

**Министерство науки и высшего образования РФ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

---

Направление подготовки/специальность: 38.03.02 Менеджмент

Наименование образовательной программы: Менеджмент предприятий и организаций

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Очная

**Рабочая программа дисциплины**  
**ЛОГИСТИКА СНАБЖЕНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ**

<b>Блок:</b>	<b>Блок 1 «Дисциплины (модули)»</b>
<b>Часть образовательной программы:</b>	<b>Часть, формируемая участниками образовательных отношений</b>
<b>№ дисциплины по учебному плану:</b>	<b>Б1.Ч.10.09</b>
<b>Трудоемкость в зачетных единицах:</b>	<b>7 семестр - 3;</b>
<b>Часов (всего) по учебному плану:</b>	<b>108 часов</b>
<b>Лекции</b>	<b>7 семестр - 32 часа;</b>
<b>Практические занятия</b>	<b>7 семестр - 16 часов;</b>
<b>Лабораторные работы</b>	<b>не предусмотрено учебным планом</b>
<b>Консультации</b>	<b>проводится в рамках часов аудиторных занятий</b>
<b>Самостоятельная работа</b>	<b>7 семестр - 59,7 часа;</b>
<b>в том числе на КП/КР</b>	<b>не предусмотрено учебным планом</b>
<b>Иная контактная работа</b>	<b>проводится в рамках часов аудиторных занятий</b>
<b>включая:</b> <b>Тестирование</b> <b>Решение задач</b> <b>Контрольная работа</b>	
<b>Промежуточная аттестация:</b>	
<b>Зачет с оценкой</b>	<b>7 семестр - 0,3 часа;</b>

**Москва 2021**

## ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Епифанов В.А.
	Идентификатор	Ra930396-YerifanovVA-60810d9

(подпись)

В.А. Епифанов

(расшифровка подписи)

## СОГЛАСОВАНО:

Руководитель  
образовательной программы

(должность, ученая степень, ученое звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Коробко М.О.
	Идентификатор	R22a1a9d4-KorobkoMO-fab3716e

(подпись)

М.О. Коробко

(расшифровка  
подписи)

Заведующий выпускающей  
кафедры

(должность, ученая степень, ученое звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c3

(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка  
подписи)

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**Цель освоения дисциплины:** состоит в изучении организационно-управленческой, информационно-аналитической, предпринимательской и научно-исследовательской деятельности в функциональной области логистики снабжения в качестве исполнителей, или руководителей младшего уровня

### Задачи дисциплины

- определение теоретической концепции логистической системы и ее эффективное использование в коммерческой практике фирмами и предприятиями;
- изучение организационных структур логистических фирм, управление снабжением и распределением, понимание сущности стратегии планирования в логистике, транспортные аспекты и системы складирования в логистической системе, изучение методов оценки логистических затрат и пути их сокращения, изучение моделей управления запасами;
- рассмотрение процесса глобализации логистики.

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ПК-1 Способен руководить выполнением типовых задач тактического планирования производства	ИД-2 <sub>ПК-1</sub> Использует типовые методы и способы выполнения профессиональных задач в области планирования производства, оценки его эффективности и качества	знать: - методы управления поставщиками и процедурами закупок.  уметь: - составлять упрощенным методом планы снабжения.
ПК-1 Способен руководить выполнением типовых задач тактического планирования производства	ИД-4 <sub>ПК-1</sub> Формирует базу данных и организационно-управленческую документацию, в том числе с использованием современных технологий электронного документооборота	знать: - теоретические методы и подходы оптимизации материальных и сопутствующих потоков в логистике снабжения.  уметь: - рассчитывать и анализировать логистические затраты на снабжение и управление запасами.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к основной профессиональной образовательной программе Менеджмент предприятий и организаций (далее – ОПОП), направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, уровень образования: высшее образование - бакалавриат.

Базируется на уровне среднего общего образования.

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 часов.

№ п/п	Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации	Всего часов на раздел	Семестр	Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы										Содержание самостоятельной работы/ методические указания
				Контактная работа							СР			
				Лек	Лаб	Пр	Консультация		ИКР		ПА	Работа в семестре	Подготовка к аттестации /контроль	
КПР	ГК	ИККП	ТК											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	Определение закупочной деятельности, формы организации хозяйственных связей	22	7	8	-	4	-	-	-	-	-	10	-	<b><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u></b> Изучение дополнительного материала по разделу "Определение закупочной деятельности, формы организации хозяйственных связей" <b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b> [2], 47-87 <b><u>Подготовка к контрольной работе:</u></b> Изучение материалов по разделу Затраты, связанные с приобретением предметов снабжения, функционально стоимостной анализ в закупках и подготовка к контрольной работе <b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b> [2], 91-112
1.1	Основные термины и определения	22		8	-	4	-	-	-	-	-	10	-	
2	Затраты, связанные с приобретением предметов снабжения, функционально стоимостной анализ в закупках	22		8	-	4	-	-	-	-	-	10	-	
2.1	Затраты, связанные с приобретением предметов снабжения, функционально стоимостной анализ в закупках	22		8	-	4	-	-	-	-	-	10	-	
3	Оптимизация размера заказа и управление запасами в логистике снабжения	23		8	-	4	-	-	-	-	-	11	-	
3.1	Оптимизация размера заказа и управление запасами в логистике снабжения	23		8	-	4	-	-	-	-	-	11	-	

