

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»

Направление подготовки/специальность: 38.03.02 Менеджмент

Наименование образовательной программы: Менеджмент предприятий и организаций

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины
ЛОГИСТИКА СНАБЖЕНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ

Блок:	Блок 1 «Дисциплины (модули)»
Часть образовательной программы:	Часть, формируемая участниками образовательных отношений
№ дисциплины по учебному плану:	Б1.Ч.10.09
Трудоемкость в зачетных единицах:	7 семестр - 3;
Часов (всего) по учебному плану:	108 часов
Лекции	7 семестр - 32 часа;
Практические занятия	7 семестр - 16 часов;
Лабораторные работы	не предусмотрено учебным планом
Консультации	проводится в рамках часов аудиторных занятий
Самостоятельная работа	7 семестр - 59,7 часа;
в том числе на КП/КР	не предусмотрено учебным планом
Иная контактная работа	проводится в рамках часов аудиторных занятий
включая: Тестирование Решение задач Контрольная работа	
Промежуточная аттестация:	
Зачет с оценкой	7 семестр - 0,3 часа;

Москва 2025

ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:

Преподаватель

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Князева Н.В.
	Идентификатор	R76ca75b8-KniazevaNinV-cf4d76c

Н.В. Князева

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной
программы

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Сотниченко Е.
	Идентификатор	R4dba8757-SotnichenkoY-c3f9793

Е. Сотниченко

Заведующий выпускающей
кафедрой

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

Н.Л. Кетоева

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель освоения дисциплины: состоит в изучении организационно-управленческой, информационно-аналитической, предпринимательской и научно-исследовательской деятельности в функциональной области логистики снабжения в качестве исполнителей, или руководителей младшего уровня.

Задачи дисциплины

- определение теоретической концепции логистической системы и ее эффективное использование в коммерческой практике фирмами и предприятиями;
- изучение организационных структур логистических фирм, управление снабжением и распределением, понимание сущности стратегии планирования в логистике, транспортные аспекты и системы складирования в логистической системе, изучение методов оценки логистических затрат и пути их сокращения, изучение моделей управления запасами;
- рассмотрение процесса глобализации логистики.

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
РПК-1 Способен руководить выполнением типовых задач тактического планирования производства	ИД-2 _{РПК-1} Использует типовые методы и способы выполнения профессиональных задач в области планирования производства, оценки его эффективности и качества	знать: - методы управления поставщиками и процедурами закупок. уметь: - составлять упрощенным методом планы снабжения.
РПК-1 Способен руководить выполнением типовых задач тактического планирования производства	ИД-4 _{РПК-1} Формирует базу данных и организационно-управленческую документацию, в том числе с использованием современных технологий электронного документооборота	знать: - теоретические методы и подходы оптимизации материальных и сопутствующих потоков в логистике снабжения. уметь: - рассчитывать и анализировать логистические затраты на снабжение и управление запасами.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к основной профессиональной образовательной программе Менеджмент предприятий и организаций (далее – ОПОП), направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, уровень образования: высшее образование - бакалавриат.

Базируется на уровне среднего общего образования.

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 часов.

№ п/п	Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации	Всего часов на раздел	Семестр	Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы										Содержание самостоятельной работы/ методические указания
				Контактная работа							СР			
				Лек	Лаб	Пр	Консультация		ИКР		ПА	Работа в семестре	Подготовка к аттестации /контроль	
КПР	ГК	ИККП	ТК											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	Определение закупочной деятельности, формы организации хозяйственных связей	22	7	8	-	4	-	-	-	-	-	10	-	<u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Определение закупочной деятельности, формы организации хозяйственных связей" <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [2], 47-87 <u>Подготовка к контрольной работе:</u> Изучение материалов по разделу Затраты, связанные с приобретением предметов снабжения, функционально стоимостной анализ в закупках и подготовка к контрольной работе <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [2], 91-112
1.1	Основные термины и определения	22		8	-	4	-	-	-	-	-	10	-	
2	Затраты, связанные с приобретением предметов снабжения, функционально стоимостной анализ в закупках	22		8	-	4	-	-	-	-	-	10	-	
2.1	Затраты, связанные с приобретением предметов снабжения, функционально стоимостной анализ в закупках	22		8	-	4	-	-	-	-	-	10	-	
3	Оптимизация размера заказа и управление запасами в логистике снабжения	23		8	-	4	-	-	-	-	-	11	-	
3.1	Оптимизация размера заказа и управление запасами в логистике снабжения	23		8	-	4	-	-	-	-	-	11	-	

													[2], 115-152
4	Алгоритм и методы выбора поставщиков, критерии оценки предложений	23	8	-	4	-	-	-	-	-	11	-	<u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Алгоритм и методы выбора поставщиков, критерии оценки предложений" <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], 196-205 [2], 221-246
4.1	Алгоритм и методы выбора поставщиков, критерии оценки предложений	23	8	-	4	-	-	-	-	-	11	-	
	Зачет с оценкой	18.0	-	-	-	-	-	-	-	0.3	-	17.7	
	Всего за семестр	108.0	32	-	16	-	-	-	-	0.3	42	17.7	
	Итого за семестр	108.0	32	-	16	-	-	-	-	0.3	59.7		

Примечание: Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПП – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

3.2 Краткое содержание разделов

1. Определение закупочной деятельности, формы организации хозяйственных связей

1.1. Основные термины и определения

Закупки в тактическом, оперативном плане. Логистические операции и функции в снабжении. Эволюция основных аспектов снабжения. Номенклатура закупаемых ресурсов. Специфика закупочной деятельности для различных сфер бизнеса. Хозяйственные связи в снабжении..

2. Затраты, связанные с приобретением предметов снабжения, функционально стоимостной анализ в закупках

2.1. Затраты, связанные с приобретением предметов снабжения, функционально стоимостной анализ в закупках

Классификация затрат, связанных с закупочной деятельностью. Транспортные и транспортно-заготовительные расходы, особенности принятия к бухгалтерскому учёту. Формирование себестоимости предметов снабжения, в зависимости от специфики учётной политики предприятия. Пути снижения затрат на закупки. Функционально-стоимостной анализ и группировка затрат. Оптимизационные решения в логистике снабжения.

3. Оптимизация размера заказа и управление запасами в логистике снабжения

3.1. Оптимизация размера заказа и управление запасами в логистике снабжения

Классическая модель оптимального (экономичного) размера заказа, критерий минимальных суммарных затрат. Классическая модель пополнения и расходования запаса, исходные и расчётные параметры. Анализ оборачиваемости запасов на складах сырья и материалов.

4. Алгоритм и методы выбора поставщиков, критерии оценки предложений

4.1. Алгоритм и методы выбора поставщиков, критерии оценки предложений

Формирование системы критериев выбора поставщиков. Метод категорий предпочтения. Ранжирование критериев и определения их весовых коэффициентов. Способ парных сравнений. Бально-рейтинговый метод и его разновидности. Метод доминирующих характеристик и оценки затрат. Показатели оценки качества функционирования поставщика.

3.3. Темы практических занятий

1. Построение структурной модели управления материальным потоком;
2. Централизованное и децентрализованное управление материально-техническим обеспечением при сгруппированной и разбросанной организации служб;
3. Организация информационной логистической сети на производстве;
4. Операции на складах, расположенных на различных расстояниях от поставщиков и производителей;
5. Расчеты по объединению мелких партий грузов, поступивших от разных поставщиков;
6. Определение объемов запасов с фиксированным размером заказа, с фиксированным интервалом времени между заказами, с установленной периодичностью пополнения запасов до постоянного уровня и по системе «Минимум-максимум»;
7. Расчет количества посредников в каналах распределения продукции;
8. Определение типов посредников в каналах распределения в соответствии с признаками их классификации;

9. Использование маркетингового предложения для организации логистического управления сбытом продукции;
10. Моделирование ритма производственного цикла изготовления изделия на основе трех возможных методов;
11. Определение основных направлений типового проектирования логистических систем организации и управления основным производственным процессом;
12. Расчет потребности в деталях в соответствии с системой снабжения производства по запросам.

