |    |                   |                                   | Содержание самостоятельной работы/ методические указания  |
|-------|--|-----------------------|---------|--|-----|----|--------------|---|-----|----|----|-------------------|-----------------------------------|---|
|       |  |                       |         | Контактная работа  |     |    |              |   |     |    | СР |                   |                                   |   |
|       |  |                       |         | Лек  | Лаб | Пр | Консультация |   | ИКР |    | ПА | Работа в семестре | Подготовка к аттестации /контроль |   |
| КПР   | ГК   | ИККП                  | ТК      |  |     |    |              |   |     |    |    |                   |                                   |   |
| 1     | 2  | 3                     | 4       | 5  | 6   | 7  | 8            | 9 | 10  | 11 | 12 | 13                | 14                                | 15  |
| 1     | Сущность и организация финансовой логистики              | 20                    | 10      | 3  | -   | 4  | -            | - | -   | -  | -  | 13                | -                                 | <b><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u></b> Изучение дополнительного материала по разделу "Сущность и организация финансовой логистики"<br><b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b><br>[2], 21-40              |
| 1.1   | Сущность и организация финансовой логистики              | 20                    |         | 3  | -   | 4  | -            | - | -   | -  | -  | 13                | -                                 |   |
| 2     | Функции и принципы финансовой логистики                  | 32                    |         | 4  | -   | 7  | -            | - | -   | -  | -  | 21                | -                                 | <b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Повторение материала по разделу "Функции и принципы финансовой логистики"<br><b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b><br>[2], 51-72   |
| 2.1   | Функции и принципы финансовой логистики                  | 16                    |         | 2  | -   | 4  | -            | - | -   | -  | -  | 10                | -                                 |   |
| 2.2   | Принципы управления финансовыми потоками                 | 16                    |         | 2  | -   | 3  | -            | - | -   | -  | -  | 11                | -                                 |   |
| 3     | Стратегические и тактические задачи финансовой логистики | 18                    |         | 3  | -   | 3  | -            | - | -   | -  | -  | 12                | -                                 | <b><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u></b> Изучение дополнительного материала по разделу "Стратегические и тактические задачи финансовой логистики"<br><b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b><br>[1], 74-98 |
| 3.1   | Стратегические и тактические задачи финансовой логистики | 18                    |         | 3  | -   | 3  | -            | - | -   | -  | -  | 12                | -                                 |   |
| 4     | Финансовые ресурсы предприятия как                       | 19                    |         | 3  | -   | 3  | -            | - | -   | -  | -  | 13                | -                                 | <b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Повторение материала по разделу   |

|     |   |       |    |   |    |     |     |   |     |     |       |      |  |
|-----|---|-------|----|---|----|-----|-----|---|-----|-----|-------|------|--|
|     | основной инструмент финансовой логистики                                    |       |    |   |    |     |     |   |     |     |       |      | "Финансовые ресурсы предприятия как основной инструмент финансовой логистики"  |
| 4.1 | Финансовые ресурсы предприятия как основной инструмент финансовой логистики | 19    | 3  | - | 3  | -   | -   | - | -   | -   | 13    | -    | <u>Изучение материалов литературных источников:</u><br>[1], 112-124  |
| 5   | Логистические издержки, их оценка и планирование                            | 19    | 3  | - | 3  | -   | -   | - | -   | -   | 13    | -    | <u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Логистические издержки, их оценка и планирование" |
| 5.1 | Логистические издержки, их оценка и планирование                            | 19    | 3  | - | 3  | -   | -   | - | -   | -   | 13    | -    | <u>Изучение материалов литературных источников:</u><br>[1], 151-170  |
|     | Экзамен   | 36.0  | -  | - | -  | -   | 2.0 | - | -   | 0.5 | -     | 33.5 |  |
|     | Всего за семестр  | 144.0 | 16 | - | 20 | -   | 2.0 | - | -   | 0.5 | 72    | 33.5 |  |
|     | Итого за семестр  | 144.0 | 16 | - | 20 | 2.0 | -   | - | 0.5 | -   | 105.5 |      |  |

**Примечание:** Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПр – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

### **3.2 Краткое содержание разделов**

#### 1. Сущность и организация финансовой логистики

##### 1.1. Сущность и организация финансовой логистики

Содержание финансовой логистики и их место в системе управления организацией. Цель и задачи финансовой логистики. Внешняя экономическая среда и организационно-правовые формы ведения бизнеса. Финансовая логистика как система управления финансовой деятельностью на предприятии.

#### 2. Функции и принципы финансовой логистики

##### 2.1. Функции и принципы финансовой логистики

Воспроизводственная функция. Распределительная функция. Контрольная функция.

##### 2.2. Принципы управления финансовыми потоками

Принципы управления финансовыми потоками: плановость и системность; принцип целевой направленности; принцип стратегической ориентированности; принцип диверсифицированности.

#### 3. Стратегические и тактические задачи финансовой логистики

##### 3.1. Стратегические и тактические задачи финансовой логистики

Стратегические и тактические задачи финансовой логистики. Финансовая стратегия. Финансовая тактика..

#### 4. Финансовые ресурсы предприятия как основной инструмент финансовой логистики

##### 4.1. Финансовые ресурсы предприятия как основной инструмент финансовой логистики

Финансовые ресурсы предприятия как основной инструмент финансовой логистики. Рационализация финансовых потоков в логистической системе. Управление денежными потоками в логистической системе.

#### 5. Логистические издержки, их оценка и планирование

##### 5.1. Логистические издержки, их оценка и планирование

Логистические и транзакционные издержки. Объекты формирования затрат. Места возникновения затрат, центры затрат и центры ответственности. Бюджетирование затрат.

### **3.3. Темы практических занятий**

1. Финансовая логистика как система управления финансовой деятельностью на предприятии;
2. Воспроизводственная функция. Распределительная функция. Контрольная функция;
3. Принципы управления финансовыми потоками: плановость и системность; принцип целевой направленности; принцип стратегической ориентированности; принцип диверсифицированности;
4. Стратегические и тактические задачи финансовой логистики. Финансовая стратегия. Финансовая тактика;
5. Финансовые ресурсы предприятия как основной инструмент финансовой логистики. Рационализация финансовых потоков в логистической системе. Управление денежными потоками в логистической системе;
6. Логистические и транзакционные издержки. Объекты формирования затрат. Места

возникновения затрат, центры затрат и центры ответственности. Бюджетирование затрат.

### **3.4. Темы лабораторных работ** не предусмотрено

### **3.5 Консультации**

#### Аудиторные консультации по курсовому проекту/работе (КПП)

1. Консультации направлены на выполнение разделов курсового проекта под руководством наставника (преподавателя). В рамках часов на групповые консультации разбираются наиболее важные части расчетных заданий раздела "Логистические издержки, их оценка и планирование"

#### Групповые консультации по разделам дисциплины (ГК)

1. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Стратегические и тактические задачи финансовой логистики"
2. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Логистические издержки, их оценка и планирование"

#### Индивидуальные консультации по курсовому проекту /работе (ИККП)

1. Консультации проводятся по разделу "Логистические издержки, их оценка и планирование"

#### Текущий контроль (ТК)

1. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Функции и принципы финансовой логистики"
2. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Логистические издержки, их оценка и планирование"

### **3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ**

Курсовой проект/ работа не предусмотрены

### 3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

| Запланированные результаты обучения по дисциплине<br>(в соответствии с разделом 1)  | Коды индикаторов  | Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1) |   |   |   |   | Оценочное средство<br>(тип и наименование)  |
|---|-------------------|---|---|---|---|---|---|
|   |                   | 1   | 2 | 3 | 4 | 5 |   |
| <b>Знать:</b>   |                   |   |   |   |   |   |   |
| методы и способы выполнения профессиональных задач  | ПК-3(Компетенция) | +   |   |   |   |   | Тестирование/Сущность финансовой логистики  |
| методические подходы к процедурам подготовки и принятия решений организационно-управленческого характера, порядок поведения в нестандартных ситуациях | ПК-5(Компетенция) |   | + |   |   |   | Тестирование/Принципы управления финансовыми потоками                                     |
| <b>Уметь:</b>   |                   |   |   |   |   |   |   |
| применять типовые методы и способы выполнения профессиональных задач в области планирования производства, оценки его эффективности и качества         | ПК-3(Компетенция) |   |   | + | + |   | Контрольная работа/Стратегические и тактические задачи финансовой логистики               |
| анализировать, систематизировать, обобщать, оценивать, интерпретировать и представлять полученную информацию  | ПК-5(Компетенция) |   |   | + | + | + | Решение задач/Финансовые ресурсы предприятия как основной инструмент финансовой логистики |



## **4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)**

### **4.1. Текущий контроль успеваемости**

**10 семестр**

Форма реализации: Письменная работа

1. Принципы управления финансовыми потоками (Тестирование)
2. Стратегические и тактические задачи финансовой логистики (Контрольная работа)
3. Сущность финансовой логистики (Тестирование)
4. Финансовые ресурсы предприятия как основной инструмент финансовой логистики (Решение задач)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

### **4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине**

*Экзамен (Семестр №10)*

Среднее арифметическое между оценками за текущий контроль и промежуточной аттестацией

В диплом выставляется оценка за 10 семестр.

**Примечание:** Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

## **5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **5.1 Печатные и электронные издания:**

1. Александров, О. А. Логистика : учебное пособие для вузов по направлению 38.03.02 "Менеджмент" (квалификация(степень)"бакалавр") / О. А. Александров . – М. : ИНФРА-М, 2020 . – 217 с. – (Высшее образование . Бакалавриат) . - ISBN 978-5-16-010001-2 .;
2. А. В. Тебекин- "Логистика", Издательство: "Дашков и К°", Москва, 2018 - (355 с.)  
<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=495837>.

### **5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:**

1. Office / Российский пакет офисных программ;
2. Windows / Операционная система семейства Linux.

### **5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:**

1. ЭБС Лань - <https://e.lanbook.com/>
2. ЭБС "Университетская библиотека онлайн" -  
[http://biblioclub.ru/index.php?page=main\\_ub\\_red](http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red)
3. Научная электронная библиотека - <https://elibrary.ru/>

## **6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

| Тип помещения     | Номер аудитории, наименование | Оснащение                              |
|-------------------|-------------------------------|--|
| Учебные аудитории | К-520, Аудитория              | кресло рабочее, парта со скамьей, стол |

|  |   |  |
|--|---|--|
| для проведения лекционных занятий и текущего контроля          | для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП                  | преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, мел, маркер, стилус  |
| Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП | К-511, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП | парта со скамьей, стул, трибуна, вешалка для одежды, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, мел, маркер, стилус   |
| Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации      | К-509, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП | кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, мел, маркер, стилус                     |
| Помещения для самостоятельной работы                           | К-522, Компьютерный класс ИВЦ                                     | стол, стул, компьютерная сеть с выходом в Интернет, доска маркерная, компьютер персональный, кондиционер, телевизор  |
| Помещения для консультирования                                 | К-514, Кабинет сотрудников кафедры МЭП                            | кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, колонки звуковые, многофункциональный центр, компьютер персональный, принтер, кондиционер |
| Помещения для хранения оборудования и учебного инвентаря       | К-521/2, Склад кафедры БИТ  | шкаф, хозяйственный инвентарь, запасные комплектующие для оборудования   |

## БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

## Финансовая логистика

(название дисциплины)

## 10 семестр

**Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:**

- КМ-1 Сущность финансовой логистики (Тестирование)  
 КМ-2 Принципы управления финансовыми потоками (Тестирование)  
 КМ-3 Стратегические и тактические задачи финансовой логистики (Контрольная работа)  
 КМ-4 Финансовые ресурсы предприятия как основной инструмент финансовой логистики (Решение задач)

**Вид промежуточной аттестации – Экзамен.**

| Номер раздела | Раздел дисциплины   | Индекс КМ: | КМ-1 | КМ-2 | КМ-3 | КМ-4 |
|---------------|---|------------|------|------|------|------|
|               |   | Неделя КМ: | 12   | 8    | 16   | 4    |
| 1             | Сущность и организация финансовой логистики                                 |            |      |      |      |      |
| 1.1           | Сущность и организация финансовой логистики                                 |            | +    |      |      |      |
| 2             | Функции и принципы финансовой логистики                                     |            |      |      |      |      |
| 2.1           | Функции и принципы финансовой логистики                                     |            |      | +    |      |      |
| 2.2           | Принципы управления финансовыми потоками                                    |            |      | +    |      |      |
| 3             | Стратегические и тактические задачи финансовой логистики                    |            |      |      |      |      |
| 3.1           | Стратегические и тактические задачи финансовой логистики                    |            |      |      | +    | +    |
| 4             | Финансовые ресурсы предприятия как основной инструмент финансовой логистики |            |      |      |      |      |
| 4.1           | Финансовые ресурсы предприятия как основной инструмент финансовой логистики |            |      |      | +    | +    |
| 5             | Логистические издержки, их оценка и планирование                            |            |      |      |      |      |
| 5.1           | Логистические издержки, их оценка и планирование                            |            |      |      |      | +    |
| Вес КМ, %:    |   |            | 20   | 25   | 25   | 30   |