

**Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

Направление подготовки/специальность: 38.03.05 Бизнес-информатика

Наименование образовательной программы: Информационное и программное обеспечение бизнес-процессов

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Очно-заочная

**Оценочные материалы
по дисциплине
Основы теории принятия решений в экономике**

**Москва
2025**

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Разработчик

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Артёмов А.С.
	Идентификатор	R5d220836-ArtiomovAIS-e034a281

А.С. Артёмов

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной
программы

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Крепков И.М.
	Идентификатор	R04da5bdb-KrepkovIM-33fe3095

И.М.
Крепков

Заведующий
выпускающей кафедрой

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Невский А.Ю.
	Идентификатор	R4bc65573-NevskyAY-0b6e493d

А.Ю.
Невский

ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. ОПК-5 Способен организовывать взаимодействие с клиентами и партнерами в процессе решения задач управления жизненным циклом информационных систем и информационно-коммуникационных технологий

ИД-1 Использует основы системного администрирования, администрирования СУБД, современные стандарты информационного взаимодействия систем

ИД-2 Использует системы поддержки проектирования информационных систем на этапах жизненного цикла

2. ОПК-6 Способен выполнять отдельные задачи в рамках коллективной научно-исследовательской, проектной и учебно-профессиональной деятельности для поиска, выработки и применения новых решений в области информационно-коммуникационных технологий

ИД-1 Использует инструменты и методы коммуникаций в проектах, технологии межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии

и включает:

для текущего контроля успеваемости:

Форма реализации: Проверка задания

1. КМ1 - Теоретические аспекты науки об управленческих решениях (Контрольная работа)

2. КМ2 - Особенности разработки хозяйственно-управленческих решений (Контрольная работа)

3. КМ3 - Модели процесса принятия решений в организации (Контрольная работа)

4. КМ4 - Методы принятия и реализации управленческих решений в организации (Контрольная работа)

БРС дисциплины

7 семестр

Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:

КМ-1 КМ1 - Теоретические аспекты науки об управленческих решениях (Контрольная работа)

КМ-2 КМ2 - Особенности разработки хозяйственно-управленческих решений (Контрольная работа)

КМ-3 КМ3 - Модели процесса принятия решений в организации (Контрольная работа)

КМ-4 КМ4 - Методы принятия и реализации управленческих решений в организации (Контрольная работа)

Вид промежуточной аттестации – Экзамен.

Раздел дисциплины	Веса контрольных мероприятий, %				
	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
	Срок КМ:	4	8	12	15
Теоретические аспекты науки об управленческих решениях					
Тема 1. Основы теории принятия решений.	+				
Тема 2. Информационное обеспечение хозяйственно-управленческих решений.	+				
Тема 3. Технология и сферы принятия управленческих решений.	+				
Особенности разработки хозяйственно-управленческих решений					
Тема 4. Планирование управленческих решений.			+		
Тема 5. Техника планирования и распределения работ в процессе принятия управленческих решений.			+		
Тема 6. Разработка хозяйственно-управленческих решений.			+		
Методы принятия и реализации управленческих решений в организации					
Тема 7. Модели процесса принятия решений в организации.				+	
Тема 8. Многокритериальный выбор и системы оценки управленческих ситуаций.				+	
Тема 9. Методы экономического обоснования хозяйственно-управленческих решений.					+
Тема 10. Мониторинг и контроль реализации решений.					+
Вес КМ:		25	25	25	25

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Индекс компетенции	Индикатор	Запланированные результаты обучения по дисциплине	Контрольная точка
ОПК-5	ИД-1 _{ОПК-5} Использует основы системного администрирования, администрирования СУБД, современные стандарты информационного взаимодействия систем	Знать: основы теории принятия решений в экономике Уметь: применять основы теории принятия решений в экономике в профессиональной сфере	КМ-2 КМ2 - Особенности разработки хозяйственно-управленческих решений (Контрольная работа) КМ-3 КМ3 - Модели процесса принятия решений в организации (Контрольная работа)
ОПК-5	ИД-2 _{ОПК-5} Использует системы поддержки проектирования информационных систем на этапах жизненного цикла	Знать: основы теории принятия решений при проектировании систем в профессиональной сфере Уметь: использовать методы принятия решений при проектировании систем в профессиональной сфере	КМ-1 КМ1 - Теоретические аспекты науки об управленческих решениях (Контрольная работа) КМ-4 КМ4 - Методы принятия и реализации управленческих решений в организации (Контрольная работа)
ОПК-6	ИД-1 _{ОПК-6} Использует инструменты и методы коммуникаций в проектах, технологии межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии	Знать: инструменты и методы коммуникаций в проектах в профессиональной сфере Уметь: применять технологии межличностной и	КМ-2 КМ2 - Особенности разработки хозяйственно-управленческих решений (Контрольная работа) КМ-4 КМ4 - Методы принятия и реализации управленческих решений в организации (Контрольная работа)

		групповой коммуникации для поиска, выработки и принятия решений в профессиональной сфере.	
--	--	--	--

II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания

КМ-1. КМ1 - Теоретические аспекты науки об управленческих решениях

Формы реализации: Проверка задания

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: 1. Представление задания. 2. Подготовка ответов. 3. Проверка выполненного задания.

Краткое содержание задания:

Ответы на вопросы теста за отведенное время

Контрольные вопросы/задания:

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
Знать: основы теории принятия решений при проектировании систем в профессиональной сфере	1.Альтернатива – это 1. один из путей решения 2. возможный вариант выбора 3. множество вариантов решений 2.Эффективность управленческого решения – это 1. степень достижения результата на единицу затрат путем реализации решения 2. результат анализа, прогнозирования, оптимизации, экономического обоснования и выбора альтернативы из множества вариантов 3. положительный результат выполненного решения 3.Реализация принятого управленческого решения начинается с 1. мониторинга отклонений хода реализации решения 2. разработки плана действий 3. анализа результатов управленческих воздействий 4.Анализ риска при принятии решения – это 1. исследование объектов как систем 2. разложение структуры объекта на элементы, установление взаимосвязей между ними с целью выявления источников, факторов и причин различного вида убытков 3. сопоставление возможных потерь и выгод 5.Критерии – это 1. технико-экономические показатели фирмы, характеризующие ее предпринимательскую деятельность 2. признаки, на основании которых производится сравнение альтернатив, классификация объектов и явлений 3. стратегические задачи фирмы

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
	6.Рациональное решение – это решение, 1. основанное на собственном ощущении того, кто принимает решение, что его выбор сделан правильно 2. основанное на методах системного и комплексного анализа, обоснования и оптимизации 3. наиболее эффективное из всех альтернативных вариантов, выбранное по какому-либо критерию для данной ситуации

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5 («отлично»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 85

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4 («хорошо»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 67

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3 («удовлетворительно»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

Оценка: 2 («неудовлетворительно»)

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

КМ-2. КМ2 - Особенности разработки хозяйственно-управленческих решений

Формы реализации: Проверка задания

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: 1. Представление задания. 2. Подготовка ответов. 3. Проверка выполненного задания.

Краткое содержание задания:

Ответы на вопросы теста за отведенное время

Контрольные вопросы/задания:

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
Знать: основы теории принятия решений в экономике	1.Анализ риска при принятии решения – это 1. исследование объектов как систем 2. разложение структуры объекта на элементы, установление взаимосвязей между ними с целью выявления источников, факторов и причин различного вида убытков 3. сопоставление возможных потерь и выгод 2.Критерии – это

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
	1. технико-экономические показатели фирмы, характеризующие ее предпринимательскую деятельность 2. признаки, на основании которых производится сравнение альтернатив, классификация объектов и явлений 3. стратегические задачи фирмы
Знать: инструменты и методы коммуникаций в проектах в профессиональной сфере	1.Рациональное решение – это решение, 1. основанное на собственном ощущении того, кто принимает решение, что его выбор сделан правильно 2. основанное на методах системного и комплексного анализа, обоснования и оптимизации 3. наиболее эффективное из всех альтернативных вариантов, выбранное по какому-либо критерию для данной ситуации

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5 («отлично»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 85

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4 («хорошо»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 67

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3 («удовлетворительно»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

Оценка: 2 («неудовлетворительно»)

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

КМ-3. КМЗ - Модели процесса принятия решений в организации

Формы реализации: Проверка задания

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: 1. Представление задания. 2. Подготовка ответов. 3. Проверка выполненного задания.

Краткое содержание задания:

Ответы на вопросы теста за отведенное время

Контрольные вопросы/задания:

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
Уметь: применять основы теории принятия решений в экономике в профессиональной сфере	1.Оценочные системы 2.Обобщенные критерии

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
	3.Требования к системам критериев

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5 («отлично»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 85

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4 («хорошо»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 67

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3 («удовлетворительно»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

Оценка: 2 («неудовлетворительно»)

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

КМ-4. КМ4 - Методы принятия и реализации управленческих решений в организации

Формы реализации: Проверка задания

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: 1. Представление задания. 2. Подготовка ответов. 3. Проверка выполненного задания.

Краткое содержание задания:

Ответы на вопросы теста за отведенное время

Контрольные вопросы/задания:

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
Уметь: использовать методы принятия решений при проектировании систем в профессиональной сфере	1.Применение методов «стоимость – эффективность» и «затраты – прибыль».
Уметь: применять технологии межличностной и групповой коммуникации для поиска, выработки и принятия решений в профессиональной сфере.	1.Применение методов экономического обоснования хозяйственно – управленческих решений 2.Использование причинно-следственной диаграммы

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5 («отлично»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 85

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4 («хорошо»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 67

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3 («удовлетворительно»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

Оценка: 2 («неудовлетворительно»)

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

7 семестр

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Пример билета

1. Историко-теоретические аспекты науки об управленческих решениях
2. Основные этапы разработки хозяйственно – управленческих решений.
3. Решение задачи на применение экспертного метода принятия решения.

Процедура проведения

Экзамен может проводиться устно, письменно по билетам, так и в форме тестирования, основанных на выполнении индивидуального задания, позволяющего осуществить контроль знаний и полученных навыков.

1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины

1. Компетенция/Индикатор: ИД-1_{ОПК-5} Использует основы системного администрирования, администрирования СУБД, современные стандарты информационного взаимодействия систем

Вопросы, задания

1. Анализ областей решений и выявление потребностей в деловой информации
2. Проектирование информационных систем обеспечения принятия решений
3. Модели процесса принятия решений в организации

Материалы для проверки остаточных знаний

1. Реализация принятого управленческого решения начинается с

Ответы:

1. мониторинга отклонений хода реализации решения
2. разработки плана действий
3. анализа результатов управленческих воздействий

Верный ответ: разработки плана действий

2. Модель любого процесса или явления – это решение,

Ответы:

1. которое с заданной точностью воспроизводит реакцию реального процесса или явления на входные действия
2. учитывающее традиции организации и представляющее набор устоявшихся норм поведения
3. отражающее цели и конкретные задачи деятельности, средства, методы и время их реализации

Верный ответ: которое с заданной точностью воспроизводит реакцию реального процесса или явления на входные действия

3. Системный анализ в ходе подготовки решения – это

Ответы:

1. сопоставление возможных выгод и потерь
2. разложение структуры объекта на элементы, подсистемы для формирования стратегии развития
3. исследование объектов как систем

Верный ответ: исследование объектов как систем

2. Компетенция/Индикатор: ИД-2_{ОПК-5} Использует системы поддержки проектирования информационных систем на этапах жизненного цикла

Вопросы, задания

- 1.Технология принятия решения
- 2.Процесс планирования принятия решения.
- 3.Рассмотрение и выбор вариантов действий для достижения согласованных целей

Материалы для проверки остаточных знаний

1.Эффективность управленческого решения – это

Ответы:

1. степень достижения результата на единицу затрат путем реализации решения
2. результат анализа, прогнозирования, оптимизации, экономического обоснования и выбора альтернативы из множества вариантов
3. положительный результат выполненного решения

Верный ответ: степень достижения результата на единицу затрат путем реализации решения

2.Критерии – это

Ответы:

1. технико-экономические показатели фирмы, характеризующие ее предпринимательскую деятельность
2. признаки, на основании которых производится сравнение альтернатив, классификация объектов и явлений
3. стратегические задачи фирмы

Верный ответ: признаки, на основании которых производится сравнение альтернатив, классификация объектов и явлений

3.Экономическая сущность управленческого решения проявляется в том, что

Ответы:

1. на разработку и реализацию любого решения требуются ресурсы
2. к этой работе привлекается персонал организации
3. ошибочное решение приводит к убыткам, а иногда к прекращению деятельности фирмы

Верный ответ: на разработку и реализацию любого решения требуются ресурсы

3. Компетенция/Индикатор: ИД-1_{ОПК-6} Использует инструменты и методы коммуникаций в проектах, технологии межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии

Вопросы, задания

- 1.Возникновение науки об управлении. Управленческое решение в процессе управления.
- 2.Классификация управленческих решений
- 3.Основные этапы разработки хозяйственно – управленческих решений

Материалы для проверки остаточных знаний

1.Коллективное принятие решения от коллективной экспертизы отличается

Ответы:

1. согласованием противоположных точек зрения экспертов и поиском компромисса
2. тем, что принимаемые решения окончательны
3. дополнительным обменом информации между экспертами, принимающими участие в процессе принятия решения

Верный ответ: тем, что принимаемые решения окончательны

2.Анализ риска при принятии решения – это

Ответы:

1. исследование объектов как систем
2. разложение структуры объекта на элементы, установление взаимосвязей между ними с целью выявления источников, факторов и причин различного вида убытков
3. сопоставление возможных потерь и выгод

Верный ответ: сопоставление возможных потерь и выгод

3. Качество управленческого решения – это

Ответы:

1. степень соответствия управленческого решения общепринятым требованиям или стандартам
2. степень соответствия управленческого решения внутренним требованиям или стандартам
3. уровень достижения целей организации

Верный ответ: степень соответствия управленческого решения внутренним требованиям или стандартам

II. Описание шкалы оценивания

Оценка: 5 («отлично»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 85

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "продвинутого" уровня. Ответы даны верно, четко сформулированные особенности практических решений

Оценка: 4 («хорошо»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 67

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "базового" уровня. Большинство ответов даны верно. В части материала есть незначительные недостатки

Оценка: 3 («удовлетворительно»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "порогового" уровня. Основная часть задания выполнена верно. на вопросы углубленного уровня

Оценка: 2 («неудовлетворительно»)

Описание характеристики выполнения знания: Работа не выполнена или выполнена преимущественно неправильно

III. Правила выставления итоговой оценки по курсу

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и аттестационной составляющих.