

**Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

Направление подготовки/специальность: 38.03.02 Менеджмент

Наименование образовательной программы: Управление человеческими ресурсами

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Очно-заочная

**Оценочные материалы
по дисциплине
Производственный менеджмент в энергетике и промышленности**

Москва

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Мызникова М.Н.
	Идентификатор	R5ac9642a-MyznikovaMN-91ca4d6

(подпись)

М.Н.

Мызникова

(расшифровка
подписи)

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной
программы

(должность, ученая степень,
ученое звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Колесникова О.В.
	Идентификатор	R3162f4d9-KolesnikovaOV-4017a20

(подпись)

О.В.

Колесникова

(расшифровка
подписи)

Заведующий
выпускающей
кафедры

(должность, ученая степень,
ученое звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка
подписи)

ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки: достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. ОПК-6 владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций

2. ПК-5 способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений

и включает:

для текущего контроля успеваемости:

Форма реализации: Компьютерное задание

1. Основы производственного менеджмента в промышленном предприятии (Контрольная работа)

Форма реализации: Письменная работа

1. Основы производственного менеджмента в энергетике (Проверочная работа)
2. Прогнозирование электрической и тепловой энергии (Кейс (решение конкретных производственных ситуаций))
3. Производственное планирование (Проверочная работа)
4. Управление персоналом энергетических предприятий (Проверочная работа)
5. Энергоэффективность и производственный потенциал (Кейс (решение конкретных производственных ситуаций))

БРС дисциплины

7 семестр

Раздел дисциплины	Веса контрольных мероприятий, %						
	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4	КМ-5	КМ-6
	Срок КМ:	4	6	8	10	12	14
Основы производственного менеджмента в энергетике							
Основные задачи реформирования энергетики РФ	+	+					
Основы производственного менеджмента в энергетике	+	+					
Прогнозирование электрической и тепловой энергии							
Прогнозирование электрической и тепловой энергии	+	+					

Организация и планирование энергетического производства	+	+				
Управление персоналом энергетических предприятий						
Управление персоналом энергетических предприятий			+			
Себестоимость производства энергии и показатели			+			
Основы производственного менеджмента в промышленном предприятии						
Оперативно-диспетчерское управление производственным процессом.				+	+	
Основы производственного менеджмента промышленного предприятия				+	+	
Организация промышленного производства				+	+	
Производственное планирование						
Производственное планирование				+	+	
Система управления запасами (СУЗ)				+	+	
Организация и нормирование труда						
Управление качеством продукции на предприятии						+
Организация и нормирование труда						+
Планирование энергопотребления на промышленном предприятии						+
Вес КМ:	15	15	15	20	15	20

\$Общая часть/Для промежуточной аттестации\$

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Индекс компетенции	Индикатор	Запланированные результаты обучения по дисциплине	Контрольная точка
ОПК-6	ОПК-6(Компетенция)	Знать: методы принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций Уметь: применять на практике методы принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	Основы производственного менеджмента в энергетике (Проверочная работа) Прогнозирование электрической и тепловой энергии (Кейс (решение конкретных производственных ситуаций)) Основы производственного менеджмента в промышленном предприятии (Контрольная работа) Производственное планирование (Проверочная работа)
ПК-5	ПК-5(Компетенция)	Знать: функциональные стратегии компаний Уметь: анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	Управление персоналом энергетических предприятий (Проверочная работа) Энергоэффективность и производственный потенциал (Кейс (решение конкретных производственных ситуаций))

II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания

КМ-1. Основы производственного менеджмента в энергетике

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Проверочная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 15

Процедура проведения контрольного мероприятия: Продолжительность 30 минут. Работа выполняется индивидуально

Краткое содержание задания:

Проверочная работа по пройденному материалу

Контрольные вопросы/задания:

Знать: методы принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	1. Охарактеризуйте особенности управления энергетическим производством 2. Назовите цели и задачи ПМ энергетического предприятия 3. Сущность организации производства на энергетических предприятиях 4. Дайте определение производственным мощностям и назовите показатели использования 5. В чем заключается сущность ППП энергетического предприятия 6. Что такое мотивация производственного персонала 7. Назовите оперативно-диспетчерское управление в энергетике и качество энергии 8. В чем заключается сущность обеспечения качества и надежности энергетического производства 9. Дайте определение производственного менеджмента (ПМ). Назовите цели и задачи ПМ 10. Назовите типы организации производства
---	---

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто верно

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

КМ-2. Прогнозирование электрической и тепловой энергии

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Кейс (решение конкретных производственных ситуаций)

Вес контрольного мероприятия в БРС: 15

Процедура проведения контрольного мероприятия: Работа выполняется группой студентов (по 2-3 человека в группе). Объект исследования выбирается студентами самостоятельно. В процессе выполнения работы студенты обмениваются мнениями, по полученным результатам исследования участвуют в дискуссии. По результатам выполнения работы формируется письменный отчет с последующей защитой

Краткое содержание задания:

Выполнение кейс-задания

Контрольные вопросы/задания:

Знать: методы принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	1.Изучите производственную деятельность энергетических предприятий (генерирующих или электросетевых компаний) 2.Определите основные производственные и технико – экономические показатели, систематизируют их в виде таблицы 3.Выполните оценку энергоэффективности компаний и сформулируйте выводы 4.Проанализируйте производственные показатели, представленные в динамике за период, не менее трех-пяти лет 5.На основе сформированного динамического ряда, постройте график и определите линию тренда с последующей его оценкой 6.На основе уравнения тренда необходимо выполнить прогноз производственных показателей 7.На основе рассмотрения стратегических направлений развития энергетических предприятий, необходимо выделить основные стратегические цели и задачи производственного планирования 8.Сформулируйте выводы и сформируйте письменный отчет по прогнозированию электрической и тепловой энергией 9.Опишите графики спроса (нагрузок) и их виды 10.Опишите расчетные и перспективные графики
---	--

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто верно

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50
Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

КМ-3. Управление персоналом энергетических предприятий

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Проверочная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 15

Процедура проведения контрольного мероприятия: Продолжительность 30 минут. Работа выполняется индивидуально

Краткое содержание задания:

Проверочная работа по пройденному материалу

Контрольные вопросы/задания:

Знать: функциональные стратегии компаний	1.Промышленно- производственный персонал (ППП) энергетических предприятий 2.Что входит в структуру и состав ППП 3.Как осуществляется нормирование труда и численность персонала 4.Какие бывают формы оплаты труда 5.Какая бывает мотивация персонала 6.Сформулируйте задачи в области организации, управления и планирования энергетическим предприятием 7.Изобразите систему управления энергетического предприятия, входящего в ЭЭС и определенную ОЭС 8.Сформулируйте производственные связи и укажите стадий производственного процесса и показатели характеризующие производственный процесс 9.Представьте графическим образом, организационно - производственную структуру предприятия 10.Сформируйте показатели технико-экономического планирования в динамике
--	--

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто верно

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

КМ-4. Основы производственного менеджмента в промышленном предприятии

Формы реализации: Компьютерное задание

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 20

Процедура проведения контрольного мероприятия: Продолжительность 40 минут. Работа выполняется индивидуально

Краткое содержание задания:

Контрольная работа по пройденному материалу

Контрольные вопросы/задания:

Уметь: применять на практике методы принятия решений в управлении операционной производственной деятельностью организаций	1. Постройте сетевой график комплекса взаимосвязанных работ при выполнении капитального ремонта турбины с вспомогательным оборудованием				
	2. Определить и выделить критический путь исходя из определения максимального значения свершения событий и продолжительность всех возможных путей				
	3. Определить позднее время свершения события и резервы времени				
	4. Постройте сетевой график с учетом продолжительности работ				
	5.				
	Работ а	Код работ ы	Номер предыдущего события	. Номер последующего события	Продолжительность в днях
	1	2	3	4	5
	1	1-2	1	2	2
	2	1-3	1	3	2
	3	1-4	1	4	4
	4	1-5	1	5	4
	5	2-7	2	7	3
	6	3-4	3	4	5
	7	3-5	3	5	1
	8	4-6	4	6	8
	9	5-6	5	6	0
	10	5-7	5	7	7
	11	5-8	5	8	5
	12	6-7	6	7	3
	13	7-8	7	8	6
Количество рабочих, чел.					
таблица для построения сетевого графика					
6. Проведите оценку энергоэффективности генерирующего предприятия					
7. Сформулируйте выводы и сформируйте письменный отчет о энергоэффективности предприятия					
8. Как осуществляется контроль производственного процесса в энергетике					
9. Какие бывают показатели надежности и качества					
10. Как осуществляется подготовка и организация производства					

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто верно

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

КМ-5. Производственное планирование

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Проверочная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 15

Процедура проведения контрольного мероприятия: Продолжительность 30 минут. Работа выполняется индивидуально

Краткое содержание задания:

Проверочная работа по пройденному материалу

Контрольные вопросы/задания:

Уметь: применять на практике методы принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	1. Назовите задачи производственного планирования 2. Сущность производственного процесса 3. Что такое организация производства промышленного предприятия 4. Назовите принципы планирования 5. Назовите методы планирования 6. Сущность управления производственными запасами 7. Как происходит нормирование энергоресурсов промышленного предприятия 8. Сущность управления энергетическими ресурсами предприятия 9. Сущность сертификации 10. Сущность управления качеством продукции на предприятии
---	---

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто верно

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

КМ-6. Энергоэффективность и производственный потенциал

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Кейс (решение конкретных производственных ситуаций)

Вес контрольного мероприятия в БРС: 20

Процедура проведения контрольного мероприятия: Работа выполняется группой студентов (по 2-3 человека в группе). Задание выдается преподавателем индивидуально для каждой подгруппы. В процессе выполнения работы студенты обмениваются мнениями, по полученным результатам исследования и участвуют в дискуссии. По результатам выполнения работы формируется письменный отчет с последующей защитой

Краткое содержание задания:

Выполнение кейс-задания

Контрольные вопросы/задания:

Уметь: анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	1. Определите удельную норму расхода материалов на единицу продукции до и после внедрения нового оборудования и процент извлечения металла до и после внедрения 2. Определить уровень брака в натуральном и стоимостном выражении 3. Определить экономию материальных затрат на производство продукции 4. Определите затраты на энергоресурсы до и после внедрения мероприятий, экономию энергетических ресурсов и изменение энергоэффективности 5. Определить материалоемкость выпускаемой продукции до и после внедрения мероприятий и изменение эффективности 6. Определите энергоемкость продукции и снижение энергозатрат до и после внедрения мероприятий 7. Определить общий прирост продукции в результате изменения материалоемкости использования ресурсов 8. Выполните сравнительный анализ расхода сырья и материалов до и после внедрения нового оборудования - токарно-карусельного станка с ЧПУ 9. Определите эффективность использования навыков управления материальными ресурсами на предприятии 10. Сформулируйте выводы и оформите отчет о энергоэффективности и производственном потенциале
--	--

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто верно

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

7 семестр

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Пример билета

МЭИ	ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1 Кафедра менеджмента в энергетике и промышленности	Утверждаю Зав. кафедрой
		« » 201 г.
		Дисциплина «Производственный менеджмент в энергетике и промышленности»
		Инженерно - экономический институт
1. Сущность и функции Производственного менеджмента		
2. Производственный цикл.		
3. Практическое задание		

Процедура проведения

Экзамен проводится в устной форме, время на подготовку к ответу - 45 минут

I. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины

1. Компетенция/Индикатор: ОПК-6(Компетенция)

Вопросы, задания

- 1.Основные понятия, цели и задачи производственного менеджмента (ПМ)
- 2.Выбор стратегии развития производства
- 3.Производственная программа предприятия
- 4.Типы организации производства
- 5.Способы организации производственного процесса

Материалы для проверки остаточных знаний

- 1.Различают следующие виды операционной деятельности

Ответы:

- 1) обработка материалов, транспортировка, сервис
- 2) производство, поставка, транспортировка, сервис
- 3) поставка, транспортировка, сервис

Верный ответ: 2

- 2.Производственная система – это

Ответы:

- 1) искусственная система, созданная без участия человека для производства материальных благ.
- 2) обособившаяся в результате общественного разделения труда часть производственного процесса, неспособная самостоятельно или во взаимодействии с другими аналогичными системами удовлетворять те или иные нужды, потребности и запросы потенциальных потребителей с помощью производимой этой системой товаров и услуг

3) единство материальных и нематериальных компонентов предприятия, их внешних и внутренних связей, которые обеспечивают рациональность производственных, управленческих, информационных процессов по изготовлению продукции

Верный ответ: 3

3. Вспомогательные цеха это

Ответы:

- 1) цеха, которые обеспечивают основные цехи необходимой продукцией (инструментальной, ремонтно-механический, электроремонтный)
- 2) складское, транспортное хозяйство, санитарно-технические и общезаводские устройства.
- 3) заготовительные (литейный, кузнечный), обрабатывающие (термические, механические) и сборочные (узловой, общей сборки, испытательный).

Верный ответ: 1

4. Факторы, которые не определяют производственную структуру предприятия

Ответы:

- 1) характер продукции
- 2) система сбыта предприятия - масштаб производства
- 3) специализация производства - уровень механизации и автоматизации производства

Верный ответ: 2

5. Предприятие работает в одну смену. Программа выпуска составляет 120 штук. Чему равен такт

Ответы:

- 1) 6 мин/шт
- 2) 2 мин/шт
- 3) 4 мин/шт

Верный ответ: 3

2. Компетенция/Индикатор: ПК-5(Компетенция)

Вопросы, задания

1. Производственное планирование. Виды планирования производства, их цели
2. Принципы и методы планирования
3. Планирование и прогнозирование производства, ориентированного на спрос
4. Основные принципы организации производственных процессов
5. Качество продукции и услуг

Материалы для проверки остаточных знаний

1. Типы производства

Ответы:

- 1) массовое
- 2) единичное
- 3) функциональное

Верный ответ: 1 и 2

2. Производство – это вид операционной деятельности, направленной

Ответы:

- 1) на преобразование исходных материалов в конечную продукцию и её реализацию.
- 2) на сбыт готовой продукции.
- 3) на подготовку планов по выпуску продукции.

Верный ответ: 1

3. Определить программу выпуска предприятия, работающего в 2 смены, если такт равен 6 мин/шт

Ответы:

- 1) 200 шт

2) 180 шт

3) 160 шт

Верный ответ: 3

4. Норма времени выполнения первой операции составляет 8 минут. Так составляет 7 минут/шт. Определить количество рабочих мест для первой операции (принятое)

Ответы:

1) 1

2) 2

3) 3

Верный ответ: 2

5. Определить коэффициент загрузки по операции, если расчетное количество рабочих мест 2,3

Ответы:

1) 77%

2) 83%

3) 68%

Верный ответ: 1

II. Описание шкалы оценивания

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: • Полностью, правильно и самостоятельно раскрыл вопросы, представленные в экзаменационном билете • Ответил на дополнительные вопросы по другим разделам дисциплины • Материал изложен в определенной логической последовательности, литературным языком • Активно работал в течение семестра и показывал хорошие знания • Все контрольные работы, выполненные в течение семестра, оценены на «хорошо» и «отлично»

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: • Полностью и правильно раскрыл вопросы, представленные в экзаменационном билете • Ответил не на все дополнительные вопросы по другим разделам дисциплины • Материал изложен в определенной логической последовательности, при этом допущены две – три несущественные ошибки, исправленные по требованию преподавателя • Достаточно активно работал в течение семестра • Все контрольные работы, выполненные в течение семестра, оценены на «хорошо»

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: • Не полностью раскрыл вопросы, представленные в экзаменационном билете • Ответил не на все вопросы по другим разделам дисциплин • Посредственно работал в течение семестра; • Все контрольные работы, выполненные в течение семестра, оценены на «удовлетворительно» и «хорошо»

III. Правила выставления итоговой оценки по курсу

Оценка выставляется из расчета среднего арифметического значения оценки семестровой составляющей по текущему контролю успеваемости и оценки за промежуточную аттестацию