

**Министерство науки и высшего образования РФ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

---

Направление подготовки/специальность: 38.04.02 Менеджмент

Наименование образовательной программы: Управление проектами

Уровень образования: высшее образование - магистратура

Форма обучения: Очная


**Рабочая программа дисциплины**  
**СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В ТЭК**

<b>Блок:</b>	<b>Блок 1 «Дисциплины (модули)»</b>
<b>Часть образовательной программы:</b>	<b>Часть, формируемая участниками образовательных отношений</b>
<b>№ дисциплины по учебному плану:</b>	<b>Б1.Ч.05</b>
<b>Трудоемкость в зачетных единицах:</b>	<b>3 семестр - 3;</b>
<b>Часов (всего) по учебному плану:</b>	<b>108 часов</b>
<b>Лекции</b>	<b>3 семестр - 16 часов;</b>
<b>Практические занятия</b>	<b>3 семестр - 32 часа;</b>
<b>Лабораторные работы</b>	<b>не предусмотрено учебным планом</b>
<b>Консультации</b>	<b>проводится в рамках часов аудиторных занятий</b>
<b>Самостоятельная работа</b>	<b>3 семестр - 59,7 часа;</b>
<b>в том числе на КП/КР</b>	<b>не предусмотрено учебным планом</b>
<b>Иная контактная работа</b>	<b>проводится в рамках часов аудиторных занятий</b>
<b>включая:</b> <b>Тестирование</b> <b>Контрольная работа</b>	
<b>Промежуточная аттестация:</b>	
<b>Зачет с оценкой</b>	<b>3 семестр - 0,3 часа;</b>

**Москва 2024**

**ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:**


Преподаватель

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c3

Н.Л. Кетоева


**СОГЛАСОВАНО:**

Руководитель  
образовательной программы

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c3

Н.Л. Кетоева

Заведующий выпускающей  
кафедрой

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c3

Н.Л. Кетоева

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**Цель освоения дисциплины:** формирование компетенций в эффективной деятельности управленца и развитии основных навыков в сфере управления различными сферами

### Задачи дисциплины

- развитие умений применять методы и модели управления;
- формирование у студентов умения понимать и интерпретировать категории научного менеджмента;
- использование полученных теоретических компетенций для решения управленческих задач в сферах: менеджмента знаний, менеджмента инноваций, менеджмента конкурентоспособности.

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ПК-1 Способен осуществлять стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации и планирования деятельности организации	ИД-5 <sub>ПК-1</sub> Демонстрирует знания современных принципов управления производственной, маркетинговой, инновационной, кадровой и финансовой сферами деятельности предприятия на основе методологии стратегического управления	знать: - принципы организационного развития; - технологии и методы построения бюджетов на персонал; - основные нормы и принципы международных трудовых отношений.  уметь: - решать стратегические задачи; - моделировать и анализировать поведение субъектов рынка труда; - разрабатывать корпоративную стратегию.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к основной профессиональной образовательной программе Управление проектами (далее – ОПОП), направления подготовки 38.04.02 Менеджмент, уровень образования: высшее образование - магистратура.

Базируется на уровне высшего образования (бакалавриат, специалитет).

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 часов.

№ п/п	Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации	Всего часов на раздел	Семестр	Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы										Содержание самостоятельной работы/ методические указания	
				Контактная работа							СР				
				Лек	Лаб	Пр	Консультация		ИКР		ПА	Работа в семестре	Подготовка к аттестации /контроль		
КПР	ГК	ИККП	ТК												
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
1	Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности	14	3	2	-	5	-	-	-	-	-	7	-	<b><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u></b> Изучение дополнительного материала по разделу "Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности" <b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b> [1], п. 1	
1.1	Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности	14		2	-	5	-	-	-	-	-	7	-		
2	Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности.	15		3	-	5	-	-	-	-	-	-	7	-	<b><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u></b> Изучение дополнительного материала по разделу "Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности" <b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b> [1], п. 2
2.1	Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности.	15		3	-	5	-	-	-	-	-	-	7	-	
3	Стратегия управления энергокомпаниями	16		3	-	6	-	-	-	-	-	-	7	-	<b><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u></b> Изучение дополнительного материала по разделу "Стратегия управления энергокомпаниями" <b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b>
3.1	Стратегия управления энергокомпаниями	16		3	-	6	-	-	-	-	-	-	7	-	

													[1], п. 3
4	Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК.	16	3	-	6	-	-	-	-	-	7	-	<u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК."
4.1	Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК.	16	3	-	6	-	-	-	-	-	7	-	<u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], п. 4
5	Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС-2035	15	3	-	5	-	-	-	-	-	7	-	<u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС-2035"
5.1	Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС-2035	15	3	-	5	-	-	-	-	-	7	-	<u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], п. 5
6	Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ	14	2	-	5	-	-	-	-	-	7	-	<u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], п. 6
6.1	Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ	14	2	-	5	-	-	-	-	-	7	-	
	Зачет с оценкой	18.0	-	-	-	-	-	-	-	0.3	-	17.7	
	<b>Всего за семестр</b>	<b>108.0</b>	<b>16</b>	<b>-</b>	<b>32</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0.3</b>	<b>42</b>	<b>17.7</b>	
	<b>Итого за семестр</b>	<b>108.0</b>	<b>16</b>	<b>-</b>	<b>32</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0.3</b>	<b>59.7</b>		

**Примечание:** Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПр – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

## **3.2 Краткое содержание разделов**

### 1. Стратегический анализ рынка электроэнергетики и мощности

#### 1.1. Стратегический анализ рынка электроэнергетики и мощности

Основные признаки моделей и возможности их реализации в энергетике: чистая конкуренция, чистая монополия, естественная монополия, олигополия, монополистическая конкуренция. Отраслевые стратегии. Специфика ценообразования в энергетике. Конкурентный анализ отрасли.

### 2. Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергетики и мощности.

2.1. Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергетики и мощности.

Механизмы конкурентного оптового рынка электроэнергетики. Рынок производных финансовых инструментов. Требования к участникам ОРЭМ.

### 3. Стратегия управления энергокомпаниями

#### 3.1. Стратегия управления энергокомпаниями

Стратегические задачи управления энергокомпаниями: достижение конкурентоспособности и экономической эффективности хозяйственной деятельности энергетических компаний; обеспечение надежности снабжения тепловой и электрической энергией потребителей. Направления управления энергокомпаниями: увеличение доли рынка тепловой и электрической энергии; обновление основных производственных фондов; освоение смежных рынков (энергосберегающего оборудования, энергоремонт, техническое обслуживание); создание резервного (страхового) фонда (МТР, топлива, финансовых ресурсов); снижение (оптимизация) издержек производства.

### 4. Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК.

#### 4.1. Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК.

Периоды реализации Стратегии 2035 (первый этап до 2020 года (с возможной пролонгацией до 2022 года), и второй с 2021 по 2035 год). Состояние, вызовы и тенденции развития мировой и российской энергетике. Мировые энергетические рынки, их конъюнктура. Прогнозы российского экспорта топлива и электроэнергетики.

### 5. Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС-2035

#### 5.1. Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС-2035

Стратегические задачи развития энергетического сектора страны. 1. Обеспечение потребностей социально - экономического развития страны достаточными по объему, номенклатуре и качеству энергетическими услугами и продукцией. Стратегические задачи развития энергетического сектора страны. 1. Обеспечение потребностей социально - экономического развития страны достаточными по объему, номенклатуре и качеству энергетическими услугами и продукцией. Трансформация территориально - производственной структуры ТЭК с учетом приоритетов и направлений регионального и пространственного развития России, необходимости диверсификации экспортных потоков и сохранения лидерских позиций в мировой энергетике. Обеспечение технологической независимости энергетического сектора и достаточных компетенций во всех критически

важных для устойчивого развития энергетики видах деятельности, с повышением и расширением мировой технологической конкурентоспособности российского ТЭК.

### 6. Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ

#### 6.1. Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ

Перечень приоритетов государственной политики в сфере энергетики. Механизмы реализации ЭС-2035.

### **3.3. Темы практических занятий**

1. Признаки рыночных моделей и возможности их реализации в энергетике;
2. Отличие рынков электроэнергии и мощности в России от зарубежных;
3. Стратегические цели управления « \_\_\_\_ » компанией;
4. Прогнозы российского экспорта топлива и электроэнергии;
5. Стратегические задачи развития энергетического сектора РФ;
6. Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ.

### **3.4. Темы лабораторных работ**

не предусмотрено

### **3.5 Консультации**

### **3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ**

Курсовой проект/ работа не предусмотрены

### 3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1)	Коды индикаторов	Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1)						Оценочное средство (тип и наименование)
		1	2	3	4	5	6	
<b>Знать:</b>								
основные нормы и принципы международных трудовых отношений	ИД-5ПК-1				+			Тестирование/Тест №3 «Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС»
технологии и методы построения бюджетов на персонал	ИД-5ПК-1			+				Тестирование/Тест №2 «Стратегия управления энергокомпаниями»
принципы организационного развития	ИД-5ПК-1		+					Тестирование/Тест №1 «Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности»
<b>Уметь:</b>								
разрабатывать корпоративную стратегию	ИД-5ПК-1	+						Контрольная работа/Контрольное задание №1 «Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности»
моделировать и анализировать поведение субъектов рынка труда	ИД-5ПК-1						+	Контрольная работа/Контрольное задание №3 «Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ»
решать стратегические задачи	ИД-5ПК-1					+		Контрольная работа/Контрольное задание №2 «Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК»



## **4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)**

### **4.1. Текущий контроль успеваемости**

**3 семестр**

Форма реализации: Письменная работа

1. Контрольное задание №1 «Стратегический анализ рынка электроэнергетики и мощности» (Контрольная работа)
2. Контрольное задание №2 «Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК» (Контрольная работа)
3. Контрольное задание №3 «Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ» (Контрольная работа)
4. Тест №1 «Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергетики и мощности» (Тестирование)
5. Тест №2 «Стратегия управления энергокомпаниями» (Тестирование)
6. Тест №3 «Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС» (Тестирование)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

### **4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине**

*Зачет с оценкой (Семестр №3)*

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и зачетной составляющих

В диплом выставляется оценка за 3 семестр.

**Примечание:** Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

## **5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **5.1 Печатные и электронные издания:**

1. А. А. Томпсон, А. Д. Стрикленд- "Стратегический менеджмент: искусство разработки и реализации стратегии", Издательство: "Юнити-Дана", Москва, 2015 - (577 с.)  
<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436856>.

### **5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:**

1. СДО "Прометей";
2. Office / Российский пакет офисных программ;
3. Windows / Операционная система семейства Linux;
4. Видеоконференции (Майнд, Сберджаз, ВК и др).

### **5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:**

1. Научная электронная библиотека - <https://elibrary.ru/>
2. База данных Web of Science - <http://webofscience.com/>
3. Электронная библиотека МЭИ (ЭБ МЭИ) - <http://elib.mpei.ru/login.php>

#### 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тип помещения	Номер аудитории, наименование	Оснащение
Учебные аудитории для проведения лекционных занятий и текущего контроля	К-511, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус
	К-520, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стол, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус
Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП	К-504, Учебная аудитория	парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, доска меловая, мультимедийный проектор, экран, кондиционер
	К-509, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус
Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации	К-504, Учебная аудитория	парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, доска меловая, мультимедийный проектор, экран, кондиционер
	К-509, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус
	К-511, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус
	К-520, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стол, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран,

		кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус
Помещения для самостоятельной работы	НТБ-302, Читальный зал отдела обслуживания учебной литературой	стул, стол письменный, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный
	НТБ-201, Компьютерный читальный зал	стол компьютерный, стул, стол письменный, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный, принтер, кондиционер
	НТБ-300, Учебная аудитория	парта, стул, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран
Помещения для консультирования	К-516, Преподавательская кафедры МЭП	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, колонки звуковые, многофункциональный центр, ноутбук, компьютер персональный, принтер, холодильник, кондиционер, книги, учебники, пособия
	К-514, Преподавательская кафедры МЭП	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, колонки звуковые, многофункциональный центр, компьютер персональный, принтер, кондиционер, книги, учебники, пособия
	К-513, Кабинет сотрудников кафедры МЭП	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, экран интерактивный, колонки звуковые, мультимедийный проектор, доска маркерная, многофункциональный центр, ноутбук, компьютер персональный, принтер, холодильник, кондиционер, книги, учебники, пособия, канцелярский принадлежности
	К-518, Кабинет сотрудников кафедры МЭП	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, колонки звуковые, доска маркерная, многофункциональный центр, ноутбук, компьютер персональный, принтер, кондиционер, книги, учебники, пособия
Помещения для хранения оборудования и	Ж-203, Кабинет Дирекции	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, вешалка для одежды, тумба, компьютерная сеть с

учебного инвентаря		выходом в Интернет, компьютер персональный, принтер, холодильник, кондиционер
--------------------	--	---

## БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

### Стратегический менеджмент в ТЭК

(название дисциплины)

#### 3 семестр

**Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:**

- КМ-1 Контрольное задание №1 «Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности» (Контрольная работа)
- КМ-2 Тест №1 «Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности» (Тестирование)
- КМ-3 Тест №2 «Стратегия управления энергокомпаниями» (Тестирование)
- КМ-4 Тест №3 «Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС» (Тестирование)
- КМ-5 Контрольное задание №2 «Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК» (Контрольная работа)
- КМ-6 Контрольное задание №3 «Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ» (Контрольная работа)

**Вид промежуточной аттестации – Зачет с оценкой.**

Номер раздела	Раздел дисциплины	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4	КМ-5	КМ-6
		Неделя КМ:	4	8	10	12	14	16
1	Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности							
1.1	Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности		+					
2	Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности.							
2.1	Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности.			+				
3	Стратегия управления энергокомпаниями							
3.1	Стратегия управления энергокомпаниями				+			
4	Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК.							
4.1	Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК.					+		
5	Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС-2035							
5.1	Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС-2035						+	

6	Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ						
6.1	Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ						+
Вес КМ, %:		20	15	15	15	15	20