

**Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

Направление подготовки/специальность: 38.04.02 Менеджмент

Наименование образовательной программы: Управление проектами

Уровень образования: высшее образование - магистратура

Форма обучения: Очно-заочная

**Оценочные материалы
по дисциплине
Цифровые инструменты в управлении проектами**

**Москва
2023**

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Разработчик

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

Н.Л. Кетоева

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной
программы

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

Н.Л.
Кетоева

Заведующий
выпускающей кафедрой

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

Н.Л.
Кетоева

ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки: достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. ПК-1 Способен осуществлять стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации и планирования деятельности организации

ИД-2 Формулирует мероприятия по внедрению прогрессивной техники и технологии, улучшению использования ресурсов организации для повышения эффективности производственных процессов

и включает:

для текущего контроля успеваемости:

Форма реализации: Компьютерное задание

1. Структуризация проекта (Тестирование)
2. Управление рисками проекта (Тестирование)

Форма реализации: Письменная работа

1. Бизнес-процессы в управлении проектами (Контрольная работа)
2. Стратегии (Контрольная работа)

БРС дисциплины

4 семестр

Раздел дисциплины	Веса контрольных мероприятий, %				
	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
	Срок КМ:	3	6	9	12
Структуризация проекта					
Структуризация проекта		+			
Подготовка обоснования проекта		+			
Управление рисками проекта					
Управление рисками проекта			+		
Завершение проекта			+		
Организационные структуры проектноориентированной компании					
Организационные структуры проектноориентированной компании				+	

Бизнес-процессы в управлении проектами			+	
Реализация стратегии компании через проекты				
Стратегии компаний				+
Вес КМ:	25	25	25	25

\$Общая часть/Для промежуточной аттестации\$

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Индекс компетенции	Индикатор	Запланированные результаты обучения по дисциплине	Контрольная точка
ПК-1	ИД-2ПК-1 Формулирует мероприятия по внедрению прогрессивной техники и технологии, улучшению использования ресурсов организации для повышения эффективности производственных процессов	Знать: фундаментальные положения о роли управления проектами в современном обществе теоретические основы управления проектами Уметь: проводить структуризацию проекта путем выделения взаимосвязанных процессов и элементов применять математический инструментарий к решению социальных и профессиональных проблем	Структуризация проекта (Тестирование) Управление рисками проекта (Тестирование) Бизнес-процессы в управлении проектами (Контрольная работа) Стратегии (Контрольная работа)

II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания

КМ-1. Структуризация проекта

Формы реализации: Компьютерное задание

Тип контрольного мероприятия: Тестирование

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Технология проверки связана с выполнением контрольного теста по изученной теме. Время, отведенное на выполнение задания, устанавливается не более 30 минут. Количество попыток не более 3х. Тестирование проводится с использованием СДО "Прометей". К тестированию допускается пользователь, изучивший материалы, авторизированный уникальным логином и паролем

Краткое содержание задания:

Контрольная точка направлена на оценку освоения компетенции по структуризация проекта

Контрольные вопросы/задания:

Знать: теоретические основы управления проектами	1.Проекты, имеющие высокую прибыльность и дающие конкурентоспособную продукцию, финансируются: а) с дополнительным регрессом на заемщика б) без права регресса на заемщика + в) полным регрессом на заемщика ответ: б 2. Процесс разработки основной документации по проекту, технических требований, оценок, укрупненных календарных планов, процедур контроля и управления — это ... планирование: а) базисное б) стратегическое в) концептуальное + ответ: в 3.Существо предлагаемого проекта — это раздел бизнес-плана проекта, который описывает продукцию и: а) технологии + б) потребность в финансах в) лицензию ответ: а 4.Традиционный инструмент проектирования и изображения организационных структур: а) матрицы ответственности б) сетевые матрицы в) иерархический график + ответ: в 5.Для организаций, регулярно реализующих один или несколько проектов, применяется тип организационной
--	--

	структуры управления проектами: а) «выделенная» б) «всеобщее управление проектами» + 8) «адхократическая» ответ: б 6.Проект, характеризующийся тем, что имеет только одного постоянного сотрудника — руководителя проекта, выполняющего функции коммуникационного центра проекта, является .. матричной структурой: а) единичной б) сильной в) слабой + ответ: в
--	---

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

Оценка: 2

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

КМ-2. Управление рисками проекта

Формы реализации: Компьютерное задание

Тип контрольного мероприятия: Тестирование

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Технология проверки связана с выполнением контрольного теста по изученной теме. Время, отведенное на выполнение задания, устанавливается не более 30 минут. Количество попыток не более 3х. Тестирование проводится с использованием СДО "Прометей". К тестированию допускается пользователь, изучивший материалы, авторизованный уникальным логином и паролем

Краткое содержание задания:

Контрольная точка направлена на оценку освоения компетенции по управлению рисками

Контрольные вопросы/задания:

Знать: фундаментальные положения о роли управления проектами в современном обществе	1.Что такое риск? а) разновидность ситуации, объективно содержащая высокую вероятность невозможности осуществления цели
---	---

	б) наличие факторов, при которых результаты действий не являются детерминированными, а степень возможного влияния этих факторов на результаты неизвестна в) следствие действия либо бездействия, в результате которого существует реальная возможность получения неопределенных результатов различного характера+ ответ: в 2. Какие потери можно обозначить как трудовые? а) потери рабочего времени+ б) уменьшение выручки вследствие снижения цен на реализуемую продукцию в) уплата дополнительных налогов. г) невыполнение сроков сдачи объекта д) потери материалов е) ущерб здоровью ж) потери сырья 3) ущерб репутации и) выплата штрафа ответ: а 3. Какие компании называют кэптивными? а) универсальные страховые; б) специализированные страховые; в) ведомственные страховые.+ ответ: в 4. Какие потери можно считать финансовыми? а) потери ценных бумаг+ б) потери сырья в) невыполнение сроков сдачи объекта г) выплата штрафа+ д) уплата дополнительных налогов+ е) уменьшение выручки вследствие снижения цен на реализуемую продукцию+ ответ: а, г, е 5. Факторы, которые влияют на уровень финансовых рисков подразделяются на а) объектные и субъектные+ б) позитивные и негативные; в) простые и сложные ответ: а 6. Какие потери можно отнести к потерям времени а) невыполнение сроков сдачи объекта+ б) потери ценных бумаг в) выплата штрафа г) уменьшение выручки вследствие снижения цен на реализуемую продукцию д) уплата дополнительных налогов ответ: а
--	--

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

Оценка: 2

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

КМ-3. Бизнес-процессы в управлении проектами

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Технология проверки связана с выполнением контрольного теста по изученной теме. Время, отведенное на выполнение задания, устанавливается не более 30 минут. Количество попыток не более 3х. Тестирование проводится с использованием СДО "Прометей". К тестированию допускается пользователь, изучивший материалы, авторизованный уникальным логином и паролем

Краткое содержание задания:

Контрольная точка направлена на оценку освоения компетенции по бизнес процессам

Контрольные вопросы/задания:

Уметь: применять математический инструментарий к решению социальных и профессиональных проблем	1.Разработайте иерархическую структуру работ 2.Определите цель, задачи и основные параметры проекта 3.Опишите продукт проекта, сформируйте стратегический план и границы проекта
--	--

Описание шкалы оценивания:

Оценка: зачтено

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "зачтено" выставляется если задание выполнено правильно или с незначительными недочетами

Оценка: не зачтено

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "не зачтено" выставляется если задание не выполнено в отведенный срок или результат не соответствует заданию

КМ-4. Стратегии

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Технология проверки связана с выполнением контрольного теста по изученной теме. Время, отведенное на выполнение задания, устанавливается не более 30 минут. Количество попыток не более 3х. Тестирование проводится с использованием СДО "Прометей". К тестированию допускается пользователь, изучивший материалы, авторизованный уникальным логином и паролем

Краткое содержание задания:

Контрольная точка направлена на оценку освоения компетенции по стратегии компании

Контрольные вопросы/задания:

Уметь: проводить структуризацию проекта путем выделения взаимосвязанных процессов и элементов	1.Объясните стратегии концентрированного роста 2.Объясните стратегии интегрированного роста 3.Объясните стратегии диверсификационного роста 4.Объясните стратегии сокращения 5.Объясните принцип выбора стратегии и реализации стратегии 6.Расскажите о стратегической карте
---	---

Описание шкалы оценивания:

Оценка: зачтено

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "зачтено" выставляется если задание выполнено правильно или с незначительными недочетами

Оценка: не зачтено

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "не зачтено" выставляется если задание не выполнено в отведенный срок или результат не соответствует заданию

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

4 семестр

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Пример билета

Вид билета связан с интерфейсом сервиса "Прометей"



Процедура проведения

В тесте 20 вопросов встречаются вопросы следующих типов: 1. с одним вариантом ответа (в вопросах «один из многих», система сравнивает ответ слушателя с правильным ответом и автоматически выставляет за него назначенный балл) 2. с выбором нескольких вариантов ответов (в вопросах «многие из многих» система оценивает каждый ответ отдельно; есть возможность разрешить слушателю получить за вопрос 0,75 балла, если он выберет 3 правильных ответа из 4) 3. на соответствие слушатель должен привести в соответствие левую и правую часть ответа (в вопросах «соответствие» система оценивает каждый ответ отдельно; можно разрешить слушателю получить за вопрос 0,75 балла, если он выберет 3 правильных ответа из 4) 4. развернутый ответ, вводится в ручную в специально отведенное поле (ручная оценка преподавателем)

1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины

1. Компетенция/Индикатор: ИД-2ПК-1 Формулирует мероприятия по внедрению прогрессивной техники и технологии, улучшению использования ресурсов организации для повышения эффективности производственных процессов

Вопросы, задания

- 1.Что такое проект
- 2.Каковы признаки проекта
- 3.Что такое Базовый жизненный цикл проекта
- 4.Какие этапы можно выделить в проектах различного типа
- 5.Какова роль в управлении проектами Корпоративного Стандарта управления проектами
- 6.Как обеспечивается системное накопление и сохранение опыта реализации проектов
- 7.Как меняется структура обоснования проекта в зависимости от цели проекта
- 8.Как меняются полномочия руководителя проекта в различных организационных структурах
- 9.Каковы основные правила формирования иерархической структуры работ
- 10.В чем заключается инициация проекта

Материалы для проверки остаточных знаний

1. Проекты, имеющие высокую прибыльность и дающие конкурентоспособную продукцию, финансируются:

Ответы:

- а) с дополнительным регрессом на заемщика
- б) без права регресса на заемщика +
- в) полным регрессом на заемщика

Верный ответ: б

2. Процесс разработки основной документации по проекту, технических требований, оценок, укрупненных календарных планов, процедур контроля и управления — это ... планирование:

Ответы:

Процесс разработки основной документации по проекту, технических требований, оценок, укрупненных календарных планов, процедур контроля и управления — это ... планирование:

- а) базисное
- б) стратегическое
- в) концептуальное +

Верный ответ: в

3. Существо предлагаемого проекта — это раздел бизнес-плана проекта, который описывает продукцию и:

Ответы:

- а) технологии +
- б) потребность в финансах
- в) лицензию

Верный ответ: а

4. Традиционный инструмент проектирования и изображения организационных структур:

Ответы:

- а) матрицы ответственности
- б) сетевые матрицы
- в) иерархический график +

Верный ответ: в

5. Проект, характеризующийся тем, что имеет только одного постоянного сотрудника — руководителя проекта, выполняющего функции коммуникационного центра проекта, является .. матричной структурой:

Ответы:

- а) единичной
- б) сильной
- в) слабой +

Верный ответ: в

6. Что такое риск?

Ответы:

- а) разновидность ситуации, объективно содержащая высокую вероятность невозможности осуществления цели
- б) наличие факторов, при которых результаты действий не являются детерминированными, а степень возможного влияния этих факторов на результаты неизвестна
- в) следствие действия либо бездействия, в результате которого существует реальная возможность получения неопределенных результатов различного характера +

Верный ответ: в

7. Какие потери можно обозначить как трудовые?

Ответы:

- а) потери рабочего времени+
- б) уменьшение выручки вследствие снижения цен на реализуемую продукцию
- в) уплата дополнительных налогов.
- г) невыполнение сроков сдачи объекта
- д) потери материалов
- е) ущерб здоровью
- ж) потери сырья
- з) ущерб репутации
- и) выплата штрафа

Верный ответ: а

8. Какие компании называют кэптивными?

Ответы:

- а) универсальные страховые;
- б) специализированные страховые;
- в) ведомственные страховые. +

Верный ответ: в

9. Какие потери можно считать финансовыми?

Ответы:

- а) потери ценных бумаг+
- б) потери сырья
- в) невыполнение сроков сдачи объекта
- г) выплата штрафа+
- д) уплата дополнительных налогов+
- е) уменьшение выручки вследствие снижения цен на реализуемую продукцию+

Верный ответ: а, г, е

10. Какие потери можно отнести к потерям времени

Ответы:

- а) невыполнение сроков сдачи объекта+
- б) потери ценных бумаг
- в) выплата штрафа
- г) уменьшение выручки вследствие снижения цен на реализуемую продукцию
- д) уплата дополнительных налогов

Верный ответ: а

II. Описание шкалы оценивания

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "продвинутого" уровня. Ответы даны верно, четко сформулированные особенности практических решений

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "базового" уровня. Большинство ответов даны верно. В части материала есть незначительные недостатки

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "порогового" уровня. Основная часть задания выполнена верно. на вопросы углубленного уровня

Оценка: 2

Описание характеристики выполнения знания: Работа не выполнена или выполнена преимущественно неправильно

III. Правила выставления итоговой оценки по курсу

Оценка определяется по совокупности результатов текущего контроля успеваемости в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ»