

**Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

**Направление подготовки/специальность: 38.04.01 Экономика**

**Наименование образовательной программы: Бухгалтерский учет, аудит и налоговый консалтинг**

**Уровень образования: высшее образование - магистратура**

**Форма обучения: Очно-заочная**

**Оценочные материалы  
по дисциплине  
Теория и практика современного управленческого учета**

**Москва  
2022**

## ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Андрошина И.С.
	Идентификатор	R76247ef5-AndroshinaIS-3e3ea711

(подпись)

И.С.

Андрошина

(расшифровка  
подписи)

## СОГЛАСОВАНО:

Руководитель  
образовательной  
программы

(должность, ученая степень,  
ученое звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Андрошина И.С.
	Идентификатор	R76247ef5-AndroshinaIS-3e3ea711

(подпись)

И.С.

Андрошина

(расшифровка  
подписи)

Заведующий  
выпускающей кафедры

(должность, ученая степень,  
ученое звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Курдюкова Г.Н.
	Идентификатор	Rbab6dd0d-KurdiukovaGN-ca01d8c

(подпись)

Г.Н.

Курдюкова

(расшифровка  
подписи)

## ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки: достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. ПК-1 Способен формировать и представлять информационную базу для оценки финансового состояния и финансовых результатов деятельности экономического субъекта и имеющих обособленных подразделений

ИД-1 Разрабатывает налоговую политику, обосновывает методику и порядок организации ведения бухгалтерского, налогового и управленческого учета и контролирует его выполнение

2. ПК-3 Способен участвовать в подготовке и принятии корпоративных решений по управлению и налогообложению хозяйственной деятельности

ИД-1 Разрабатывает предложения по интегрированию информационной системы бухгалтерского учета в информационную систему экономического субъекта

ИД-2 Обеспечивает возможность формирования в системе бухгалтерского учета информации, необходимой для управления экономическим субъектом и его обособленными подразделениями

и включает:

**для текущего контроля успеваемости:**

Форма реализации: Письменная работа

1. Выбора варианта производственных инвестиций и ценовой политики (Контрольная работа)

2. Инвестиционная и ценовая политика предприятия (Коллоквиум)

3. Оперативный учет и анализ (Контрольная работа)

4. Принятие стратегических управленческих решений (Контрольная работа)

5. Регламентация и организация управленческого учета (Коллоквиум)

6. Стратегический управленческий учет (Коллоквиум)

## БРС дисциплины

1 семестр

Раздел дисциплины	Веса контрольных мероприятий, %						
	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4	КМ-5	КМ-6
	Срок КМ:	2	3	4	5	6	7
Регламентация управленческого учета в организации							
Понятия, принципы, задачи и инструменты управленческого учёта	+						
Современные системы управленческого учета							

Системы управленческого учета и анализа		+				
Использование информации управленческого учета для выбора варианта производственных инвестиций и ценовой политики						
Оценка эффективности производственных инвестиций.			+	+		
Политики и стратегии ценообразования на производственные и реализуемые товары и услуги			+	+		
Стратегический управленческий учет						
Инструменты стратегического управленческого учета					+	+
Вес КМ:	10	25	20	10	25	10

§Общая часть/Для промежуточной аттестации§

### БРС курсовой работы/проекта

1 семестр

Раздел дисциплины	Веса контрольных мероприятий, %				
	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
	Срок КМ:	2	5	6	7
Выбор темы курсовой работы. Ознакомление с заданием работы, с методическими указаниями по ее выполнению		+			
Подбор литературы, обзор литературных источников, проведение теоретических исследований по теме работы			+		
Формирование теоретического раздела курсовой работы			+		+
Выполнение расчетного задан курсовой работы				+	+
Анализ полученных результатов расчетов, обоснование принятых управленческих решений					+
Вес КМ:		5	40	25	30

## СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

### *I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций*

Индекс компетенции	Индикатор	Запланированные результаты обучения по дисциплине	Контрольная точка
ПК-1	ИД-1 <sub>ПК-1</sub> Разрабатывает налоговую политику, обосновывает методику и порядок организации ведения бухгалтерского, налогового и управленческого учета и контролирует его выполнение	Знать: сущность, особенности, критерии и общие принципы построения оперативного и стратегического управленческого учета на предприятии Уметь: решать на примере конкретных ситуаций современные проблемы оценки эффективности производства и сбыта новых изделий, работ, услуг, изменения объема и ас-ассортимента продукции, капитальных вложений, управления затратами с помощью различного вида смет и систем бюджетирования, нести ответственность за принимаемые решения	Регламентация и организация управленческого учета (Коллоквиум) Оперативный учет и анализ (Контрольная работа)
ПК-3	ИД-1 <sub>ПК-3</sub> Разрабатывает	Знать:	Инвестиционная и ценовая политика предприятия (Коллоквиум)

	предложения по интегрированию информационной системы бухгалтерского учета в информационную систему экономического субъекта	методы и способы организации учета состояния и использования ресурсов предприятия в целях управления хозяйственными процессами и результатами деятельности Уметь: организовывать и интегрировать систему управленческого учета в информационную систему управления экономического субъекта	Принятие стратегических управленческих решений (Контрольная работа)
ПК-3	ИД-2ПК-3 Обеспечивает возможность формирования в системе бухгалтерского учета информации, необходимой для управления экономическим субъектом и его обособленными подразделениями	Знать: систему сбора, обработки и подготовки учетной информации для управления предприятием и его внутренним подразделениями Уметь: применять современные системы производственного учета для систематизации данных о производственных затратах, оценки себестоимости произведенной продукции и определения прибыли,	Выбора варианта производственных инвестиций и ценовой политики (Контрольная работа) Стратегический управленческий учет (Коллоквиум)

		использовать полученные данные для принятия оперативных и стратегических управленческих решений	
--	--	---	--

## II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания

### КМ-1. Регламентация и организация управленческого учета

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Коллоквиум

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 10

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Проводится в период аудиторных занятий. Продолжительность работы 30 минут. Работы выполняются индивидуально по вариантам заданий

#### Краткое содержание задания:

Коллоквиум направлен на проверку знаний студентов по нормативной регламентации и организации управленческого учета и формирования управленческой отчетности предприятия

#### Контрольные вопросы/задания:

Знать: сущность, особенности, критерии и общие принципы построения оперативного и стратегического управленческого учета на предприятии	<ol style="list-style-type: none"><li>1. В чем заключается организация контроля за исполнением бюджетов</li><li>2. Охарактеризуйте назначение, состав и содержание внутренней сегментарной отчетности</li><li>3. Каков порядок использования счетов бухгалтерского учета при интегрированной и автономной системах учета</li><li>4. Назовите основные нормативные документы, используемые в управленческом учете</li><li>5. Какой вариант организации управленческого учета вы бы выбрали для организации, в которой работаете, и в чем вы видите проблемы внедрения управленческого учета</li></ol>
--	--

#### Описание шкалы оценивания:

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 90*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 80*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

### КМ-2. Оперативный учет и анализ

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Контрольная работа

**Вес контрольного мероприятия в БРС: 25**

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Работа проводится в период аудиторных занятий. Продолжительность работы 30 минут. Выполняется индивидуально по вариантам заданий

**Краткое содержание задания:**

Компания Бест выпускает два вида продукции - А и В. В отношении этой компании и ее продукции имеется следующая информация:

	А	В
Маржинальный доход/единица продукции	10 д.е.	8 д.е.
Прямые затраты труда:		
Сборка	3	5
Отделка	4	2

Прямые затраты труда ограничены в цехах сборки и отделки до максимальной величины 3,000 часов и 2,000 часов, соответственно.

**Задание 2**

В цехе могут производиться пять близких по технологическим характеристикам изделий. В табл. приведены значения маржинального дохода на единицу каждого изделия, время на обработку каждого изделия и максимально возможные величины сбыта в месяц. Ограниченный фактор - фонд рабочего времени цеха - составляет 1000 ч в месяц.

Изделие	Маржинальная прибыль, руб/ед.	Время обработки, ч/ ед.	Максимальный сбыт, ед.
1	2	3	4
A	8	2	80
B	24	8	50
C	20	4	60
D	12	6	80

Построить оптимальную производственную программу выпуска продукции

**Задание 3**

Главный бухгалтер определил следующие статьи затрат и носители издержек по производственным накладным расходам:

Статья затрат	Затраты по виду деятельности, д.е	Носитель затрат (по всем изделиям)
Наладка оборудования	360000	6000 ч
Перемещение материалов	10000	50000 кг
Электроэнергия	40000	80000 кВт-ч

При калькуляции себестоимости изделий X и Y была определена исходная информация о затратах по их производству:

Показатели	Изделие X	Изделие Y
Количество произведенной продукции, шт.	5000	15000
Материальные затраты, д.е.	25000	33000
Оплата труда рабочих, д.е.	14000	16000
Количество часов наладки оборудования, ч.	120	150
Количество использованных материалов, кг.	5000	10000
Потребление электроэнергии, кВт-ч	2000	3000

Рассчитайте себестоимость единицы каждого из этих двух видов изделий по методу ABC.

**Контрольные вопросы/задания:**

<p>Уметь: решать на примере конкретных ситуаций современные проблемы оценки эффективности производства и сбыта новых изделий, работ, услуг, изменения объема и ассортимента продукции, капитальных вложений, управления затратами с помощью различного вида смет и систем бюджетирования, нести ответственность за принимаемые решения</p>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Определите зону осуществимости выпуска продукта А и В при заданных условиях производства (задание 1)</li><li>2. Используя графический подход, определите ассортимент продукции, который максимально увеличивает прибыль, получаемую компанией.</li><li>3. Рассчитывается показатель маржинального дохода на единицу ограниченного фактора по каждому изделию и определите очередность выпуска и максимально возможный объем их сбыта (задание 2)</li><li>4. Рассчитать полную производственную себестоимость продукта X и Y традиционным способом. База распределения накладных расходов – пропорционально объему произведенной продукции (задание 3)</li><li>5. Определите, какие статьи накладных затрат оказывают существенное влияние на себестоимость продуктов и предложите решения по их сокращению (задание 3)</li></ol>
--	---

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 90*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно. Продемонстрирован высокий уровень владения материалом и методиками бухгалтерского управленческого учета.

Проявлены высокие способности интерпретировать полученные результаты и формулировать выводы

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 80*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач, правильно применены методики управленческого учета, присутствуют незначительные арифметические ошибки. Продемонстрирован хороший уровень владения материалом.

Проявлены хорошие способности интерпретировать полученные результаты и формулировать выводы

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено. Задачи решены более, чем наполовину. Методики управленческого учета выбраны верно, однако присутствуют серьезные ошибки в их применении. Продемонстрирован удовлетворительный уровень владения материалом.

Полученные результаты не комментируются, а выводы не соответствуют поставленным вопросам

### КМ-3. Выбор варианта производственных инвестиций и ценовой политики

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Контрольная работа

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 20

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Работа проводится в период аудиторных занятий. Продолжительность работы 30 минут. Выполняется индивидуально по вариантам заданий

#### Краткое содержание задания:

Задание 1. Руководство таксопарка решает увеличить число машин в эксплуатации на 2 единицы. Есть возможность приобрести обе машины у фирмы А или взять в аренду у фирмы Б.

Условия сделки:

А) при покупке стоимость 1 такси 25 000 д.е., сумму покупки надо оплатить сразу. Средний срок эксплуатации автомашин - 3 года, в конце срока их можно продать за 4 000 д.е. каждую;

Б) при лизинге: срок аренды 3 года, ежегодная арендная плата за машину 6 800 д.е. В конце срока необходимо доплатить еще 2000 д.е. компенсации за каждое такси. Расходы на содержание и эксплуатацию: переменные затраты на 1 км пробега 0,2 д.е, на страховку и налоги требуется 1200 д.е. на машину. Тариф оплаты проезда в такси 1,6 д.е. за 1 км, 55% полученной выручки расходуется на оплату труда водителей. Годовая загрузка одного такси: 1-й год - 35 000 км, 2-й год - 40 000 км, 3-й год 42 000 км. Ставка дисконтирования 10%

Определить какой вариант инвестиций следует предпочесть

Задание 2.

Предприятие оценивает целесообразность приобретения одной из необходимых ему машин, имея два варианта, данные в табл.

	Машина А	Машина Б
Стоимость д.е.	120 000	120 000
Ожидаемая ликвидационная стоим. д.е.	30 000	20 000
Ожидаемый срок службы, лет	4	4
Ожидаемая прибыль до вычета амортизации, руб.		
1-й год	20 000	40 000
2-й год	30 000	40 000
3-й год	40 000	45 000
4-й год	50 000	15 000

Какую машину следует приобрести

Задание 3

Основным видом деятельности ООО «Маршрут» является перевозка жителей города М автобусами «ПАЗ». Стоимость одного такого автобуса 215 тыс. руб., и рассчитан он на пробег 200 тыс. км. Расход топлива - 30 л на 100 км пробега, стоимость топлива - 25 руб./л. Через 60 тыс. км пробега необходима замена колес (6 колес по 1000 руб.), а через 110 тыс. км пробега - замена двигателя (его стоимость 15 тыс. руб.). Допустим, что никаких других эксплуатационных расходов ООО «Маршрут» не несет. Вместимость автобуса - 25 пассажиров, в среднем на каждого пассажира приходится 10 км пути. Перед администрацией предприятия стоит задача рассчитать долгосрочный нижний предел цены одного билета при различных вариантах пробега автобусов

**Контрольные вопросы/задания:**

<p>Уметь: применять современные системы производственного учета для систематизации данных о производственных затратах, оценки себестоимости произведенной продукции и определения прибыли, использовать полученные данные для принятия оперативных и стратегических управленческих решений</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Рассчитайте величину разности притока и оттока средств по годам эксплуатации автомашин исходя из условия задания 1 по вариантам А и Б</li> <li>2. Определите чистую дисконтированную стоимость сделки с фирмами А и В исходя из условия задания 1</li> <li>3. Рассчитайте ожидаемую среднегодовую прибыль по вариантам вложения инвестиций (задание 2)</li> <li>4. Определите коэффициенты отдачи на вложенный капитал по рассматриваемым вариантам приобретения (задание 2)</li> <li>5. Рассчитайте минимальную цену одного билета исходя из пробега автобуса в 200 тыс. км (Задание 3)</li> </ol> <p>Прокомментируйте полученные результаты расчета</p>
--	---

#### **Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 90*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно. Продемонстрирован высокий уровень владения материалом и методиками бухгалтерского управленческого учета. Проявлены высокие способности интерпретировать полученные результаты и формулировать выводы

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 80*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач, правильно применены методики управленческого учета, присутствуют незначительные арифметические ошибки. Продемонстрирован хороший уровень владения материалом. Проявлены хорошие способности интерпретировать полученные результаты и формулировать выводы

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено. Задачи решены более, чем наполовину. Методики управленческого учета выбраны верно, однако присутствуют серьезные ошибки в их применении. Продемонстрирован удовлетворительный уровень владения материалом. Полученные результаты не комментируются, а выводы не соответствуют поставленным вопросам

#### **КМ-4. Инвестиционная и ценовая политика предприятия**

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Коллоквиум

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 10

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Проводится в период аудиторных занятий. Продолжительность работы 30 минут. Выполняется индивидуально по вариантам заданий

**Краткое содержание задания:**

Коллоквиум предназначен для выявления понимания студентами роли информации управленческого учета в выборе вариантов производственных инвестиций и формировании ценовой политики предприятия

**Контрольные вопросы/задания:**

<p>Знать: методы и способы организации учета состояния и использования ресурсов предприятия в целях управления хозяйственными процессами и результатами деятельности</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Почему финансовые оценки не могут быть решающими при выборе инвестиционного проекта</li> <li>2. Какое влияние на рентабельность инвестиционного проекта оказывают: увеличение срока службы объекта инвестиций; рост затрат на строительство и монтаж оборудования; повышение себестоимости продукции и услуг</li> <li>3. В чем заключается метод чистой дисконтированной стоимости при оценке эффективности инвестиций</li> <li>4. Что влияет на нижнюю цену предложения товара? Какие данные управленческого учета используются для определения ее величины</li> <li>5. При каких условиях цена продажи может быть снижена и при этом финансовый результат реализации продукции не уменьшится и даже, возможно, возрастет</li> </ol>
--	---

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 90*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 80*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено*

**КМ-5. Стратегический управленческий учет**

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Коллоквиум

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 25

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Работа проводится в период аудиторных занятий. Продолжительность работы 30 минут. Выполняется индивидуально по вариантам заданий

**Краткое содержание задания:**

Коллоквиум предназначен для выявления знаний студентами сущности стратегического управленческого учета, его основные задачи и функции, особенностей стратегического подхода к планированию, учету, анализу затрат

**Контрольные вопросы/задания:**

<p>Знать: систему сбора, обработки и подготовки учетной информации для управления предприятием и его внутренним подразделениями</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Назовите функции стратегического управленческого учета</li> <li>2. Охарактеризуйте учетно-калькуляционные инструменты стратегического управленческого учета</li> <li>3. Опишите методологию разработки и внедрения сбалансированной системы показателей (BSC) на предприятии</li> <li>4. В чем заключается концепция управления затратами жизненного цикла (LCC) изделия. Что является главной задачей данного метода.</li> <li>5. Какой показатель применяется для оценки эффективности деятельности предприятия с позиции его собственников</li> </ol>
---	--

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 90*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 80*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 70*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено*

**КМ-6. Принятие стратегических управленческих решений**

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Контрольная работа

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 10

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Проводится в период аудиторных занятий Продолжительности выполнения задания 30 минут. Выполняется индивидуально по вариантам заданий

**Краткое содержание задания:**

Задание 1

Исследуйте производство парфюмированной продукции «Шалуныя», «Щелкунчик» и «Шарм» и дайте рекомендации какую продукцию наиболее целесообразно производить предприятию. Исходные данные приведены в таблице.

Показатель	Духи «Шалуныя»	ТВ «Щелкунчик»	Одеколон «Шарм»
Планируемый объем продаж, дкл	4 000,0	5 000,0	2 000,0
Целевая прибыль, %	40,0	25,0	15,0
Целевая цена продаж, руб.	1 220,0	1 140,0	1 170,0
Сметная себестоимость, руб.	880,0	920,0	1 020,0

Задание 2 Компания действует в области производства газированных напитков. Инвестированный капитал на дату оценки составляет 100 млн. руб. Структура инвестированного капитала: 50% собственного капитала, 50% заемного. Стоимость

заемного капитала 12%, стоимость собственного капитала 15%. Операционная прибыль компании 11 млн. руб. Руководитель компании стоит перед необходимостью осуществления инвестиции в объеме 25 млн. руб., связанной с приобретением нового оборудования. Предлагается осуществление данной инвестиции в полном объеме за счет получения кредита. Финансовый расчет показывает, что рентабельность инвестиции составляет 6%

**Контрольные вопросы/задания:**

<p>Уметь: организовывать и интегрировать систему управленческого учета в информационную систему управления экономического субъекта</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Определите целевую себестоимость единицы производимой продукции по методу таргет-костинг (задание 1)</li> <li>2. Обоснуйте: производство какой продукции может начать предприятие и какие продукты целесообразно снять с производства. Что необходимо предпринять, чтобы реализовать производство всех видов продукции в полном объеме (задание 1)</li> <li>3. Определите структуру инвестированного капитала компании при приобретении нового оборудования компанией (задание 2)</li> <li>4. Определите норму возврата на весь инвестированный капитал (задание 2)</li> <li>5. Проанализируйте, приведет ли данная инвестиция к увеличению стоимости компании для акционеров (задание 2)</li> </ol>
--	--

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 90*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 80*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено*

# СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

## 1 семестр

**Форма промежуточной аттестации:** Экзамен

### Пример билета

1. Классификация затрат для целей контроллинга и регулирования.
2. Экономическая добавленная стоимость (EVA)-оценка эффективности деятельности предприятия  
Задача Компания «Эксперт» закупила скоропортящийся материал «П-22» на сумму 5 000 000 д.е. Продукция, для которой совершалась закупка, снята с производства из-за отсутствия спроса. В запасах осталось 100 кг материала «П-22» на сумму 300 000 д.е. Предприятию не удалось найти на них покупателя. В настоящее время ведутся переговоры о размещении разового заказа на производство продукции «Дельта», в производстве которого используется материал «П-22». Дополнительные затраты составят 750 000 д.е. Они включают затраты на оплату труда, стоимость материалов и долю общепроизводственных расходов, приходящихся на заказ. Прогнозный объем продаж – 1 000 000 д.е. Целесообразно ли принять заказ. Налогообложение во внимание не принимается.

### Процедура проведения

Проводится в устной форме по билетам в виде подготовки и изложения развернутого ответа. Время на выполнение экзаменационного задания/подготовку ответа 40 минут

### *1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины*

**1. Компетенция/Индикатор:** ИД-1<sub>ПК-1</sub> Разрабатывает налоговую политику, обосновывает методику и порядок организации ведения бухгалтерского, налогового и управленческого учета и контролирует его выполнение

### Вопросы, задания

1. Организация автономной и интегрированной системы управленческого учета
2. Классификация затрат для целей контроллинга и регулирования.
3. Стратегический управленческий учет как инструмент поддержки стратегического менеджмента
4. Задачи и цели управленческого учета реальных инвестиций

### Материалы для проверки остаточных знаний

**1. Какую систему бухгалтерского учета использует управленческий учет**

Ответы:

1. систему анализа, которая интегрирует в себе различные подсистемы и методы управления и подчиняет их достижению одной цели.
2. систему контроля, которая интегрирует в себе различные подсистемы и методы управления и подчиняет их достижению одной цели.
3. систему управления производством, которая интегрирует в себе различные подсистемы и методы управления и подчиняет их достижению одной цели

Верный ответ: Ответ: 3

**2. При двухкруговой (автономной) системе организации бухгалтерского учета каждая из систем учета - финансового и управленческого - является:**

Ответы:

1. замкнутой;
2. объединенной с помощью счетов-экранов;
3. верны оба ответа.

Верный ответ: Ответ: 3

**3. Оценка деятельности центров ответственности будет объективной при выполнении следующих условий**

Ответы:

1. руководство знает методику расчета показателей, по которым выполняется оценка и их значение;
2. руководству известны конкретные условия деятельности соответствующих сегментов бизнеса;
3. затраты, общие для всех сегментов бизнеса (общекорпоративные накладные расходы), должны быть распределены между ними на справедливой основе

Верный ответ: Ответ: 1,2,3

**4. Традиционно отечественный бухгалтерский учет осуществляется:**

Ответы:

1. по интегрированной схеме;
2. по варианту автономии;
3. по смешанному варианту;
4. ни один ответ не верен

Верный ответ: Ответ: 1

**2. Компетенция/Индикатор:** ИД-1<sub>ПК-3</sub> Разрабатывает предложения по интегрированию информационной системы бухгалтерского учета в информационную систему экономического субъекта

**Вопросы, задания**

1. Технология функционально-стоймостного калькулирования ABC
2. Инструменты стратегического управленческого учета. Система сбалансированных показателей (BSC)
3. Простые оценочные методы эффективности долгосрочных инвестиций
4. Оценка экономической эффективности долгосрочных инвестиций с использованием метода ЧДС
5. На предприятии с двухступенчатым процессом производства выпускается только один вид продукции. Каждая единица продукции последовательно проходит производственные участки А и Б. За отчетный период было изготовлено 1000 ед. и продано 800 ед. продукции. Одноэлементные затраты по носителям затрат составляют:
  - заработная плата за основную производственную работу на участке В, который изготовил 1400 заготовок, -4200 д.е.;
  - заработная плата за основную производственную работу на участке Б, -4500 д.е.;
  - одноэлементные затраты на материалы участка А -12 600 д.е., участка Б-4000 д.е.. На управление и сбыт израсходовано 1600 д.е.

Составить калькуляцию себестоимости незавершенного производства и реализованной продукции.

### Материалы для проверки остаточных знаний

**1. Структурное подразделение компании поддерживает показатель рентабельности активов на уровне 20 %. Им принято решение об отказе от проекта с прогнозным значением этого показателя в 15 %. Рентабельность активов остальных бизнес-единиц компании – 10 %, по компании в целом – 12 %. Решение, принятое структурным подразделением:**

Ответы:

1. выгодно как подразделению, так и компании в целом;
2. невыгодно подразделению, но выгодно компании в целом;
3. невыгодно ни подразделению, ни всей компании;
4. выгодно подразделению, но невыгодно компании

Верный ответ: Ответ: 4

**2. Применение для учета материалов нормативного метода по сравнению с методом учета фактических затрат предпочтительнее, поскольку:**

Ответы:

1. наличие норм облегчает планирование потребности в производственных ресурсах (оборудование, материалы, персонал) и финансовых средств для приобретения этих ресурсов
2. отпадает необходимость в условном распределении постоянных затрат
3. имеется возможность проведения анализа в условиях ограниченного ресурса, что важно для планирования производства при наличии ограничивающих факторов

Верный ответ: Ответ: 1

**3. Нерентабельный продукт нужно снимать с производства в том случае, если:**

Ответы:

1. 1. в текущем периоде на него упал спрос
2. 2. уровень его рентабельности ниже -5%
3. 3. удельный маржинальный доход от него отрицателен
4. 4. прибыль от него не покрывает затрат на производство

Верный ответ: Ответ 3

**4. Система АВС-это прежде всего учет затрат и результатов деятельности предприятия по:**

Ответы:

1. 1. видам продукции, работ, услуг
2. 2. функциям производственной и коммерческой деятельности
3. 3. разновидностям переменных и постоянных расходов

Верный ответ: Ответ 2

**5. Инвестиционный проект считается эффективным если срок его окупаемости**

Ответы:

1. больше срока полезной эксплуатации объекта
2. меньше срока полезной службы инвестируемого объекта
3. равен сроку полезной службы объекта

Верный ответ: Ответ 2

**3. Компетенция/Индикатор:** ИД-2пк-3 Обеспечивает возможность формирования в системе бухгалтерского учета информации, необходимой для управления экономическим субъектом и его обособленными подразделениями

### Вопросы, задания

1. Оценка себестоимости по методу absorption-costing

2. Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости
3. Простой и развитый Direct-costing
4. Сущность метода калькулирования себестоимости инновационных продуктов Target costing, его достоинства и недостатки
5. Сущность системы управления затратами по методу JIT
6. Функции стратегического управленческого учета
7. Сущность методологии всеобщего управления качеством (TQM)
8. Предприятие производит два вида продукции А и Б. Производственные мощности загружены на 100%. Время выработки единицы продукции А составляет 2 мин., продукции Б – 5 мин. Цена за единицу продукции А – 120 д.е. при предельных затратах на единицу – 100 д.е. Цена за единицу продукции Б – 80 д.е. при предельных затратах на единицу – 40 д.е. Принято решение выпускать дополнительно 300 ед. продукции А при одновременном уменьшении выпуска продукции Б. Чему равна нижняя граница цены продукта А в этих условиях?

### Материалы для проверки остаточных знаний

#### 1. При решении проблемы "отказ от выпуска или продолжение выпуска вида продукции" применяют методику

Ответы:

1. калькуляция полной фактической производственной себестоимости
2. система "директ - костинг"
3. анализ целесообразности принятия дополнительного заказа

Верный ответ: Ответ: 2

#### 2. Система «стандарт - кост» выявляет:

Ответы:

1. отклонение расчетных затрат от их плановых (стандартных) значений
2. отклонение фактических затрат от их плановых (стандартных) значений.
3. отклонение фактической прибыли от плановой

Верный ответ: Ответ: 2

#### 3. Изменение уровня постоянных затрат предприятия в отчетном периоде при директ-костинге на стоимость нереализованной продукции:

Ответы:

1. не оказывает никакого влияния;
2. увеличивает или уменьшает эту стоимость;
3. влияет на величину маржинального дохода.

Верный ответ: Ответ 1

#### 4. При учете методом ABC накладные расходы распределяются:

Ответы:

1. в соответствии с их участием в процессах изготовления и сбыта тех или иных товаров, видов продукции и услуг
2. пропорционально основной заработной плате
3. пропорционально прямым затратам

Верный ответ: Ответ 1

5.

- **Стратегический учет предполагает**

Ответы:

1. интеграцию прогнозирования, планирования и учетно-аналитической функции;
2. разработку стратегии развития предприятия;

3. 3. оценку результатов будущей деятельности компании

Верный ответ: Ответ 1

б.

- **Преимуществами технологии «точно в срок» (ЛТ) являются**

Ответы:

1. более точное распределение накладных расходов по носителям затрат;
- 2. уменьшение уровня запасов, своевременность выполнения заказов, улучшение качества продукции;
- 3. увеличение объема продаж.

Верный ответ: Ответ 2

## **II. Описание шкалы оценивания**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 90*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка «ОТЛИЧНО» выставляется студенту, правильно выполнившему практическое задание, который показал при ответе на вопросы экзаменационного билета и на дополнительные вопросы, что владеет материалом изученной дисциплины, свободно применяет свои знания для объяснения различных явлений и решения задач

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 80*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка «ХОРОШО» выставляется студенту, правильно выполнившему практическое задание и в основном правильно ответившему на вопросы экзаменационного билета и на дополнительные вопросы, но допустившему при этом непринципиальные ошибки

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка «УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО» выставляется студенту, который в ответах на вопросы экзаменационного билета допустил существенные и даже грубые ошибки, но затем исправил их сам, а также не выполнил практическое задание из экзаменационного билета, но либо наметил правильный путь его выполнения, либо по указанию экзаменатора решил другую задачу из того же раздела дисциплины

## **III. Правила выставления итоговой оценки по курсу**

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и экзаменационной составляющих.

**Для курсового проекта/работы:**

**1 семестр**

**Форма проведения: Защита КП/КР**

### ***I. Процедура защиты КП/КР***

Защита курсовой работы производится очно в устной форме. Студент представляет и отвечает на вопросы по основным положениям аналитической и практической части работы, Время на защиту по курсовой работы 20 минут.

### ***II. Описание шкалы оценивания***

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 90*

*Описание характеристики выполнения знания:* Работа выполнена в рамках "продвинутого" уровня. Ответы даны верно, четко сформулированные особенности практических решений

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 80*

*Описание характеристики выполнения знания:* Работа выполнена в рамках "базового" уровня. Большинство ответов даны верно. В части материала есть незначительные недостатки

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания:* Работа выполнена в рамках "порогового" уровня. Основная часть задания выполнена верно. на вопросы углубленного уровня

### ***III. Правила выставления итоговой оценки по курсу***

Оценка за курсовую работу определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ»