

**Министерство науки и высшего образования РФ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

---

Направление подготовки/специальность: 38.04.02 Менеджмент

Наименование образовательной программы: Управление проектами

Уровень образования: высшее образование - магистратура

Форма обучения: Очно-заочная

**Рабочая программа дисциплины**  
**УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ ЭКОНОМИКА**

<b>Блок:</b>	<b>Блок 1 «Дисциплины (модули)»</b>
<b>Часть образовательной программы:</b>	<b>Часть, формируемая участниками образовательных отношений</b>
<b>№ дисциплины по учебному плану:</b>	<b>Б1.Ч.06</b>
<b>Трудоемкость в зачетных единицах:</b>	<b>4 семестр - 4;</b>
<b>Часов (всего) по учебному плану:</b>	<b>144 часа</b>
<b>Лекции</b>	<b>4 семестр - 12 часов;</b>
<b>Практические занятия</b>	<b>4 семестр - 20 часов;</b>
<b>Лабораторные работы</b>	<b>не предусмотрено учебным планом</b>
<b>Консультации</b>	<b>4 семестр - 2 часа;</b>
<b>Самостоятельная работа</b>	<b>4 семестр - 109,5 часов;</b>
<b>в том числе на КП/КР</b>	<b>не предусмотрено учебным планом</b>
<b>Иная контактная работа</b>	<b>проводится в рамках часов аудиторных занятий</b>
<b>включая:</b> <b>Тестирование</b> <b>Контрольная работа</b>	
<b>Промежуточная аттестация:</b>	
<b>Экзамен</b>	<b>4 семестр - 0,5 часа;</b>

**Москва 2025**

**ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:**

Преподаватель

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Бадалова А.Г.
	Идентификатор	R590a803a-BadalovaAG-a6343ac0

А.Г. Бадалова

**СОГЛАСОВАНО:**

Руководитель  
образовательной программы

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c3

Н.Л. Кетоева

Заведующий выпускающей  
кафедрой

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c3

Н.Л. Кетоева

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**Цель освоения дисциплины:** Цель освоения дисциплины – формирование у слушателей системного представления о функционировании современной экономики применительно к осуществлению процессов по организации и управлению бизнесом..

### Задачи дисциплины

- выявление алгоритма принятия управленческих решений и факторов, влияющих на эти решения;
- изучение потребительского поведения и процесса формирования индивидуального спроса;
- выявление и оценка издержек функционирования фирмы;
- определение политики ценообразования.

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ПК-1 Способен осуществлять стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации и планирования деятельности организации	ИД-4 <sub>ПК-1</sub> Анализирует результаты зарубежного и отечественного опыта проведения экономических реформ, повышающих конкурентоспособность экономики страны	знать: - экономические реформы, повышающие конкурентоспособность экономики страны.  уметь: - анализировать результаты зарубежного и отечественного опыта проведения экономических реформ, повышающих конкурентоспособность экономики страны.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к основной профессиональной образовательной программе Управление проектами (далее – ОПОП), направления подготовки 38.04.02 Менеджмент, уровень образования: высшее образование - магистратура.

Требования к входным знаниям и умениям:

- знать Основы мировой экономики

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы, 144 часа.

№ п/п	Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации	Всего часов на раздел	Семестр	Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы										Содержание самостоятельной работы/ методические указания
				Контактная работа							СР			
				Лек	Лаб	Пр	Консультация		ИКР		ПА	Работа в семестре	Подготовка к аттестации /контроль	
КПР	ГК	ИККП	ТК											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	Финансово-экономическое управление предприятием. Экономические показатели управления оборотными средствами предприятия	22	4	2	-	4	-	-	-	-	-	16	-	<p><b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Повторение материала по разделу "Финансово-экономическое управление предприятием. Экономические показатели управления оборотными средствами предприятия"</p> <p><b><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u></b> Изучение дополнительного материала по разделу "Финансово-экономическое управление предприятием. Экономические показатели управления оборотными средствами предприятия"</p> <p><b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b> [1], 34-51 [2], 4-20</p>
1.1	Финансово-экономическое управление предприятием	11		1	-	2	-	-	-	-	-	8	-	
1.2	Экономические показатели управления оборотными средствами предприятия	11		1	-	2	-	-	-	-	-	8	-	
2	Экономическое управление амортизацией основных фондов, инвестиционной политикой и прибылью предприятия	33		3	-	6	-	-	-	-	-	24	-	

