

**Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

**Направление подготовки/специальность: 38.03.05 Бизнес-информатика**

**Наименование образовательной программы: Моделирование и оптимизация бизнес-процессов**

**Уровень образования: высшее образование - бакалавриат**

**Форма обучения: Очная**

**Оценочные материалы  
по дисциплине  
Проектное управление**

**Москва  
2022**

## ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Коляда В.А.
	Идентификатор	R207b7ba3-KolyadaVA-b380b823

(подпись)

В.А. Коляда

(расшифровка  
подписи)

## СОГЛАСОВАНО:

Руководитель  
образовательной  
программы

(должность, ученая степень, ученое  
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Крепков И.М.
	Идентификатор	R04da5bdb-KrepkovIM-33fe3095

(подпись)

И.М.

Крепков

(расшифровка  
подписи)

Заведующий  
выпускающей кафедры

(должность, ученая степень, ученое  
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Невский А.Ю.
	Идентификатор	R4bc65573-NevskyAY-0b6e493d

(подпись)

А.Ю.

Невский

(расшифровка  
подписи)

## ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки: достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. ПК-14 умение осуществлять планирование и организацию проектной деятельности на основе стандартов управления проектами

2. ПК-15 умение проектировать архитектуру электронного предприятия

и включает:

**для текущего контроля успеваемости:**

Форма реализации: Компьютерное задание

1. Контрольная работа «Планирование проекта с помощью программы Microsoft Project» (Контрольная работа)
2. Тест №1: «Основные понятия проектного управления» (Тестирование)
3. Тест №2: «Организационная структура проекта» (Тестирование)
4. Тест №3: «Функции управления проектом» (Тестирование)
5. Тест №4: «Бизнес планирование и кадровый аспект» (Тестирование)

## БРС дисциплины

8 семестр

Раздел дисциплины	Веса контрольных мероприятий, %					
	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4	КМ-5
	Срок КМ:	4	8	12	14	15
Проект как объект управления						
Цель, задачи курса	+					
Классификация проектов	+					
Жизненный цикл и участники проекта						
Жизненный цикл проекта	+					
Участники проекта	+					
Организационная структура проекта						
Элементы структуры			+			

Виды структур		+			
Процесс управления проектом					
Структурирование проекта			+		+
Методы сетевого планирования			+		+
Функции управления проектом					
Функции управления			+		+
Оценка эффективности и рисков проекта					
Оценка эффективности проекта				+	+
Риски проектов				+	+
Кадровый аспект проектного управления					
Кадровый аспект				+	+
Завершение проекта				+	+
Вес КМ:	20	20	20	20	20

\$Общая часть/Для промежуточной аттестации\$

### **БРС курсовой работы/проекта**

8 семестр

Раздел дисциплины	Веса контрольных мероприятий, %		
	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2
	Срок КМ:	8	16
Введение и теоретический раздел		+	
Аналитический раздел, заключение, оформление.			+
Вес КМ:		40	60

## СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

### *I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций*

Индекс компетенции	Индикатор	Запланированные результаты обучения по дисциплине	Контрольная точка
ПК-14	ПК-14(Компетенция)	Знать: теоретические основы и понятийный аппарат проектного управления Уметь: проводить расчеты временных и стоимостных параметров проекта	Тест №2: «Организационная структура проекта» (Тестирование) Тест №3: «Функции управления проектом» (Тестирование)
ПК-15	ПК-15(Компетенция)	Знать: важнейшие принципы, функции и методы управления проектом современный инструментарий в области управления проектами Уметь: проектировать и организовывать процесс управления проектами анализировать финансовую реализуемость и экономическую эффективность проекта	Тест №1: «Основные понятия проектного управления» (Тестирование) Тест №3: «Функции управления проектом» (Тестирование) Тест №4: «Бизнес планирование и кадровый аспект» (Тестирование) Контрольная работа «Планирование проекта с помощью программы Microsoft Project» (Контрольная работа)

## II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания

### КМ-1. Тест №1: «Основные понятия проектного управления»

**Формы реализации:** Компьютерное задание

**Тип контрольного мероприятия:** Тестирование

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 20

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Тест в СДО Прометей

#### Краткое содержание задания:

Определение проекта данное Ю. И. Попов и О. В. Яковенко:

Определение проекта, данное Ассоциацией управления проектами:

Выделите общие признаки для всех проектов :

Комплекс взаимосвязанных мероприятий, предназначенных для достижения поставленных задач с четко определенными целями, это:

Понятие «проект» объединяет разнообразные виды деятельности, характеризуемые рядом следующих признаков:

К числу основных характеристик проекта следует относить:

Управление проектами это:

В современной теории управления проектами принято выделять следующие аспекты:

Основа современной теории и методологии управления проектами заложена:

Кто явился основоположником «классической» школы управления:

Первыми программными комплексами в области управления проектами в СССР были:

В зависимости от уровня новизны инновации, лежащей в основе инновационного проекта, различают:

Основное отличие проекта от производственной системы заключается в том, что:

По сложности проекты принято классифицировать:

Жизненным циклом проекта называют:

Наиболее общая структура проектного цикла имеет следующую последовательность фаз:

Сколько фаз в проекте выделяет И. И. Мазур, В. Д. Шапиро и Н. Г. Ольдерогге:

Какая фаза включает подготовку и проведение торгов, заключение контрактов (по Мазуру)

К какой фазе проекта по классификации И.И.Мазура относятся пуско-наладочные работы

#### Контрольные вопросы/задания:

Знать: важнейшие принципы, функции и методы управления проектом	1.Определение проекта данное Ю. И. Попов и О. В. Яковенко 2.Определение проекта, данное Ассоциацией управления проектами 3.Кто явился основоположником «классической» школы управления:
---	---

#### Описание шкалы оценивания:

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 95*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 80*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено*

## **КМ-2. Тест №2: «Организационная структура проекта»**

**Формы реализации:** Компьютерное задание

**Тип контрольного мероприятия:** Тестирование

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 20

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Тест в СДО Прометей

### **Краткое содержание задания:**

Что относят к внутренним факторам, способствующим достижению целей проекта?

Кого относят к основным участникам проекта?

Организационная структура проекта, возглавляемая управляющим проекта и создаваемая на период осуществления или одной из стадий проекта называется .

Что такое команда проекта?

Укажите не существующую проектную роль:

Выделенная организационная структура создаётся для:

Что не относится к основным схемам взаимоотношений между участниками проекта:

В сферу ответственности руководителя проекта водит

Перечислите основные типы схем организационных структур:

Матричная организационная структура более всего подходит ...

Дивизионная организационная структура более всего подходит...

Линейно-функциональные структуры наиболее приемлемы..

Упорядочите основные этапы процесса инициации проекта

Стратегия проекта - это ...

Матрица ответственности — это...

Дерево целей — это ...

Структурная декомпозиция работ проекта - это ...

Что используют для задач сетевого моделирования?

Какие существуют два основных вида распределения во времени процесса исполнения проекта?

Два события в сетевом графике могут быть соединены:

Правильно ли составлен сетевой график?

### **Контрольные вопросы/задания:**

Знать: теоретические основы и понятийный аппарат проектного управления	1.Выделенная организационная структура создаётся для ... 2.Что используют для задач сетевого моделирования?
--	--

### **Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 95*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

### КМ-3. Тест №3: «Функции управления проектом»

**Формы реализации:** Компьютерное задание

**Тип контрольного мероприятия:** Тестирование

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 20

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Тест в СДО Прометей

#### Краткое содержание задания:

Что такое управление замыслом, как функция управления проектом?

Что такое предметная область проекта, как функция управления проектом?

Перечислите основные формы финансирования проектов:

Какие системы в настоящее время рассматриваются в качестве международных стандартов качества проектов?

По архитектуре финансовых схем проектное финансирование подразделяется:

К государственному (бюджетному) финансированию относят:

Что такое форфейтинг?

Что такое проектное финансирование без регресса на заёмщика?

Что является основной задачей функции бухгалтерского учета в проекте?

Что такое проектное финансирование?

На какие группы в практике управления проектами принято подразделять методы управления конфликтной ситуацией?

Что обеспечивает управление изменениями в проекте?

Что обеспечивает управление системами в проекте?

Целью проектного анализа является:...

На какие два типа можно разделить изменения в проекте?

Какие виды торгов существуют в проектной практике?

Каких двух типов бывают контракты?

В чем состоит сущность метода определения экономически обоснованного размера запаса?

На какие основные группы разделяют общие риски проектов по В.А. Заренкову:

Что такое риск проекта?

