

**Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

**Направление подготовки/специальность: 38.03.05 Бизнес-информатика**

**Наименование образовательной программы: Информационное и программное обеспечение бизнес-процессов**

**Уровень образования: высшее образование - бакалавриат**

**Форма обучения: Очная**

**Оценочные материалы  
по дисциплине  
Основы экономической безопасности предприятия**

**Москва  
2022**

## ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Власенко М.Н.
	Идентификатор	R05d64ed6-VlasenkoMN-5b938106

(подпись)

М.Н.

Власенко

(расшифровка  
подписи)

## СОГЛАСОВАНО:

Руководитель  
образовательной  
программы

(должность, ученая степень, ученое  
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Крепков И.М.
	Идентификатор	R04da5bdb-KrepkovIM-33fe3095

(подпись)

И.М.

Крепков

(расшифровка  
подписи)

Заведующий  
выпускающей кафедры

(должность, ученая степень, ученое  
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Невский А.Ю.
	Идентификатор	R4bc65573-NevskyAY-0b6e493d

(подпись)

А.Ю.

Невский

(расшифровка  
подписи)

## ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки: достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. ПК-3 Способность составлять технико-экономическое обоснование проектных решений и техническое задание на разработку информационной системы

ИД-1 Использует методы разработки технико-экономического обоснования проектных решений

ИД-2 Формирует технико-экономическое обоснование проектных решений

ИД-3 Разрабатывает проектные документы и технико-экономическое обоснование

и включает:

**для текущего контроля успеваемости:**

Форма реализации: Выполнение задания

1. Практическое задание №2 (Контрольная работа)

Форма реализации: Письменная работа

1. Практическое задание №4 (Перекрестный опрос)

Форма реализации: Проверка задания

1. Практическое задание №1 (Интервью)

2. Практическое задание №3 (Интервью)

## БРС дисциплины

7 семестр

Раздел дисциплины	Веса контрольных мероприятий, %				
	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
	Срок КМ:	4	8	12	15
Раздел 1. Организационно-методические аспекты обеспечения экономической безопасности					
Предмет, цели, задачи и содержание дисциплины	+				
Концепция национальной безопасности Российской Федерации	+				
Экономическая безопасность, назначение и предмет ее исследования	+				
Прямой и косвенный ущерб при реализации угроз	+				
Сущность и содержание экономической безопасности предприятий	+				
Раздел 2. Мониторинг экономической безопасности организации и ее оценка					

Экономическая безопасность предприятий и организаций в современных экономических условиях		+		
Угрозы ЭБ		+		
Управление рисками		+		
Коррупция и формы ее проявления в Российской экономике		+		
Сущность, цели, задачи и содержание кадровой безопасности на предприятии			+	
Последовательность и общая характеристика этапов работы кадрового органа предприятия (организации) с персоналом		+		
Разработка комплекта документов для обеспечения кадровой безопасности предприятия		+		
Раздел 3. Обеспечение экономической безопасности организации в условиях рынка				
Сущность, цели, задачи и содержание физической безопасности на предприятии		+		
Организация пропускного режима на предприятии			+	
Обеспечение охраны стационарных объектов			+	
Особые виды деятельности при организации физической безопасности			+	
Анализ современных угроз информационной безопасности предприятий (организаций)			+	
Раздел 4. Основы проектирования и управления системой экономической безопасности предприятия				
Понятие политики безопасности				+
Основные этапы разработки системы экономической безопасности предприятия (организации)				+
Вес КМ:	10	15	15	60

