

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»

Направление подготовки/специальность: 38.04.02 Менеджмент

Наименование образовательной программы: Управление проектами

Уровень образования: высшее образование - магистратура

Форма обучения: Очно-заочная


Рабочая программа дисциплины
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В ТЭК

| | |
|---|---|
| Блок: | Блок 1 «Дисциплины (модули)» |
| Часть образовательной программы: | Часть, формируемая участниками образовательных отношений |
| № дисциплины по учебному плану: | Б1.Ч.05 |
| Трудоемкость в зачетных единицах: | 4 семестр - 3; |
| Часов (всего) по учебному плану: | 108 часов |
| Лекции | 4 семестр - 12 часов; |
| Практические занятия | 4 семестр - 16 часов; |
| Лабораторные работы | не предусмотрено учебным планом |
| Консультации | проводится в рамках часов аудиторных занятий |
| Самостоятельная работа | 4 семестр - 79,7 часа; |
| в том числе на КП/КР | не предусмотрено учебным планом |
| Иная контактная работа | проводится в рамках часов аудиторных занятий |
| включая: Тестирование Контрольная работа | |
| Промежуточная аттестация: | |
| Зачет с оценкой | 4 семестр - 0,3 часа; |

Москва 2024

ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:


Преподаватель

| | | |
|---|--|-------------------------------|
|  | Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» | |
| | Сведения о владельце ЦЭП МЭИ | |
| | Владелец | Кетоева Н.Л. |
| | Идентификатор | R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c3 |

Н.Л. Кетоева


СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной программы

| | | |
|---|--|-------------------------------|
|  | Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» | |
| | Сведения о владельце ЦЭП МЭИ | |
| | Владелец | Кетоева Н.Л. |
| | Идентификатор | R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c3 |

Н.Л. Кетоева

Заведующий выпускающей
кафедрой

| | | |
|---|--|-------------------------------|
|  | Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» | |
| | Сведения о владельце ЦЭП МЭИ | |
| | Владелец | Кетоева Н.Л. |
| | Идентификатор | R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c3 |

Н.Л. Кетоева

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель освоения дисциплины: формирование компетенций в эффективной деятельности управленца и развитии основных навыков в сфере управления различными сферами

Задачи дисциплины

- развитие умений применять методы и модели управления;
- формирование у студентов умения понимать и интерпретировать категории научного менеджмента;
- использование полученных теоретических компетенций для решения управленческих задач в сферах: менеджмента знаний, менеджмента инноваций, менеджмента конкурентоспособности.

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

| Код и наименование компетенции | Код и наименование индикатора достижения компетенции | Запланированные результаты обучения |
|---|--|--|
| ПК-1 Способен осуществлять стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации и планирования деятельности организации | ИД-5 _{ПК-1} Демонстрирует знания современных принципов управления производственной, маркетинговой, инновационной, кадровой и финансовой сферами деятельности предприятия на основе методологии стратегического управления | знать: - основные нормы и принципы международных трудовых отношений; - принципы организационного развития; - технологии и методы построения бюджетов на персонал. уметь: - моделировать и анализировать поведение субъектов рынка труда; - разрабатывать корпоративную стратегию; - решать стратегические задачи. |

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к основной профессиональной образовательной программе Управление проектами (далее – ОПОП), направления подготовки 38.04.02 Менеджмент, уровень образования: высшее образование - магистратура.

Базируется на уровне высшего образования (бакалавриат, специалитет).

