

**Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

Направление подготовки/специальность: 38.03.02 Менеджмент

Наименование образовательной программы: Логистические системы в экономике и управлении

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Очно-заочная

**Оценочные материалы
по дисциплине
Управление цепями поставок**

**Москва
2024**

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Разработчик

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Епифанов В.А.
	Идентификатор	Rad930396-YepifanovVA-60810d96

В.А.
Епифанов

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной
программы

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Епифанов В.А.
	Идентификатор	Rad930396-YepifanovVA-60810d96

В.А.
Епифанов

Заведующий
выпускающей кафедрой

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

Н.Л. Кетоева

ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. ПК-1 Способен использовать в экономической деятельности методы построения, анализа и оптимизации логистических систем

ИД-1 Демонстрирует знание методов управления запасами, оптимизации логистических систем, выбора логистических каналов, цепей и схем, а также оценки показателей логистики организации

и включает:

для текущего контроля успеваемости:

Форма реализации: Письменная работа

1. Адаптивные цепи поставок. Построение системы управления цепями поставок (Проверочная работа)

2. Контроллинг и тенденции развития управления цепями поставок (Проверочная работа)

3. Неопределенность и координация цепей поставок (Проверочная работа)

4. Управление цепями поставок (Проверочная работа)

БРС дисциплины

10 семестр

Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:

КМ-1 Управление цепями поставок (Проверочная работа)

КМ-2 Неопределенность и координация цепей поставок (Проверочная работа)

КМ-3 Контроллинг и тенденции развития управления цепями поставок (Проверочная работа)

КМ-4 Адаптивные цепи поставок. Построение системы управления цепями поставок (Проверочная работа)

Вид промежуточной аттестации – Зачет с оценкой.

Раздел дисциплины	Веса контрольных мероприятий, %				
	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
	Срок КМ:	4	8	10	14
Управление цепями поставок					
Сущность, значение и эффективность управления цепями поставок		+			

Основные решения при управлении цепями поставок	+			
Неопределенность и координация цепей поставок				
Неопределенность в цепях поставок		+		
Координация цепей поставок		+		
Контроллинг и тенденции развития управления цепями поставок				
Контроллинг цепей поставок			+	
Тенденции развития управления цепями поставок			+	
Адаптивные цепи поставок. Построение системы управления цепями поставок				
Адаптивные цепи поставок				+
Основные этапы построения системы управления цепями поставок				+
Вес КМ:	25	25	25	25

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Индекс компетенции	Индикатор	Запланированные результаты обучения по дисциплине	Контрольная точка
ПК-1	ИД-1 _{ПК-1} Демонстрирует знание методов управления запасами, оптимизации логистических систем, выбора логистических каналов, цепей и схем, а также оценки показателей логистики организации	Знать: методы выбора логистических каналов, цепей и схем, а также оценки показателей логистики организации методы управления запасами, оптимизации логистических систем Уметь: применять методы выбора логистических каналов, цепей и схем, а также оценки показателей логистики организации применять методы управления запасами, оптимизации логистических систем	КМ-1 Управление цепями поставок (Проверочная работа) КМ-2 Неопределенность и координация цепей поставок (Проверочная работа) КМ-3 Контроллинг и тенденции развития управления цепями поставок (Проверочная работа) КМ-4 Адаптивные цепи поставок. Построение системы управления цепями поставок (Проверочная работа)

II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания

КМ-1. Управление цепями поставок

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Проверочная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Работа выполняется индивидуально, время на выполнение - 30 минут.

Краткое содержание задания:

Проверочная работа по пройденному материалу

Контрольные вопросы/задания:

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
Знать: методы выбора логистических каналов, цепей и схем, а также оценки показателей логистики организации	1.Понятие управления цепями поставок 2.Роль управления цепями поставок в экономике предприятия 3.Особенности условий поставки в Россию 4.История развития управления цепями поставок 5.Сущность цепей поставок и управления ими 6.Классификация и взаимосвязь основных уровней принятия решений при управлении цепями поставок 7.Стратегия конкурентного поведения и стратегия управления цепями поставок 8.Проектирование структуры дистрибуции и производства 9.Прогнозирование спроса, планирование производственной программы 10.Оперативный уровень принятия решений при управлении цепями поставок

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5 («отлично»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4 («хорошо»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто верно

Оценка: 3 («удовлетворительно»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

Оценка: 2 («неудовлетворительно»)

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

КМ-2. Неопределенность и координация цепей поставок

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Проверочная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Работа выполняется индивидуально, время на выполнение - 30 минут.

Краткое содержание задания:

Проверочная работа по пройденному материалу

Контрольные вопросы/задания:

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
Знать: методы управления запасами, оптимизации логистических систем	1. Проблема неопределенности и риск в цепях поставок 2. Концепция комплексной безопасности цепей поставок 3. Причины и последствия неопределенности в цепях поставок 4. Риск, устойчивость цепей поставок 5. Стандарты безопасности цепей поставок 6. Снижение неопределенности в цепях поставок 7. Неотложная дифференциация продукции и точка проникновения заказа 8. Значение и сущность координации в управлении цепями поставок 9. Концепции и технологии координации цепей поставок 10. Рекомендации по выбору стратегии и улучшению координации в цепях поставок

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5 («отлично»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4 («хорошо»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто верно

Оценка: 3 («удовлетворительно»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

Оценка: 2 («неудовлетворительно»)

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

КМ-3. Контроллинг и тенденции развития управления цепями поставок

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Проверочная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Работа выполняется индивидуально, время на выполнение - 30 минут.

Краткое содержание задания:

Проверочная работа по пройденному материалу

Контрольные вопросы/задания:

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
Уметь: применять методы выбора логистических каналов, цепей и схем, а также оценки показателей логистики организации	1.Balanced Score Card – система сбалансированных показателей 2.SCOR – референтная модель цепей поставок 3.История развития SCOR 4.SCOR-показатели оценки эффективности цепей поставок 5.SCOR и информационные системы 6.Классификация различных форм управления цепями поставок 7.Сущность виртуальных предприятий 8.Практический опыт создания виртуальных предприятий 9.Гибкие цепи поставок 10.Управление долгосрочным развитием цепей поставок

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5 («отлично»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4 («хорошо»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто верно

Оценка: 3 («удовлетворительно»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

Оценка: 2 («неудовлетворительно»)

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

КМ-4. Адаптивные цепи поставок. Построение системы управления цепями поставок

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Проверочная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Работа выполняется индивидуально, время на выполнение - 30 минут.

Краткое содержание задания:

Проверочная работа по пройденному материалу

Контрольные вопросы/задания:

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
Уметь: применять методы управления запасами, оптимизации логистических систем	1. Адаптивные цепи поставок 2. Основы концепции адаптивных цепей поставок 3. Определение адаптивных цепей поставок 4. Управление адаптивными цепями поставок 5. Структурно-функциональный резерв адаптивных цепей поставок 6. Практическое внедрение управления адаптивными цепями поставок 7. Реализация управления адаптивными цепями поставок в EVCM 8. Идентификация и описание цепей поставок 9. Анализ цепей поставок 10. Повышение эффективности бизнеса на основе построения системы управления цепями поставок

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5 («отлично»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4 («хорошо»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто верно

Оценка: 3 («удовлетворительно»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

Оценка: 2 («неудовлетворительно»)

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

10 семестр

Форма промежуточной аттестации: Зачет с оценкой

Пример билета

1. Понятие управления цепями поставок
2. Классификация различных форм управления цепями поставок
3. Практическое задание

Процедура проведения

Зачет проводится в устной форме по билетам, время на подготовку к ответу - 40 минут

1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины

1. Компетенция/Индикатор: ИД-1_{ПК-1} Демонстрирует знание методов управления запасами, оптимизации логистических систем, выбора логистических каналов, цепей и схем, а также оценки показателей логистики организации

Вопросы, задания

1. Роль управления цепями поставок в экономике предприятия
2. Понятие управления цепями поставок
3. Управление запасами в цепях поставок
4. Стратегический уровень принятия решений в SCM
5. Концепция комплексной безопасности цепей поставок
6. Классификация различных форм управления цепями поставок
7. Стратегия конкурентного поведения и стратегия управления цепями поставок
8. Проблема неопределенности и риск в цепях поставок
9. Balanced Score Card – система сбалансированных показателей
10. SCOR – референтная модель цепей поставок

Материалы для проверки остаточных знаний

1. Общая модель SCM - это

Ответы:

компоненты управления цепочками поставок

структура цепочек поставок

бизнес-процессы, происходящие в цепочках поставок

комбинация трех тесно взаимодействующих элементов: структуры цепочек поставок, бизнес-процессов, происходящих в цепочках поставок, и компонентов управления цепочками поставок

Верный ответ: комбинация трех тесно взаимодействующих элементов: структуры цепочек поставок, бизнес-процессов, происходящих в цепочках поставок, и компонентов управления цепочками поставок

2. Систему обслуживания покупателей, позволяющую выбрать требуемый товар и обеспечить его наилучшее по-требление в течение периода, приемлемого для потребителя, принято считать

Ответы:

эксплуатация

обслуживание

сервис

Верный ответ: сервис

3. Термин «горизонтальная структура» определяет число

Ответы:

уровней цепочки поставок

поставщиков/потребителей, входящих в каждый уровень

уровней поставщиков

Верный ответ: уровней цепочки поставок

4. Блок-схема (модель) цепочек поставок — это

Ответы:

управленческие переменные, при помощи которых бизнес-процессы интегрируются и

управляются в пределах всех цепочек поставок

часть процесса в цепочках поставок

сеть членов цепочек поставок и связей между ними

Верный ответ: сеть членов цепочек поставок и связей между ними

5. Типы дистрибуции

Ответы:

интенсивная

все варианты верны в комплексе

селективная

эксклюзивная

Верный ответ: все варианты верны в комплексе

6. Цель SCM

Ответы:

интегрирование ключевых бизнес-процессов

добиться максимальной конкурентоспособности и рентабельности компании, а также всей сетевой структуры цепочек поставок, включая конечного потребителя

добиться максимальной конкурентоспособности и рентабельности компании

Верный ответ: добиться максимальной конкурентоспособности и рентабельности компании, а также всей сетевой структуры цепочек поставок, включая конечного потребителя

7. Управление интегрированными цепочками поставок требует

Ответы:

своевременного реагирования на изменение спроса

непрерывных потоков информации

непрерывных потоков поставок продукции

наличие всех звеньев в цепочках поставок

Верный ответ: непрерывных потоков информации

8. Исполнение цепей поставок в режиме реального времени в переводе на английский

Ответы:

SCE (Supply Chain Execution)

SCM (Supply Chain Management)

SCP (Supply Chain Planning)

Верный ответ: SCE (Supply Chain Execution)

9. Термин «горизонтальная структура» определяет

Ответы:

число уровней цепочки поставок

основных участников цепочек поставок

все варианты ответов верны

Верный ответ: все варианты ответов верны

10. Какие выделяют основные области, на которых сосредоточено управление цепочками поставок

Ответы:
транспортировка и информация
месторасположение и запасы
производство и поставки
все варианты ответов верны в комплексе
Верный ответ: все варианты ответов верны в комплексе

II. Описание шкалы оценивания

Оценка: 5 («отлично»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 90

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "продвинутого" уровня. Ответы даны верно, четко сформулированные особенности практических решений

Оценка: 4 («хорошо»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "базового" уровня. Большинство ответов даны верно. В части материала есть незначительные недостатки

Оценка: 3 («удовлетворительно»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 65

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "порогового" уровня. Основная часть задания выполнена верно

Оценка: 2 («неудовлетворительно»)

Описание характеристики выполнения знания: Работа не выполнена или выполнена преимущественно неправильно

III. Правила выставления итоговой оценки по курсу

Оценка выставляется из расчета среднего арифметического значения оценки семестровой составляющей по текущему контролю успеваемости и оценки за промежуточную аттестацию.