\$Общая часть/Для промежуточной аттестации\$

## СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

### *I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций*

Индекс компетенции	Индикатор	Запланированные результаты обучения по дисциплине	Контрольная точка
ПК-3	ИД-1 <sub>ПК-3</sub> Использует методы разработки технико-экономического обоснования проектных решений	Знать: требования к методикам разработки ТЭО, порядок применения методов разработки ТЭО содержание, структуру, порядок разработки ТЭО Уметь: применять на практике теоретические знания о разработке ТЭО разрабатывать ТЭО проекта	Практическое задание №1 (Интервью) Практическое задание №2 (Контрольная работа)
ПК-3	ИД-2 <sub>ПК-3</sub> Формирует технико-экономическое обоснование проектных решений	Знать: основные факторы, влияющие на выбор порядка разработки и применения проектных решений порядок оформления технической документации по проектной деятельности Уметь: применять на практике методы оценки	Практическое задание №3 (Интервью) Практическое задание №4 (Перекрестный опрос)

		эффективности ТЭО готовить ТЭО проектного решения	
ПК-3	ИД-3 <sub>ПК-3</sub> Разрабатывает проектные документы и технико-экономическое обоснование	Знать: порядок формирования ТЭО проектных решений систему нормативно- правового регулирования проектной деятельности Уметь: разрабатывать ТЭО уметь презентовать ТЭО перед заказчиком	Практическое задание №1 (Интервью) Практическое задание №2 (Контрольная работа) Практическое задание №3 (Интервью) Практическое задание №4 (Перекрестный опрос)

## **II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания**

### **КМ-1. Практическое задание №1**

**Формы реализации:** Проверка задания

**Тип контрольного мероприятия:** Интервью

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 10

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Проверка задания путем опроса (интервью).

#### **Краткое содержание задания:**

Организационно-методические аспекты обеспечения экономической безопасности

#### **Контрольные вопросы/задания:**

Знать: содержание, структуру, порядок разработки ТЭО	1. Понятие и цели, задачи экономической безопасности. 2. В чем сходство и различие экономической и комплексной безопасности.
Знать: порядок формирования ТЭО проектных решений	1. Основные механизмы обеспечения экономической безопасности общества. 2. Основные законы РФ, регулирующие вопросы экономической безопасности.
Уметь: применять на практике теоретические знания о разработке ТЭО	1. Государственная стратегия экономической безопасности Российской Федерации. 2. Экономический ущерб предприятия при реализации угроз.

#### **Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 70*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

### **КМ-2. Практическое задание №2**

**Формы реализации:** Выполнение задания

**Тип контрольного мероприятия:** Контрольная работа

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 15

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Оценка степени и полноты выполнения задания

**Краткое содержание задания:**

Мониторинг экономической безопасности организации и ее оценка

**Контрольные вопросы/задания:**

Знать: требования к методикам разработки ТЭО, порядок применения методов разработки ТЭО	1.Риски в хозяйственной деятельности. 2.Основные угрозы национальной экономической безопасности РФ.
Знать: систему нормативно-правового регулирования проектной деятельности	1.Важнейшие составляющие экономической безопасности РФ и их характеристика 2.Объекты экономической безопасности. Понятие, классификация и характеристика.
Уметь: разрабатывать ТЭО проекта	1.Нормативно–правовое регулирование противодействию мошенничеству. 2.Роль и место кадровой безопасности в системе экономической безопасности предприятия (организации).

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 70*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено*

**КМ-3. Практическое задание №3**

**Формы реализации:** Проверка задания

**Тип контрольного мероприятия:** Интервью

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 15

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Опрос, интервью, доклад.

**Краткое содержание задания:**

Обеспечение экономической безопасности организации в условиях рынка

**Контрольные вопросы/задания:**

Знать: основные факторы, влияющие на выбор порядка разработки и применения проектных решений	1.Риск неисполнения хозяйственных договоров, основные причины его возникновения. 2.Уязвимость объекта защиты. Сущность, содержание, способы снижения.
Уметь: готовить ТЭО проектного решения	1.Особенности оказания профильных услуг и принципиальные отличия. 2.Политика и стратегия безопасности. Содержание и сущность понятий.

