

**Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

**Направление подготовки/специальность: 38.04.01 Экономика**

**Наименование образовательной программы: Экономика и финансы цифровой энергетики**

**Уровень образования: высшее образование - магистратура**

**Форма обучения: Очная**

**Оценочные материалы  
по дисциплине  
Финансовое планирование и бюджетирование**

**Москва  
2021**

## ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Андрошина И.С.
	Идентификатор	R76247ef5-AndroshinaIS-3e3ea711

(подпись)

И.С.

Андрошина

(расшифровка  
подписи)

## СОГЛАСОВАНО:

Руководитель  
образовательной  
программы

(должность, ученая степень, ученое  
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Рукина Е.И.
	Идентификатор	Re8cc5752-RukinaYI-23d03ae5

(подпись)

Е.И. Рукина

(расшифровка  
подписи)

Заведующий  
выпускающей кафедры

(должность, ученая степень, ученое  
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Курдюкова Г.Н.
	Идентификатор	R6ab6dd0d-KurdiukovaGN-ca01d8d

(подпись)

Г.Н.

Курдюкова

(расшифровка  
подписи)

## ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки: достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. ПК-2 Способен разрабатывать финансово–экономические модели проекта, в том числе государственно-частного партнерства

ИД-1 Формирует целевые функции эффективности участников проекта в том числе в условиях государственно-частного партнерства

ИД-3 Способен оценить системный эффект от реализации проекта энергокомпании в условиях цифровой трансформации

и включает:

**для текущего контроля успеваемости:**

Форма реализации: Компьютерное задание

1. Кейс 1 "Построение операционных бюджетов" (Кейс (решение конкретных производственных ситуаций))

2. Кейс 2 "Построение и автоматизация мастер-бюджетов" (Кейс (решение конкретных производственных ситуаций))

Форма реализации: Письменная работа

1. Тест 1 "Цели, задачи и инструменты финансового планирования" (Тестирование)

Форма реализации: Устная форма

1. Коллоквиум 1 "Финансовая структура компании и внедрение бюджетирования" (Коллоквиум)

## БРС дисциплины

2 семестр

Раздел дисциплины	Веса контрольных мероприятий, %				
	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
	Срок КМ:	6	11	14	15
Теоретические основы финансового планирования и бюджетирования					
Финансовое планирование, бюджетирование и рост компании		+			
Основные понятия финансового планирования и бюджетирования		+			
Назначение бюджетирования		+			
Бюджетирование – основа краткосрочной финансовой политики корпорации					

Расчет показателей оборотных активов и оборотного капитала		+		
Расчет, анализ и прогнозирование прибыли		+		
Технологии бюджетирования				
Операционные бюджеты		+		
Основные бюджеты (мастер-бюджеты)			+	
Системы, организация и автоматизация бюджетирования				
Финансовая структура компании				+
Системы корпоративного бюджетирования				+
Вес КМ:	10	40	40	10

\$Общая часть/Для промежуточной аттестации\$

## СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

### *I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций*

Индекс компетенции	Индикатор	Запланированные результаты обучения по дисциплине	Контрольная точка
ПК-2	ИД-1 <sub>ПК-2</sub> Формирует целевые функции эффективности участников проекта в том числе в условиях государственно-частного партнерства	Знать: основные параметры разработки финансовой стратегии корпорации и организации бюджетирования; Уметь: применять навыки построения стратегических, текущих и оперативных планов и бюджетов корпорации.	Тест 1 "Цели, задачи и инструменты финансового планирования" (Тестирование) Кейс 1 "Построение операционных бюджетов" (Кейс (решение конкретных производственных ситуаций))
ПК-2	ИД-3 <sub>ПК-2</sub> Способен оценить системный эффект от реализации проекта энергокомпании в условиях цифровой трансформации	Знать: основные технологии бюджетирования деятельности корпорации; Уметь: анализировать и оценивать качество стратегических и текущих планов и бюджетов компании;	Коллоквиум 1 "Финансовая структура компании и внедрение бюджетирования" (Коллоквиум) Кейс 2 "Построение и автоматизация мастер-бюджетов" (Кейс (решение конкретных производственных ситуаций))

## II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания

### КМ-1. Тест 1 "Цели, задачи и инструменты финансового планирования"

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Тестирование

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 10

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Решение тестовых заданий на практическом занятии.

