

**Министерство науки и высшего образования РФ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

---

Направление подготовки/специальность: 38.03.05 Бизнес-информатика

Наименование образовательной программы: Информационное и программное обеспечение бизнес-процессов

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Заочная

**Рабочая программа дисциплины**  
**ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

|   |                                 |
|---|---------------------------------|
| <b>Блок:</b>  | Блок 1 «Дисциплины (модули)»    |
| <b>Часть образовательной программы:</b>                             | Вариативная                     |
| <b>№ дисциплины по учебному плану:</b>                              | Б1.В.06                         |
| <b>Трудоемкость в зачетных единицах:</b>                            | 9 семестр - 5;                  |
| <b>Часов (всего) по учебному плану:</b>                             | 180 часов                       |
| <b>Лекции</b>   | 9 семестр - 8 часов;            |
| <b>Практические занятия</b>   | 9 семестр - 8 часов;            |
| <b>Лабораторные работы</b>  | не предусмотрено учебным планом |
| <b>Консультации</b>   | 9 семестр - 16 часов;           |
| <b>Самостоятельная работа</b>                                       | 9 семестр - 143,2 часа;         |
| <b>в том числе на КП/КР</b>   | не предусмотрено учебным планом |
| <b>Иная контактная работа</b>                                       | 9 семестр - 4 часа;             |
| <b>включая:</b><br><b>Тестирование</b><br><b>Контрольная работа</b> |                                 |
| <b>Промежуточная аттестация:</b>                                    |                                 |
| <b>Защита курсовой работы</b>                                       | 9 семестр - 0,3 часа;           |
| <b>Экзамен</b>  | 9 семестр - 0,5 часа;           |
|   | <b>всего - 0,8 часа</b>         |

**Москва 2018**

## ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:

Преподаватель

(должность)

|  |  |                              |
|--|--|------------------------------|
|  | Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» |                              |
|  | Сведения о владельце ЦЭП МЭИ                       |                              |
|  | Владелец   | Коляда В.А.                  |
|  | Идентификатор                                      | R207b7ba3-KolyadaVA-b380b823 |

(подпись)

В.А. Коляда

(расшифровка  
подписи)

## СОГЛАСОВАНО:

Руководитель  
образовательной программы

(должность, ученая степень, ученое звание)

|  |  |                              |
|--|--|------------------------------|
|  | Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» |                              |
|  | Сведения о владельце ЦЭП МЭИ                       |                              |
|  | Владелец   | Крепков И.М.                 |
|  | Идентификатор                                      | R04da5bdb-KrepkovIM-33fe3095 |

(подпись)

И.М. Крепков

(расшифровка  
подписи)

Заведующий выпускающей  
кафедры

(должность, ученая степень, ученое звание)

|  |  |                             |
|--|--|-----------------------------|
|  | Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» |                             |
|  | Сведения о владельце ЦЭП МЭИ                       |                             |
|  | Владелец   | Невский А.Ю.                |
|  | Идентификатор                                      | R4bc65573-NevskyAY-0b6e493d |

(подпись)

А.Ю. Невский

(расшифровка  
подписи)

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**Цель освоения дисциплины:** Овладение студентами знаниями и умениями, позволяющими эффективно управлять проектами информатизации предприятий и организаций, используя специализированные информационные системы и обеспечивая при этом достижение определенных в проекте результатов по составу и объему работ, стоимости, времени и качеству проекта

### Задачи дисциплины

- изучение методов и средств организации и управления проектом на всех стадиях жизненного цикла, оценки затрат проекта и экономической эффективности проекта;
- изучение современных информационных технологий в процессном управлении;
- выполнение работ на всех стадиях жизненного цикла проекта, оценка качества и затрат проекта;
- получение навыков использования инструментальных программных средств управления проектами.

