

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»

Направление подготовки/специальность: 38.03.02 Менеджмент

Наименование образовательной программы: Логистические системы в экономике и управлении

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Очно-заочная

Рабочая программа дисциплины
УПРАВЛЕНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИМИ РИСКАМИ

Блок:	Блок 1 «Дисциплины (модули)»
Часть образовательной программы:	Часть, формируемая участниками образовательных отношений
№ дисциплины по учебному плану:	Б1.Ч.10.05
Трудоемкость в зачетных единицах:	9 семестр - 4;
Часов (всего) по учебному плану:	144 часа
Лекции	9 семестр - 20 часов;
Практические занятия	9 семестр - 16 часов;
Лабораторные работы	не предусмотрено учебным планом
Консультации	9 семестр - 2 часа;
Самостоятельная работа	9 семестр - 105,5 часов;
в том числе на КП/КР	не предусмотрено учебным планом
Иная контактная работа	проводится в рамках часов аудиторных занятий
включая:	
Тестирование	
Доклад	
Контрольная работа	
Промежуточная аттестация:	
Экзамен	9 семестр - 0,5 часа;

Москва 2025

ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:

Преподаватель

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Бадалова А.Г.
	Идентификатор	R590a803a-BadalovaAG-a6343ac0

А.Г. Бадалова

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной программы

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Епифанов В.А.
	Идентификатор	Rad930396-YerifanovVA-60810d9f

В.А. Епифанов

Заведующий выпускающей
кафедрой

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

Н.Л. Кетоева

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель освоения дисциплины: усвоение теоретических знаний по основам управления логистическими рисками, приобретение практических навыков анализа логистических рисков на предприятии, понимание возможностей управления логистическим риском для повышения эффективности деятельности предприятия.

Задачи дисциплины

- раскрыть содержание механизма управления логистическими рисками;
- дать наглядное представление о принципах анализа, построения и использования моделей для описания логистических рисков;
- формировать навыки управленческой экономико-математической оценки эффективности анализа логистических рисков.

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ПК-1 Способен использовать в экономической деятельности методы построения, анализа и оптимизации логистических систем	ИД-1 _{ПК-1} Демонстрирует знание методов управления запасами, оптимизации логистических систем, выбора логистических каналов, цепей и схем, а также оценки показателей логистики организации	знать: - методы управления запасами, оптимизации логистических систем, выбора логистических каналов, цепей, схем и оценки показателей логистики организации; - виды социальной и этической ответственности за принятые решения. уметь: - основные понятия, методы и инструменты количественного и качественного анализа процессов управления; - анализировать, систематизировать, обобщать, оценивать, интерпретировать и представлять полученную информацию.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к основной профессиональной образовательной программе Логистические системы в экономике и управлении (далее – ОПОП), направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, уровень образования: высшее образование - бакалавриат.

Базируется на уровне среднего общего образования.

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы, 144 часа.

№ п/п	Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации	Всего часов на раздел	Семестр	Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы										Содержание самостоятельной работы/ методические указания
				Контактная работа							СР			
				Лек	Лаб	Пр	Консультация		ИКР		ПА	Работа в семестре	Подготовка к аттестации /контроль	
КПР	ГК	ИККП	ТК											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	Введение в дисциплину «Управление логистическими рисками»	17.0	9	3.0	-	2	-	-	-	-	-	12	-	<u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Введение в дисциплину «Управление логистическими рисками»"
1.1	Понятие логистического риска	8.5		1.5	-	1	-	-	-	-	-	6	-	
1.2	Классификация логистических рисков	8.5		1.5	-	1	-	-	-	-	-	6	-	
2	Основы управления логистическими рисками	24		3	-	3	-	-	-	-	-	18	-	<u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Основы управления логистическими рисками"
2.1	Понятие риск-менеджмента	8		1	-	1	-	-	-	-	-	6	-	
2.2	Процессный подход к управлению логистическими рисками	8		1	-	1	-	-	-	-	-	6	-	
2.3	Методы управления логистическими рисками	8		1	-	1	-	-	-	-	-	6	-	
3	Количественные и качественные методы оценки логистических рисков	18		4	-	2	-	-	-	-	-	12	-	<u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Количественные и качественные методы оценки логистических рисков"
3.1	Количественные методы оценки логистических рисков	9		2	-	1	-	-	-	-	-	6	-	