#### Краткое содержание задания:

Решение тестовых заданий по разделу 1 "Теоретические основы финансового планирования и бюджетирования"

#### Контрольные вопросы/задания:

<p>Знать: основные параметры разработки финансовой стратегии корпорации и организации бюджетирования;</p>	<p>1. Главной целью финансового планирования является: установление денежных отношений с бюджетом и банками; рациональное вложение капитала; обеспечение производства необходимыми финансовыми ресурсами; верно а, б, в.</p> <p>2. Главным разделом финансового плана предприятия является: баланс предприятия; бюджет предприятия; денежные поступления и выплаты; верно а, б, в.</p> <p>3. Главным показателем финансового плана предприятия считается коэффициент: ликвидности; оборачиваемости капитала; платежеспособности; верно а, б, в.</p> <p>4. Процесс бюджетирования «сверху-вниз» ... характеризуется позитивным отношением менеджеров на более низких уровнях управления; требует наличия генеральных бюджетных директив; лучше отражает основные цели корпорации; осуществляется работниками, непосредственно участвующими в процессе производства.</p> <p>5. К центрам финансовой ответственности относят: центр затрат; центр риска; центр инвестиций; центр денежных средств.</p> <p>6. КРІ – это: показатели деловой активности и рентабельности;</p>
---	--

	<p>ключевые показатели, позволяющие оценить степень достижения запланированных целей организации; показатели ликвидности и платежеспособности; показатели финансовой устойчивости и рентабельности.</p> <p>7.Как взаимосвязаны между собой понятия «бюджет», «смета» и «финансовый план»:  финансовый план - бюджет - смета;  бюджет – смета - финансовый план;  смета - бюджет - финансовый план;  смета - финансовый план - бюджет.</p> <p>8.Принцип единства в системе бюджетирования предполагает:  необходимость создания финансовой структуры, согласно которой подразделения могут быть объединены в единый финансовый центр учета; для контроля за использованием средств и экономии ресурсов все значительные расходы должны быть едиными;  разработку единого планового стандарта для всей группы предприятий холдинга и центров финансовой ответственности предприятия;  обязательность исполнения бюджета всеми структурными подразделениями предприятия.</p> <p>9.Целью внедрения системы бюджетирования является:  возможность оценки инвестиционной привлекательности отдельных сфер хозяйственной деятельности;  повышение эффективности деятельности предприятия;  повышение финансовой обоснованности принимаемых менеджерами решений на всех уровнях управления;  укрепление финансовой дисциплины персонала компании.</p> <p>10.Контроль за выполнением бюджетов заключается в:  формировании графиков составления бюджетов;  анализе отклонений фактических значений бюджетных статей от запланированных;  мониторинге процесса бюджетирования;  корректировка планов в зависимости от уже достигнутых результатов.</p>
--	--

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 70*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

## КМ-2. Кейс 1 "Построение операционных бюджетов"

**Формы реализации:** Компьютерное задание

**Тип контрольного мероприятия:** Кейс (решение конкретных производственных ситуаций)

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 40

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Решение кейса на компьютере на практическом занятии

### Краткое содержание задания:

Решение практических заданий по разделу 3 "Технологии бюджетирования". Кейс выполняется по данным учебного пособия Финансовое планирование и бюджетирование / И.С.Андрюшина, А.В.Носов, И.В.Остапенко. – М.: Издательство МЭИ, 2018. – 76 с.

### Построение системы операционных бюджетов

### Контрольные вопросы/задания:

Уметь: применять навыки построения стратегических, текущих и оперативных планов и бюджетов корпорации.

