

**Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

**Направление подготовки/специальность: 38.04.02 Менеджмент**

**Наименование образовательной программы: Управление проектами**

**Уровень образования: высшее образование - магистратура**

**Форма обучения: Очная**

**Оценочные материалы  
по дисциплине  
Стратегический менеджмент в ТЭК**

**Москва  
2022**

## ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Преподаватель

(должность)

|               |  |              |
|---------------|--|--------------|
|               | Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» |              |
|               | Сведения о владельце ЦЭП МЭИ                       |              |
|               | Владелец   | Кетоева Н.Л. |
| Идентификатор | R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5                      |              |

(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка  
подписи)

## СОГЛАСОВАНО:

Руководитель  
образовательной  
программы

(должность, ученая степень, ученое  
звание)

|               |  |              |
|---------------|--|--------------|
|               | Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» |              |
|               | Сведения о владельце ЦЭП МЭИ                       |              |
|               | Владелец   | Кетоева Н.Л. |
| Идентификатор | R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5                      |              |

(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка  
подписи)

Заведующий  
выпускающей кафедры

(должность, ученая степень, ученое  
звание)

|               |  |              |
|---------------|--|--------------|
|               | Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» |              |
|               | Сведения о владельце ЦЭП МЭИ                       |              |
|               | Владелец   | Кетоева Н.Л. |
| Идентификатор | R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5                      |              |

(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка  
подписи)

## ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки: достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. ПК-1 Способен осуществлять стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации и планирования деятельности организации

ИД-5 Демонстрирует знания современных принципов управления производственной, маркетинговой, инновационной, кадровой и финансовой сферами деятельности предприятия на основе методологии стратегического управления

и включает:

**для текущего контроля успеваемости:**

Форма реализации: Письменная работа

1. Контрольное задание №1 «Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности» (Контрольная работа)
2. Контрольное задание №2 «Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК» (Контрольная работа)
3. Контрольное задание №3 «Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ» (Контрольная работа)
4. Тест №1 «Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности» (Тестирование)
5. Тест №2 «Стратегия управления энергокомпаниями» (Тестирование)
6. Тест №3 «Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС» (Тестирование)

## БРС дисциплины

3 семестр

| Раздел дисциплины  | Веса контрольных мероприятий, % |      |      |      |      |      |      |
|--|---------------------------------|------|------|------|------|------|------|
|  | Индекс КМ:                      | КМ-1 | КМ-2 | КМ-3 | КМ-4 | КМ-5 | КМ-6 |
|  | Срок КМ:                        | 4    | 8    | 10   | 12   | 14   | 16   |
| Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности  |                                 |      |      |      |      |      |      |
| Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности  | +                               |      |      |      |      |      |      |
| Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности. |                                 |      |      |      |      |      |      |
| Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности. |                                 |      | +    |      |      |      |      |
| Стратегия управления энергокомпаниями  |                                 |      |      |      |      |      |      |

|   |    |    |    |    |    |    |
|---|----|----|----|----|----|----|
| Стратегия управления энергокомпаниями                       |    |    | +  |    |    |    |
| Внешние вызовы и экспортные возможности<br>российского ТЭК. |    |    |    |    |    |    |
| Внешние вызовы и экспортные возможности<br>российского ТЭК. |    |    |    | +  |    |    |
| Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации<br>ЭС-2035      |    |    |    |    |    |    |
| Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации<br>ЭС-2035      |    |    |    |    | +  |    |
| Приоритеты государственной энергетической<br>стратегии в РФ |    |    |    |    |    |    |
| Приоритеты государственной энергетической<br>стратегии в РФ |    |    |    |    |    | +  |
| Вес КМ:   | 20 | 15 | 15 | 15 | 15 | 20 |

\$Общая часть/Для промежуточной аттестации\$

## СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

### *I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций*

| Индекс компетенции | Индикатор  | Запланированные результаты обучения по дисциплине   | Контрольная точка   |
|--------------------|--|---|---|
| ПК-1               | ИД-5ПК-1 Демонстрирует знания современных принципов управления производственной, маркетинговой, инновационной, кадровой и финансовой сферами деятельности предприятия на основе методологии стратегического управления | Знать:<br>принципы организационного развития технологии и методы построения бюджетов на персонал<br>основные нормы и принципы международных трудовых отношений<br>Уметь:<br>решать стратегические задачи<br>разрабатывать корпоративную стратегию<br>моделировать и анализировать поведение субъектов рынка труда | Тест №1 «Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности» (Тестирование)<br>Тест №2 «Стратегия управления энергокомпаниями» (Тестирование)<br>Тест №3 «Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС» (Тестирование)<br>Контрольное задание №1 «Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности» (Контрольная работа)<br>Контрольное задание №2 «Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК» (Контрольная работа)<br>Контрольное задание №3 «Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ» (Контрольная работа) |

## **II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания**

### **КМ-1. Контрольное задание №1 «Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности»**

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Контрольная работа

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 20

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Письменная выполнение задания

**Краткое содержание задания:**

Оценивается четвертый раздел дисциплины

**Контрольные вопросы/задания:**

|  |  |
|--|--|
| Уметь: разрабатывать корпоративную стратегию | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Перечислите три основных вида конкурентных преимуществ:</li><li>2. За счёт чего достигается конкурентное преимущество на основе дифференциации</li><li>3. Перечислите основные этапы жизненного цикла рынка (отрасли):</li><li>4. Дайте определение раздробленной отрасли</li><li>5. Каким поставщикам сырья и комплектующих отдаётся предпочтение при многонациональной стратегии</li><li>6. Перечислите основные возможности деятельности фирмы на мировом рынке.</li></ol> |
|--|--|

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 70*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено*

### **КМ-2. Тест №1 «Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности»**

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Тестирование

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 15

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Письменная выполнение тестирования

**Краткое содержание задания:**

Оценивается первый раздел дисциплины

**Контрольные вопросы/задания:**

|   |  |
|---|--|
| Знать: принципы организационного развития | <p>1. Стратегия организации это:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. деятельность организации в определенной стратегической зоне хозяйствования (определенный сегмент рынок;</li><li>2. практическое использование методологии стратегического управления;</li><li>3. генеральный план действий, определяющий приоритеты стратегических задач, ресурсы и последовательность шагов по достижению стратегических целей;</li><li>4. обеспечение выработки действий для достижения целей организации и создание управленческих механизмов реализации этих действий через систему планов.</li></ol> <p>2. Стратегия управления персоналом организации, производством, финансами и стратегии в других сферах деятельности это:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. функциональная стратегия</li><li>2. бизнес-стратегия</li><li>3. корпоративная стратегия</li><li>4. стратегия</li></ol> <p>3. Если будущее может быть предсказано путем экстраполяции исторически сложившихся тенденций роста, то это:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. стратегическое планирование</li><li>2. среднесрочное планирование</li><li>3. долгосрочное планирование</li><li>4. другой ответ</li></ol> |
|---|--|

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 70*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

### КМ-3. Тест №2 «Стратегия управления энергокомпаниями»

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Тестирование

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 15

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Письменная выполнение тестирования

**Краткое содержание задания:**

Оценивается третий раздел дисциплины

**Контрольные вопросы/задания:**

|  |   |
|--|---|
| Знать: технологии и методы построения бюджетов на персонал | <p><b>1. Наиболее распространенный тип электростанций в России:</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. ГЭС.</li><li>2. АЭС</li><li>3. ТЭС.</li><li>4. На возобновляемых источниках.</li></ol> <p><b>2. В России доля ТЭС в выработке электроэнергии</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. выше доли ГЭС и АЭС.</li><li>2. выше доли ГЭС, но ниже доли АЭС.</li><li>3. ниже доли ГЭС, но выше доли АЭС.</li><li>4. ГЭС=АЭС.</li></ol> <p><b>3. Начальный сбор информации на энергетическом предприятии НЕ включает:</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Энергетический аудит.</li><li>2. Распределение ключевого персонала.</li><li>3. Регистрация законов и правил, относящихся к энергетической категории.</li><li>4. Постановка промежуточной оценки собранной информации.</li></ol> <p><b>4. Энергосберегающие мероприятия НЕ выполняются по следующим направлениям:</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Энергетический баланс всего предприятия и его структурных подразделений - энергопотребителей.</li><li>2. Энергетическое обследование.</li><li>3. Энергосбережение.</li><li>4. Мониторинг и планирование.</li></ol> |
|--|---|

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 70*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач



Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

#### КМ-4. Тест №3 «Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС»

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Тестирование

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 15

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Письменная выполнение тестирования

**Краткое содержание задания:**

Оценивается третий раздел дисциплины

**Контрольные вопросы/задания:**

|   |  |
|---|--|
| Знать: основные нормы и принципы международных трудовых отношений | 1.Цель стратегии<br>2.Перечислите 3 стратегические задачи развития энергетического сектора страны<br>3.Этапы реализации эс |
|---|--|

**Описание шкалы оценивания:**

Оценка: зачтено

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "зачтено" выставляется если задание выполнено правильно или с незначительными недочетами

Оценка: не зачтено

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "не зачтено" выставляется если задание не выполнено в отведенный срок или результат не соответствует заданию

#### КМ-5. Контрольное задание №2 «Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК»

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Контрольная работа

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 15

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Письменная выполнение задания

**Краткое содержание задания:**

Оценивается пятый раздел дисциплины

**Контрольные вопросы/задания:**

|                                     |  |
|-------------------------------------|--|
| Уметь: решать стратегические задачи | 1.Какие факторы определяют уровень себестоимости производства электроэнергии<br>2.Чем отличается структура себестоимости на станциях различного типа |
|-------------------------------------|--|

**Описание шкалы оценивания:**

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

### **КМ-6. Контрольное задание №3 «Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ»**

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Контрольная работа

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 20

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Письменная выполнение задания

**Краткое содержание задания:**

Оценивается шестой раздел дисциплины

**Контрольные вопросы/задания:**

|   |  |
|---|--|
| Уметь: моделировать и анализировать поведение субъектов рынка труда | 1.Как влияет осветительная нагрузка на конфигурацию графика нагрузки энергосистемы<br>2.Охарактеризуйте административные и экономические методы регулирования графиков нагрузки потребителей |
|---|--|

**Описание шкалы оценивания:**

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

# СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

## 3 семестр

**Форма промежуточной аттестации:** Зачет с оценкой

### Процедура проведения

Проводится в устной форме по билетам в виде подготовки и изложения развернутого ответа. Время на подготовку ответа – 45 мин.

### *1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины*

**1. Компетенция/Индикатор:** ИД-5<sub>ПК-1</sub> Демонстрирует знания современных принципов управления производственной, маркетинговой, инновационной, кадровой и финансовой сферами деятельности предприятия на основе методологии стратегического управления

### Вопросы, задания

1. Основные признаки моделей и возможности их реализации в энергетике
2. Стратегические задачи развития энергетического сектора страны
3. Прогнозы российского экспорта топлива и электроэнергии
4. Мировые энергетические рынки, их конъюнктура
5. Состояние, вызовы и тенденции развития мировой и российской энергетики
6. Периоды реализации Стратегии 2035
7. Направления управления энергокомпаниями
8. Перечень приоритетов государственной политики в сфере энергетики
9. Стратегические задачи управления энергокомпаниями
10. Рынок производных финансовых инструментов
11. Механизмы конкурентного оптового рынка электроэнергии
12. Отличие рынков электроэнергии и мощности в России от зарубежных
13. Конкурентный анализ отрасли
14. Специфика ценообразования в энергетике
15. Отраслевые стратегии
16. Требования к участникам ОРЭМ
17. Механизмы реализации ЭС-2035

### Материалы для проверки остаточных знаний

#### 1. Ремонтный цикл на энергетическом предприятии – это:

Ответы:

1. Наиболее сложный и полный по объему вид предупредительного ремонта, осуществляемый с целью исправления или полного восстановления ресурса предприятия.
  2. Нарботка машины между двумя односменными плановыми ремонтами.
  3. Нарботка машины до первого капитального ремонта.
  4. Ремонт энергоустановок, происходящий в настоящий период времени.
- Верный ответ: Нарботка машины до первого капитального ремонта.

#### 2. С 1 января 1991 года предприятия разрабатывают систему оплаты труда:

Ответы:

1. Самостоятельно.
2. Относительно распоряжения Правительства РФ.
3. Исходя из антимонопольного соглашения энергетических компаний.
4. Исходя из стратегии развития энергетики до 2020 года.

Верный ответ: Исходя из антимонопольного соглашения энергетических компаний.

**3. Под оптимальным режимом электропотребления понимается:**

Ответы:

1. Такой режим, при котором обеспечивается выполнение производственной программы предприятия с *min*-ым потреблением энергии.
2. Такой режим, при котором обеспечивается выполнение производственной программы предприятия с *max*-ым потреблением энергии.
3. Такой режим, при котором обеспечивается выполнение производственной программы предприятия с существующим *max*-ым и *min*-ым потреблением энергии.
4. Такой режим, при котором потребление не превышает статью расходов, предназначенную на погашение энергорасходов.

Верный ответ: Такой режим, при котором потребление не превышает статью расходов, предназначенную на погашение энергорасходов.

**II. Описание шкалы оценивания**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 70*

*Описание характеристики выполнения знания:* Работа выполнена в рамках "продвинутого" уровня. Ответы даны верно, четко сформулированные особенности практических решений

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания:* Работа выполнена в рамках "базового" уровня. Большинство ответов даны верно. В части материала есть незначительные недостатки

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения знания:* Работа выполнена в рамках "порогового" уровня. Основная часть задания выполнена верно. на вопросы углубленного уровня

**III. Правила выставления итоговой оценки по курсу**

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и зачетной составляющих