Уметь: разрабатывать ТЭО	1.Уязвимость объекта защиты. Сущность, содержание, способы снижения. 2.Персонал предприятия как источник угроз.
--------------------------	--

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 70*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено*

**КМ-4. Практическое задание №4**

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Перекрестный опрос

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 60

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Проведение письменной работы - опроса.

**Краткое содержание задания:**

Основы проектирования и управления системой экономической безопасности предприятия

**Контрольные вопросы/задания:**

Знать: порядок оформления технической документации по проектной деятельности	1.Этапы информационно-аналитической работы и их характеристика. 2.Основные требования к информации.
Уметь: применять на практике методы оценки эффективности ТЭО	1.Разведывательный цикл, его структура. 2.Аналитические отчеты. Виды, содержание, структура.
Уметь: уметь презентовать ТЭО перед заказчиком	1.Информационно-аналитическое обеспечение экономической безопасности. 2.Основные функции и цели мониторинга.

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 70*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено*

# СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

7 семестр

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Пример билета

<b>НИУ «МЭИ» ИнЭИ</b>	<b>ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1</b>  по дисциплине: <i>Экономическая безопасность</i> <i>направление подготовки: 38.03.01</i> форма обучения: <i>очная</i>	<b>Утверждаю:</b> <i>Зав. кафедрой БИТ</i>
Кафедра <i>БИТ</i>		_____
2021 год		(подпись)
1. Экономическая безопасность (ЭБ): сущность, предмет и методы. 2. Финансово-экономическая устойчивость предприятия и ее сущность, основные факторы, влияющие на ФЭУ.		

## Процедура проведения

Экзамен проводится в письменной форме по билетам согласно программе экзамена

### ***1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины***

**1. Компетенция/Индикатор:** ИД-1<sub>ПК-3</sub> Использует методы разработки технико-экономического обоснования проектных решений

#### **Вопросы, задания**

- 1.3. Основные законы РФ, регулирующие вопросы экономической безопасности.
- 2.6. Основные угрозы экономической безопасности Российской Федерации в условиях перехода к устойчивому развитию. Основные механизмы обеспечения экономической безопасности общества.
- 3.9. Риски в хозяйственной деятельности. Содержание и сущность риска, основное отличие от угрозы.
- 4.12. Закон РФ «О безопасности». Структура, краткая характеристика.
- 5.15. Основные угрозы национальной ЭБ РФ и их характеристика.
- 6.18. Объекты ЭБ. Понятие, классификация и характеристика.
- 7.20. Основные показатели ЭБ ХС и их характеристика.
- 8.23. Персонал предприятия как источник угроз.
- 9.26. Риск появления непредвиденных затрат, основные причины его возникновения.
- 10.29. Система ЭБ ХС. Основные подходы к ее созданию. 7-этапная модель обеспечения ЭБ.
- 11.32. Система ЭБ ХС. Основные принципы ее построения и их характеристика.
- 12.34. Последовательность работы руководства предприятия при создании системы безопасности фирмы (на примере 7-этапной модели).
- 13.38. Основные подходы к определению значений показателей безопасного функционирования объекта защиты и их сущность.
- 14.41. Мониторинг. Основные функции, цели и задачи и этапы мониторинга.

- 15.44. Информационно-аналитическое обеспечение экономической безопасности. Сущность, порядок проведения.
- 16.47. Основные аналитические методы обработки исходных данных.
- 17.49. Основные требования, предъявляемые к профессиональным компетенциям специалистов, работающих в сфере экономической безопасности.

### **Материалы для проверки остаточных знаний**

#### **1. Основные функции предпринимательского риска**

Ответы:

-

Верный ответ: 1) Регулятивную функцию, в свою очередь разделенную на две группы: конструктивную, направленную на развитие инновационных подходов в управлении предприятием путем поиска нестандартных решений и развитие творческой активности, и деструктивную, способствующую нанесению ущерба при принятии решений, превышающую допустимый риск. Защитную функцию, суть которой - защита от негативных последствий в рискованной ситуации. По мнению других авторов (в частности, по Шумпетеру) риску также присущи:

2) Компенсирующая функция - создающая компенсирующий успех (дополнительную прибыль по сравнению с плановой при благоприятном исходе события).

3) Социально-экономическая функция, которая в условиях рыночной системы хозяйствования выделяет группы эффективных хозяйственников, принимающих решения в границах допустимого риска. 4) Адаптивно-познавательная функция (по П. Ковалеву) - позволяет предпринимателям использовать ранние наработки в системах управления рисками, формировать свой взгляд на процесс управления.

5) Перераспределительная функция риска основана на перемещении ресурсов от неэффективных к эффективным хозяйственникам. 6) Стимулирующая функция состоит в формировании факторов устойчивого развития хозяйствующих субъектов, получения ими дополнительной прибыли. 7) Надзорная функция риска обеспечивает выживание и успех одних предпринимателей и крах неэффективных хозяйственников. 8) Функция развития способствует поиску новых путей решения задач, стимулирует инновационную управленческую активность.

9) Методологическая функция позволяет в ситуации риска применять единые принципы и методы управления.

#### **2. Основные причины возникновения риска не востребоваемости произведенной продукции, услуг и их характеристика**

Ответы:

-

Верный ответ: Практика показывает: основными причинами не востребоваемости произведенной продукции (услуг) являются следующие. Внутренние причины возникновения риска: • низкая квалификация персонала; • плохая организация производственного процесса; • низкий технологический уровень производственного процесса; • плохая организация снабжения материальными ресурсами; • плохая организация сбыта готовой продукции; • неэффективная реклама произведенной продукции и услуг; • неэффективная система управления предприятием; • недостаточно глубоко проведенные маркетинговые исследования рынка. Внешние причины возникновения риска: • ужесточение конкуренции на рынке; • проявление факторов недобросовестной конкуренции; • образование монополий; • неправильный выбор товарной ниши; • введение правовых ограничений недобросовестной конкуренции; • антимонополистическая деятельность Правительства страны.

## **2. Компетенция/Индикатор:** ИД-2ПК-3 Формирует технико-экономическое обоснование проектных решений

### **Вопросы, задания**

- 1.1. Экономическая безопасность (ЭБ): сущность, предмет и методы.
- 2.4. Комплексный подход в обеспечении экономической безопасности. Его содержание и сущность. В чем сходство и различие экономической и комплексной безопасности.
- 3.7. Основные угрозы экономической безопасности хозяйствующего субъекта (ХС) внешнего происхождения. Их проявление и особенности.
- 4.10. Основные методологические подходы, направленные на уменьшение воздействия рисков в деятельности предприятия.
- 5.13. «Трудовой кодекс РФ». Структура, краткая характеристика.
- 6.16. Важнейшие составляющие ЭБ РФ и их характеристика.
- 7.19. Субъекты ЭБ. Понятие, классификация и характеристика.
- 8.21. Особенности оценки состояния ХС в соответствии с текущими значениями индикаторов ЭБ.
- 9.24. Риск невостребованности готовой продукции, основные причины его возникновения.
- 10.27. Основные классические экономические методы снижения рисков в предпринимательской деятельности. Содержание и характеристика.
- 11.30. Основные методологические положения, характеризующие систему ЭБ ХС. 6 путей обеспечения ЭБ.
- 12.33. Политика и стратегия безопасности. Содержание и сущность понятий. Пояснить на примере.
- 13.36. Основные направления деятельности по обеспечению ЭБ.
- 14.39. Уязвимость объекта защиты. Сущность, содержание, способы снижения.
- 15.42. Основные модели финансовой несостоятельности предприятия и их характеристика.
- 16.45. Этапы информационно-аналитической работы и их характеристика. Разведывательный цикл, его структура.
- 17.48. Аналитические отчеты. Виды, содержание, структура.

### **Материалы для проверки остаточных знаний**

1. Основные признаки, присущи эффективным управленческим структурам  
Ответы:

-

Верный ответ: Практика показывает: эффективным управленческим структурам свойственны ряд отличительных признаков, основными из которых являются:

- построение на основе принципов системного подхода, наличие четкой дифференциации их функционала и интеграции управляющих звеньев;
- адаптивность к изменяющимся условиям внутренней и внешней среды;
- динамичность; • способность сохранять функционал в условиях внутренней и внешней нестабильности, порождающей различного рода угрозы и риски;
- оптимальное распределение функционала между субъектами управления и равномерность норм управляемости; • простота системы управления, находящая отражение в минимизации уровней управления (управленческой иерархии) и численности управленцев; • рациональное делегирование управленческих прав и полномочий от верхних уровней управления на нижние, что приводит к оптимизации смешанного (централизованного и децентрализованного) управления;
- ориентирование управленческой деятельности на нужды потребителя, а не на управленческую систему; • высокая скорость реагирования (подвижность, реактивность) на изменение ситуации; • сокращение затрат на управление

(временных, материальных, информационных, кадровых и других). Таким образом, главная задача управленца состоит в том, чтобы в условиях ограниченности ресурсов обеспечить эффективное воздействия на объекты управления, приведение их в состояние, требуемое для успешного ведения экономической деятельности, направленной на получение максимальной прибыли в границах допустимого риска.

## 2. Угрозы экономической безопасности организации и их классификация

Ответы:

Верный ответ: Согласно теории экономической безопасности, угроза - это намерение нанести ущерб организации при определенных условиях, возможная (потенциально существующая) опасность. Также, угрозой считают любые другие обстоятельства или события, которые потенциально могут являться причиной нанесения ущерба защищаемому объекту. Для рассмотрения факторов угроз в научный обиход введены различные принципы их систематизации, например, по уровням экономик, по отраслям, по природе явления, по направленности или источнику. Каждая из них может быть исчерпывающей в своем конкретном случае. В основном же, для упрощения подхода, принимается классификация по источнику опасности и природе явления, то есть рассматриваются две основные группы угроз: внешние и внутренние. Существует также и группа угроз, которые могут быть отнесены одновременно к внешним и внутренним угрозам. Прежде всего, это группа различных криминальных угроз, включающая в себя такие факторы, как повреждение оборудования и техники, систем жизнеобеспечения предприятия, преднамеренное похищение или уничтожение информации и преднамеренное банкротство предприятий, в которых активно участвуют сотрудники своего предприятия. Существуют и другие классификации угроз: по природе возникновения, по объекту посягательства, по возможности прогнозирования развития, по величине нанесенного ущерба, по последствиям и т.д. Все эти классификации имеют право на существование, если в конкретных условиях они позволяют обеспечить должный уровень безопасности защищаемого объекта. Классифицируя угрозы по некоторым признакам, объединяя их в группы по сходным характеристикам, существует объективная возможность одновременного применения одних и тех же методов защиты в отношении отдельной деструктивной группы воздействия, что позволяет минимизировать размеры задействованных для этого ресурсов, получая запланированный результат. Данное обстоятельство подтверждает объективную необходимость проведения поиска идентификационных признаков деструктивных воздействий, проведения различного рода их классификаций и систематизаций, а также выявления особенностей таких воздействий на защищаемых объектах в процессе их функционирования.

## 3. Компетенция/Индикатор: ИД-3ПК-3 Разрабатывает проектные документы и технико-экономическое обоснование

### Вопросы, задания

- 1.2. Понятие и цели, задачи экономической безопасности.
- 2.5. Важнейшие условия безопасного функционирования хозяйствующего субъекта в условиях современной рыночной экономики и их характеристика.
- 3.8. Основные угрозы экономической безопасности ХС внутреннего происхождения. Их проявление и особенности.
- 4.11. Место и роль экономической безопасности в системе национальной безопасности страны.
- 5.14. Закон РФ «О частной детективной и охранной деятельности в РФ». Структура, краткая характеристика.

- 6.17. Основные показатели ЭБ страны и их классификация и характеристика.
- 7.22. Угрозы и риски. Понятие, определения, классификация.
- 8.25. Риск неисполнения хозяйственных договоров, основные причины его возникновения.
- 9.28 Государственная и негосударственная охрана. Особенности оказания профильных услуг и принципиальные отличия.
- 10.31. Система ЭБ ХС. Основные ее цели, задачи.
- 11.35. Роль и место ЭБ ХС в системе национальной безопасности страны.
- 12.37. Основные исторические этапы развития сферы экономической безопасности в СССР и РФ.
- 13.40. Финансово-экономическая устойчивость предприятия и ее сущность, основные факторы, влияющие на ФЭУ.
- 14.43. Основные направления деятельности по обеспечению экономической безопасности специальными (неэкономическими) методами и их сущность.
- 15.46. Информация и ее использование для обеспечения экономической безопасности ХС. Основные требования к информации. (Раскрыть на примерах).
- 16.50. Профессиональная этика специалистов, работающих в сфере экономической безопасности.

### **Материалы для проверки остаточных знаний**

1. Основные факторы, влияющие на эффективность системы управления организацией и их характеристика

Ответы:

Верный ответ: Система управления современной организацией, работающей в условиях рыночной экономики, представляет из себя совокупность управляющих воздействий на объекты управления (сотрудников, подразделения, процессы, информацию, финансы, средства производства и другие составляющие), состоящие во взаимосвязи, взаимодействии, обеспечивающие достижение поставленных целей. Кроме этого, в любую систему управления входят субъекты управления – подразделения организации, должностные лица, отдельные сотрудники занятые в управлении. Таким образом, будем считать, что система управления организацией включает две основные подсистемы: управляющую, называемую – субъектом управления и управляемую называемую – объектом управления. Эти подсистемы находятся в постоянных взаимосвязях и взаимодействии. Кроме того, в системе управления присутствуют каналы прямого воздействия (каналы управления) и каналы обратной связи. Система управления организацией зависит от выбранной стратегии и тактики управления, как правило, находит отражение в ее организационной структуре, на построение которой оказывают влияние следующие основные факторы: 1) степень сложности, которую можно описать такими параметрами как: • число иерархических уровней управления (подразделений и должностных лиц); • степень различия отдельных элементов и подсистем (разнообразие) входящих в систему управления; • средняя численность подчиненных у линейного руководителя; • особенности мест расположения структурных подразделений организации; • уровень применения инноваций в управленческой деятельности; • применяемые информационно-коммуникационные технологии, обеспечивающие управленческую деятельность и другие. 2) степень централизации управления: • централизованные; • децентрализованные. 3) принципы разбиения: • функциональные (продуктовые); • линейные (объектовые). 4) целевое назначение: • стратегические; • тактические; • оперативные и другие. Система управления использует и перераспределяет внутренние ресурсы организации, контролирует показатели организации. Одной из важнейших задач при реализации данных

процессов является выявление и оценка отклонений от заданных параметров, после чего можно осуществить необходимые корректировки технологий управления. Упомянутые выше отклонения связаны как с внутренними угрозами, порождаемыми самой организацией, так и аналогичным воздействием внешней среды.

## ***II. Описание шкалы оценивания***

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 70*

*Описание характеристики выполнения знания:* Работа выполнена в рамках "продвинутого" уровня. Ответы даны верно, четко сформулированные особенности практических решений

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания:* Работа выполнена в рамках "базового" уровня. Большинство ответов даны верно. В части материала есть незначительные недостатки

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения знания:* Работа выполнена в рамках "порогового" уровня. Основная часть задания выполнена верно. на вопросы углубленного уровня

## ***III. Правила выставления итоговой оценки по курсу***

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и экзаменационной составляющих.