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

| Код и наименование компетенции  | Код и наименование индикатора достижения компетенции | Запланированные результаты обучения  |
|---|--|--|
| ПК-13 умение проектировать и внедрять компоненты ИТ-инфраструктуры предприятия, обеспечивающие достижение стратегических целей и поддержку бизнес-процессов |  | знать:<br>- важнейшие принципы, функции и методы управления проектом.<br><br>уметь:<br>- анализировать финансовую реализуемость и экономическую эффективность проекта. |
| ПК-14 умение осуществлять планирование и организацию проектной деятельности на основе стандартов управления проектами                                       |  | знать:<br>- теоретические основы и понятийный аппарат проектного управления.<br><br>уметь:<br>- проводить расчеты временных и стоимостных параметров проекта.          |
| ПК-15 умение проектировать архитектуру электронного предприятия   |  | знать:<br>- современный инструментарий в области управления проектами.<br><br>уметь:<br>- проектировать и организовывать процесс управления проектами.                 |

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока дисциплин основной профессиональной образовательной программе Информационное и программное обеспечение бизнес-процессов (далее – ОПОП), направления подготовки 38.03.05 Бизнес-информатика, уровень образования: высшее образование - бакалавриат.

Базируется на уровне среднего общего образования.

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов.

| № п/п | Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации | Всего часов на раздел | Семестр | Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы |     |     |              |   |     |    |    |                   |                                   | Содержание самостоятельной работы/ методические указания  |
|-------|--|-----------------------|---------|--|-----|-----|--------------|---|-----|----|----|-------------------|-----------------------------------|---|
|       |  |                       |         | Контактная работа  |     |     |              |   |     |    | СР |                   |                                   |   |
|       |  |                       |         | Лек  | Лаб | Пр  | Консультация |   | ИКР |    | ПА | Работа в семестре | Подготовка к аттестации /контроль |   |
| КПР   | ГК   | ИККП                  | ТК      |  |     |     |              |   |     |    |    |                   |                                   |   |
| 1     | 2  | 3                     | 4       | 5  | 6   | 7   | 8            | 9 | 10  | 11 | 12 | 13                | 14                                | 15  |
| 1     | Проект как объект управления                           | 18.0                  | 9       | 1.0  | -   | 1.0 | -            | - | -   | -  | -  | 16                | -                                 | <p><b><u>Подготовка к контрольной работе:</u></b><br/>Изучение материалов по разделу Проект как объект управления и подготовка к контрольной работе</p> <p><b><u>Подготовка курсовой работы:</u></b> Курсовая работа представлена в виде крупной задачи по учебному кейсу, охватывающей несколько расчетных вопросов и выбор варианта проектного решения. Пример задания:</p> <p><b><u>Подготовка к практическим занятиям:</u></b><br/>Изучение материала по разделу "Проект как объект управления" подготовка к выполнению заданий на практических занятиях</p> <p><b><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u></b> Изучение дополнительного материала по разделу "Проект как объект управления"</p> <p><b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b><br/>[3], 9-13<br/>[5], 7-12</p> |
| 1.1   | Цель, задачи курса                                     | 9.0                   |         | 0.5  | -   | 0.5 | -            | - | -   | -  | -  | 8                 | -                                 |   |
| 1.2   | Классификация проектов                                 | 9.0                   |         | 0.5  | -   | 0.5 | -            | - | -   | -  | -  | 8                 | -                                 |   |
| 2     | Жизненный цикл и участники проекта                     | 18.0                  |         | 1.0  | -   | 1.0 | -            | - | -   | -  | -  | -                 | 16                                |   |
| 2.1   | Жизненный цикл проекта                                 | 9.0                   | 0.5     | -  | 0.5 | -   | -            | - | -   | -  | -  | 8                 | -                                 | <p><b><u>Подготовка к контрольной работе:</u></b><br/>Изучение материалов по разделу Жизненный цикл и участники проекта и подготовка к контрольной работе</p> <p><b><u>Подготовка курсовой работы:</u></b> Курсовая</p>   |
| 2.2   | Участники проекта                                      | 9.0                   | 0.5     | -  | 0.5 | -   | -            | - | -   | -  | -  | 8                 | -                                 |   |



