

**Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

Направление подготовки/специальность: 38.04.01 Экономика

Наименование образовательной программы: Экономика и финансы цифровой энергетики

Уровень образования: высшее образование - магистратура

Форма обучения: Очная


**Оценочные материалы
по дисциплине
Теория принятия решений**

**Москва
2022**

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Мызникова М.Н.
	Идентификатор	R5ac9642a-MuznikovaMN-91ca4d6

(подпись)


М.Н.
Мызникова

(расшифровка
подписи)

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной
программы

(должность, ученая степень, ученое
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Рукина Е.И.
	Идентификатор	Re8cc5752-RukinaYI-23d03ae5


(подпись)

Е.И. Рукина

(расшифровка
подписи)

Заведующий
выпускающей кафедры

(должность, ученая степень, ученое
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Курдюкова Г.Н.
	Идентификатор	R6ab6dd0d-KurdiukovaGN-ca01d8d

(подпись)

Г.Н.
Курдюкова

(расшифровка
подписи)

ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки: достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий

ИД-1 Выполняет поиск необходимой информации, ее критический анализ и обобщает результаты анализа для решения поставленной задачи

ИД-2 Анализирует проблемную ситуацию и осуществляет ее декомпозицию на отдельные задачи

ИД-3 Вырабатывает стратегию решения поставленной задачи

2. ОПК-4 Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно - управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность

ИД-1 применяет математические инструменты для принятия решений в профессиональной деятельности

и включает:

для текущего контроля успеваемости:

Форма реализации: Письменная работа

1. Методы и модели принятия управленческих решений (Контрольная работа)

2. Методы многокритериальной оценки альтернатив (Проверочная работа)

3. Методы принятия управленческих решений (Проверочная работа)

4. Основы принятия управленческих решений (Контрольная работа)

5. Принятие решений в условиях неопределенности (Контрольная работа)

6. Решения в системе управления. Процесс принятия решений (Проверочная работа)

БРС дисциплины

1 семестр

Раздел дисциплины	Веса контрольных мероприятий, %						
	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4	КМ-5	КМ-6
	Срок КМ:	4	6	8	10	12	14
Решения в системе управления. Процесс принятия решений							
Основные принятия решений	+						
Методы принятия управленческих решений							
Качество управленческих решений			+				
Основы принятия управленческих решений							

Разработка управленческого решения			+			
Методы и модели принятия управленческих решений						
Методы и модели принятия решений				+		
Методы решений в нечетких условиях				+		
Методы многокритериальной оценки альтернатив						
Принятие решений в условиях неопределенности					+	
Принятие решений в условиях неопределенности						
Риск в принятии управленческих решений						+
Методы контроля управленческого решения.						+
Вес КМ:	15	15	15	20	15	20

\$Общая часть/Для промежуточной аттестации\$

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Индекс компетенции	Индикатор	Запланированные результаты обучения по дисциплине	Контрольная точка
УК-1	ИД-1 _{УК-1} Выполняет поиск необходимой информации, ее критический анализ и обобщает результаты анализа для решения поставленной задачи	Знать: требования к формированию и анализу привлекаемой информации	Решения в системе управления. Процесс принятия решений (Проверочная работа)
УК-1	ИД-2 _{УК-1} Анализирует проблемную ситуацию и осуществляет ее декомпозицию на отдельные задачи	Знать: принципы принятия оптимального решения в задачах управления Уметь: критически оценивать результаты проведенных исследований	Методы принятия управленческих решений (Проверочная работа) Основы принятия управленческих решений (Контрольная работа)
УК-1	ИД-3 _{УК-1} Вырабатывает стратегию решения поставленной задачи	Знать: методологические основы разработки процесса принятия решений Уметь: анализировать альтернативные варианты принятия управленческих решений	Методы многокритериальной оценки альтернатив (Проверочная работа) Принятие решений в условиях неопределенности (Контрольная работа)
ОПК-4	ИД-1 _{ОПК-4} применяет математические	Уметь: применять основные	Методы и модели принятия управленческих решений (Контрольная работа)

	инструменты для принятия решений в профессиональной деятельности	методы анализа в принятии решений, направленных на улучшение качества выпускаемой продукции и мотивации персонала	
--	--	---	--

II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания

КМ-1. Решения в системе управления. Процесс принятия решений

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Проверочная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 15

Процедура проведения контрольного мероприятия: Работа выполняется индивидуально, продолжительностью 30 минут

Краткое содержание задания:

Проверочная работа по пройденному материалу

Контрольные вопросы/задания:

Знать: требования к формированию и анализу привлекаемой информации	<ol style="list-style-type: none">1.Процесс управления - это2.Какая роль у функции решений3.Какие есть проблемы и их решения4.Перечислите классификации управленческих решений5.Сущность информации, как основы обеспечения качества управленческих решений6.Перечислите факторы, влияющие на качество управленческих решений7.Перечислите факторы качества решения8.Сущность информационного обеспечение управленческого решения9.Требования к информации
--	--

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто верно

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

КМ-2. Методы принятия управленческих решений

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Проверочная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 15

Процедура проведения контрольного мероприятия: Работа выполняется индивидуально, продолжительностью 30 минут

Краткое содержание задания:

Проверочная работа по пройденному материалу

Контрольные вопросы/задания:

Знать: принципы принятия оптимального решения в задачах управления	1.Какая есть технология процесса разработки управленческого решения 2.Перечислите модели процесса разработки управленческого решения 3.Перечислите математические модели в принятии управленческих решений 4.Сущность структуризации целей управленческих решений 5.Взаимосвязь цели и решения 6.Перечислите методы линейной оптимизации в принятии управленческих решений
--	---

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто верно

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

КМ-3. Основы принятия управленческих решений

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 15

Процедура проведения контрольного мероприятия: Работа выполняется индивидуально, продолжительностью 40 минут

Краткое содержание задания:

Контрольная работа по пройденному материалу

Контрольные вопросы/задания:

Уметь: критически оценивать результаты проведенных исследований	1.Для изготовления четырех видов продукции используются три вида сырья. Запасы сырья, нормы его расхода и цена каждого продукта приведены в таблице:																														
	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="742 1865 970 1933">Вид оборудования</th> <th colspan="3" data-bbox="978 1865 1257 1933">Нормы времени, мин/шт</th> <th colspan="2" data-bbox="1265 1865 1437 1933">Плановый фонд, час.</th> </tr> <tr> <th data-bbox="742 1933 970 1973">А</th> <th data-bbox="978 1933 1038 1973">Б</th> <th data-bbox="1046 1933 1107 1973">В</th> <th colspan="3" data-bbox="1115 1933 1437 1973">Г</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="742 1973 970 2013">I</td> <td data-bbox="978 1973 1038 2013">2</td> <td data-bbox="1046 1973 1107 2013">1</td> <td data-bbox="1115 1973 1176 2013">3</td> <td data-bbox="1184 1973 1244 2013">2</td> <td data-bbox="1252 1973 1437 2013">420</td> </tr> <tr> <td data-bbox="742 2013 970 2054">II</td> <td data-bbox="978 2013 1038 2054">1</td> <td data-bbox="1046 2013 1107 2054">2</td> <td data-bbox="1115 2013 1176 2054">4</td> <td data-bbox="1184 2013 1244 2054">6</td> <td data-bbox="1252 2013 1437 2054">210</td> </tr> <tr> <td data-bbox="742 2054 970 2072">III</td> <td data-bbox="978 2054 1038 2072">2</td> <td data-bbox="1046 2054 1107 2072">4</td> <td data-bbox="1115 2054 1176 2072">1</td> <td data-bbox="1184 2054 1244 2072">1</td> <td data-bbox="1252 2054 1437 2072">190</td> </tr> </tbody> </table>	Вид оборудования	Нормы времени, мин/шт			Плановый фонд, час.		А	Б	В	Г			I	2	1	3	2	420	II	1	2	4	6	210	III	2	4	1	1	190
Вид оборудования	Нормы времени, мин/шт			Плановый фонд, час.																											
А	Б	В	Г																												
I	2	1	3	2	420																										
II	1	2	4	6	210																										
III	2	4	1	1	190																										

	Цена изделия, руб.	10	10	8	13		

Решить задачу с использованием программного пакета MS Excel. и получить отчеты по Результатам и по Устойчивости. На основе анализа необходимо ответить на следующий вопрос:

2. Какова структура оптимального плана?

3. При увеличении планового фонда времени оборудования I и II вида на 140 часов каждого и уменьшении III-его вида на 18 часов, выручка изменится или нет?

4. Какой вид ресурса является дефицитным?

