

**Министерство науки и высшего образования РФ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

---

Направление подготовки/специальность: 38.04.02 Менеджмент

Наименование образовательной программы: Управление проектами

Уровень образования: высшее образование - магистратура

Форма обучения: Очно-заочная


**Рабочая программа дисциплины**  
**МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

<b>Блок:</b>	<b>Блок 1 «Дисциплины (модули)»</b>
<b>Часть образовательной программы:</b>	<b>Часть, формируемая участниками образовательных отношений</b>
<b>№ дисциплины по учебному плану:</b>	<b>Б1.Ч.07.02.01</b>
<b>Трудоемкость в зачетных единицах:</b>	<b>4 семестр - 3;</b>
<b>Часов (всего) по учебному плану:</b>	<b>108 часов</b>
<b>Лекции</b>	<b>4 семестр - 12 часов;</b>
<b>Практические занятия</b>	<b>4 семестр - 12 часов;</b>
<b>Лабораторные работы</b>	<b>не предусмотрено учебным планом</b>
<b>Консультации</b>	<b>проводится в рамках часов аудиторных занятий</b>
<b>Самостоятельная работа</b>	<b>4 семестр - 83,7 часа;</b>
<b>в том числе на КП/КР</b>	<b>не предусмотрено учебным планом</b>
<b>Иная контактная работа</b>	<b>проводится в рамках часов аудиторных занятий</b>
<b>включая:</b>	
<b>Кейс (решение конкретных производственных ситуаций)</b>	
<b>Реферат</b>	
<b>Промежуточная аттестация:</b>	
<b>Зачет с оценкой</b>	<b>4 семестр - 0,3 часа;</b>

**Москва 2025**

**ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:**


Преподаватель

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Бадалова А.Г.
	Идентификатор	R590a803a-BadalovaAG-a6343ac0

А.Г. Бадалова


**СОГЛАСОВАНО:**

Руководитель  
образовательной программы

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c3

Н.Л. Кетоева

Заведующий выпускающей  
кафедрой

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c3

Н.Л. Кетоева

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**Цель освоения дисциплины:** формирование у студентов профессиональных компетенций в области стратегического управления финансами компании, функционирующей на международном рынке, принятии тактических и оперативных решений в условиях функционирования глобального рынка продуктов и услуг.

### Задачи дисциплины

- овладение концепцией стратегического финансового менеджмента как современной философией большого бизнеса;
- выработка знаний, умений и навыков принятия управленческих решений на стратегическом уровне управления финансами международной компании;
- оценка организационных форм управления финансами в результате оптимизации процессов структурного построения, направлений реструктуризации и диверсификации;;
- контроль, оценка и корректировка планово-управленческих решений для достижения устойчивого рыночного положения и эффективных результатов финансовой деятельности..

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
РПК-1 Способен выбирать механизмы стратегического управления предприятием	ИД-1 <sub>РПК-1</sub> Выбирает инструменты антикризисного управления и теории игр в принятии рискованных решений, в том числе для управления финансовыми потоками организации	знать: - современные инструменты управления финансовыми активами и рисками; - методический инструментарий и методы анализа международных практик.  уметь: - формулировать основные задачи современного финансового менеджмента, опираясь на знания методического инструментария и анализ международных практик; - применять на практике современные инструменты управления финансовыми активами и рисками.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к основной профессиональной образовательной программе Управление проектами (далее – ОПОП), направления подготовки 38.04.02 Менеджмент, уровень образования: высшее образование - магистратура.

Требования к входным знаниям и умениям:

- знать Дисциплина базируется на дисциплине «Конкурентоспособность национальной экономики».
- уметь Результаты образования, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 часов.

№ п/п	Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации	Всего часов на раздел	Семестр	Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы										Содержание самостоятельной работы/ методические указания	
				Контактная работа							СР				
				Лек	Лаб	Пр	Консультация		ИКР		ПА	Работа в семестре	Подготовка к аттестации /контроль		
КПР	ГК	ИККП	ТК												
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
1	Стратегические цели международной корпорации и организация ее финансового менеджмента	20	4	2	-	2	-	-	-	-	-	16	-	<p><b><u>Подготовка к контрольной работе:</u></b> Изучение материалов по разделу Результаты образования, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы и подготовка к контрольной работе</p> <p><b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b> [1], 36-69 [2], 25-47</p>	
1.1	Интернационализация бизнеса и международный менеджмент	10		1	-	1	-	-	-	-	-	8	-		
1.2	Стратегические цели международных корпораций и связанные с ними модели финансового менеджмента	10		1	-	1	-	-	-	-	-	8	-		
2	Управление оборотным капиталом, операционными денежными потоками и краткосрочными валютными рисками международной корпорации	20		2	-	2	-	-	-	-	-	16	-		<p><b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b> [1], 96-125</p>
2.1	Управление оборотным капиталом и денежные потоки	10		1	-	1	-	-	-	-	-	8	-		

2.2	Выбор инструментов при внешнем финансировании	10	1	-	1	-	-	-	-	-	8	-	
3	Инвестиционные и финансовые стратегии и рост стоимости международной корпорации	26	4	-	4	-	-	-	-	-	18	-	<u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], 254-287
3.1	Финансовая стратегия международной корпорации.	13	2	-	2	-	-	-	-	-	9	-	
3.2	Прогнозирование и планирование денежных потоков и рисков корпорации от инвестиционной деятельности	13	2	-	2	-	-	-	-	-	9	-	
4	Управление долгосрочными валютными и финансовыми рисками международной корпорации	24	4	-	4	-	-	-	-	-	16	-	<u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], 325-364
4.1	Долгосрочные валютные и финансовые риски международных корпораций	12	2	-	2	-	-	-	-	-	8	-	
4.2	Валютные долгосрочные риски и их значение в деятельности международной корпорации	12	2	-	2	-	-	-	-	-	8	-	
	Зачет с оценкой	18.0	-	-	-	-	-	-	-	0.3	-	17.7	
	<b>Всего за семестр</b>	<b>108.0</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0.3</b>	<b>66</b>	<b>17.7</b>	
	<b>Итого за семестр</b>	<b>108.0</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0.3</b>	<b>83.7</b>		

**Примечание:** Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПр – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

### **3.2 Краткое содержание разделов**

#### 1. Стратегические цели международной корпорации и организация ее финансового менеджмента

##### 1.1. Интернационализация бизнеса и международный менеджмент

Специфика международного Финансового менеджмента. Экономические преимущества глобализации производства. Инструменты международного финансового рынка.

##### 1.2. Стратегические цели международных корпораций и связанные с ними модели финансового менеджмента

Стратегические цели и индикаторы, направленные на рост стоимости компании. Анализ стратегических и финансовых целей международной корпорации. Валютно-финансовая среда международной корпорации. Структура международного финансового рынка. Факторы неопределенности в деятельности международного финансового менеджера. Валютный риск и стратегии его хеджирования..

#### 2. Управление оборотным капиталом, операционными денежными потоками и краткосрочными валютными рисками международной корпорации

##### 2.1. Управление оборотным капиталом и денежные потоки

Управление оборотным капиталом и денежные потоки от операционной (текущей) деятельности международной корпорации. Финансовая устойчивость международной корпорации в краткосрочном периоде. Финансирование оборотных активов международной корпорации за счет собственных, заемных и привлеченных источников..

##### 2.2. Выбор инструментов при внешнем финансировании

Внутрифирменное краткосрочное международное финансирование. Управление, кредиторской задолженностью и остатком денежных средств. Управление дебиторской задолженностью и способы ее использования. Факторинг и коммерческий кредит..

#### 3. Инвестиционные и финансовые стратегии и рост стоимости международной корпорации

##### 3.1. Финансовая стратегия международной корпорации.

Инвестиционные проекты международной корпорации и денежные потоки инвестиционных проектов. Международный Рынок инвестиций. Международные финансовые компании. Бюджетирование капитальных затрат и инвестиций международной корпорации. Роль нематериальных активов в деятельности международной корпорации.

##### 3.2. Прогнозирование и планирование денежных потоков и рисков корпорации от инвестиционной деятельности

Создание финансовых резервов международной корпорации. Приведенная стоимость перспектив роста корпорации и нематериальный актив «Гудвилл». Управление свободным денежным потоком фирмы и структурой капитала, минимизация средневзвешенных затрат на капитал. Стратегия долгосрочного развития международной корпорации и прогнозирование ее финансовых и денежных потоков..

#### 4. Управление долгосрочными валютными и финансовыми рисками международной корпорации

#### 4.1. Долгосрочные валютные и финансовые риски международных корпораций

Оценка страновых, политических и общеэкономических рисков. Связь между структурой капитала международной корпорации и финансовыми рисками. Проведение IPO и транзакционные издержки. Привлечение капитала на международных рынках путем займов и эмиссии ценных бумаг. Коэффициенты финансового риска, как показатели долгосрочного риска международной корпорации. Стандартные условия международных контрактов и распределение долгосрочных рисков..

#### 4.2. Валютные долгосрочные риски и их значение в деятельности международной корпорации

Валютные долгосрочные риски и их значение в деятельности международной корпорации. Сущность и хеджирование долгосрочных валютных рисков. Принципы хеджирования долгосрочных ценовых рисков с использованием форвардов и инструментов денежного рынка, использование форвардных контрактов и СВОП-ов для хеджирования валютных рисков. Использование фьючерсных контрактов и валютных опционов..

### 3.3. Темы практических занятий

1. Стратегические цели международной корпорации и организация ее финансового менеджмента;
2. Инвестиционные и финансовые стратегии и рост стоимости международной корпорации;
3. Управление долгосрочными валютными и финансовыми рисками международной корпорации;
4. Управление оборотным капиталом, операционными денежными потоками и краткосрочными валютными рисками международной корпорации.

### 3.4. Темы лабораторных работ

не предусмотрено

### 3.5 Консультации

#### *Текущий контроль (ТК)*

1. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Результаты образования, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы"

### 3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ

Курсовой проект/ работа не предусмотрены



### 3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1)	Коды индикаторов	Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1)				Оценочное средство (тип и наименование)
		1	2	3	4	
<b>Знать:</b>						
методический инструментарий и методы анализа международных практик	ИД-1РПК-1		+			Кейс (решение конкретных производственных ситуаций)/Управление оборотным капиталом
современные инструменты управления финансовыми активами и рисками	ИД-1РПК-1	+				Кейс (решение конкретных производственных ситуаций)/«Стратегические цели международной корпорации»
<b>Уметь:</b>						
применять на практике современные инструменты управления финансовыми активами и рисками	ИД-1РПК-1			+		Кейс (решение конкретных производственных ситуаций)/Инвестиционные и финансовые стратегии и рост стоимости международной корпорации
формулировать основные задачи современного финансового менеджмента, опираясь на знания методического инструментария и анализ международных практик	ИД-1РПК-1				+	Реферат/Реферат

## **4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)**

### **4.1. Текущий контроль успеваемости**

**4 семестр**

Форма реализации: Выступление (доклад)

1. Реферат (Реферат)

Форма реализации: Письменная работа

1. «Стратегические цели международной корпорации» (Кейс (решение конкретных производственных ситуаций))
2. Инвестиционные и финансовые стратегии и рост стоимости международной корпорации (Кейс (решение конкретных производственных ситуаций))
3. Управление оборотным капиталом (Кейс (решение конкретных производственных ситуаций))

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

### **4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине**

*Зачет с оценкой (Семестр №4)*

Оценка определяется по совокупности результатов текущего контроля успеваемости в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ»

В диплом выставляется оценка за 4 семестр.

**Примечание:** Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

## **5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **5.1 Печатные и электронные издания:**

1. Котелкин, С. В. Международный финансовый менеджмент : учебное пособие для вузов по специальностям "Мировая экономика" и "Финансы и кредит" / С. В. Котелкин . – Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2021 . – 608 с. - ISBN 978-5-9776-0137-5 .;
2. Е. Ф. Авдокушин- "Международные финансовые отношения (основы финансомики)", (2-е изд., стер.), Издательство: "Дашков и К°", Москва, 2019 - (132 с.)  
<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496092>.

### **5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:**

1. СДО "Прометей";
2. Office / Российский пакет офисных программ;
3. Windows / Операционная система семейства Linux;
4. Видеоконференции (Майнд, Сберджаз, ВК и др).

### **5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:**

1. ЭБС Лань - <https://e.lanbook.com/>

2. ЭБС "Университетская библиотека онлайн" -

[http://biblioclub.ru/index.php?page=main\\_ub\\_red](http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red)

3. Научная электронная библиотека - <https://elibrary.ru/>

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тип помещения	Номер аудитории, наименование	Оснащение
Учебные аудитории для проведения лекционных занятий и текущего контроля	К-511, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус
	К-520, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стол, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус
Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП	К-504, Учебная аудитория	парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, доска меловая, мультимедийный проектор, экран, кондиционер
	К-509, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус
Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации	К-504, Учебная аудитория	парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, доска меловая, мультимедийный проектор, экран, кондиционер
	К-509, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус
	К-511, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус
	К-520, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стол, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет,

		мультимедийный проектор, экран, кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус
Помещения для самостоятельной работы	НТБ-302, Читальный зал отдела обслуживания учебной литературой	стул, стол письменный, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный
	НТБ-303, Лекционная аудитория	стол компьютерный, стул, стол письменный, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный, принтер, кондиционер
Помещения для консультирования	К-516, Преподавательская кафедры МЭП	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, колонки звуковые, многофункциональный центр, ноутбук, компьютер персональный, принтер, холодильник, кондиционер, книги, учебники, пособия
	К-514, Преподавательская кафедры МЭП	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, колонки звуковые, многофункциональный центр, компьютер персональный, принтер, кондиционер, книги, учебники, пособия
	К-513, Кабинет сотрудников кафедры МЭП	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, экран интерактивный, колонки звуковые, мультимедийный проектор, доска маркерная, многофункциональный центр, ноутбук, компьютер персональный, принтер, холодильник, кондиционер, книги, учебники, пособия, канцелярский принадлежности
	К-518, Кабинет сотрудников кафедры МЭП	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, колонки звуковые, доска маркерная, многофункциональный центр, ноутбук, компьютер персональный, принтер, кондиционер, книги, учебники, пособия

## БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

### Международный финансовый менеджмент

(название дисциплины)

#### 4 семестр

**Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:**

- КМ-1 «Стратегические цели международной корпорации» (Кейс (решение конкретных производственных ситуаций))
- КМ-2 Управление оборотным капиталом (Кейс (решение конкретных производственных ситуаций))
- КМ-3 Инвестиционные и финансовые стратегии и рост стоимости международной корпорации (Кейс (решение конкретных производственных ситуаций))
- КМ-4 Реферат (Реферат)

**Вид промежуточной аттестации – Зачет с оценкой.**

Номер раздела	Раздел дисциплины	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
		Неделя КМ:	3	6	9	12
1	Стратегические цели международной корпорации и организация ее финансового менеджмента					
1.1	Интернационализация бизнеса и международный менеджмент		+			
1.2	Стратегические цели международных корпораций и связанные с ними модели финансового менеджмента		+			
2	Управление оборотным капиталом, операционными денежными потоками и краткосрочными валютными рисками международной корпорации					
2.1	Управление оборотным капиталом и денежные потоки			+		
2.2	Выбор инструментов при внешнем финансировании			+		
3	Инвестиционные и финансовые стратегии и рост стоимости международной корпорации					
3.1	Финансовая стратегия международной корпорации.				+	
3.2	Прогнозирование и планирование денежных потоков и рисков корпорации от инвестиционной деятельности				+	
4	Управление долгосрочными валютными и финансовыми рисками международной корпорации					
4.1	Долгосрочные валютные и финансовые риски международных корпораций					+
4.2	Валютные долгосрочные риски и их значение в деятельности международной корпорации					+
Вес КМ, %:			25	25	25	25