3.2	Качественные методы оценки логистических рисков	9	2	-	1	-	-	-	-	-	6	-	
4	Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности	19.0	4	-	3.0	-	-	-	-	-	12	-	<u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности"
4.1	Понятие риска и неопределенности	9.5	2	-	1.5	-	-	-	-	-	6	-	
4.2	Методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.	9.5	2	-	1.5	-	-	-	-	-	6	-	
5	Методы снижения уровня логистического риска	30	6	-	6	-	-	-	-	-	18	-	
5.1	Распределение риска между участниками проекта	10	2	-	2	-	-	-	-	-	6	-	
5.2	Страхование логистических рисков	10	2	-	2	-	-	-	-	-	6	-	
5.3	Хеджирование как метод управления рисками-шансами	10	2	-	2	-	-	-	-	-	6	-	
	Экзамен	36.0	-	-	-	-	2	-	-	0.5	-	33.5	
	Всего за семестр	144.0	20.0	-	16.0	-	2	-	-	0.5	72	33.5	
	Итого за семестр	144.0	20.0	-	16.0	2	-	-	-	0.5	105.5		

Примечание: Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПП – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

3.2 Краткое содержание разделов

1. Введение в дисциплину «Управление логистическими рисками»

1.1. Понятие логистического риска

Понятие логистического риска. Источники возникновения неопределенности и риска.

1.2. Классификация логистических рисков

Классификация рисков. Основные и дополнительные критерии классификации логистических рисков.

2. Основы управления логистическими рисками

2.1. Понятие риск-менеджмента

Стратегия и тактика управления логистическим риском..

2.2. Процессный подход к управлению логистическими рисками

Этапы управления логистическими рисками. Этапы анализа логистического риска.

2.3. Методы управления логистическими рисками

Классификация методов управления логистическими рисками. основополагающие принципы управления логистическим риском.

3. Количественные и качественные методы оценки логистических рисков

3.1. Количественные методы оценки логистических рисков

Количественные методы оценки логистических рисков.

3.2. Качественные методы оценки логистических рисков

Качественные методы оценки логистических рисков.

4. Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности

4.1. Понятие риска и неопределенности

Понятие риска и неопределенности.

4.2. Методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.

Методы принятия решений в условиях неопределенности и риска..

5. Методы снижения уровня логистического риска

5.1. Распределение риска между участниками проекта

Резервирование средств на покрытие непредвиденных расходов.

5.2. Страхование логистических рисков

Страхование логистических рисков.

5.3. Хеджирование как метод управления рисками-шансами

Хеджирование как метод управления рисками-шансами..

3.3. Темы практических занятий

1. Введение в дисциплину «Управление логистическими рисками»;
2. Основы управления логистическими рисками;
3. Количественные и качественные методы оценки логистических рисков;
4. Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности;
5. Методы снижения уровня логистического риска.

3.4. Темы лабораторных работ не предусмотрено

3.5 Консультации

Групповые консультации по разделам дисциплины (ГК)

1. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Основы управления логистическими рисками"

Текущий контроль (ТК)

1. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности"

3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ

Курсовой проект/ работа не предусмотрены

3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1)	Коды индикаторов	Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1)					Оценочное средство (тип и наименование)
		1	2	3	4	5	
Знать:							
виды социальной и этической ответственности за принятые решения	ИД-1ПК-1			+			Доклад/Количественные и качественные методы оценки логистических рисков
методы управления запасами, оптимизации логистических систем, выбора логистических каналов, цепей, схем и оценки показателей логистики организации	ИД-1ПК-1	+	+				Тестирование/Основы управления логистическими рисками
Уметь:							
анализировать, систематизировать, обобщать, оценивать, интерпретировать и представлять полученную информацию	ИД-1ПК-1					+	Контрольная работа/Методы снижения уровня логистического риска
основные понятия, методы и инструменты количественного и качественного анализа процессов управления	ИД-1ПК-1				+		Контрольная работа/Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности

4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)

4.1. Текущий контроль успеваемости

9 семестр

Форма реализации: Выступление (доклад)

1. Количественные и качественные методы оценки логистических рисков (Доклад)

Форма реализации: Письменная работа

1. Методы снижения уровня логистического риска (Контрольная работа)
2. Основы управления логистическими рисками (Тестирование)
3. Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности (Контрольная работа)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине

Экзамен (Семестр №9)

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и экзаменационной составляющих

В диплом выставляется оценка за 9 семестр.

Примечание: Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1 Печатные и электронные издания:

1. Александров, О. А. Логистика : учебное пособие для вузов по направлению 38.03.02 "Менеджмент" / О. А. Александров . – М. : ИНФРА-М, 2017 . – 217 с. – (Высшее образование . Бакалавриат) . - ISBN 978-5-16-010001-2 .;
2. Васин, С. М. Управление рисками на предприятии : учебное пособие по специальности "Менеджмент организации" / С. М. Васин, В. Шутов . – М. : КноРус, 2015 . – 300 с. - ISBN 978-5-406-04372-1 .;
3. "Транспортно-логистические риски перевозочных процессов", Издательство: "Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ)", Ростов-на-Дону, 2018 - (186 с.) <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=569001>.

5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

1. Office / Российский пакет офисных программ;
2. Windows / Операционная система семейства Linux.

5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

1. ЭБС Лань - <https://e.lanbook.com/>
2. ЭБС "Университетская библиотека онлайн" - http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тип помещения	Номер аудитории, наименование	Оснащение
Учебные аудитории для проведения лекционных занятий и текущего контроля	К-520, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стол, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус
Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП	К-511, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус
Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации	К-509, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус
Помещения для самостоятельной работы	НТБ-302, Читальный зал отдела обслуживания учебной литературой	стул, стол письменный, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный
	НТБ-303, Лекционная аудитория	стол компьютерный, стул, стол письменный, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный, принтер, кондиционер
Помещения для консультирования	К-516, Преподавательская кафедры МЭП	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, колонки звуковые, многофункциональный центр, ноутбук, компьютер персональный, принтер, холодильник, кондиционер, книги, учебники, пособия
	К-514, Преподавательская кафедры МЭП	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, колонки звуковые, многофункциональный центр, компьютер персональный, принтер, кондиционер, книги, учебники, пособия

БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Управление логистическими рисками

(название дисциплины)

9 семестр

Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:

- КМ-1 Основы управления логистическими рисками (Тестирование)
- КМ-2 Количественные и качественные методы оценки логистических рисков (Доклад)
- КМ-3 Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности (Контрольная работа)
- КМ-4 Методы снижения уровня логистического риска (Контрольная работа)

Вид промежуточной аттестации – Экзамен.

Номер раздела	Раздел дисциплины	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
		Неделя КМ:	4	8	12	15
1	Введение в дисциплину «Управление логистическими рисками»					
1.1	Понятие логистического риска		+			
1.2	Классификация логистических рисков		+			
2	Основы управления логистическими рисками					
2.1	Понятие риск-менеджмента		+			
2.2	Процессный подход к управлению логистическими рисками		+			
2.3	Методы управления логистическими рисками		+			
3	Количественные и качественные методы оценки логистических рисков					
3.1	Количественные методы оценки логистических рисков			+		
3.2	Качественные методы оценки логистических рисков			+		
4	Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности					
4.1	Понятие риска и неопределенности				+	
4.2	Методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.				+	
5	Методы снижения уровня логистического риска					

5.1	Распределение риска между участниками проекта				+
5.2	Страхование логистических рисков				+
5.3	Хеджирование как метод управления рисками-шансами				+
Вес КМ, %:		25	25	25	25