3.4. Темы лабораторных работ не предусмотрено

3.5 Консультации

Групповые консультации по разделам дисциплины (ГК)

1. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Затраты, связанные с приобретением предметов снабжения, функционально стоимостной анализ в закупках"

3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ Курсовой проект/ работа не предусмотрены

3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1)	Коды индикаторов	Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1)				Оценочное средство (тип и наименование)
		1	2	3	4	
Знать:						
методы управления поставщиками и процедурами закупок	ИД-2РПК-1	+				Тестирование/Понятийный аппарат логистики
теоретические методы и подходы оптимизации материальных и сопутствующих потоков в логистике снабжения	ИД-4РПК-1		+			Тестирование/Алгоритм и методы выбора поставщиков, критерии оценки предложений
Уметь:						
составлять упрощенным методом планы снабжения	ИД-2РПК-1			+		Решение задач/Управление запасами в логистике снабжения
рассчитывать и анализировать логистические затраты на снабжение и управление запасами	ИД-4РПК-1				+	Контрольная работа/Логистика снабжения и управления запасами

4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)

4.1. Текущий контроль успеваемости

7 семестр

Форма реализации: Письменная работа

1. Алгоритм и методы выбора поставщиков, критерии оценки предложений (Тестирование)
2. Логистика снабжения и управления запасами (Контрольная работа)
3. Понятийный аппарат логистики (Тестирование)
4. Управление запасами в логистике снабжения (Решение задач)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине

Зачет с оценкой (Семестр №7)

Среднее арифметическое между оценками за текущий контроль и промежуточной аттестацией

В диплом выставляется оценка за 7 семестр.

Примечание: Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1 Печатные и электронные издания:

1. Александров, О. А. Логистика : учебное пособие для вузов по направлению 38.03.02 "Менеджмент" / О. А. Александров . – М. : ИНФРА-М, 2017 . – 217 с. – (Высшее образование . Бакалавриат) . - ISBN 978-5-16-010001-2 .;
2. А. В. Тебекин- "Логистика", Издательство: "Дашков и К°", Москва, 2018 - (355 с.)
<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=495837>.

5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

1. Office / Российский пакет офисных программ;
2. Windows / Операционная система семейства Linux.

5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

1. ЭБС Лань - <https://e.lanbook.com/>
2. ЭБС "Университетская библиотека онлайн" -
http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red
3. Научная электронная библиотека - <https://elibrary.ru/>

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тип помещения	Номер аудитории, наименование	Оснащение
Учебные аудитории	К-509, Аудитория	кресло рабочее, парта со скамьей, стол

для проведения лекционных занятий и текущего контроля	для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус
Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП	К-511, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус
Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации	К-520, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стол, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус
Помещения для самостоятельной работы	П-40, Аспирантская	кресло рабочее, стол компьютерный, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, стол для совещаний, компьютерная сеть с выходом в Интернет, многофункциональный центр, компьютер персональный
Помещения для консультирования	К-217/6, Кабинет сотрудников	
Помещения для хранения оборудования и учебного инвентаря	К-202/2, Склад кафедры БИТ	стеллаж для хранения инвентаря, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для хранения инвентаря, тумба, запасные комплектующие для оборудования

БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Логистика снабжения и управления запасами

(название дисциплины)

7 семестр

Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:

- КМ-1 Понятийный аппарат логистики (Тестирование)
 КМ-2 Алгоритм и методы выбора поставщиков, критерии оценки предложений (Тестирование)
 КМ-3 Управление запасами в логистике снабжения (Решение задач)
 КМ-4 Логистика снабжения и управления запасами (Контрольная работа)

Вид промежуточной аттестации – Зачет с оценкой.

Номер раздела	Раздел дисциплины	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
		Неделя КМ:	4	8	12	16
1	Определение закупочной деятельности, формы организации хозяйственных связей					
1.1	Основные термины и определения		+			
2	Затраты, связанные с приобретением предметов снабжения, функционально стоимостной анализ в закупках					
2.1	Затраты, связанные с приобретением предметов снабжения, функционально стоимостной анализ в закупках			+		
3	Оптимизация размера заказа и управление запасами в логистике снабжения					
3.1	Оптимизация размера заказа и управление запасами в логистике снабжения				+	
4	Алгоритм и методы выбора поставщиков, критерии оценки предложений					
4.1	Алгоритм и методы выбора поставщиков, критерии оценки предложений					+
Вес КМ, %:			25	25	25	25