

**Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

**Направление подготовки/специальность: 38.03.05 Бизнес-информатика**

**Наименование образовательной программы: Информационное и программное обеспечение бизнес-процессов**

**Уровень образования: высшее образование - бакалавриат**

**Форма обучения: Очная**

**Оценочные материалы  
по дисциплине  
Основы теории принятия решений в экономике**

**Москва  
2021**

## ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Артёмов А.С.
	Идентификатор	R5d220836-ArtiomovAIS-e034a28f

(подпись)

А.С. Артёмов

(расшифровка  
подписи)

## СОГЛАСОВАНО:

Руководитель  
образовательной  
программы

(должность, ученая степень, ученое  
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Крепков И.М.
	Идентификатор	R04da5bdb-KrepkovIM-33fe3095

(подпись)

И.М.

Крепков

(расшифровка  
подписи)

Заведующий  
выпускающей кафедры

(должность, ученая степень, ученое  
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Невский А.Ю.
	Идентификатор	R4bc65573-NevskyAY-0b6e493d

(подпись)

А.Ю.

Невский

(расшифровка  
подписи)

## ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки: достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. ОПК-5 Способен организовывать взаимодействие с клиентами и партнерами в процессе решения задач управления жизненным циклом информационных систем и информационно-коммуникационных технологий

ИД-1 Использует основы системного администрирования, администрирования СУБД, современные стандарты информационного взаимодействия систем

ИД-2 Использует системы поддержки проектирования информационных систем на этапах жизненного цикла

2. ОПК-6 Способен выполнять отдельные задачи в рамках коллективной научно-исследовательской, проектной и учебно-профессиональной деятельности для поиска, выработки и применения новых решений в области информационно-коммуникационных технологий

ИД-1 Использует инструменты и методы коммуникаций в проектах, технологии межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии

и включает:

**для текущего контроля успеваемости:**

Форма реализации: Проверка задания

1. КМ1 - Теоретические аспекты науки об управленческих решениях (Контрольная работа)

2. КМ2 - Особенности разработки хозяйственно-управленческих решений (Контрольная работа)

3. КМ3 - Модели процесса принятия решений в организации (Контрольная работа)

4. КМ4 - Методы принятия и реализации управленческих решений в организации (Контрольная работа)

## БРС дисциплины

8 семестр

Раздел дисциплины	Веса контрольных мероприятий, %				
	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
	Срок КМ:	4	8	12	15
Теоретические аспекты науки об управленческих решениях					
Тема 1. Основы теории принятия решений.	+				
Тема 2. Информационное обеспечение хозяйственно-управленческих решений.	+				

Тема 3. Технология и сферы принятия управленческих решений.	+			
Особенности разработки хозяйственно-управленческих решений				
Тема 4. Планирование управленческих решений.		+		
Тема 5. Техника планирования и распределения работ в процессе принятия управленческих решений.		+		
Тема 6. Разработка хозяйственно-управленческих решений.		+		
Методы принятия и реализации управленческих решений в организации				
Тема 7. Модели процесса принятия решений в организации.			+	
Тема 8. Многокритериальный выбор и системы оценки управленческих ситуаций.			+	
Тема 9. Методы экономического обоснования хозяйственно-управленческих решений.				+
Тема 10. Мониторинг и контроль реализации решений.				+
Вес КМ:	25	25	25	25

\$Общая часть/Для промежуточной аттестации\$

## СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

### I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Индекс компетенции	Индикатор	Запланированные результаты обучения по дисциплине	Контрольная точка
ОПК-5	ИД-1 <sub>ОПК-5</sub> Использует основы системного администрирования, администрирования СУБД, современные стандарты информационного взаимодействия систем	Знать: основы теории принятия решений в экономике Уметь: применять основы теории принятия решений в экономике в профессиональной сфере	КМ2 - Особенности разработки хозяйственно-управленческих решений (Контрольная работа) КМ3 - Модели процесса принятия решений в организации (Контрольная работа)
ОПК-5	ИД-2 <sub>ОПК-5</sub> Использует системы поддержки проектирования информационных систем на этапах жизненного цикла	Знать: основы теории принятия решений при проектировании систем в профессиональной сфере Уметь: использовать методы принятия решений при проектировании систем в профессиональной сфере	КМ1 - Теоретические аспекты науки об управленческих решениях (Контрольная работа) КМ4 - Методы принятия и реализации управленческих решений в организации (Контрольная работа)
ОПК-6	ИД-1 <sub>ОПК-6</sub> Использует инструменты и методы коммуникаций в проектах, технологии межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии	Знать: инструменты и методы коммуникаций в проектах в профессиональной сфере Уметь: применять технологии межличностной и	КМ2 - Особенности разработки хозяйственно-управленческих решений (Контрольная работа) КМ4 - Методы принятия и реализации управленческих решений в организации (Контрольная работа)

		групповой коммуникации для поиска, выработки и принятия решений в профессиональной сфере.	
--	--	---	--

## II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания

### КМ-1. КМ1 - Теоретические аспекты науки об управленческих решениях

**Формы реализации:** Проверка задания

**Тип контрольного мероприятия:** Контрольная работа

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 25

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** 1. Представление задания. 2. Подготовка ответов. 3. Проверка выполненного задания.

**Краткое содержание задания:**

Ответы на вопросы теста за отведенное время

**Контрольные вопросы/задания:**

<p>Знать: основы теории принятия решений при проектировании систем в профессиональной сфере</p>	<ul style="list-style-type: none"><li><b>1.Альтернатива – это</b><ul style="list-style-type: none"><li>1. один из путей решения</li><li>2. возможный вариант выбора</li><li>3. множество вариантов решений</li></ul></li><li><b>2.Эффективность управленческого решения – это</b><ul style="list-style-type: none"><li>1. степень достижения результата на единицу затрат путем реализации решения</li><li>2. результат анализа, прогнозирования, оптимизации, экономического обоснования и выбора альтернативы из множества вариантов</li><li>3. положительный результат выполненного решения</li></ul></li><li><b>3.Реализация принятого управленческого решения начинается с</b><ul style="list-style-type: none"><li>1. мониторинга отклонений хода реализации решения</li><li>2. разработки плана действий</li><li>3. анализа результатов управленческих воздействий</li></ul></li><li><b>4.Анализ риска при принятии решения – это</b><ul style="list-style-type: none"><li>1. исследование объектов как систем</li><li>2. разложение структуры объекта на элементы, установление взаимосвязей между ними с целью выявления источников, факторов и причин различного вида убытков</li><li>3. сопоставление возможных потерь и выгод</li></ul></li><li><b>5.Критерии – это</b><ul style="list-style-type: none"><li>1. технико-экономические показатели фирмы, характеризующие ее предпринимательскую деятельность</li><li>2. признаки, на основании которых производится сравнение альтернатив, классификация объектов и явлений</li><li>3. стратегические задачи фирмы</li></ul></li><li><b>6.Рациональное решение – это решение,</b><ul style="list-style-type: none"><li>1. основанное на собственном ощущении того, кто принимает решение, что его выбор сделан правильно</li><li>2. основанное на методах системного и комплексного анализа, обоснования и оптимизации</li></ul></li></ul>
---	---

	3. наиболее эффективное из всех альтернативных вариантов, выбранное по какому-либо критерию для данной ситуации
--	---

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 85*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 67*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено*

**КМ-2. КМ2 - Особенности разработки хозяйственно-управленческих решений**

**Формы реализации:** Проверка задания

**Тип контрольного мероприятия:** Контрольная работа

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 25

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** 1. Представление задания. 2. Подготовка ответов. 3. Проверка выполненного задания.

**Краткое содержание задания:**

Ответы на вопросы теста за отведенное время

**Контрольные вопросы/задания:**

<p>Знать: основы теории принятия решений в экономике</p>	<p><b>1. Анализ риска при принятии решения – это</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. исследование объектов как систем</li> <li>2. разложение структуры объекта на элементы, установление взаимосвязей между ними с целью выявления источников, факторов и причин различного вида убытков</li> <li>3. сопоставление возможных потерь и выгод</li> </ol> <p><b>2. Критерии – это</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. технико-экономические показатели фирмы, характеризующие ее предпринимательскую деятельность</li> <li>2. признаки, на основании которых производится сравнение альтернатив, классификация объектов и явлений</li> <li>3. стратегические задачи фирмы</li> </ol>
<p>Знать: инструменты и методы коммуникаций в проектах в профессиональной сфере</p>	<p><b>1. Рациональное решение – это решение,</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. основанное на собственном ощущении того, кто принимает решение, что его выбор сделан правильно</li> <li>2. основанное на методах системного и комплексного анализа, обоснования и оптимизации</li> <li>3. наиболее эффективное из всех альтернативных</li> </ol>

	вариантов, выбранное по какому-либо критерию для данной ситуации
--	--

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 85*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 67*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено*

**КМ-3. КМЗ - Модели процесса принятия решений в организации**

**Формы реализации:** Проверка задания

**Тип контрольного мероприятия:** Контрольная работа

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 25

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** 1. Представление задания. 2. Подготовка ответов. 3. Проверка выполненного задания.

**Краткое содержание задания:**

Ответы на вопросы теста за отведенное время

**Контрольные вопросы/задания:**

Уметь: применять основы теории принятия решений в экономике в профессиональной сфере	1.Оценочные системы 2.Обобщенные критерии 3.Требования к системам критериев
--	---

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 85*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 67*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено*

## **КМ-4. КМ4 - Методы принятия и реализации управленческих решений в организации**

**Формы реализации:** Проверка задания

**Тип контрольного мероприятия:** Контрольная работа

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 25

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** 1. Представление задания. 2. Подготовка ответов. 3. Проверка выполненного задания.

**Краткое содержание задания:**

Ответы на вопросы теста за отведенное время

**Контрольные вопросы/задания:**

Уметь: использовать методы принятия решений при проектировании систем в профессиональной сфере	1.Применение методов «стоимость – эффективность» и «затраты – прибыль».
Уметь: применять технологии межличностной и групповой коммуникации для поиска, выработки и принятия решений в профессиональной сфере.	1.Применение методов экономического обоснования хозяйственно – управленческих решений 2.Использование причинно-следственной диаграммы

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 85*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 67*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено*

# СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

## 8 семестр

**Форма промежуточной аттестации:** Экзамен

### Пример билета

1. Историко-теоретические аспекты науки об управленческих решениях
2. Основные этапы разработки хозяйственно – управленческих решений.
3. Решение задачи на применение экспертного метода принятия решения.

### Процедура проведения

Экзамен может проводиться устно, письменно по билетам, так и в форме тестирования, основанных на выполнении индивидуального задания, позволяющего осуществить контроль знаний и полученных навыков.

### *1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины*

**1. Компетенция/Индикатор:** ИД-1опк-5 Использует основы системного администрирования, администрирования СУБД, современные стандарты информационного взаимодействия систем

### Вопросы, задания

1. Анализ областей решений и выявление потребностей в деловой информации
2. Проектирование информационных систем обеспечения принятия решений
3. Модели процесса принятия решений в организации

### Материалы для проверки остаточных знаний

**1. Реализация принятого управленческого решения начинается с**

Ответы:

1. мониторинга отклонений хода реализации решения
2. разработки плана действий
3. анализа результатов управленческих воздействий

Верный ответ: разработки плана действий

**2. Модель любого процесса или явления – это решение,**

Ответы:

1. которое с заданной точностью воспроизводит реакцию реального процесса или явления на входные действия
2. учитывающее традиции организации и представляющее набор устоявшихся норм поведения
3. отражающее цели и конкретные задачи деятельности, средства, методы и время их реализации

Верный ответ: которое с заданной точностью воспроизводит реакцию реального процесса или явления на входные действия

**3. Системный анализ в ходе подготовки решения – это**

Ответы:

1. сопоставление возможных выгод и потерь
2. разложение структуры объекта на элементы, подсистемы для формирования стратегии развития
3. исследование объектов как систем

Верный ответ: исследование объектов как систем

**2. Компетенция/Индикатор:** ИД-2<sub>ОПК-5</sub> Использует системы поддержки проектирования информационных систем на этапах жизненного цикла

#### Вопросы, задания

- 1.Технология принятия решения
- 2.Процесс планирования принятия решения.
- 3.Рассмотрение и выбор вариантов действий для достижения согласованных целей

#### Материалы для проверки остаточных знаний

**1.Эффективность управленческого решения – это**

Ответы:

1. степень достижения результата на единицу затрат путем реализации решения
2. результат анализа, прогнозирования, оптимизации, экономического обоснования и выбора альтернативы из множества вариантов
3. положительный результат выполненного решения

Верный ответ: степень достижения результата на единицу затрат путем реализации решения

**2.Критерии – это**

Ответы:

1. технико-экономические показатели фирмы, характеризующие ее предпринимательскую деятельность
2. признаки, на основании которых производится сравнение альтернатив, классификация объектов и явлений
3. стратегические задачи фирмы

Верный ответ: признаки, на основании которых производится сравнение альтернатив, классификация объектов и явлений

**3.Экономическая сущность управленческого решения проявляется в том, что**

Ответы:

1. на разработку и реализацию любого решения требуются ресурсы
2. к этой работе привлекается персонал организации
3. ошибочное решение приводит к убыткам, а иногда к прекращению деятельности фирмы

Верный ответ: на разработку и реализацию любого решения требуются ресурсы

**3. Компетенция/Индикатор:** ИД-1<sub>ОПК-6</sub> Использует инструменты и методы коммуникаций в проектах, технологии межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии

#### Вопросы, задания

- 1.Возникновение науки об управлении. Управленческое решение в процессе управления.
- 2.Классификация управленческих решений
- 3.Основные этапы разработки хозяйственно – управленческих решений

#### Материалы для проверки остаточных знаний

**1.Коллективное принятие решения от коллективной экспертизы отличается**

Ответы:

1. согласованием противоположных точек зрения экспертов и поиском компромисса
2. тем, что принимаемые решения окончательны
3. дополнительным обменом информации между экспертами, принимающими участие в процессе принятия решения

Верный ответ: тем, что принимаемые решения окончательны

**2.Анализ риска при принятии решения – это**

Ответы:

1. исследование объектов как систем
2. разложение структуры объекта на элементы, установление взаимосвязей между ними с целью выявления источников, факторов и причин различного вида убытков
3. сопоставление возможных потерь и выгод

Верный ответ: сопоставление возможных потерь и выгод

### **3. Качество управленческого решения – это**

Ответы:

1. степень соответствия управленческого решения общепринятым требованиям или стандартам
2. степень соответствия управленческого решения внутренним требованиям или стандартам
3. уровень достижения целей организации

Верный ответ: степень соответствия управленческого решения внутренним требованиям или стандартам

## ***II. Описание шкалы оценивания***

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 85*

*Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "продвинутого" уровня. Ответы даны верно, четко сформулированные особенности практических решений*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 67*

*Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "базового" уровня. Большинство ответов даны верно. В части материала есть незначительные недостатки*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "порогового" уровня. Основная часть задания выполнена верно. на вопросы углубленного уровня*

## ***III. Правила выставления итоговой оценки по курсу***

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и аттестационной составляющих.