1. Определить основные типы ЦФО для анализируемого предприятия
2. Составить таблицу "Основ-ные та-ри-фы стра-хо-вых взно-сов на текущий год"

Вид взно-са	Став-ки стра-хо-вых взно-сов	
	До-хо-ды ра-бот-ни-ка в пре-де-лах уста-нов-лен-но-го ли-ми-та базы	До-хо-ды ра-бот-ни-ка сверх уста-нов-лен-но-го ли-ми-та базы
Взно-сы на ОПС		
Взно-сы на ОМС		
Взно-сы на ВНиМ		

Обозначить базу для начисления страховых взносов с учетом ее индексации (в отношении каждого физического лица)

3. Проанализировать бюджет продаж (бюджет объемов реализации и выручки от продаж): определить, к какому ЦФО относится; как определены расходы на продвижение «А»; обосновать выбор цены реализации готовой продукции.

4. Проанализировать производственный бюджет



	<p>(бюджет производства):  определить, к какому ЦФО относится;  обосновать, как определить объем производства.</p> <p>5. Проанализировать бюджет прямых материальных затрат на товарный выпуск:  определить, к какому ЦФО относится;  рассчитать величину материальных затрат выбранным методом: ФИФО или по средневзвешенной стоимости. Обосновать выбор метода</p> <p>6. Проанализировать бюджет запасов товаров, сырья и материалов (бюджет потребности в сырье и закупок сырья)  определить, к какому ЦФО относится;  обосновать, как определить потребность производства в сырье</p> <p>7. Проанализировать бюджет прямых материальных затрат на товарный выпуск:  рассчитать величину расходов на оплату труда и начисленных социальных платежей</p> <p>8. Проанализировать бюджет прямых материальных затрат на товарный выпуск:  рассчитать величину начисленной амортизации по оборудованию;  обосновать решение по целесообразности закупки дополнительного оборудования;  обосновать выбор способа начисления амортизации</p> <p>9. Проанализировать бюджет прямых затрат реализованной продукции (расчет прямых затрат реализованной продукции выбранным методом: ФИФО или по средневзвешенной стоимости):  обосновать выбор метода;  определить, к какому ЦФО относится;</p> <p>10. Проанализировать бюджет накладных расходов (расчет величины накладных расходов):  определить, к какому ЦФО относится;  обосновать способ определения величины начисленных процентов по долгосрочным и краткосрочным кредитам</p>
--	---

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 70*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

### **КМ-3. Кейс 2 "Построение и автоматизация мастер-бюджетов"**

**Формы реализации:** Компьютерное задание

**Тип контрольного мероприятия:** Кейс (решение конкретных производственных ситуаций)

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 40

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Решение кейса на компьютере на практическом занятии

**Краткое содержание задания:**

Решение практических заданий по разделу 4 "Системы, организация и автоматизация бюджетирования". Кейс выполняется по данным учебного пособия Финансовое планирование и бюджетирование / И.С.Андрюшина, А.В.Носов, И.В.Остапенко. – М.: Издательство МЭИ, 2018. – 76 с.

**Построение сводных бюджетов (мастер-бюджетов):**

План движения денежных средств

План прибылей и убытков

Плановый баланс

**Контрольные вопросы/задания:**

<p>Уметь: анализировать и оценивать качество стратегических и текущих планов и бюджетов компании;</p>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Составить инвестиционный бюджет (график движения кредиторской задолженности покупаемому оборудованию) Произвести расчеты с кредиторами по оплате сырья Произвести расчеты с прочими кредиторами</li><li>2. Произвести расчеты с дебиторами Произвести расчеты по оплате труда</li><li>3. Произвести расчеты с государством по налогу на добавленную стоимость Произвести расчет налоговой базы по налогу на прибыль организаций</li><li>4. Произвести расчет величины накладных расходов в целях налогообложения Произвести расчеты с государством по налогу на прибыль организаций</li><li>5. Произвести расчет суммы налога на имущество организаций Произвести расчеты с государством по налогу на имущество организаций</li><li>6. Произвести расчеты с государством по социальным платежам Произвести расчет величины ежемесячных оплачиваемых расходов</li><li>7. Произвести расчет потребности в дополнительном краткосрочном финансировании Произвести расчеты с банком по краткосрочным кредитам</li><li>8. Составить график начисления и оплаты процентов</li></ol> <p>Составить план движения денежных средств</p>
---	--

	<p>9. Составить план прибылей и убытков</p> <p>10. Составить плановый баланс</p>
--	--

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 70*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено*

**КМ-4. Коллоквиум 1 "Финансовая структура компании и внедрение бюджетирования"**

**Формы реализации:** Устная форма

**Тип контрольного мероприятия:** Коллоквиум

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 10

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Обсуждение вопросов внедрения бюджетирования на практическом занятии

**Краткое содержание задания:**

Составить и обсудить план работы над проектом “Внедрение системы бюджетирования в производственной компании”

**Контрольные вопросы/задания:**

<p>Знать: основные технологии бюджетирования деятельности корпорации;</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.Бюджетирование во многих российских компаниях представляет собой совокупность табличных форм, каждая из которых отвечает нуждам конкретного подразделения или сотрудника. Можно ли такую организацию бюджетирования назвать системой? Приведите аргументы.</li> <li>2.Каковы, на ваш взгляд типичные ошибки построения системы бюджетирования и способы их разрешения</li> <li>3.Назовите основные центры финансовой ответственности современной компании</li> <li>4.Что такое финансовая структура компании? Почему определение такой структуры является необходимым условием внедрения системы бюджетирования?</li> <li>5.Перечислите основные виды работ при внедрении системы бюджетирования</li> <li>6.Проранжировать основные работы по внедрению системы бюджетирования</li> </ol>
---	--

	<p>7. Определить ключевые этапы бюджетирования</p> <p>8. Какие виды бюджетов используются для принятия управленческих решений в краткосрочной перспективе?</p> <p>9. Какие виды бюджетов используются для принятия управленческих решений в долгосрочной перспективе?</p> <p>10. Какова последовательность подготовки финансовых бюджетов?</p>
--	--

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 70*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто, выбрано верное направление для решения задач*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено*

# СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

2 семестр

Форма промежуточной аттестации: Зачет с оценкой

Пример билета

МЭИ	ЗАЧЕТНЫЙ БИЛЕТ № ____ Кафедра Экономики в энергетике и промышленности	Утверждаю: Зав. кафедрой ЭЭП “__” “____” 20__ г. Протокол № ____																														
	Дисциплина: Финансовое планирование и бюджетирование	ИнЭИ																														
<p>1. Основные понятия финансового планирования и бюджетирования 2. Финансовые бюджеты: виды, назначение 3. Рассчитайте показатели прибыли (валовая прибыль, прибыль от продаж, EBITDA), используя исходные данные, представленные в таблице.</p> <p><i>Таблица. Исходные данные для расчета показателей прибыли</i></p> <table border="1"><thead><tr><th>Показатели</th><th>Значения за предыдущий год, тыс. ден. ед.</th><th>Значения за отчетный год, тыс. ден. ед.</th></tr></thead><tbody><tr><td>Выручка</td><td>12 000</td><td>14 000</td></tr><tr><td>Себестоимость реализованной продукции</td><td>(7 000)</td><td>(8 000)</td></tr><tr><td>Коммерческие расходы</td><td>(500)</td><td>(600)</td></tr><tr><td>Управленческие расходы</td><td>(1 000)</td><td>(1 150)</td></tr><tr><td>Прочие расходы</td><td>(500)</td><td>(300)</td></tr><tr><td>В том числе финансовые расходы (проценты к уплате)</td><td>(200)</td><td>(250)</td></tr><tr><td>Налог на прибыль</td><td>(700)</td><td>(900)</td></tr><tr><td>Амортизация</td><td>(1 400)</td><td>(1 500)</td></tr><tr><td>Дивиденды</td><td>(600)</td><td>(650)</td></tr></tbody></table>			Показатели	Значения за предыдущий год, тыс. ден. ед.	Значения за отчетный год, тыс. ден. ед.	Выручка	12 000	14 000	Себестоимость реализованной продукции	(7 000)	(8 000)	Коммерческие расходы	(500)	(600)	Управленческие расходы	(1 000)	(1 150)	Прочие расходы	(500)	(300)	В том числе финансовые расходы (проценты к уплате)	(200)	(250)	Налог на прибыль	(700)	(900)	Амортизация	(1 400)	(1 500)	Дивиденды	(600)	(650)
Показатели	Значения за предыдущий год, тыс. ден. ед.	Значения за отчетный год, тыс. ден. ед.																														
Выручка	12 000	14 000																														
Себестоимость реализованной продукции	(7 000)	(8 000)																														
Коммерческие расходы	(500)	(600)																														
Управленческие расходы	(1 000)	(1 150)																														
Прочие расходы	(500)	(300)																														
В том числе финансовые расходы (проценты к уплате)	(200)	(250)																														
Налог на прибыль	(700)	(900)																														
Амортизация	(1 400)	(1 500)																														
Дивиденды	(600)	(650)																														

## Процедура проведения

Зачет проводится очно в устной форме

### *1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины*

**1. Компетенция/Индикатор:** ИД-1ПК-2 Формирует целевые функции эффективности участников проекта в том числе в условиях государственно-частного партнерства

### Вопросы, задания

1. Понятие и назначение финансового планирования и бюджетирования
2. Операционные бюджеты: виды, назначение
3. Финансовые бюджеты: виды, назначение
4. Модель традиционного бюджетирования

5. Центры финансовой ответственности: современная финансовая модель

6. Автоматизированные системы корпоративного бюджетирования

### Материалы для проверки остаточных знаний

1. К задачам бюджетирования не относится ...

Ответы:

обеспечение прозрачности бизнеса;

создание базы для оценки достигнутых результатов;

способствование координации и коммуникации между структурными подразделениями организации;

формализация маркетинговых процедур в организации.

Верный ответ: формализация маркетинговых процедур в организации.

2. Целью бюджетирования является ...

Ответы:

формализация процесса планирования;

создание базы для оценки достигнутых результатов;

способствование координации и коммуникации между структурными подразделениями предприятия;

повышение эффективности функционирования предприятия.

Верный ответ: повышение эффективности функционирования предприятия

3. Бюджет, описывающий в натуральных и финансовых показателях бизнес-процесс или направление бизнеса – это:

Ответы:

операционный бюджет;

финансовый бюджет;

сводный бюджет;

гибкий бюджет.

Верный ответ: операционный бюджет

4. Финансовое планирование не связано с ...

Ответы:

жестким соблюдением утвержденных плановых показателей, несмотря на изменения во внешней среде компании;

разработкой альтернативных планов в зависимости от развития компании и выбора наиболее приемлемого;

распределением по периодам платежей по привлеченным кредитам;

контролем за достигнутыми результатами;

со всем перечисленным

Верный ответ: жестким соблюдением утвержденных плановых показателей, несмотря на изменения во внешней среде компании

5. Финансовое планирование позволяет:

Ответы:

связать инвестиционные и финансовые решения компании;

создать ориентир для мониторинга текущего состояния компании;

предусмотреть заранее финансовые риски и определить, какие риски следует принять;

все перечисленное верно.

Верный ответ: все перечисленное верно

6. Основной целью составления бюджета денежных средств компании является ...

Ответы:

расчет прямых затрат компании на оплату труда;

определение периодов, когда у компании будет недостаток или избыток денежных средств, чтобы избежать кризиса ликвидности;

планирование прямых затрат компании на сырье и материалы и сопоставление с ценой продукции;  
определение прироста отдельных видов активов;  
нет правильного ответа.

Верный ответ: определение периодов, когда у компании будет недостаток или избыток денежных средств, чтобы избежать кризиса ликвидности

7. Процесс бюджетирования в компании предполагает соблюдение следующих принципов:

Ответы:

непрерывный или «скользящий» характер бюджетирования;  
анализ различных прогнозных сценариев развития корпорации  
возможность использовать информацию, представленную в системе бюджетирования, в управленческих решениях;  
все перечисленное верно.

Верный ответ: все перечисленное верно

**2. Компетенция/Индикатор:** ИД-3ПК-2 Способен оценить системный эффект от реализации проекта энергокомпании в условиях цифровой трансформации

### Вопросы, задания

1. Методы расчета основных финансовых показателей
2. Расчет дополнительной потребности в финансировании компании
3. Расчет элементов операционных бюджетов
4. Расчет элементов финансовых бюджетов

### Материалы для проверки остаточных знаний

1.. К центрам затрат относят:

Ответы:

отдел финансового планирования;  
бухгалтерия;  
отдел снабжения;  
отдел продаж

Верный ответ: отдел финансового планирования; бухгалтерия; отдел снабжения.

2. Какая функция бюджетирования реализуется с помощью сравнения фактических показателей деятельности с запланированными:

Ответы:

контрольная;  
функция делегирования полномочий;  
координационная;  
прогнозная.

Верный ответ: контрольная

3. При внедрении бюджетирования в крупных компаниях методология системы бюджетного планирования должна быть сопоставимой с существующими в компании принципами:

Ответы:

материальной заинтересованности всего персонала предприятия;  
эффективной реализации финансовой политики;  
комплексного управления предприятием;  
бухгалтерского учета и формами отчетности

Верный ответ: бухгалтерского учета и формами отчетности

4.. Выберите неверное утверждение:

Ответы:

бюджет прямых материальных затрат определяет объем закупок материалов в соответствии с бюджетом производства  
 бюджет коммерческих расходов учитывает затраты по сбыту, продвижению и хранению товара;  
 бюджет управленческих расходов планирует расходы, не связанные непосредственно с производством и сбытом  
 бюджет прямых затрат на оплату труда рассчитывает зарплату административно-управленческого персонала;  
 нет правильного ответа;  
 все ответы правильные.

Верный ответ: бюджет прямых затрат на оплату труда рассчитывает зарплату административно-управленческого персонала

5.Найдите верное утверждение:

Ответы:

операционный бюджет включает бюджет продаж, бюджет производства и бюджет движения денежных средств;  
 операционный бюджет включает прогнозный баланс и бюджет производства;  
 операционный бюджет включает бюджет продаж, бюджет производства и бюджет прямых затрат на оплату труда;  
 финансовый бюджет включает бюджет движения денежных средств, прогнозный баланс и бюджет коммерческих расходов;  
 нет правильного ответа

Верный ответ: операционный бюджет включает бюджет продаж, бюджет производства и бюджет прямых затрат на оплату труда;

6.. Отправной точкой в процессе разработки общего бюджета является ...

Ответы:

бюджет коммерческих расходов;  
 бюджет продаж;  
 бюджет производства;  
 бюджет закупки/использования материалов;  
 нет правильного ответа

Верный ответ: бюджет продаж

7.. В центре теории безбюджетного управления находятся показатель:

Ответы:

объема продаж;  
 рыночной стоимости компании;  
 экономической прибыли;  
 чистой прибыли;  
 дополните, если показатель не назван \_\_\_\_\_.

Верный ответ: экономической прибыли

8.14. При следующих исходных данных длительность финансового цикла составит:

Показатели	Отчетный год, тыс.ден.ед.
Выручка	150 000
Расходы по обычным видам деятельности (себестоимость)	100 000
Материальные затраты	80 000
Запасы, в том числе:	70 000
Сырья и материалов	30 000
Незавершенного производства	15 000
Готовой продукции	25 000
Дебиторская задолженность	21 000
Кредиторская задолженность	40 000



Ответы:

486;

194;

143;

249.

Верный ответ: 194

## ***II. Описание шкалы оценивания***

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 70*

*Описание характеристики выполнения знания:* Работа выполнена в рамках "продвинутого" уровня. Ответы даны верно, четко сформулированные особенности практических решений

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания:* Работа выполнена в рамках "базового" уровня. Большинство ответов даны верно. В части материала есть незначительные недостатки

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения знания:* Работа выполнена в рамках "порогового" уровня. Основная часть задания выполнена верно. на вопросы углубленного уровня

## ***III. Правила выставления итоговой оценки по курсу***

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и аттестационной составляющих.