|     |                              |      |     |   |     |   |   |   |   |   |   |    |   |  |
|-----|------------------------------|------|-----|---|-----|---|---|---|---|---|---|----|---|--|
| 4   | Процесс управления проектом  | 20.0 | 1.0 | - | 1.0 | - | - | - | - | - | - | 18 | - | <p><b><u>Подготовка к практическим занятиям:</u></b> Изучение материала по разделу "Процесс управления проектом" подготовка к выполнению заданий на практических занятиях</p> <p><b><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u></b> Изучение дополнительного материала по разделу "Процесс управления проектом"</p> <p><b><u>Подготовка курсовой работы:</u></b> Курсовая работа представлена в виде крупной задачи по учебному кейсу, охватывающей несколько расчетных вопросов и выбор варианта проектного решения. Пример задания:</p> <p><b><u>Подготовка к контрольной работе:</u></b> Изучение материалов по разделу Процесс управления проектом и подготовка к контрольной работе</p> <p><b><u>Подготовка к аудиторным занятиям:</u></b> Проработка лекции, выполнение и подготовка к защите лаб. работы</p> <p><b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Повторение материала по разделу "Процесс управления проектом"</p> |
| 4.1 | Структурирование проекта     | 10.0 | 0.5 | - | 0.5 | - | - | - | - | - | - | 9  | - |  |
| 4.2 | Методы сетевого планирования | 10.0 | 0.5 | - | 0.5 | - | - | - | - | - | - | 9  | - |  |
| 5   | Функции управления проектом  | 10   | 1   | - | 1   | - | - | - | - | - | - | 8  | - | <p><b><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u></b> Изучение дополнительного материала по разделу "Функции управления проектом"</p> <p><b><u>Подготовка к практическим занятиям:</u></b> Изучение материала по разделу "Функции управления проектом" подготовка к выполнению заданий на практических занятиях</p> <p><b><u>Подготовка курсовой работы:</u></b> Курсовая работа представлена в виде крупной задачи по учебному кейсу, охватывающей несколько расчетных вопросов и выбор варианта проектного решения. Пример</p>   |
| 5.1 | Функции управления           | 10   | 1   | - | 1   | - | - | - | - | - | - | 8  | - |  |

|     |                                       |      |     |   |     |   |   |   |   |   |   |    |   |  |
|-----|---------------------------------------|------|-----|---|-----|---|---|---|---|---|---|----|---|--|
|     |                                       |      |     |   |     |   |   |   |   |   |   |    |   | <p>задания:</p> <p><b><u>Подготовка к контрольной работе:</u></b><br/>Изучение материалов по разделу Функции управления проектом и подготовка к контрольной работе</p> <p><b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b><br/>Повторение материала по разделу "Функции управления проектом"</p> <p><b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b><br/>[2], 3-22<br/>[3], 47-62<br/>[4], 34-54<br/>[5], 22-36</p>   |
| 6   | Оценка эффективности и рисков проекта | 20.0 | 1.0 | - | 1.0 | - | - | - | - | - | - | 18 | - | <p><b><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u></b> Изучение дополнительного материала по разделу "Оценка эффективности и рисков проекта"</p>  |
| 6.1 | Оценка эффективности проекта          | 10.0 | 0.5 | - | 0.5 | - | - | - | - | - | - | 9  | - | <p><b><u>Подготовка к практическим занятиям:</u></b><br/>Изучение материала по разделу "Оценка эффективности и рисков проекта" подготовка к выполнению заданий на практических занятиях</p>  |
| 6.2 | Риски проектов                        | 10.0 | 0.5 | - | 0.5 | - | - | - | - | - | - | 9  | - | <p><b><u>Подготовка курсовой работы:</u></b> Курсовая работа представлена в виде крупной задачи по учебному кейсу, охватывающей несколько расчетных вопросов и выбор варианта проектного решения. Пример задания:</p> <p><b><u>Подготовка к контрольной работе:</u></b><br/>Изучение материалов по разделу Оценка эффективности и рисков проекта и подготовка к контрольной работе</p> <p><b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b><br/>Повторение материала по разделу "Оценка эффективности и рисков проекта"</p> <p><b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b><br/>[1], 277-297</p> |

|     |                                       |              |            |   |            |           |          |          |   |            |              |              |  |
|-----|---------------------------------------|--------------|------------|---|------------|-----------|----------|----------|---|------------|--------------|--------------|--|
|     |                                       |              |            |   |            |           |          |          |   |            |              |              | [5], 54-66   |
| 7   | Кадровый аспект проектного управления | 21.7         | 2          | - | 2          | -         | -        | -        | - | -          | 17.7         | -            | <b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b><br>Повторение материала по разделу "Кадровый аспект проектного управления"   |
| 7.1 | Кадровый аспект                       | 11           | 1          | - | 1          | -         | -        | -        | - | -          | 9            | -            | <b><u>Подготовка к контрольной работе:</u></b>   |
| 7.2 | Завершение проекта                    | 10.7         | 1          | - | 1          | -         | -        | -        | - | -          | 8.7          | -            | Изучение материалов по разделу Кадровый аспект проектного управления и подготовка к контрольной работе<br><b><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u></b> Изучение дополнительного материала по разделу "Кадровый аспект проектного управления"<br><b><u>Подготовка к практическим занятиям:</u></b> Изучение материала по разделу "Кадровый аспект проектного управления" подготовка к выполнению заданий на практических занятиях<br><b><u>Подготовка курсовой работы:</u></b> Курсовая работа представлена в виде крупной задачи по учебному кейсу, охватывающей несколько расчетных вопросов и выбор варианта проектного решения. Пример задания:<br><b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b> |
|     | Экзамен                               | 36.0         | -          | - | -          | -         | 2        | -        | - | 0.5        | -            | 33.5         | [4], 87-99   |
|     | Курсовая работа (КР)                  | 18.3         | -          | - | -          | 14        | -        | 4        | - | 0.3        | -            | -            |  |
|     | <b>Всего за семестр</b>               | <b>180.0</b> | <b>8.0</b> | - | <b>8.0</b> | <b>14</b> | <b>2</b> | <b>4</b> | - | <b>0.8</b> | <b>109.7</b> | <b>33.5</b>  |  |
|     | <b>Итого за семестр</b>               | <b>180.0</b> | <b>8.0</b> | - | <b>8.0</b> | <b>16</b> |          | <b>4</b> |   | <b>0.8</b> |              | <b>143.2</b> |  |

**Примечание:** Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПр – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

## **3.2 Краткое содержание разделов**

### 1. Проект как объект управления

#### 1.1. Цель, задачи курса

Определение проекта. Объекты управления Модель управления проектами. Признаки проектов. Критерии успехов и неудач проекта, жизненный цикл и фазы проекта, окружение проекта.

#### 1.2. Классификация проектов

История управления проектами. Виды классификаций проектов. Обзор программного обеспечения проектного управления..

### 2. Жизненный цикл и участники проекта

#### 2.1. Жизненный цикл проекта

Начальная фаза (разработка концепции проекта, определение проекта, оценка альтернатив, апробация предложений, экспертиза, разработка и утверждение концепции). Фаза разработки. Фаза реализации. Завершающая фаза. (достижение конечных целей проекта, подведение итогов, закрытие проекта)..

#### 2.2. Участники проекта

Состав участников проекта, их роли. Схемы возможного взаимодействия участников проекта..

### 3. Организационная структура проекта

#### 3.1. Элементы структуры

Схемы взаимоотношений между участниками проекта. Типы схем организационных структур: выделенная, управление по проектам, всеобщее управление проектами, двойственная и сложная..

#### 3.2. Виды структур

Общие принципы построения организационных структур управления проектами. Организационная структура и содержание проекта. Функциональная, проектно-целевая и матричная структура. Достоинства и недостатки организационных структур различного типа..

### 4. Процесс управления проектом

#### 4.1. Структурирование проекта

Этапы процесса инициации проекта Способы инициирования проекта. Основные процедуры процесса планирования. Дерево целей. Дерево работ..

#### 4.2. Методы сетевого планирования

Понятие сетевого графа. Структура проектного анализа. Стратегии реализации проекта. Качественные методы оценки стратегий. Диаграмма Ганта. Количественные методы оценки стратегий..

