

**Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

Направление подготовки/специальность: 38.04.02 Менеджмент

Наименование образовательной программы: Управление проектами

Уровень образования: высшее образование - магистратура

Форма обучения: Очно-заочная

**Оценочные материалы
по дисциплине
Стратегический менеджмент в ТЭК**

**Москва
2022**

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Преподаватель

(должность)

| | | |
|---------------|--|--------------|
| | Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» | |
| | Сведения о владельце ЦЭП МЭИ | |
| | Владелец | Кетоева Н.Л. |
| Идентификатор | R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5 | |

(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка
подписи)

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной
программы

(должность, ученая степень, ученое
звание)

| | | |
|---------------|--|--------------|
| | Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» | |
| | Сведения о владельце ЦЭП МЭИ | |
| | Владелец | Кетоева Н.Л. |
| Идентификатор | R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5 | |

(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка
подписи)

Заведующий
выпускающей кафедры

(должность, ученая степень, ученое
звание)

| | | |
|---------------|--|--------------|
| | Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» | |
| | Сведения о владельце ЦЭП МЭИ | |
| | Владелец | Кетоева Н.Л. |
| Идентификатор | R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5 | |

(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка
подписи)

ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки: достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. ПК-1 Способен осуществлять стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации и планирования деятельности организации

ИД-5 Демонстрирует знания современных принципов управления производственной, маркетинговой, инновационной, кадровой и финансовой сферами деятельности предприятия на основе методологии стратегического управления

и включает:

для текущего контроля успеваемости:

Форма реализации: Письменная работа

1. Контрольное задание №1 «Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности» (Контрольная работа)
2. Контрольное задание №2 «Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК» (Контрольная работа)
3. Контрольное задание №3 «Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ» (Контрольная работа)
4. Тест №1 «Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности» (Тестирование)
5. Тест №2 «Стратегия управления энергокомпаниями» (Тестирование)
6. Тест №3 «Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС» (Тестирование)

БРС дисциплины

4 семестр

| Раздел дисциплины | Веса контрольных мероприятий, % | | | | | | |
|--|---------------------------------|------|------|------|------|------|------|
| | Индекс КМ: | КМ-1 | КМ-2 | КМ-3 | КМ-4 | КМ-5 | КМ-6 |
| | Срок КМ: | 4 | 8 | 10 | 12 | 14 | 16 |
| Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности | | | | | | | |
| Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности | + | | | | | | |
| Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности. | | | | | | | |
| Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности. | | | + | | | | |
| Стратегия управления энергокомпаниями | | | | | | | |

| | | | | | | |
|---|----|----|----|----|----|----|
| Стратегия управления энергокомпаниями | | | + | | | |
| Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК. | | | | | | |
| Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК. | | | | + | | |
| Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС-2035 | | | | | | |
| Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС-2035 | | | | | + | |
| Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ | | | | | | |
| Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ | | | | | | + |
| Вес КМ: | 20 | 15 | 15 | 15 | 15 | 20 |

\$Общая часть/Для промежуточной аттестации\$

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

| Индекс компетенции | Индикатор | Запланированные результаты обучения по дисциплине | Контрольная точка |
|--------------------|--|---|--|
| ПК-1 | ИД-5 _{ПК-1} Демонстрирует знания современных принципов управления производственной, маркетинговой, инновационной, кадровой и финансовой сферами деятельности предприятия на основе методологии стратегического управления | <p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> основные нормы и принципы международных трудовых отношений технологии и методы построения бюджетов на персонал принципы организационного развития <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> моделировать и анализировать поведение субъектов рынка труда разрабатывать корпоративную стратегию решать стратегические задачи | <p>Тест №1 «Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности» (Тестирование)</p> <p>Тест №2 «Стратегия управления энергокомпаниями» (Тестирование)</p> <p>Тест №3 «Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС» (Тестирование)</p> <p>Контрольное задание №1 «Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности» (Контрольная работа)</p> <p>Контрольное задание №2 «Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК» (Контрольная работа)</p> <p>Контрольное задание №3 «Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ» (Контрольная работа)</p> |

II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания

КМ-1. Контрольное задание №1 «Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности»

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 20

Процедура проведения контрольного мероприятия: Письменная выполнение задания

Краткое содержание задания:

Оценивается четвертый раздел дисциплины

Контрольные вопросы/задания:

| | |
|--|--|
| Уметь: разрабатывать корпоративную стратегию | <ol style="list-style-type: none">1. Перечислите три основных вида конкурентных преимуществ:2. За счёт чего достигается конкурентное преимущество на основе дифференциации3. Перечислите основные этапы жизненного цикла рынка (отрасли):4. Дайте определение раздробленной отрасли5. Каким поставщикам сырья и комплектующих отдаётся предпочтение при многонациональной стратегии6. Перечислите основные возможности деятельности фирмы на мировом рынке. |
|--|--|

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

КМ-2. Тест №1 «Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности»

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Тестирование

Вес контрольного мероприятия в БРС: 15

Процедура проведения контрольного мероприятия: Письменная выполнение тестирования

Краткое содержание задания:

Оценивается первый раздел дисциплины

Контрольные вопросы/задания:

| | |
|---|--|
| Знать: принципы организационного развития | <p>1. Стратегия организации это:</p> <ol style="list-style-type: none">1. деятельность организации в определенной стратегической зоне хозяйствования (определенный сегмент рынок;2. практическое использование методологии стратегического управления;3. генеральный план действий, определяющий приоритеты стратегических задач, ресурсы и последовательность шагов по достижению стратегических целей;4. обеспечение выработки действий для достижения целей организации и создание управленческих механизмов реализации этих действий через систему планов. <p>2. Стратегия управления персоналом организации, производством, финансами и стратегии в других сферах деятельности это:</p> <ol style="list-style-type: none">1. функциональная стратегия2. бизнес-стратегия3. корпоративная стратегия4. стратегия <p>3. Если будущее может быть предсказано путем экстраполяции исторически сложившихся тенденций роста, то это:</p> <ol style="list-style-type: none">1. стратегическое планирование2. среднесрочное планирование3. долгосрочное планирование4. другой ответ |
|---|--|

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

КМ-3. Тест №2 «Стратегия управления энергокомпаниями»

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Тестирование

Вес контрольного мероприятия в БРС: 15

Процедура проведения контрольного мероприятия: Письменная выполнение тестирования

Краткое содержание задания:

Оценивается третий раздел дисциплины

Контрольные вопросы/задания:

| | |
|--|---|
| Знать: технологии и методы построения бюджетов на персонал | <p>1. Наиболее распространенный тип электростанций в России:</p> <ol style="list-style-type: none">1. ГЭС.2. АЭС3. ТЭС.4. На возобновляемых источниках. <p>2. В России доля ТЭС в выработке электроэнергии</p> <ol style="list-style-type: none">1. выше доли ГЭС и АЭС.2. выше доли ГЭС, но ниже доли АЭС.3. ниже доли ГЭС, но выше доли АЭС.4. ГЭС=АЭС. <p>3. Начальный сбор информации на энергетическом предприятии НЕ включает:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Энергетический аудит.2. Распределение ключевого персонала.3. Регистрация законов и правил, относящихся к энергетической категории.4. Постановка промежуточной оценки собранной информации. <p>4. Энергосберегающие мероприятия НЕ выполняются по следующим направлениям:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Энергетический баланс всего предприятия и его структурных подразделений - энергопотребителей.2. Энергетическое обследование.3. Энергосбережение.4. Мониторинг и планирование. |
|--|---|

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

КМ-4. Тест №3 «Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС»

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Тестирование

Вес контрольного мероприятия в БРС: 15

Процедура проведения контрольного мероприятия: Письменная выполнение тестирования

Краткое содержание задания:

Оценивается третий раздел дисциплины

Контрольные вопросы/задания:

| | |
|---|--|
| Знать: основные нормы и принципы международных трудовых отношений | 1.Цель стратегии 2.Перечислите 3 стратегические задачи развития энергетического сектора страны 3.Этапы реализации эс |
|---|--|

Описание шкалы оценивания:

Оценка: зачтено

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "зачтено" выставляется если задание выполнено правильно или с незначительными недочетами

Оценка: не зачтено

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "не зачтено" выставляется если задание не выполнено в отведенный срок или результат не соответствует заданию

КМ-5. Контрольное задание №2 «Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК»

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 15

Процедура проведения контрольного мероприятия: Письменная выполнение задания

Краткое содержание задания:

Оценивается пятый раздел дисциплины

Контрольные вопросы/задания:

| | |
|-------------------------------------|--|
| Уметь: решать стратегические задачи | 1.Какие факторы определяют уровень себестоимости производства электроэнергии 2.Чем отличается структура себестоимости на станциях различного типа |
|-------------------------------------|--|

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

КМ-6. Контрольное задание №3 «Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ»

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 20

Процедура проведения контрольного мероприятия: Письменная выполнение задания

Краткое содержание задания:

Оценивается шестой раздел дисциплины

Контрольные вопросы/задания:

| | |
|---|--|
| Уметь: моделировать и анализировать поведение субъектов рынка труда | 1.Как влияет осветительная нагрузка на конфигурацию графика нагрузки энергосистемы 2.Охарактеризуйте административные и экономические методы регулирования графиков нагрузки потребителей |
|---|--|

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

4 семестр

Форма промежуточной аттестации: Зачет с оценкой

Процедура проведения

Проводится в устной форме по билетам в виде подготовки и изложения развернутого ответа. Время на подготовку ответа – 45 мин.

1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины

1. Компетенция/Индикатор: ИД-5_{ПК-1} Демонстрирует знания современных принципов управления производственной, маркетинговой, инновационной, кадровой и финансовой сферами деятельности предприятия на основе методологии стратегического управления

Вопросы, задания

1. Основные признаки моделей и возможности их реализации в энергетике
2. Стратегические задачи развития энергетического сектора страны
3. Прогнозы российского экспорта топлива и электроэнергии
4. Мировые энергетические рынки, их конъюнктура
5. Состояние, вызовы и тенденции развития мировой и российской энергетики
6. Периоды реализации Стратегии 2035
7. Направления управления энергокомпаниями
8. Перечень приоритетов государственной политики в сфере энергетики
9. Стратегические задачи управления энергокомпаниями
10. Рынок производных финансовых инструментов
11. Механизмы конкурентного оптового рынка электроэнергии
12. Отличие рынков электроэнергии и мощности в России от зарубежных
13. Конкурентный анализ отрасли
14. Специфика ценообразования в энергетике
15. Отраслевые стратегии
16. Требования к участникам ОРЭМ
17. Механизмы реализации ЭС-2035

Материалы для проверки остаточных знаний

1. Ремонтный цикл на энергетическом предприятии – это:

Ответы:

1. Наиболее сложный и полный по объему вид предупредительного ремонта, осуществляемый с целью исправления или полного восстановления ресурса предприятия.
 2. Нарботка машины между двумя односменными плановыми ремонтами.
 3. Нарботка машины до первого капитального ремонта.
 4. Ремонт энергоустановок, происходящий в настоящий период времени.
- Верный ответ: Нарботка машины до первого капитального ремонта.

2. С 1 января 1991 года предприятия разрабатывают систему оплаты труда:

Ответы:

1. Самостоятельно.
2. Относительно распоряжения Правительства РФ.
3. Исходя из антимонопольного соглашения энергетических компаний.
4. Исходя из стратегии развития энергетики до 2020 года.

Верный ответ: Исходя из антимонопольного соглашения энергетических компаний.

3. Под оптимальным режимом электропотребления понимается:

Ответы:

1. Такой режим, при котором обеспечивается выполнение производственной программы предприятия с *min*-ым потреблением энергии.
2. Такой режим, при котором обеспечивается выполнение производственной программы предприятия с *max*-ым потреблением энергии.
3. Такой режим, при котором обеспечивается выполнение производственной программы предприятия с существующим *max*-ым и *min*-ым потреблением энергии.
4. Такой режим, при котором потребление не превышает статью расходов, предназначенную на погашение энергорасходов.

Верный ответ: Такой режим, при котором потребление не превышает статью расходов, предназначенную на погашение энергорасходов.

II. Описание шкалы оценивания

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "продвинутого" уровня. Ответы даны верно, четко сформулированные особенности практических решений

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "базового" уровня. Большинство ответов даны верно. В части материала есть незначительные недостатки

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "порогового" уровня. Основная часть задания выполнена верно. на вопросы углубленного уровня

III. Правила выставления итоговой оценки по курсу

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и зачетной составляющих