5. Предприятие предполагает выпуск продукции вида Д. Нормы затрат ресурсов составляют : I вида – 4 мин./шт. ; II вида 6 мин/ шт.; III вида – 5 мин./шт. Цена единицы изделия – 17 руб. Выгодно ли выпускать данный вид продукции?

6. Увеличение планового фонда времени какого оборудования даст максимальный совокупный эффект?

7. Каковы суммарные стоимостные издержки производства единицы изделия Г ?

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто верно

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

КМ-4. Методы и модели принятия управленческих решений

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 20

Процедура проведения контрольного мероприятия: Работа выполняется индивидуально, продолжительностью 40 минут

Краткое содержание задания:

Контрольная работа по пройденному материалу

Контрольные вопросы/задания:

<p>Уметь: применять основные методы анализа в принятии решений, направленных на улучшение качества выпускаемой продукции и мотивации персонала</p>	<p>1. Решить задачу с использованием линейной свертки критериев. Банк имеет возможность инвестировать финансовые ресурсы в размере 80 млн. рублей в два проекта. Прибыль при инвестировании в первый проект составляет 35% годовых, при инвестировании во второй проект составляет 40% годовых. Потери от всевозможных рисков при инвестировании в первый проект составляет 10% годовых, при инвестировании во второй проект составляет 20% годовых. Для обеспечения ликвидности во 2-ой проект необходимо инвестировать финансово средств не меньше, чем во 1-ый проект. С учетом налоговой политики в оба проекта необходимо инвестировать не менее 20% всех имеющихся средств.</p> <p>2. Какое количество финансовых средств банк должен инвестировать в каждый из проектов, чтобы обеспечить максимальную прибыль</p> <p>3. Какое количество финансовых средств банк должен инвестировать в каждый из проектов, чтобы обеспечить минимальные потери от рисков?</p>
--	---

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто верно

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

КМ-5. Методы многокритериальной оценки альтернатив

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Проверочная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 15

Процедура проведения контрольного мероприятия: Работа выполняется индивидуально, продолжительностью 30 минут

Краткое содержание задания:

Проверочная работа по пройденному материалу

Контрольные вопросы/задания:

Знать: методологические основы разработки процесса принятия решений	<ol style="list-style-type: none"> 1.Перечислите анализ факторов внешней и внутренней среды предприятия 2.Опишите влияние факторов внешней среды на реализацию альтернативных решений 3.Опишите прогнозирование изменений внешней среды 4.Перечислите управляемые и неуправляемые факторы 5.Опишите экспертные методы принятия решений
---	---

Описание шкалы оценивания:*Оценка: 5**Нижний порог выполнения задания в процентах: 70**Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно**Оценка: 4**Нижний порог выполнения задания в процентах: 60**Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто верно**Оценка: 3**Нижний порог выполнения задания в процентах: 50**Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено***КМ-6. Принятие решений в условиях неопределенности****Формы реализации:** Письменная работа**Тип контрольного мероприятия:** Контрольная работа**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 20**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Работа выполняется индивидуально, продолжительностью 40 минут**Краткое содержание задания:**

Контрольная работа по пройденному материалу

Контрольные вопросы/задания:

Уметь: анализировать альтернативные варианты принятия управленческих решений	<p>1.1. Сформировать оптимальный портфель ценных бумаг, обеспечивающий минимум риска и доходности не менее 11%. Коэффициент корреляции доходностей активов составляет: $r_{A,B} = 0,17$; $r_{A,C} = 0,22$; $r_{B,C} = 0,17$. Решение задачи представить в графическом виде. Исходные данные приведены в таблице 1.</p> <table border="1" data-bbox="735 1798 1342 1939"> <thead> <tr> <th>Вид актива</th> <th>Доходность актива, %</th> <th>Риск, %</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>A</td> <td>12</td> <td>19</td> </tr> <tr> <td>B</td> <td>6</td> <td>16</td> </tr> <tr> <td>C</td> <td>9</td> <td>12</td> </tr> </tbody> </table> <p>2.Из четырех возможных операций с ожидаемыми доходностями Q_1, Q_2, Q_3, Q_4 и соответствующими</p>	Вид актива	Доходность актива, %	Риск, %	A	12	19	B	6	16	C	9	12
Вид актива	Доходность актива, %	Риск, %											
A	12	19											
B	6	16											
C	9	12											

вероятностями их получения p_1, p_2, p_3, p_4 выбрать операцию, оптимальную по Парето. Значения ожидаемых доходностей приведены q_{ij} приведены в таблице 1.

Таблица 1.

Операция	Вероятность дохода, p_j			
	$P_1=1/2$	$P_2=1/6$	$P_3=1/6$	$P_4=1/6$
Q1	5	2	8	4
Q2	2	3	4	12
Q3	8	5	3	10
Q4	1	4	2	8

3. Результаты решения представить в графическом виде

4. Опишите виды и методы контроля

5. Опишите виды эффективности управленческих решений

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто верно

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

1 семестр

Форма промежуточной аттестации: Зачет

Пример билета

МЭИ	ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1 Кафедра Менеджмента в энергетике и промышленности	Утверждаю Зав. кафедрой
		« » 201 г.
		Дисциплина «Методы принятия оптимальных управленческих решений»
		Инженерно - экономический институт
1. Одномерные методы оптимизации. 2. Анализ и экономическая интерпретация двойственных оценок. 3. Практическое задание		

Процедура проведения

Зачет проводится в письменной форме по билетам в виде подготовки и изложения развернутого ответа. Время на подготовку ответа – 60 минут

1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины

1. Компетенция/Индикатор: ИД-1_{УК-1} Выполняет поиск необходимой информации, ее критический анализ и обобщает результаты анализа для решения поставленной задачи

Вопросы, задания

- 1.Метод равенства частных критериев оптимальности
2. Процедура нахождения Патето-оптимального решения

Материалы для проверки остаточных знаний

1.Правильная (логическая) последовательность реализации элементов управленческого процесса - это

Ответы:

- a) управленческие действия
- b) управленческая ситуация
- c) управленческое решение
- d) управленческие функции

Верный ответ: все

2.Отличительные по содержанию характеристики управленческих решений в организациях и в частной жизни - это

Ответы:

- a) цели
- b) проблемы
- c) разделение труда
- d) профессионализм

- е) актуальность
Верный ответ: a d c b

2. Компетенция/Индикатор: ИД-2_{УК-1} Анализирует проблемную ситуацию и осуществляет ее декомпозицию на отдельные задачи

Вопросы, задания

1. Постановка задачи раскроя материалов
2. Методы решения задач многокритериальной оптимизации

Материалы для проверки остаточных знаний

1. Проблемное «свойство управленческого решения» - это

Ответы:

- a) срочность
- b) плановость
- c) актуальность
- d) последовательность разработки

Верный ответ: c

2. Юридическое стимулирующее свойство управленческого решения - это

Ответы:

- a) стадийность
- b) правомерность
- c) мотивационность
- d) коллегиальность

Верный ответ: b

3. Компетенция/Индикатор: ИД-3_{УК-1} Вырабатывает стратегию решения поставленной задачи

Вопросы, задания

1. Метод жесткого приоритета
2. Методы принятия оптимальных решений в условиях неопределенности
3. Метод выделения главного критерия

Материалы для проверки остаточных знаний

1. Организационные свойства управленческого решения - это

Ответы:

- a) плановость
- b) последовательность
- c) целенаправленность
- d) правомерность

Верный ответ: a и c

2. Системное свойство управленческого решения - это

Ответы:

- a) коллегиальность
- b) плановость
- c) комплексность
- d) актуальность

Верный ответ: c

4. Компетенция/Индикатор: ИД-1_{ОПК-4} применяет математические инструменты для принятия решений в профессиональной деятельности

Вопросы, задания

1. Метод Гурвица в теории игр

Материалы для проверки остаточных знаний

1. Технологическое свойство управленческого решения - это

Ответы:

- a) комплексность
- b) стадийность
- c) целенаправленность
- d) актуальность

Верный ответ: b

2. Базовая управленческая категория - это

Ответы:

- a) управленческая функция
- b) проблемная ситуация
- c) управленческое решение
- d) управленческие действия
- e) управленческая цель

Верный ответ: c

II. Описание шкалы оценивания

Оценка: зачтено

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена верно или с несущественными недостатками

Оценка: не зачтено

Описание характеристики выполнения знания: Работа не выполнена или выполнена преимущественно неправильно

III. Правила выставления итоговой оценки по курсу

Оценка выставляется из расчета среднего арифметического значения оценки семестровой составляющей по текущему контролю успеваемости и оценки за промежуточную аттестацию