### 5. Функции управления проектом

### 5.1. Функции управления

Основные задачи в области управления проектами. Управление замыслом. Управление предметной областью. Управление стоимостью и финансированием проекта. Управление качеством проекта. Основные компоненты функции управления рисками проектов. Управление ресурсами. Управление контрактами. Управление персоналом в проекте. Процесс управления изменениями в проекте. Управление безопасностью. Управление конфликтами в проекте. Управление коммуникациями. Управление выполнением гарантийных обязательств. Система бюджетного финансирования инновационной сферы. Принципы бюджетного финансирования. Основные источники коммерческого финансирования проектов.

## 6. Оценка эффективности и рисков проекта

### 6.1. Оценка эффективности проекта

Виды бизнес-планов. Показатели эффективности инвестирования проектов. Абсолютные показатели. Относительные показатели. Статические и динамические показатели. Зависимость величины риска от целей проекта. Индекс доходности инвестиций. Дисконтированный индекс доходности инвестиций..

### 6.2. Риски проектов

Риск и неопределенность. Принципы оценки рисков проекта. Проектные риски. Классификация рисков..

## 7. Кадровый аспект проектного управления

### 7.1. Кадровый аспект

Управление персоналом проекта. Формирование и развитие команды. Принципы формирования команды. Методы формирования команды проекта. Примерный состав команды и требования к менеджерам проекта..

### 7.2. Завершение проекта

Организация эффективной деятельности. Завершение проекта. Подведение итогов..

## **3.3. Темы практических занятий**

1. 3.Тест №1;
2. 4.Компоненты интерфейса MS Project. Настройка среды.;
3. 5.Создание проекта в среде MS Project. Календарное планирование работ.;
4. 6.Тест №2;
5. 7.Планирование ресурсов и создание назначений.;
6. 11.Управление рисками в MS Project.;
7. 9.Тест №2;
8. 10.Оптимизация параметров проекта в MS Project.;
9. 12.Тест №4;
10. 13.Контрольная работа;
11. 2.Обзор бесплатных программ по управлению проектами.;
12. 8.Анализ и оптимизация загрузки ресурсов в MS Project.;
13. 1.Сетевые модели.

## **3.4. Темы лабораторных работ** не предусмотрено

### 3.5 Консультации

#### Аудиторные консультации по курсовому проекту/работе (КПП)

1. Консультации направлены на выполнение разделов курсового проекта под руководством наставника (преподавателя). В рамках часов на групповые консультации разбираются наиболее важные части расчетных заданий раздела "Проект как объект управления"
2. Консультации направлены на выполнение разделов курсового проекта под руководством наставника (преподавателя). В рамках часов на групповые консультации разбираются наиболее важные части расчетных заданий раздела "Жизненный цикл и участники проекта"
3. Консультации направлены на выполнение разделов курсового проекта под руководством наставника (преподавателя). В рамках часов на групповые консультации разбираются наиболее важные части расчетных заданий раздела "Организационная структура проекта"
4. Консультации направлены на выполнение разделов курсового проекта под руководством наставника (преподавателя). В рамках часов на групповые консультации разбираются наиболее важные части расчетных заданий раздела "Процесс управления проектом"
5. Консультации направлены на выполнение разделов курсового проекта под руководством наставника (преподавателя). В рамках часов на групповые консультации разбираются наиболее важные части расчетных заданий раздела "Функции управления проектом"
6. Консультации направлены на выполнение разделов курсового проекта под руководством наставника (преподавателя). В рамках часов на групповые консультации разбираются наиболее важные части расчетных заданий раздела "Оценка эффективности и рисков проекта"
7. Консультации направлены на выполнение разделов курсового проекта под руководством наставника (преподавателя). В рамках часов на групповые консультации разбираются наиболее важные части расчетных заданий раздела "Кадровый аспект проектного управления"

#### Групповые консультации по разделам дисциплины (ГК)

1. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Проект как объект управления"
2. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Жизненный цикл и участники проекта"
3. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Организационная структура проекта"
4. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Процесс управления проектом"
5. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Функции управления проектом"
6. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Оценка эффективности и рисков проекта"
7. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Кадровый аспект проектного управления"

#### Индивидуальные консультации по курсовому проекту /работе (ИККП)

1. Консультации проводятся по разделу "Проект как объект управления"
2. Консультации проводятся по разделу "Жизненный цикл и участники проекта"
3. Консультации проводятся по разделу "Организационная структура проекта"
4. Консультации проводятся по разделу "Процесс управления проектом"
5. Консультации проводятся по разделу "Функции управления проектом"
6. Консультации проводятся по разделу "Оценка эффективности и рисков проекта"
7. Консультации проводятся по разделу "Кадровый аспект проектного управления"

#### Текущий контроль (ТК)

1. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Проект как объект управления"
2. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Жизненный цикл и участники проекта"
3. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Организационная структура проекта"
4. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Процесс управления проектом"
5. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Функции управления проектом"
6. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Оценка эффективности и рисков проекта"
7. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Кадровый аспект проектного управления"

### 3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ 9 Семестр

Курсовая работа (КР)

#### График выполнения курсового проекта

| Неделя                                  | 1 - 8 | 9 - 16 | Зачетная                 |
|---|-------|--------|--------------------------|
| Раздел курсового проекта                | 1     | 2      | Защита курсового проекта |
| Объем раздела, %                        | 40    | 60     | -                        |
| Выполненный объем нарастающим итогом, % | 40    | 100    | -                        |

| Номер раздела | Раздел курсового проекта                      |
|---------------|---|
| 1             | Введение и теоретический раздел               |
| 2             | Аналитический раздел, заключение, оформление. |

### 3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

| Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1) | Коды индикаторов   | Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1) |   |   |   |   |   |   | Оценочное средство (тип и наименование) |  |
|---|--------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|--|
|   |                    | 1   | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |   |  |
| <b>Знать:</b>   |                    |   |   |   |   |   |   |   |   |  |
| важнейшие принципы, функции и методы управления проектом                        | ПК-13(Компетенция) | +   | + |   |   |   |   |   |   | Тестирование/Тест №1: «Основные понятия проектного управления»                                     |
| теоретические основы и понятийный аппарат проектного управления                 | ПК-14(Компетенция) |   |   | + |   |   |   |   |   | Тестирование/Тест №2: «Организационная структура проекта»  |
| современный инструментарий в области управления проектами                       | ПК-15(Компетенция) |   |   |   |   | + |   |   |   | Тестирование/Тест №3: «Функции управления проектом»  |
| <b>Уметь:</b>   |                    |   |   |   |   |   |   |   |   |  |
| анализировать финансовую реализуемость и экономическую эффективность проекта    | ПК-13(Компетенция) |   |   |   |   |   | + | + |   | Тестирование/Тест №4: «Бизнес планирование и кадровый аспект»                                      |
| проводить расчеты временных и стоимостных параметров проекта                    | ПК-14(Компетенция) |   |   |   | + | + |   |   |   | Тестирование/Тест №3: «Функции управления проектом»  |
| проектировать и организовывать процесс управления проектами                     | ПК-15(Компетенция) |   |   |   | + | + | + | + |   | Контрольная работа/Контрольная работа «Планирование проекта с помощью программы Microsoft Project» |

## **4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)**

### **4.1. Текущий контроль успеваемости**

#### **9 семестр**

Форма реализации: Компьютерное задание

1. Контрольная работа «Планирование проекта с помощью программы Microsoft Project» (Контрольная работа)
2. Тест №1: «Основные понятия проектного управления» (Тестирование)
3. Тест №2: «Организационная структура проекта» (Тестирование)
4. Тест №3: «Функции управления проектом» (Тестирование)
5. Тест №4: «Бизнес планирование и кадровый аспект» (Тестирование)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

Балльно-рейтинговая структура курсовой работы является приложением Б.

### **4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине**

#### Экзамен (Семестр №9)

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и экзаменационной составляющих.

#### Курсовая работа (КР) (Семестр №9)

Оценка за курсовую работу определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ»

В диплом выставляется оценка за 9 семестр.

**Примечание:** Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

## **5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **5.1 Печатные и электронные издания:**

1. Богданов, В. В. Управление проектами в Microsoft Project 2003 : учебный курс / В. В. Богданов . – СПб. : Питер, 2006 . – 604 с. + CD-ROM . – (Учебный курс) . - ISBN 5-947237-82-2 .;
2. Методические рекомендации по технико-экономическому обоснованию проектных решений в энергетике при неоднозначности исходной информации / Л. С. Беляев, [и др.], АН СССР. Науч. совет по комплексным проблемам энергетики . – Иркутск : Сибирский энергетический ин-т, 1988 .;
3. Грашина, М. Н. Основы управления проектами / М. Н. Грашина, В. Р. Дункан . – 2-е изд . – М. : БИНОМ. Лаборатория знаний, 2011 . – 237 с. – (Проекты, программы, портфели) . - ISBN 978-5-9963-0295-6 .;
4. А. В. Богомолова- "Управление ресурсами проекта", Издательство: "Эль Контент", Томск, 2014 - (160 с.)  
<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480521>;
5. Бойко О. Е.- "Основы управления проектами", Издательство: "МИСИС", Москва, 2019 - (81 с.)  
<https://e.lanbook.com/book/128994>.

## 5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

1. СДО "Прометей";
2. Office / Российский пакет офисных программ;
3. Windows / Операционная система семейства Linux;
4. Майнд Видеоконференции;
5. ProjectLibre.

## 5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

1. ЭБС Лань - <https://e.lanbook.com/>
2. ЭБС "Университетская библиотека онлайн" - [http://biblioclub.ru/index.php?page=main\\_ub\\_red](http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red)
3. Научная электронная библиотека - <https://elibrary.ru/>
4. База данных Web of Science - <http://webofscience.com/>
5. База данных Scopus - <http://www.scopus.com>
6. Национальная электронная библиотека - <https://rusneb.ru/>
7. ЭБС "Консультант студента" - <http://www.studentlibrary.ru/>
8. Электронная библиотека МЭИ (ЭБ МЭИ) - <http://elib.mpei.ru/login.php>
9. Портал открытых данных Российской Федерации - <https://data.gov.ru>
10. Информационно-справочная система «Кодекс/Техэксперт» - <Http://proinfosoft.ru;http://docs.cntd.ru/>
11. Открытая университетская информационная система «РОССИЯ» - <https://uisrussia.msu.ru>

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

| Тип помещения   | Номер аудитории, наименование | Оснащение   |
|---|-------------------------------|---|
| Учебные аудитории для проведения лекционных занятий и текущего контроля | К-526, Компьютерный класс ИВЦ | стол, стул, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, доска маркерная, компьютер персональный, кондиционер |
|   | К-522, Компьютерный класс ИВЦ | стол, стул, компьютерная сеть с выходом в Интернет, доска маркерная, компьютер персональный, кондиционер, телевизор               |
|   | К-601, Учебная аудитория      | парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, доска меловая, мультимедийный проектор, экран                                |
| Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП          | К-526, Компьютерный класс ИВЦ | стол, стул, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, доска маркерная, компьютер персональный, кондиционер |
|   | К-522, Компьютерный класс ИВЦ | стол, стул, компьютерная сеть с выходом в Интернет, доска маркерная, компьютер персональный, кондиционер, телевизор               |
| Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации               | Ж-120, Машинный зал ИВЦ       | сервер, кондиционер   |
|   | К-526, Компьютерный класс ИВЦ | стол, стул, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, доска маркерная, компьютер персональный, кондиционер |
|   | К-522,                        | стол, стул, компьютерная сеть с выходом в   |