Кто отвечает за внедрение и соблюдение стандартов и нормативов безопасности при осуществлении проекта?

#### Контрольные вопросы/задания:

Знать: современный инструментарий в области управления проектами	1.Что такое риск проекта? 2.Что такое предметная область проекта, как функция управления проектом?
Уметь: проводить расчеты временных и стоимостных параметров проекта	1.В чем состоит сущность метода определения экономически обоснованного размера запаса?

#### Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 95

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

#### **КМ-4. Тест №4: «Бизнес планирование и кадровый аспект»**

**Формы реализации:** Компьютерное задание

**Тип контрольного мероприятия:** Тестирование

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 20

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Тест в СДО Прометей

#### **Краткое содержание задания:**

Что такое проектное финансирование?

К какому виду проектного финансирования относят контракты на выполнение госзаказа?

Величина потребности в финансировании показывает:

Эффективность проекта может быть:

Проект признается эффективным, если:

Эффективность инвестиционного проекта – это категория отражающая

К какому виду проектного финансирования относят предоставление безвозмездных субсидий?

В состав притоков от финансовой деятельности входят:

Притоками от операционной деятельности являются:

Что относится к коммерческому финансированию проектов:

Организация проектного финансирования подразумевает обеспечение проекта инвестиционными ресурсами, в состав которых входят:

Финансирование проектов может осуществляться следующими способами:

Основной особенностью проектного финансирования является:

На какие два типа подразделяется по архитектуре финансовых схем проектное финансирование?

К важнейшим принципам проектного финансирования относят

Форма финансирования, которая предусматривает распределение всех рисков проекта между его участниками, называется:

К основным принципам оценки эффективности инновационных проектов следует отнести:

Управление персоналом проекта включает в себя следующие процессы

К собственно проектным рискам можно условно отнести:

Что такое команда проекта?

Кто несет ответственность за мотивацию и качество работы команды проекта?

#### **Контрольные вопросы/задания:**

Уметь: анализировать финансовую реализуемость и	1.Основной особенностью проектного финансирования является:
---	---

экономическую эффективность проекта	2. Организация проектного финансирования подразумевает обеспечение проекта инвестиционными ресурсами, в состав которых входят:
-------------------------------------	--

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 95*

*Описание характеристики выполнения задания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 80*

*Описание характеристики выполнения задания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения задания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено*

**КМ-5. Контрольная работа «Планирование проекта с помощью программы Microsoft Project»**

**Формы реализации:** Компьютерное задание

**Тип контрольного мероприятия:** Контрольная работа

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 20

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Выполнение задания в Microsoft Project

**Краткое содержание задания:**

Разработать проект создания компьютерной программы (около 10 работ) в Microsoft Project. Диаграмма Гента. Назначить ресурсы,

**Контрольные вопросы/задания:**

Уметь: проектировать и организовывать процесс управления проектами	1. Как задать длительность работ в Microsoft Project? 2. Как создать вежу? 3. Как задать ресурсы в Microsoft Project?
--	---

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 95*

*Описание характеристики выполнения задания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 80*

*Описание характеристики выполнения задания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения задания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено*



# СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

8 семестр

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Пример билета

<b>НИУ «МЭИ»</b>	<b>ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №2</b> Кафедра <i>Безопасности и информационных технологий</i> Дисциплина <i>Проектное управление</i>	<i>Утверждаю:</i> <i>Зав. кафедрой</i> _____/А.Ю.Невский  <i>Протокол № 6</i> <i>от 19 мая 2021 года.</i>				
<p>1. Управление стоимостью и финансированием проекта как функции управления</p> <p>2. Основные показатели эффективности инвестирования проектов.</p> <table border="1" data-bbox="245 801 316 875"><tr><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td></tr></table> <p>3. Задача 2</p>						

## Процедура проведения

Письменные ответы на 1 и 2 вопросы. Решение задачи.

### ***1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины***

#### **1. Компетенция/Индикатор: ПК-14(Компетенция)**

#### **Вопросы, задания**

- 1.1. Административное завершение проекта.
2. Важнейшие принципы проектного финансирования.
- 2.3. Инструменты (меры) управления проектными рисками:
4. Классификации типов проектов.
- 3.5. Классификации типов проектов.
6. Классификация инновационных проектов.
- 4.7. Контроль исполнения проекта. Основные принципы построения эффективной системы контроля.
8. Критерии качественной оценки эффективности проектов.
- 5.9. Назначение среды Microsoft Project, решаемые задачи, правила работы.
10. Назначение, решаемые задачи и модули программы Project Expert.
- 6.11. Окружение и участники проекта. Схемы возможного взаимодействия участников проекта.
12. Определение «управление проектом». Проект с точки зрения системного подхода
- 7.13. Организационная структура проекта. Схемы взаимоотношений между участниками проекта
14. Основные источники коммерческого финансирования проектов.

- 8.15. Основные компоненты функции управления рисками проектов
- 16. Основные методы управления риском проектов.
- 9.17. Основные показатели эффективности инвестирования проектов.
- 18. Основные процедуры процесса планирования. Декомпозиция работ.
- 10.19. Основные факторы выбора менеджера проекта. Его обязанности.
- 20. Основные этапы развития сетевого планирования
- 11.23. Подрядные торги. Виды торгов. Основные участники.
- 24. Понятие бизнес-плана. Основные разделы бизнес-плана.

### **Материалы для проверки остаточных знаний**

- 1.37. Схема линейно-функциональной и дивизионной организационной структуры управления проектом.
- 38. Схема матричной организационной структуры управления проектом.
- 2.41. Управление безопасностью, как функция управления проектами.
- 42. Управление замыслом и управление предметной областью как функция управления проектом.
- 3.43. Управление изменениями в проекте. Матрица приоритетов решаемых проблем.
- 44. Управление качеством проекта. Основные задачи и международные стандарты.

## **2. Компетенция/Индикатор: ПК-15(Компетенция)**

### **Вопросы, задания**

- 1.21. Основопологающие правила проектного финансирования.
- 22. Оценка рисков проекта. Понятие риска и неопределенности.
- 2.23. Подрядные торги. Виды торгов. Основные участники.
- 24. Понятие бизнес-плана. Основные разделы бизнес-плана.
- 3.25. Понятие проекта. Определения проекта
- 26. Правила выбора управляющего проектами.
- 4.27. Правовое обеспечение проекта.
- 28. Признаки классификации рисков инвестирования инновационных проектов.
- 5.29. Принципы оценки эффективности инновационных проектов.
- 30. Разделение проекта на фазы. Общая структура проектного цикла.
- 6.31. Роли участников проекта.
- 32. Сетевые модели (графы). Последовательность составления сетевого графа.
- 7.33. Система бюджетного финансирования инновационных проектов.
- 34. Системы сертификации специалистов по управлению проектами.
- 8.35. Содержание фаз жизненного цикла проекта
- 36. Состав участников проекта.

### **Материалы для проверки остаточных знаний**

- 1.39. Схема сложной организационной структуры. («Управление проектом — функция заказчика, «Управление проектом — функция генерального подрядчика», «Управление проектом — функция управляющей компании»)
- 40. Схемы «выделенной» организационной структуры управления проектом, «управления по проектам» и «всеобщего управления проектами»
- 2.45. Управление стоимостью и финансированием проекта как функции управления
- 46. Этапы процесса инициации проекта.

## ***II. Описание шкалы оценивания***

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 95*

*Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "продвинутого" уровня. Ответы даны верно, четко сформулированные особенности практических решений*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 75*

*Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "базового" уровня. Большинство ответов даны верно. В части материала есть незначительные недостатки*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "порогового" уровня. Основная часть задания выполнена верно. на вопросы углубленного уровня*

## ***III. Правила выставления итоговой оценки по курсу***

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и экзаменационной составляющих.

**Для курсового проекта/работы:**

**8 семестр**

**Форма проведения: Защита КП/КР**

### ***I. Процедура защиты КП/КР***

Презентация работы (10-12 слайдов). Доклад по теме работы не более 7 минут. Ответы на поставленные вопросы.

### ***II. Описание шкалы оценивания***

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 95*

*Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена полностью и правильно оформлена*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 85*

*Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена полностью, но имеются неточности или незначительные ошибки, Оформлена в целом правильно с небольшими замечаниями*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения знания: Выполнена большая часть работы, имеются ошибки в практической части, тема раскрыта не полностью.*

### ***III. Правила выставления итоговой оценки по курсу***

Оценка за курсовую работу определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ»