

**Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

Направление подготовки/специальность: 38.04.02 Менеджмент

Наименование образовательной программы: Управление проектами

Уровень образования: высшее образование - магистратура

Форма обучения: Очно-заочная

**Оценочные материалы
по дисциплине
Стратегический менеджмент в ТЭК**

**Москва
2024**

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Разработчик

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

Н.Л. Кетоева

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной
программы

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

Н.Л.
Кетоева

Заведующий
выпускающей кафедрой

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

Н.Л.
Кетоева

ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. ПК-1 Способен осуществлять стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации и планирования деятельности организации

ИД-5 Демонстрирует знания современных принципов управления производственной, маркетинговой, инновационной, кадровой и финансовой сферами деятельности предприятия на основе методологии стратегического управления

и включает:

для текущего контроля успеваемости:

Форма реализации: Письменная работа

1. Контрольное задание №1 «Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности» (Контрольная работа)
2. Контрольное задание №2 «Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК» (Контрольная работа)
3. Контрольное задание №3 «Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ» (Контрольная работа)
4. Тест №1 «Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности» (Тестирование)
5. Тест №2 «Стратегия управления энергокомпаниями» (Тестирование)
6. Тест №3 «Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС» (Тестирование)

БРС дисциплины

4 семестр

Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:

- | | |
|------|--|
| КМ-1 | Контрольное задание №1 «Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности» (Контрольная работа) |
| КМ-2 | Тест №1 «Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности» (Тестирование) |
| КМ-3 | Тест №2 «Стратегия управления энергокомпаниями» (Тестирование) |
| КМ-4 | Тест №3 «Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС» (Тестирование) |
| КМ-5 | Контрольное задание №2 «Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК» (Контрольная работа) |
| КМ-6 | Контрольное задание №3 «Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ» (Контрольная работа) |

Вид промежуточной аттестации – Зачет с оценкой.

Раздел дисциплины	Веса контрольных мероприятий, %						
	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4	КМ-5	КМ-6
	Срок КМ:	4	8	10	12	14	16
Стратегический анализ рынка электроэнергетики и мощности							
Стратегический анализ рынка электроэнергетики и мощности	+						
Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергетики и мощности.							
Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергетики и мощности.		+					
Стратегия управления энергокомпаниями							
Стратегия управления энергокомпаниями			+				
Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК.							
Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК.				+			
Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС-2035							
Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС-2035					+		
Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ							
Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ							+
Вес КМ:		20	15	15	15	15	20

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Индекс компетенции	Индикатор	Запланированные результаты обучения по дисциплине	Контрольная точка
ПК-1	ИД-5ПК-1 Демонстрирует знания современных принципов управления производственной, маркетинговой, инновационной, кадровой и финансовой сферами деятельности предприятия на основе методологии стратегического управления	Знать: технологии и методы построения бюджетов на персонал принципы организационного развития основные нормы и принципы международных трудовых отношений Уметь: решать стратегические задачи моделировать и анализировать поведение субъектов рынка труда разрабатывать корпоративную стратегию	КМ-1 Тест №1 «Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности» (Тестирование) КМ-2 Тест №2 «Стратегия управления энергокомпаниями» (Тестирование) КМ-3 Тест №3 «Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС» (Тестирование) КМ-4 Контрольное задание №1 «Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности» (Контрольная работа) КМ-5 Контрольное задание №2 «Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК» (Контрольная работа) КМ-6 Контрольное задание №3 «Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ» (Контрольная работа)

II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания

КМ-1. Контрольное задание №1 «Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности»

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 20

Процедура проведения контрольного мероприятия: Письменная выполнение задания.

Краткое содержание задания:

Оценивается четвертый раздел дисциплины

Контрольные вопросы/задания:

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
Уметь: разрабатывать корпоративную стратегию	1. Перечислите три основных вида конкурентных преимуществ: 2. За счёт чего достигается конкурентное преимущество на основе дифференциации 3. Перечислите основные этапы жизненного цикла рынка (отрасли): 4. Дайте определение раздробленной отрасли 5. Каким поставщикам сырья и комплектующих отдаётся предпочтение при многонациональной стратегии 6. Перечислите основные возможности деятельности фирмы на мировом рынке.

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5 («отлично»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4 («хорошо»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто, выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3 («удовлетворительно»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

Оценка: 2 («неудовлетворительно»)

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

КМ-2. Тест №1 «Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности»

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Тестирование

Вес контрольного мероприятия в БРС: 15

Процедура проведения контрольного мероприятия: Письменная выполнение тестирования.

Краткое содержание задания:

Оценивается первый раздел дисциплины

Контрольные вопросы/задания:

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
Знать: принципы организационного развития	1. Стратегия организации это: 1. деятельность организации в определенной стратегической зоне хозяйствования (определенный сегмент рынка; 2. практическое использование методологии стратегического управления; 3. генеральный план действий, определяющий приоритеты стратегических задач, ресурсы и последовательность шагов по достижению стратегических целей; 4. обеспечение выработки действий для достижения целей организации и создание управленческих механизмов реализации этих действий через систему планов. 2. Стратегия управления персоналом организации, производством, финансами и стратегии в других сферах деятельности это: 1. функциональная стратегия 2. бизнес-стратегия 3. корпоративная стратегия 4. стратегия 3. Если будущее может быть предсказано путем экстраполяции исторически сложившихся тенденций роста, то это: 1. стратегическое планирование 2. среднесрочное планирование 3. долгосрочное планирование 4. другой ответ

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5 («отлично»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4 («хорошо»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто, выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3 («удовлетворительно»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

Оценка: 2 («неудовлетворительно»)

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

КМ-3. Тест №2 «Стратегия управления энергокомпаниями»

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Тестирование

Вес контрольного мероприятия в БРС: 15

Процедура проведения контрольного мероприятия: Письменная выполнение тестирования.

Краткое содержание задания:

Оценивается третий раздел дисциплины

Контрольные вопросы/задания:

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
Знать: технологии и методы построения бюджетов на персонал	1. Наиболее распространенный тип электростанций в России: 1. ГЭС. 2. АЭС 3. ТЭС. 4. На возобновляемых источниках. 2. В России доля ТЭС в выработке электроэнергии 1. выше доли ГЭС и АЭС. 2. выше доли ГЭС, но ниже доли АЭС. 3. ниже доли ГЭС, но выше доли АЭС. 4. ГЭС=АЭС. 3. Начальный сбор информации на энергетическом предприятии НЕ включает: 1. Энергетический аудит. 2. Распределение ключевого персонала. 3. Регистрация законов и правил, относящихся к энергетической категории. 4. Постановка промежуточной оценки собранной информации. 4. Энергосберегающие мероприятия НЕ выполняются по следующим направлениям: 1. Энергетический баланс всего предприятия и его структурных подразделений - энергопотребителей. 2. Энергетическое обследование.

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
	3. Энергосбережение. 4. Мониторинг и планирование.

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5 («отлично»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4 («хорошо»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3 («удовлетворительно»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

Оценка: 2 («неудовлетворительно»)

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

КМ-4. Тест №3 «Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС»

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Тестирование

Вес контрольного мероприятия в БРС: 15

Процедура проведения контрольного мероприятия: Письменная выполнение тестирования.

Краткое содержание задания:

Оценивается третий раздел дисциплины

Контрольные вопросы/задания:

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
Знать: основные нормы и принципы международных трудовых отношений	1.Цель стратегии 2.Перечислите 3 стратегические задачи развития энергетического сектора страны 3.Этапы реализации эс

Описание шкалы оценивания:

Оценка: «зачтено»

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "зачтено" выставляется если задание выполнено правильно или с незначительными недочетами

Оценка: «не зачтено»

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "не зачтено" выставляется если задание не выполнено в отведенный срок или результат не соответствует заданию

**КМ-5. Контрольное задание №2 «Внешние вызовы и экспортные возможности
российского ТЭК»**

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 15

Процедура проведения контрольного мероприятия: Письменная выполнение задания.

Краткое содержание задания:

Оценивается пятый раздел дисциплины

Контрольные вопросы/задания:

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
Уметь: решать стратегические задачи	1.Какие факторы определяют уровень себестоимости производства электроэнергии 2.Чем отличается структура себестоимости на станциях различного типа

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5 («отлично»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4 («хорошо»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3 («удовлетворительно»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

Оценка: 2 («неудовлетворительно»)

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

КМ-6. Контрольное задание №3 «Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ»

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 20

Процедура проведения контрольного мероприятия: Письменная выполнение задания.

Краткое содержание задания:

Оценивается шестой раздел дисциплины

Контрольные вопросы/задания:

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
Уметь: моделировать и	1.Как влияет осветительная нагрузка на

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
анализировать поведение субъектов рынка труда	конфигурацию графика нагрузки энергосистемы 2. Охарактеризуйте административные и экономические методы регулирования графиков нагрузки потребителей

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5 («отлично»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4 («хорошо»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3 («удовлетворительно»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

Оценка: 2 («неудовлетворительно»)

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

4 семестр

Форма промежуточной аттестации: Зачет с оценкой

Процедура проведения

Проводится в устной форме по билетам в виде подготовки и изложения развернутого ответа.
Время на подготовку ответа – 45 мин.

1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины

1. Компетенция/Индикатор: ИД-5ПК-1 Демонстрирует знания современных принципов управления производственной, маркетинговой, инновационной, кадровой и финансовой сферами деятельности предприятия на основе методологии стратегического управления

Вопросы, задания

1. Основные признаки моделей и возможности их реализации в энергетике
2. Стратегические задачи развития энергетического сектора страны
3. Прогнозы российского экспорта топлива и электроэнергии
4. Мировые энергетические рынки, их конъюнктура
5. Состояние, вызовы и тенденции развития мировой и российской энергетики
6. Периоды реализации Стратегии 2035
7. Направления управления энергокомпаниями
8. Перечень приоритетов государственной политики в сфере энергетики
9. Стратегические задачи управления энергокомпаниями
10. Рынок производных финансовых инструментов
11. Механизмы конкурентного оптового рынка электроэнергии
12. Отличие рынков электроэнергии и мощности в России от зарубежных
13. Конкурентный анализ отрасли
14. Специфика ценообразования в энергетике
15. Отраслевые стратегии
16. Требования к участникам ОРЭМ
17. Механизмы реализации ЭС-2035

Материалы для проверки остаточных знаний

1. Ремонтный цикл на энергетическом предприятии – это:

Ответы:

1. Наиболее сложный и полный по объему вид предупредительного ремонта, осуществляемый с целью исправления или полного восстановления ресурса предприятия.
2. Нарботка машины между двумя односменными плановыми ремонтами.
3. Нарботка машины до первого капитального ремонта.
4. Ремонт энергоустановок, происходящий в настоящий период времени.
Верный ответ: Нарботка машины до первого капитального ремонта.

2. С 1 января 1991 года предприятия разрабатывают систему оплаты труда:

Ответы:

1. Самостоятельно.
2. Относительно распоряжения Правительства РФ.
3. Исходя из антимонопольного соглашения энергетических компаний.
4. Исходя из стратегии развития энергетики до 2020 года.

Верный ответ: Исходя из антимонопольного соглашения энергетических компаний.

3. Под оптимальным режимом электропотребления понимается:

Ответы:

1. Такой режим, при котором обеспечивается выполнение производственной программы предприятия с min-ым потреблением энергии.
2. Такой режим, при котором обеспечивается выполнение производственной программы предприятия с max-ым потреблением энергии.
3. Такой режим, при котором обеспечивается выполнение производственной программы предприятия с существующим max-ым и min-ым потреблением энергии.
4. Такой режим, при котором потребление не превышает статью расходов, предназначенную на погашение энергорасходов.

Верный ответ: Такой режим, при котором потребление не превышает статью расходов, предназначенную на погашение энергорасходов.

II. Описание шкалы оценивания

Оценка: 5 («отлично»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "продвинутого" уровня. Ответы даны верно, четко сформулированные особенности практических решений

Оценка: 4 («хорошо»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "базового" уровня. Большинство ответов даны верно. В части материала есть незначительные недостатки

Оценка: 3 («удовлетворительно»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "порогового" уровня. Основная часть задания выполнена верно. на вопросы углубленного уровня

Оценка: 2 («неудовлетворительно»)

Описание характеристики выполнения знания: Работа не выполнена или выполнена преимущественно неправильно

III. Правила выставления итоговой оценки по курсу

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и зачетной составляющих.