

**Министерство науки и высшего образования РФ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

---

Направление подготовки/специальность: 38.03.02 Менеджмент

Наименование образовательной программы: Менеджмент предприятий и организаций

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Очная

**Рабочая программа дисциплины**  
**УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ**

|   |  |
|---|--|
| <b>Блок:</b>  | <b>Блок 1 «Дисциплины (модули)»</b>          |
| <b>Часть образовательной программы:</b>             | Вариативная                                  |
| <b>№ дисциплины по учебному плану:</b>              | Б1.В.11.06.01                                |
| <b>Трудоемкость в зачетных единицах:</b>            | 7 семестр - 4;                               |
| <b>Часов (всего) по учебному плану:</b>             | 144 часа                                     |
| <b>Лекции</b>                                       | 7 семестр - 32 часа;                         |
| <b>Практические занятия</b>                         | 7 семестр - 16 часов;                        |
| <b>Лабораторные работы</b>                          | не предусмотрено учебным планом              |
| <b>Консультации</b>                                 | проводится в рамках часов аудиторных занятий |
| <b>Самостоятельная работа</b>                       | 7 семестр - 95,7 часа;                       |
| <b>в том числе на КП/КР</b>                         | не предусмотрено учебным планом              |
| <b>Иная контактная работа</b>                       | проводится в рамках часов аудиторных занятий |
| <b>включая:</b><br>Тестирование<br>Домашнее задание |  |
| <b>Промежуточная аттестация:</b>                    |  |
| <b>Зачет с оценкой</b>                              | 7 семестр - 0,3 часа;                        |

**Москва 2019**

**ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:**

Преподаватель

(должность)

|  |   |                               |
|--|---|-------------------------------|
|  | <b>Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»</b> |                               |
|  | <b>Сведения о владельце ЦЭП МЭИ</b>                       |                               |
|  | Владелец  | Бадалова А.Г.                 |
|  | Идентификатор   | R590a803a-BadalovaAG-a6343ac5 |

(подпись)

А.Г. Бадалова

(расшифровка  
подписи)

**СОГЛАСОВАНО:**

Руководитель  
образовательной программы

(должность, ученая степень, ученое звание)

|  |   |                              |
|--|---|------------------------------|
|  | <b>Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»</b> |                              |
|  | <b>Сведения о владельце ЦЭП МЭИ</b>                       |                              |
|  | Владелец  | Коробко М.О.                 |
|  | Идентификатор   | R22a1a9d4-KorobkoMO-fab3716e |

(подпись)

М.О. Коробко

(расшифровка  
подписи)

Заведующий выпускающей  
кафедры

(должность, ученая степень, ученое звание)

|  |   |                               |
|--|---|-------------------------------|
|  | <b>Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»</b> |                               |
|  | <b>Сведения о владельце ЦЭП МЭИ</b>                       |                               |
|  | Владелец  | Кетоева Н.Л.                  |
|  | Идентификатор   | R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5 |

(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка  
подписи)

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**Цель освоения дисциплины:** Приобретение студентами теоретических знаний в области управления рисками и формирование компетенций, позволяющих принимать эффективные управленческие решения с учетом риска

### Задачи дисциплины

- обучение основам управления рисками, методам выявления и оценки рисков, способам управления рисками, организации риск-менеджмента в организации;
- обучение особенностям принятия управленческих решений в условиях риска и неопределенности;
- формирование навыков анализа условий осуществления хозяйственной деятельности.

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

| Код и наименование компетенции  | Код и наименование индикатора достижения компетенции | Запланированные результаты обучения  |
|---|--|--|
| ПК-5 способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений |  | знать:<br>- инструменты анализа существующих методов контроля и управления рисками; инструменты анализа последствий рисков.<br><br>уметь:<br>- применять инструменты анализа существующих методов контроля и управления рисками; инструменты анализа последствий рисков. |

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока дисциплин основной профессиональной образовательной программе Менеджмент предприятий и организаций (далее – ОПОП), направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, уровень образования: высшее образование - бакалавриат.

Базируется на уровне среднего общего образования.

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы, 144 часа.

| № п/п | Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации            | Всего часов на раздел | Семестр | Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы |     |    |              |   |     |    |     |                   |                                   | Содержание самостоятельной работы/ методические указания   |  |
|-------|---|-----------------------|---------|--|-----|----|--------------|---|-----|----|-----|-------------------|-----------------------------------|--|--|
|       |   |                       |         | Контактная работа  |     |    |              |   |     |    | СР  |                   |                                   |  |  |
|       |   |                       |         | Лек  | Лаб | Пр | Консультация |   | ИКР |    | ПА  | Работа в семестре | Подготовка к аттестации /контроль |  |  |
| КПР   | ГК  | ИККП                  | ТК      |  |     |    |              |   |     |    |     |                   |                                   |  |  |
| 1     | 2   | 3                     | 4       | 5  | 6   | 7  | 8            | 9 | 10  | 11 | 12  | 13                | 14                                | 15   |  |
| 1     | Характеристика риска как объекта управления. Классификация рисков | 46                    | 7       | 12   | -   | 6  | -            | - | -   | -  | -   | 28                | -                                 | <b><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u></b> Изучение дополнительного материала по разделу "Характеристика риска как объекта управления. Классификация рисков" |  |
| 1.1   | Характеристика риска  | 23                    |         | 7  | -   | 3  | -            | - | -   | -  | -   | 13                | -                                 |  | <b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b><br>[3], 15-47   |
| 1.2   | Классификация рисков  | 23                    |         | 5  | -   | 3  | -            | - | -   | -  | -   | 15                | -                                 |  |  |
| 2     | Методы оценки рисков  | 32                    |         | 8  | -   | 4  | -            | - | -   | -  | -   | 20                | -                                 | <b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b><br>Повторение материала по разделу "Методы оценки рисков"  |  |
| 2.1   | Методы выявления, оценки, прогнозирования и анализа рисков        | 32                    |         | 8  | -   | 4  | -            | - | -   | -  | -   | 20                | -                                 |  | <b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b><br>[1], 59-74   |
| 3     | Методы и инструменты управленческого воздействия на риски         | 48                    |         | 12   | -   | 6  | -            | - | -   | -  | -   | 30                | -                                 | <b><u>Подготовка к контрольной работе:</u></b><br>Изучение материалов по разделу Методы и инструменты управленческого воздействия на риски и подготовка к контрольной работе       |  |
| 3.1   | Методы управления и воздействия на риски                          | 25                    |         | 7  | -   | 3  | -            | - | -   | -  | -   | 15                | -                                 |  | <b><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u></b> Изучение дополнительного материала по разделу "Методы и инструменты управленческого воздействия на риски" |
| 3.2   | Инструменты при управлении рисками предприятия                    | 23                    |         | 5  | -   | 3  | -            | - | -   | -  | -   | 15                | -                                 |  | <b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b><br>[2], 98-121  |
|       | Зачет с оценкой   | 18.0                  |         | -  | -   | -  | -            | - | -   | -  | 0.3 | -                 | 17.7                              |  |  |

|  |                         |              |  |           |          |           |          |          |          |            |            |             |             |  |
|--|-------------------------|--------------|--|-----------|----------|-----------|----------|----------|----------|------------|------------|-------------|-------------|--|
|  | <b>Всего за семестр</b> | <b>144.0</b> |  | <b>32</b> | <b>-</b> | <b>16</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b>   | <b>0.3</b> | <b>78</b>   | <b>17.7</b> |  |
|  | <b>Итого за семестр</b> | <b>144.0</b> |  | <b>32</b> | <b>-</b> | <b>16</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>0.3</b> | <b>78</b>  | <b>17.7</b> | <b>95.7</b> |  |

**Примечание:** Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПП – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

### **3.2 Краткое содержание разделов**

#### 1. Характеристика риска как объекта управления. Классификация рисков

##### 1.1. Характеристика риска

Основные цели и задачи риск - менеджмента. Риск и неопределенность..

##### 1.2. Классификация рисков

Виды рисков. Система управления рисками на предприятии.

#### 2. Методы оценки рисков

##### 2.1. Методы выявления, оценки, прогнозирования и анализа рисков

Методы выявления, оценки, прогнозирования и анализа рисков.

#### 3. Методы и инструменты управленческого воздействия на риски

##### 3.1. Методы управления и воздействия на риски

Методы управления и воздействия на риски.

##### 3.2. Инструменты при управлении рисками предприятия

Инструменты и механизм страховой защиты при управлении рисками предприятия.

### **3.3. Темы практических занятий**

1. Введение в риск-менеджмент;
2. Неопределенность и риск;
3. Основные подходы к классификации рисков;
4. Стратегические риски;
5. Операционные риски организации;
6. Финансовые риски;
7. Природные и экологические риски;
8. Риски, связанные с человеческим фактором;
9. Диагностика и картографирование рисков;
10. Основные методы оценки рисков;
11. Методы (способы) управления рисками;
12. Функция управления риском.

### **3.4. Темы лабораторных работ**

не предусмотрено

### **3.5 Консультации**

### **3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ**

Курсовой проект/ работа не предусмотрены

### 3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

| Запланированные результаты обучения по дисциплине<br>(в соответствии с разделом 1)                                       | Коды индикаторов  | Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1) |   |   | Оценочное средство<br>(тип и наименование)   |
|--|-------------------|---|---|---|--|
|  |                   | 1   | 2 | 3 |  |
| <b>Знать:</b>  |                   |   |   |   |  |
| инструменты анализа существующих методов контроля и управления рисками; инструменты анализа последствий рисков           | ПК-5(Компетенция) | +   |   |   | Тестирование/Основные подходы к классификации рисков<br>Тестирование/Теоретические основы классификации рисков |
| <b>Уметь:</b>  |                   |   |   |   |  |
| применять инструменты анализа существующих методов контроля и управления рисками; инструменты анализа последствий рисков | ПК-5(Компетенция) |   | + | + | Тестирование/Внутренние риски: методика анализа<br>Домашнее задание/Классификация рисков                       |

#### **4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)**

##### **4.1. Текущий контроль успеваемости**

**7 семестр**

Форма реализации: Выступление (доклад)

1. Классификация рисков (Домашнее задание)

Форма реализации: Письменная работа

1. Внутренние риски: методика анализа (Тестирование)
2. Основные подходы к классификации рисков (Тестирование)
3. Теоретические основы классификации рисков (Тестирование)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

##### **4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине**

*Зачет с оценкой (Семестр №7)*

Среднее арифметическое между оценками за текущий контроль и промежуточной аттестацией

**Примечание:** Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

#### **5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

##### **5.1 Печатные и электронные издания:**

1. Васин, С. М. Управление рисками на предприятии : учебное пособие по специальности "Менеджмент организации" / С. М. Васин, В. Шутов . – М. : КноРус, 2015 . – 300 с. - ISBN 978-5-406-04372-1 .;
2. Антонов, Г. Д. Управление рисками организации : учебник для вузов по направлению 38.03.02 "Менеджмент" (профиль "Производственный менеджмент"), по магистерской программе "Производственный менеджмент", а также для технологических направлений и специальностей в части экономико-организационной и управленческой подготовки / Г. Д. Антонов, О. П. Иванова, В. М. Тумин . – М. : ИНФРА-М, 2018 . – 152 с. – (Высшее образование . Бакалавриат) . - ISBN 978-5-16-013060-6 .;
3. А. А. Киселев- "Риск-менеджмент в управлении организациями: учебник для бакалавриата", Издательство: "Директ-Медиа", Москва, Берлин, 2019 - (173 с.) <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=575459>.

##### **5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:**

1. Office;
2. Windows.

##### **5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:**

1. ЭБС Лань - <https://e.lanbook.com/>
2. ЭБС "Университетская библиотека онлайн" - [http://biblioclub.ru/index.php?page=main\\_ub\\_red](http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red)



### 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

| Тип помещения   | Номер аудитории, наименование                                     | Оснащение   |
|---|---|---|
| Учебные аудитории для проведения лекционных занятий и текущего контроля | К-520, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП | кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, мел, маркер, стилус  |
| Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП          | К-511, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП | парта со скамьей, стул, трибуна, вешалка для одежды, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, мел, маркер, стилус  |
| Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации               | К-509, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП | кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, мел, маркер, стилус  |
| Помещения для самостоятельной работы                                    | К-526, Компьютерный класс ИВЦ                                     | стол, стул, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, доска маркерная, компьютер персональный, кондиционер   |
|   | К-522, Компьютерный класс ИВЦ                                     | стол, стул, компьютерная сеть с выходом в Интернет, доска маркерная, компьютер персональный, кондиционер, телевизор   |
| Помещения для консультирования  | К-507, Учебная аудитория  | парта со скамьей, стул, трибуна, вешалка для одежды, доска меловая, мультимедийный проектор, экран, кондиционер   |
|   | К-516, Кабинет сотрудников кафедры МЭП                            | кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, многофункциональный центр, ноутбук, компьютер персональный, принтер, холодильник, кондиционер  |
|   | К-514, Кабинет сотрудников кафедры МЭП                            | кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, колонки звуковые, многофункциональный центр, компьютер персональный, принтер, кондиционер  |
|   | К-513, Кабинет сотрудников кафедры МЭП                            | кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, экран интерактивный, колонки звуковые, мультимедийный проектор, доска маркерная, многофункциональный центр, ноутбук, компьютер персональный, принтер, холодильник, кондиционер |

|  |  |  |
|--|--|--|
|  | К-518, Кабинет сотрудников кафедры МЭП | кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, колонки звуковые, доска маркерная, многофункциональный центр, ноутбук, компьютер персональный, принтер, кондиционер |
| Помещения для хранения оборудования и учебного инвентаря | К-521/2, Склад кафедры БИТ             | шкаф, хозяйственный инвентарь, запасные комплектующие для оборудования   |

## БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

## Управление рисками

(название дисциплины)

## 7 семестр

**Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:**

- КМ-1 Основные подходы к классификации рисков (Тестирование)  
 КМ-2 Теоретические основы классификации рисков (Тестирование)  
 КМ-3 Внутренние риски: методика анализа (Тестирование)  
 КМ-4 Классификация рисков (Домашнее задание)

Вид промежуточной аттестации – Зачет с оценкой.

| Номер раздела | Раздел дисциплины  | Индекс КМ: | КМ-1 | КМ-2 | КМ-3 | КМ-4 |
|---------------|--|------------|------|------|------|------|
|               |  | Неделя КМ: | 4    | 8    | 12   | 14   |
| 1             | Характеристика риска как объекта управления.<br>Классификация рисков |            |      |      |      |      |
| 1.1           | Характеристика риска   |            | +    | +    |      |      |
| 1.2           | Классификация рисков   |            | +    | +    |      |      |
| 2             | Методы оценки рисков   |            |      |      |      |      |
| 2.1           | Методы выявления, оценки, прогнозирования и анализа рисков           |            |      |      | +    | +    |
| 3             | Методы и инструменты управленческого воздействия на риски            |            |      |      |      |      |
| 3.1           | Методы управления и воздействия на риски                             |            |      |      | +    | +    |
| 3.2           | Инструменты при управлении рисками предприятия                       |            |      |      | +    | +    |
| Вес КМ, %:    |  |            | 25   | 25   | 25   | 25   |