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 часов.

| № п/п | Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации | Всего часов на раздел | Семестр | Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы | | | | | | | | | | Содержание самостоятельной работы/ методические указания |
|-------|--|-----------------------|---------|--|-----|----|--------------|---|-----|----|----|-------------------|-----------------------------------|---|
| | | | | Контактная работа | | | | | | | СР | | | |
| | | | | Лек | Лаб | Пр | Консультация | | ИКР | | ПА | Работа в семестре | Подготовка к аттестации /контроль | |
| КПР | ГК | ИККП | ТК | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 |
| 1 | Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности | 14 | 4 | 2 | - | 2 | - | - | - | - | - | 10 | - | <u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности" <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], п. 1 |
| 1.1 | Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности | 14 | | 2 | - | 2 | - | - | - | - | - | 10 | - | |
| 2 | Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности. | 14 | | 2 | - | 2 | - | - | - | - | - | 10 | - | <u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности" <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], п. 2 |
| 2.1 | Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности. | 14 | | 2 | - | 2 | - | - | - | - | - | 10 | - | |
| 3 | Стратегия управления энергокомпаниями | 15 | | 2 | - | 3 | - | - | - | - | - | 10 | - | <u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Стратегия управления энергокомпаниями" <u>Изучение материалов литературных источников:</u> |
| 3.1 | Стратегия управления энергокомпаниями | 15 | | 2 | - | 3 | - | - | - | - | - | 10 | - | |

| | | | | | | | | | | | | | |
|-----|--|--------------|-----------|----------|-----------|----------|----------|----------|----------|------------|-------------|-------------|---|
| | | | | | | | | | | | | | [1], п. 3 |
| 4 | Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК. | 15 | 2 | - | 3 | - | - | - | - | - | 10 | - | <u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК." |
| 4.1 | Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК. | 15 | 2 | - | 3 | - | - | - | - | - | 10 | - | <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], п. 4 |
| 5 | Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС-2035 | 16 | 2 | - | 3 | - | - | - | - | - | 11 | - | <u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС-2035" |
| 5.1 | Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС-2035 | 16 | 2 | - | 3 | - | - | - | - | - | 11 | - | <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], п. 5 |
| 6 | Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ | 16 | 2 | - | 3 | - | - | - | - | - | 11 | - | <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], п. 6 |
| 6.1 | Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ | 16 | 2 | - | 3 | - | - | - | - | - | 11 | - | |
| | Зачет с оценкой | 18.0 | - | - | - | - | - | - | - | 0.3 | - | 17.7 | |
| | Всего за семестр | 108.0 | 12 | - | 16 | - | - | - | - | 0.3 | 62 | 17.7 | |
| | Итого за семестр | 108.0 | 12 | - | 16 | - | - | - | - | 0.3 | 79.7 | | |

Примечание: Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПр – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

3.2 Краткое содержание разделов

1. Стратегический анализ рынка электроэнергетики и мощности

1.1. Стратегический анализ рынка электроэнергетики и мощности

Основные признаки моделей и возможности их реализации в энергетике: чистая конкуренция, чистая монополия, естественная монополия, олигополия, монополистическая конкуренция. Отраслевые стратегии. Специфика ценообразования в энергетике. Конкурентный анализ отрасли.

2. Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергетики и мощности.

2.1. Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергетики и мощности.

Механизмы конкурентного оптового рынка электроэнергетики. Рынок производных финансовых инструментов. Требования к участникам ОРЭМ.

3. Стратегия управления энергокомпаниями

3.1. Стратегия управления энергокомпаниями

Стратегические задачи управления энергокомпаниями: достижение конкурентоспособности и экономической эффективности хозяйственной деятельности энергетических компаний; обеспечение надежности снабжения тепловой и электрической энергией потребителей. Направления управления энергокомпаниями: увеличение доли рынка тепловой и электрической энергии; обновление основных производственных фондов; освоение смежных рынков (энергосберегающего оборудования, энергоремонт, техническое обслуживание); создание резервного (страхового) фонда (МТР, топлива, финансовых ресурсов); снижение (оптимизация) издержек производства.

4. Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК.

4.1. Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК.

Периоды реализации Стратегии 2035 (первый этап до 2020 года (с возможной пролонгацией до 2022 года), и второй с 2021 по 2035 год). Состояние, вызовы и тенденции развития мировой и российской энергетике. Мировые энергетические рынки, их конъюнктура. Прогнозы российского экспорта топлива и электроэнергетики.

5. Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС-2035

5.1. Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС-2035

Стратегические задачи развития энергетического сектора страны. 1. Обеспечение потребностей социально - экономического развития страны достаточными по объему, номенклатуре и качеству энергетическими услугами и продукцией. Стратегические задачи развития энергетического сектора страны. 1. Обеспечение потребностей социально - экономического развития страны достаточными по объему, номенклатуре и качеству энергетическими услугами и продукцией. Трансформация территориально - производственной структуры ТЭК с учетом приоритетов и направлений регионального и пространственного развития России, необходимости диверсификации экспортных потоков и сохранения лидерских позиций в мировой энергетике. Обеспечение технологической независимости энергетического сектора и достаточных компетенций во всех критически

важных для устойчивого развития энергетики видах деятельности, с повышением и расширением мировой технологической конкурентоспособности российского ТЭК.

6. Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ

6.1. Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ

Перечень приоритетов государственной политики в сфере энергетики. Механизмы реализации ЭС-2035.

3.3. Темы практических занятий

1. Отличие рынков электроэнергии и мощности в России от зарубежных;
2. Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ;
3. Стратегические задачи развития энергетического сектора РФ;
4. Прогнозы российского экспорта топлива и электроэнергии;
5. Стратегические цели управления «_____» компанией;
6. Признаки рыночных моделей и возможности их реализации в энергетике.

3.4. Темы лабораторных работ

не предусмотрено

3.5 Консультации

3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ

Курсовой проект/ работа не предусмотрены

3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

| Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1) | Коды индикаторов | Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1) | | | | | | Оценочное средство (тип и наименование) |
|---|------------------|---|---|---|---|---|---|--|
| | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | |
| Знать: | | | | | | | | |
| технологии и методы построения бюджетов на персонал | ИД-5ПК-1 | | | + | | | | Тестирование/Тест №2 «Стратегия управления энергокомпаниями» |
| принципы организационного развития | ИД-5ПК-1 | | + | | | | | Тестирование/Тест №1 «Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности» |
| основные нормы и принципы международных трудовых отношений | ИД-5ПК-1 | | | | + | | | Тестирование/Тест №3 «Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС» |
| Уметь: | | | | | | | | |
| решать стратегические задачи | ИД-5ПК-1 | | | | | + | | Контрольная работа/Контрольное задание №2 «Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК» |
| разрабатывать корпоративную стратегию | ИД-5ПК-1 | + | | | | | | Контрольная работа/Контрольное задание №1 «Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности» |
| моделировать и анализировать поведение субъектов рынка труда | ИД-5ПК-1 | | | | | | + | Контрольная работа/Контрольное задание №3 «Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ» |

4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)

4.1. Текущий контроль успеваемости

4 семестр

Форма реализации: Письменная работа

1. Контрольное задание №1 «Стратегический анализ рынка электроэнергетики и мощности» (Контрольная работа)
2. Контрольное задание №2 «Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК» (Контрольная работа)
3. Контрольное задание №3 «Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ» (Контрольная работа)
4. Тест №1 «Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергетики и мощности» (Тестирование)
5. Тест №2 «Стратегия управления энергокомпаниями» (Тестирование)
6. Тест №3 «Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС» (Тестирование)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине

Зачет с оценкой (Семестр №4)

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и зачетной составляющих

В диплом выставляется оценка за 4 семестр.

Примечание: Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1 Печатные и электронные издания:

1. А. А. Томпсон, А. Д. Стрикленд- "Стратегический менеджмент: искусство разработки и реализации стратегии", Издательство: "Юнити-Дана", Москва, 2015 - (577 с.)
<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436856>.

5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

1. СДО "Прометей";
2. Office / Российский пакет офисных программ;
3. Windows / Операционная система семейства Linux;
4. Видеоконференции (Майнд, Сберджаз, ВК и др).

5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

1. Научная электронная библиотека - <https://elibrary.ru/>
2. База данных Web of Science - <http://webofscience.com/>
3. Электронная библиотека МЭИ (ЭБ МЭИ) - <http://elib.mpei.ru/login.php>

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

| Тип помещения | Номер аудитории, наименование | Оснащение |
|---|---|--|
| Учебные аудитории для проведения лекционных занятий и текущего контроля | К-511, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП | кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус |
| | К-520, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП | кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стол, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус |
| Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП | К-504, Учебная аудитория | парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, доска меловая, мультимедийный проектор, экран, кондиционер |
| | К-509, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП | кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус |
| Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации | К-504, Учебная аудитория | парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, доска меловая, мультимедийный проектор, экран, кондиционер |
| | К-509, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП | кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус |
| | К-511, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП | кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус |
| | К-520, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП | кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стол, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, |

| | | |
|---------------------------------------|--|--|
| | | кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус |
| Помещения для самостоятельной работы | НТБ-302, Читальный зал отдела обслуживания учебной литературой | стул, стол письменный, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный |
| | НТБ-201, Компьютерный читальный зал | стол компьютерный, стул, стол письменный, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный, принтер, кондиционер |
| | НТБ-300, Учебная аудитория | парта, стул, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран |
| Помещения для консультирования | К-516, Преподавательская кафедры МЭП | кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, колонки звуковые, многофункциональный центр, ноутбук, компьютер персональный, принтер, холодильник, кондиционер, книги, учебники, пособия |
| | К-514, Преподавательская кафедры МЭП | кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, колонки звуковые, многофункциональный центр, компьютер персональный, принтер, кондиционер, книги, учебники, пособия |
| | К-513, Кабинет сотрудников кафедры МЭП | кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, экран интерактивный, колонки звуковые, мультимедийный проектор, доска маркерная, многофункциональный центр, ноутбук, компьютер персональный, принтер, холодильник, кондиционер, книги, учебники, пособия, канцелярский принадлежности |
| | К-518, Кабинет сотрудников кафедры МЭП | кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, колонки звуковые, доска маркерная, многофункциональный центр, ноутбук, компьютер персональный, принтер, кондиционер, книги, учебники, пособия |
| Помещения для хранения оборудования и | Ж-203, Кабинет Дирекции | кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, вешалка для одежды, тумба, компьютерная сеть с |

| | | |
|--------------------|--|---|
| учебного инвентаря | | выходом в Интернет, компьютер персональный, принтер, холодильник, кондиционер |
|--------------------|--|---|

БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Стратегический менеджмент в ТЭК

(название дисциплины)

4 семестр

Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:

- КМ-1 Контрольное задание №1 «Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности» (Контрольная работа)
- КМ-2 Тест №1 «Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности» (Тестирование)
- КМ-3 Тест №2 «Стратегия управления энергокомпаниями» (Тестирование)
- КМ-4 Тест №3 «Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС» (Тестирование)
- КМ-5 Контрольное задание №2 «Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК» (Контрольная работа)
- КМ-6 Контрольное задание №3 «Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ» (Контрольная работа)

Вид промежуточной аттестации – Зачет с оценкой.

| Номер раздела | Раздел дисциплины | Индекс КМ: | КМ-1 | КМ-2 | КМ-3 | КМ-4 | КМ-5 | КМ-6 |
|---------------|--|------------|------|------|------|------|------|------|
| | | Неделя КМ: | 4 | 8 | 10 | 12 | 14 | 16 |
| 1 | Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности | | | | | | | |
| 1.1 | Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности | | + | | | | | |
| 2 | Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности. | | | | | | | |
| 2.1 | Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности. | | | + | | | | |
| 3 | Стратегия управления энергокомпаниями | | | | | | | |
| 3.1 | Стратегия управления энергокомпаниями | | | | + | | | |
| 4 | Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК. | | | | | | | |
| 4.1 | Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК. | | | | | + | | |
| 5 | Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС-2035 | | | | | | | |
| 5.1 | Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС-2035 | | | | | | + | |

| | | | | | | | |
|------------|--|----|----|----|----|----|----|
| 6 | Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ | | | | | | |
| 6.1 | Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ | | | | | | + |
| Вес КМ, %: | | 20 | 15 | 15 | 15 | 15 | 20 |