

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»

Направление подготовки/специальность: 38.04.02 Менеджмент

Наименование образовательной программы: Управление проектами

Уровень образования: высшее образование - магистратура

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В ТЭК

Блок:	Блок 1 «Дисциплины (модули)»
Часть образовательной программы:	Часть, формируемая участниками образовательных отношений
№ дисциплины по учебному плану:	Б1.Ч.05
Трудоемкость в зачетных единицах:	3 семестр - 3;
Часов (всего) по учебному плану:	108 часов
Лекции	3 семестр - 16 часов;
Практические занятия	3 семестр - 32 часа;
Лабораторные работы	не предусмотрено учебным планом
Консультации	проводится в рамках часов аудиторных занятий
Самостоятельная работа	3 семестр - 59,7 часа;
в том числе на КП/КР	не предусмотрено учебным планом
Иная контактная работа	проводится в рамках часов аудиторных занятий
включая: Тестирование Контрольная работа	
Промежуточная аттестация:	
Зачет с оценкой	3 семестр - 0,3 часа;

Москва 2022

ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка
подписи)

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной программы

(должность, ученая степень, ученое звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка
подписи)

Заведующий выпускающей
кафедры

(должность, ученая степень, ученое звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка
подписи)

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель освоения дисциплины: формирование компетенций в эффективной деятельности управленца и развитии основных навыков в сфере управления различными сферами

Задачи дисциплины

- развитие умений применять методы и модели управления;
- формирование у студентов умения понимать и интерпретировать категории научного менеджмента;
- использование полученных теоретических компетенций для решения управленческих задач в сферах: менеджмента знаний, менеджмента инноваций, менеджмента конкурентоспособности.

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ПК-1 Способен осуществлять стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации и планирования деятельности организации	ИД-5 _{ПК-1} Демонстрирует знания современных принципов управления производственной, маркетинговой, инновационной, кадровой и финансовой сферами деятельности предприятия на основе методологии стратегического управления	знать: - принципы организационного развития; - технологии и методы построения бюджетов на персонал; - основные нормы и принципы международных трудовых отношений. уметь: - решать стратегические задачи; - разрабатывать корпоративную стратегию; - моделировать и анализировать поведение субъектов рынка труда.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к основной профессиональной образовательной программе Управление проектами (далее – ОПОП), направления подготовки 38.04.02 Менеджмент, уровень образования: высшее образование - магистратура.

Базируется на уровне среднего общего образования.

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 часов.

№ п/п	Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации	Всего часов на раздел	Семестр	Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы										Содержание самостоятельной работы/ методические указания
				Контактная работа							СР			
				Лек	Лаб	Пр	Консультация		ИКР		ПА	Работа в семестре	Подготовка к аттестации /контроль	
КПР	ГК	ИККП	ТК											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности	14	3	2	-	5	-	-	-	-	-	7	-	<u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности"
1.1	Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности	14		2	-	5	-	-	-	-	-	7	-	
2	Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности.	15		3	-	5	-	-	-	-	-	7	-	<u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности"
2.1	Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности.	15		3	-	5	-	-	-	-	-	7	-	
3	Стратегия управления энергокомпаниями	16		3	-	6	-	-	-	-	-	7	-	
3.1	Стратегия управления энергокомпаниями	16		3	-	6	-	-	-	-	-	7	-	
4	Внешние вызовы и экспортные	16		3	-	6	-	-	-	-	-	7	-	<u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение

	возможности российского ТЭК.												дополнительного материала по разделу "Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК."
4.1	Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК.	16	3	-	6	-	-	-	-	-	7	-	
5	Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС-2035	15	3	-	5	-	-	-	-	-	7	-	<u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС-2035"
5.1	Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС-2035	15	3	-	5	-	-	-	-	-	7	-	
6	Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ	14	2	-	5	-	-	-	-	-	7	-	
6.1	Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ	14	2	-	5	-	-	-	-	-	7	-	
	Зачет с оценкой	18.0	-	-	-	-	-	-	-	0.3	-	17.7	
	Всего за семестр	108.0	16	-	32	-	-	-	-	0.3	42	17.7	
	Итого за семестр	108.0	16	-	32	-	-	-	-	0.3	59.7		

Примечание: Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПр – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

3.2 Краткое содержание разделов

1. Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности

1.1. Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности

Основные признаки моделей и возможности их реализации в энергетике: чистая конкуренция, чистая монополия, естественная монополия, олигополия, монополистическая конкуренция. Отраслевые стратегии. Специфика ценообразования в энергетике. Конкурентный анализ отрасли.

2. Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности.

2.1. Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности.

Механизмы конкурентного оптового рынка электроэнергии. Рынок производных финансовых инструментов. Требования к участникам ОРЭМ.

3. Стратегия управления энергокомпаниями

3.1. Стратегия управления энергокомпаниями

Стратегические задачи управления энергокомпаниями: достижение конкурентоспособности и экономической эффективности хозяйственной деятельности энергетических компаний; обеспечение надежности снабжения тепловой и электрической энергией потребителей. Направления управления энергокомпаниями: увеличение доли рынка тепловой и электрической энергии; обновление основных производственных фондов; освоение смежных рынков (энергосберегающего оборудования, энергоремонт, техническое обслуживание); создание резервного (страхового) фонда (МТР, топлива, финансовых ресурсов); снижение (оптимизация) издержек производства.

4. Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК.

4.1. Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК.

Периоды реализации Стратегии 2035 (первый этап до 2020 года (с возможной пролонгацией до 2022 года), и второй с 2021 по 2035 год). Состояние, вызовы и тенденции развития мировой и российской энергетике. Мировые энергетические рынки, их конъюнктура. Прогнозы российского экспорта топлива и электроэнергии.

5. Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС-2035

5.1. Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС-2035

Стратегические задачи развития энергетического сектора страны. 1. Обеспечение потребностей социально - экономического развития страны достаточными по объему, номенклатуре и качеству энергетическими услугами и продукцией. Стратегические задачи развития энергетического сектора страны. 1. Обеспечение потребностей социально - экономического развития страны достаточными по объему, номенклатуре и качеству энергетическими услугами и продукцией. Трансформация территориально - производственной структуры ТЭК с учетом приоритетов и направлений регионального и пространственного развития России, необходимости диверсификации экспортных потоков и сохранения лидерских позиций в мировой энергетике. Обеспечение технологической независимости энергетического сектора и достаточных компетенций во всех критически

важных для устойчивого развития энергетики видах деятельности, с повышением и расширением мировой технологической конкурентоспособности российского ТЭК.

6. Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ

6.1. Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ

Перечень приоритетов государственной политики в сфере энергетики. Механизмы реализации ЭС-2035.

3.3. Темы практических занятий

1. Признаки рыночных моделей и возможности их реализации в энергетике;
2. Отличие рынков электроэнергии и мощности в России от зарубежных;
3. Стратегические цели управления « ____ » компанией;
4. Прогнозы российского экспорта топлива и электроэнергии;
5. Стратегические задачи развития энергетического сектора РФ;
6. Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ.

3.4. Темы лабораторных работ

не предусмотрено

3.5 Консультации

3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ

Курсовой проект/ работа не предусмотрены

3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1)	Коды индикаторов	Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1)						Оценочное средство (тип и наименование)
		1	2	3	4	5	6	
Знать:								
основные нормы и принципы международных трудовых отношений	ИД-5 _{ПК-1}						+	Тестирование/Тест №3 «Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС»
технологии и методы построения бюджетов на персонал	ИД-5 _{ПК-1}			+				Тестирование/Тест №2 «Стратегия управления энергокомпаниями»
принципы организационного развития	ИД-5 _{ПК-1}		+					Тестирование/Тест №1 «Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности»
Уметь:								
моделировать и анализировать поведение субъектов рынка труда	ИД-5 _{ПК-1}						+	Контрольная работа/Контрольное задание №3 «Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ»
разрабатывать корпоративную стратегию	ИД-5 _{ПК-1}	+						Контрольная работа/Контрольное задание №1 «Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности»
решать стратегические задачи	ИД-5 _{ПК-1}						+	Контрольная работа/Контрольное задание №2 «Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК»

4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)

4.1. Текущий контроль успеваемости

3 семестр

Форма реализации: Письменная работа

1. Контрольное задание №1 «Стратегический анализ рынка электроэнергетики и мощности» (Контрольная работа)
2. Контрольное задание №2 «Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК» (Контрольная работа)
3. Контрольное задание №3 «Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ» (Контрольная работа)
4. Тест №1 «Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергетики и мощности» (Тестирование)
5. Тест №2 «Стратегия управления энергокомпаниями» (Тестирование)
6. Тест №3 «Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС» (Тестирование)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине

Зачет с оценкой (Семестр №3)

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и зачетной составляющих

В диплом выставляется оценка за 3 семестр.

Примечание: Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1 Печатные и электронные издания:

1. Зайцев, Л. Г. Стратегический менеджмент : Учебник для вузов по специальности 061100 "Менеджмент организации" / Л. Г. Зайцев, М. И. Соколова . – М. : Экономистъ, 2004 . – 416 с. – (НОМО FABER) . - ISBN 5-9811802-2-6 .;
2. А. А. Томпсон, А. Д. Стрикленд- "Стратегический менеджмент: искусство разработки и реализации стратегии", Издательство: "Юнити-Дана", Москва, 2015 - (577 с.)
<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436856>.

5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

1. Office / Российский пакет офисных программ;
2. Windows / Операционная система семейства Linux;
3. Майнд Видеоконференции.

5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

1. Научная электронная библиотека - <https://elibrary.ru/>
2. База данных Web of Science - <http://webofscience.com/>

3. Электронная библиотека МЭИ (ЭБ МЭИ) - <http://elib.mpei.ru/login.php>

4. Открытая университетская информационная система «РОССИЯ» - <https://uisrussia.msu.ru>

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тип помещения	Номер аудитории, наименование	Оснащение
Учебные аудитории для проведения лекционных занятий и текущего контроля	К-511, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	парта со скамьей, стул, трибуна, вешалка для одежды, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, мел, маркер, стилус
	К-520, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, мел, маркер, стилус
Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП	К-504, Учебная аудитория	парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, доска меловая, мультимедийный проектор, экран, кондиционер
	К-509, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, мел, маркер, стилус
Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации	К-504, Учебная аудитория	парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, доска меловая, мультимедийный проектор, экран, кондиционер
	К-509, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, мел, маркер, стилус
	К-511, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	парта со скамьей, стул, трибуна, вешалка для одежды, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, мел, маркер, стилус
	К-520, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, мел, маркер, стилус
Помещения для самостоятельной работы	НТБ-302, Читальный зал отдела обслуживания учебной	стул, стол письменный, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный

	литературой	
	НТБ-303, Компьютерный читальный зал	стол компьютерный, стул, стол письменный, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный, принтер, кондиционер
	НТБ-301, Учебная аудитория кафедры "БИТ"	парта, стул, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран
Помещения для консультирования	К-516, Кабинет сотрудников кафедры МЭП	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, многофункциональный центр, ноутбук, компьютер персональный, принтер, холодильник, кондиционер
	К-514, Кабинет сотрудников кафедры МЭП	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, колонки звуковые, многофункциональный центр, компьютер персональный, принтер, кондиционер
	К-513, Кабинет сотрудников кафедры МЭП	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, экран интерактивный, колонки звуковые, мультимедийный проектор, доска маркерная, многофункциональный центр, ноутбук, компьютер персональный, принтер, холодильник, кондиционер
	К-518, Кабинет сотрудников кафедры МЭП	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, колонки звуковые, доска маркерная, многофункциональный центр, ноутбук, компьютер персональный, принтер, кондиционер
Помещения для хранения оборудования и учебного инвентаря	Ж-203, Кабинет сотрудников "МЭП"	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, вешалка для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный, принтер, холодильник, кондиционер

БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Стратегический менеджмент в ТЭК

(название дисциплины)

3 семестр

Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:

- КМ-1 Тест №1 «Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности» (Тестирование)
- КМ-2 Тест №2 «Стратегия управления энергокомпаниями» (Тестирование)
- КМ-3 Тест №3 «Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС» (Тестирование)
- КМ-4 Контрольное задание №1 «Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности» (Контрольная работа)
- КМ-5 Контрольное задание №2 «Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК» (Контрольная работа)
- КМ-6 Контрольное задание №3 «Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ» (Контрольная работа)

Вид промежуточной аттестации – Зачет с оценкой.

Номер раздела	Раздел дисциплины	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4	КМ-5	КМ-6
		Неделя КМ:	4	8	10	12	14	16
1	Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности							
1.1	Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности					+		
2	Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности.							
2.1	Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности.		+					
3	Стратегия управления энергокомпаниями							
3.1	Стратегия управления энергокомпаниями			+				
4	Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК.							
4.1	Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК.							
5	Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС-2035							
5.1	Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС-2035				+		+	

6	Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ						
6.1	Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ						+
Вес КМ, %:		15	15	15	20	15	20