|  |                                     |   |
|--|-------------------------------------|---|
|  | Компьютерный класс ИВЦ              | Интернет, доска маркерная, компьютер персональный, кондиционер, телевизор   |
| Помещения для самостоятельной работы                     | НТБ-303, Компьютерный читальный зал | стол компьютерный, стул, стол письменный, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный, принтер, кондиционер  |
| Помещения для консультирования                           | А-300, Учебная аудитория "А"        | кресло рабочее, парта, стеллаж, стол преподавателя, стол учебный, стул, трибуна, микрофон, мультимедийный проектор, экран, доска маркерная, колонки, техническая аппаратура, кондиционер, телевизор |
| Помещения для хранения оборудования и учебного инвентаря | К-202/2, Склад кафедры БИТ          | стеллаж для хранения инвентаря, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для хранения инвентаря, тумба, запасные комплектующие для оборудования  |

**БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ****Проектное управление**

(название дисциплины)

**9 семестр****Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:**

- КМ-1 Тест №1: «Основные понятия проектного управления» (Тестирование)  
 КМ-2 Тест №2: «Организационная структура проекта» (Тестирование)  
 КМ-3 Тест №3: «Функции управления проектом» (Тестирование)  
 КМ-4 Тест №4: «Бизнес планирование и кадровый аспект» (Тестирование)  
 КМ-5 Контрольная работа «Планирование проекта с помощью программы Microsoft Project»  
 (Контрольная работа)

**Вид промежуточной аттестации – Экзамен.**

| Номер раздела | Раздел дисциплины                  | Индекс КМ: | КМ-1 | КМ-2 | КМ-3 | КМ-4 | КМ-5 |
|---------------|------------------------------------|------------|------|------|------|------|------|
|               |                                    | Неделя КМ: | 4    | 8    | 12   | 14   | 15   |
| 1             | Проект как объект управления       |            |      |      |      |      |      |
| 1.1           | Цель, задачи курса                 |            | +    |      |      |      |      |
| 1.2           | Классификация проектов             |            | +    |      |      |      |      |
| 2             | Жизненный цикл и участники проекта |            |      |      |      |      |      |
| 2.1           | Жизненный цикл проекта             |            | +    |      |      |      |      |
| 2.2           | Участники проекта                  |            | +    |      |      |      |      |
| 3             | Организационная структура проекта  |            |      |      |      |      |      |
| 3.1           | Элементы структуры                 |            |      | +    |      |      |      |
| 3.2           | Виды структур                      |            |      | +    |      |      |      |
| 4             | Процесс управления проектом        |            |      |      |      |      |      |
| 4.1           | Структурирование проекта           |            |      |      | +    |      | +    |
| 4.2           | Методы сетевого планирования       |            |      |      | +    |      | +    |
| 5             | Функции управления проектом        |            |      |      |      |      |      |
| 5.1           | Функции управления                 |            |      |      | +    |      | +    |

|            |                                       |    |    |    |    |    |
|------------|---------------------------------------|----|----|----|----|----|
| 6          | Оценка эффективности и рисков проекта |    |    |    |    |    |
| 6.1        | Оценка эффективности проекта          |    |    |    | +  | +  |
| 6.2        | Риски проектов                        |    |    |    | +  | +  |
| 7          | Кадровый аспект проектного управления |    |    |    |    |    |
| 7.1        | Кадровый аспект                       |    |    |    | +  | +  |
| 7.2        | Завершение проекта                    |    |    |    | +  | +  |
| Вес КМ, %: |                                       | 20 | 20 | 20 | 20 | 20 |

## БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА КУРСОВОГО ПРОЕКТА/РАБОТЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

### Проектное управление

(название дисциплины)

### 9 семестр

**Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по курсовой работе:**

КМ-1 Введение, обзор литературы.

КМ-2 Аналитический раздел, заключение, оформление.

**Вид промежуточной аттестации – защита КР.**

| Номер раздела | Раздел курсового проекта/курсовой работы      | Индекс КМ: | КМ-1 | КМ-2 |
|---------------|---|------------|------|------|
|               |   | Неделя КМ: | 8    | 16   |
| 1             | Введение и теоретический раздел               |            | +    |      |
| 2             | Аналитический раздел, заключение, оформление. |            |      | +    |
| Вес КМ, %:    |   |            | 40   | 60   |