														[2], 115-152
4	Алгоритм и методы выбора поставщиков, критерии оценки предложений	23	8	-	4	-	-	-	-	-	-	11	-	<b><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u></b> Изучение дополнительного материала по разделу "Алгоритм и методы выбора поставщиков, критерии оценки предложений" <b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b> [1], 196-205 [2], 221-246
4.1	Алгоритм и методы выбора поставщиков, критерии оценки предложений	23	8	-	4	-	-	-	-	-	-	11	-	
	Зачет с оценкой	18.0	-	-	-	-	-	-	-	0.3	-	-	17.7	
	<b>Всего за семестр</b>	<b>108.0</b>	<b>32</b>	<b>-</b>	<b>16</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0.3</b>	<b>42</b>	<b>17.7</b>		
	<b>Итого за семестр</b>	<b>108.0</b>	<b>32</b>	<b>-</b>	<b>16</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0.3</b>	<b>59.7</b>			

**Примечание:** Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПП – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

### **3.2 Краткое содержание разделов**

#### 1. Определение закупочной деятельности, формы организации хозяйственных связей

##### 1.1. Основные термины и определения

Закупки в тактическом, оперативном плане. Логистические операции и функции в снабжении. Эволюция основных аспектов снабжения. Номенклатура закупаемых ресурсов. Специфика закупочной деятельности для различных сфер бизнеса. Хозяйственные связи в снабжении..

#### 2. Затраты, связанные с приобретением предметов снабжения, функционально стоимостной анализ в закупках

##### 2.1. Затраты, связанные с приобретением предметов снабжения, функционально стоимостной анализ в закупках

Классификация затрат, связанных с закупочной деятельностью. Транспортные и транспортно-заготовительные расходы, особенности принятия к бухгалтерскому учёту. Формирование себестоимости предметов снабжения, в зависимости от специфики учётной политики предприятия. Пути снижения затрат на закупки. Функционально-стоимостной анализ и группировка затрат. Оптимизационные решения в логистике снабжения.

#### 3. Оптимизация размера заказа и управление запасами в логистике снабжения

##### 3.1. Оптимизация размера заказа и управление запасами в логистике снабжения

Классическая модель оптимального (экономичного) размера заказа, критерий минимальных суммарных затрат. Классическая модель пополнения и расходования запаса, исходные и расчётные параметры. Анализ оборачиваемости запасов на складах сырья и материалов.

#### 4. Алгоритм и методы выбора поставщиков, критерии оценки предложений

##### 4.1. Алгоритм и методы выбора поставщиков, критерии оценки предложений

Формирование системы критериев выбора поставщиков. Метод категорий предпочтения. Ранжирование критериев и определения их весовых коэффициентов. Способ парных сравнений. Бально-рейтинговый метод и его разновидности. Метод доминирующих характеристик и оценки затрат. Показатели оценки качества функционирования поставщика.

### **3.3. Темы практических занятий**

1. Расчет потребности в деталях в соответствии с системой снабжения производства по запросам;
2. Определение основных направлений типового проектирования логистических систем организации и управления основным производственным процессом;
3. Моделирование ритма производственного цикла изготовления изделия на основе трех возможных методов;
4. Использование маркетингового предложения для организации логистического управления сбытом продукции;
5. Определение типов посредников в каналах распределения в соответствии с признаками их классификации;
6. Расчет количества посредников в каналах распределения продукции;
7. Определение объемов запасов с фиксированным размером заказа, с фиксированным интервалом времени между заказами, с установленной периодичностью пополнения запасов до постоянного уровня и по системе «Минимум-максимум»;

8. Расчеты по объединению мелких партий грузов, поступивших от разных поставщиков;
9. Операции на складах, расположенных на различных расстояниях от поставщиков и производителей;
10. Организация информационной логистической сети на производстве;
11. Централизованное и децентрализованное управление материально-техническим обеспечением при сгруппированной и разбросанной организации служб;
12. Построение структурной модели управления материальным потоком.

### **3.4. Темы лабораторных работ** не предусмотрено

### **3.5 Консультации**

#### *Групповые консультации по разделам дисциплины (ГК)*

1. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Затраты, связанные с приобретением предметов снабжения, функционально стоимостной анализ в закупках"

### **3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ** Курсовой проект/ работа не предусмотрены

### 3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1)	Коды индикаторов	Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1)				Оценочное средство (тип и наименование)
		1	2	3	4	
<b>Знать:</b>						
методы управления поставщиками и процедурами закупок	ИД-2ПК-1	+				Тестирование/Понятийный аппарат логистики
теоретические методы и подходы оптимизации материальных и сопутствующих потоков в логистике снабжения	ИД-4ПК-1		+			Тестирование/Алгоритм и методы выбора поставщиков, критерии оценки предложений
<b>Уметь:</b>						
составлять упрощенным методом планы снабжения	ИД-2ПК-1			+		Решение задач/Управление запасами в логистике снабжения
рассчитывать и анализировать логистические затраты на снабжение и управление запасами	ИД-4ПК-1				+	Контрольная работа/Логистика снабжения и управления запасами



#### **4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)**

##### **4.1. Текущий контроль успеваемости**

7 семестр

Форма реализации: Письменная работа

1. Алгоритм и методы выбора поставщиков, критерии оценки предложений (Тестирование)
2. Логистика снабжения и управления запасами (Контрольная работа)
3. Понятийный аппарат логистики (Тестирование)
4. Управление запасами в логистике снабжения (Решение задач)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

##### **4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине**

*Зачет с оценкой (Семестр №7)*

Среднее арифметическое между оценками за текущий контроль и промежуточной аттестацией

**Примечание:** Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

#### **5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

##### **5.1 Печатные и электронные издания:**

1. Александров, О. А. Логистика : учебное пособие для вузов по направлению 38.03.02 "Менеджмент" / О. А. Александров . – М. : ИНФРА-М, 2017 . – 217 с. – (Высшее образование . Бакалавриат) . - ISBN 978-5-16-010001-2 .;
2. А. В. Тебекин- "Логистика", Издательство: "Дашков и К°", Москва, 2018 - (355 с.) <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=495837>.

##### **5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:**

1. Office;
2. Windows.

##### **5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:**

1. ЭБС Лань - <https://e.lanbook.com/>
2. ЭБС "Университетская библиотека онлайн" - [http://biblioclub.ru/index.php?page=main\\_ub\\_red](http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red)
3. Научная электронная библиотека - <https://elibrary.ru/>

#### **6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Тип помещения	Номер аудитории, наименование	Оснащение
Учебные аудитории для проведения лекционных занятий и текущего	К-509, Аудитория для проведения интерактивных	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, доска меловая,

контроля	занятий кафедры МЭП	компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, мел, маркер, стилус
Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП	К-511, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	парта со скамьей, стул, трибуна, вешалка для одежды, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, мел, маркер, стилус
Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации	К-520, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, мел, маркер, стилус
Помещения для самостоятельной работы	П-40, Аспирантская	
Помещения для консультирования	К-217/6, Кабинет сотрудников	
Помещения для хранения оборудования и учебного инвентаря	К-202/2, Склад кафедры БИТ	стеллаж для хранения инвентаря, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для хранения инвентаря, тумба, запасные комплектующие для оборудования

## БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

### Логистика снабжения и управления запасами

(название дисциплины)

#### 7 семестр

**Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:**

- КМ-1 Понятийный аппарат логистики (Тестирование)  
 КМ-2 Алгоритм и методы выбора поставщиков, критерии оценки предложений (Тестирование)  
 КМ-3 Управление запасами в логистике снабжения (Решение задач)  
 КМ-4 Логистика снабжения и управления запасами (Контрольная работа)

**Вид промежуточной аттестации – Зачет с оценкой.**

Номер раздела	Раздел дисциплины	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
		Неделя КМ:	4	8	12	16
1	Определение закупочной деятельности, формы организации хозяйственных связей					
1.1	Основные термины и определения		+			
2	Затраты, связанные с приобретением предметов снабжения, функционально стоимостной анализ в закупках					
2.1	Затраты, связанные с приобретением предметов снабжения, функционально стоимостной анализ в закупках			+		
3	Оптимизация размера заказа и управление запасами в логистике снабжения					
3.1	Оптимизация размера заказа и управление запасами в логистике снабжения				+	
4	Алгоритм и методы выбора поставщиков, критерии оценки предложений					
4.1	Алгоритм и методы выбора поставщиков, критерии оценки предложений					+
Вес КМ, %:			25	25	25	25