2.1	Управление основными фондами предприятия. Экономическое управление амортизацией основных фондов предприятия	11		1	-	2	-	-	-	-	-	8	-	Экономическое управление амортизацией основных фондов, инвестиционной политикой и прибылью предприятия и подготовка к контрольной работе <b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b> [1], 76-91 [3], 57-96
2.2	Экономическое управление инвестиционной политикой предприятия. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов предприятия	11		1	-	2	-	-	-	-	-	8	-	
2.3	Экономическое управление прибылью предприятия	11		1	-	2	-	-	-	-	-	8	-	
3	Банкротство предприятия	25		4	-	4	-	-	-	-	-	17	-	<b><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u></b> Изучение дополнительного материала по разделу "Банкротство предприятия" <b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Повторение материала по разделу "Банкротство предприятия"
3.1	Управление безналичными расчетами предприятия	12		2	-	2	-	-	-	-	-	8	-	
3.2	Экономическая и финансовая несостоятельность (банкротство) предприятия	13		2	-	2	-	-	-	-	-	9	-	<b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b> [1], 97-103
4	Экономическая и финансовая стратегия развития предприятия	28		3	-	6	-	-	-	-	-	19	-	<b><u>Подготовка к контрольной работе:</u></b> Изучение материалов по разделу Экономическая и финансовая стратегия развития предприятия и подготовка к контрольной работе <b><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u></b> Изучение дополнительного материала по разделу
4.1	Основные направления экономического управления санацией (поддержкой)	13		1	-	3	-	-	-	-	-	9	-	



### **3.2 Краткое содержание разделов**

#### 1. Финансово-экономическое управление предприятием. Экономические показатели управления оборотными средствами предприятия

##### 1.1. Финансово-экономическое управление предприятием

Анализ финансово-экономического состояния – неотъемлемая часть финансового анализа. В основе финансового анализа лежит анализ финансовой отчетности. Это обуславливает использование методов и рабочих приемов финансового анализа при проведении оценки финансово-экономического состояния..

##### 1.2. Экономические показатели управления оборотными средствами предприятия

Механизм управления оборотными средствами предприятия является одним из главных факторов повышения экономической эффективности производства. В условиях социально-экономической нестабильности и изменчивости рыночной инфраструктуры важное место занимает управление оборотными средствами, т. к. именно здесь кроются основные причины успехов и неудач всех производственно-коммерческих операций фирмы..

#### 2. Экономическое управление амортизацией основных фондов, инвестиционной политикой и прибылью предприятия

##### 2.1. Управление основными фондами предприятия. Экономическое управление амортизацией основных фондов предприятия

Основные фонды, являясь одним из объектов управления, нуждаются в четкой организации управления их поступления, сохранности, использования и выбытия, так как от правильности определения первоначальной стоимости, верности начисления износа зависит не только точность отражения данного имущества в отчетности предприятия, но и определение себестоимости продукции (работ, услуг), а также правильность исчисления многих налогов (налог на имущество, налог на прибыль, НДС), уплачиваемых организацией..

##### 2.2. Экономическое управление инвестиционной политикой предприятия. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов предприятия

Инвестиционные проекты рождаются из потребностей предприятия. Условием жизнеспособности инвестиционных проектов является их соответствие инвестиционной политике и стратегическим целям предприятия, находящим основное выражение в повышении эффективности его хозяйственной деятельности. Оценка эффективности инвестиционных проектов - основной элемент инвестиционного анализа. Она является главным инструментом правильного выбора из нескольких инвестиционных проектов наиболее эффективного, совершенствования инвестиционных программ и минимизации рисков..

##### 2.3. Экономическое управление прибылью предприятия

Экономически обоснованная система формирования прибыли должна гарантировать выполнение финансовых обязательств перед государством и максимально обеспечить производственные, материальные и социальные нужды предприятий..

#### 3. Банкротство предприятия

##### 3.1. Управление безналичными расчетами предприятия

Правильная организация расчетных операций обеспечивает устойчивость оборачиваемости средств организации, укрепление в ней договорной и расчетной дисциплины и улучшение ее финансового состояния. Кроме того, рациональная организация

расчетов, правильность постановки их учета предупреждают негативные последствия по этим операциям..

### 3.2. Экономическая и финансовая несостоятельность (банкротство) предприятия

Финансовая несостоятельность (банкротство) возникает из-за превышения обязательств над ликвидными активами. Она выражается в появлении просроченной задолженности перед бюджетом, банками, поставщиками и другими контрагентами. Банкротство имеет положительные и отрицательные стороны..

## 4. Экономическая и финансовая стратегия развития предприятия

### 4.1. Основные направления экономического управления санацией (поддержкой) предприятия

С функциональной стороны менеджмент санации - это система антикризисного управления, которая заключается в эффективном использовании финансового механизма с целью избежания банкротства и финансового оздоровления предприятия. Функциональные сферы менеджмента санации можно рассматривать как отдельные фазы управленческого цикла, причем в процессе санации предприятия такие циклы перманентно повторяются при достижении отдельных стратегических или тактических целей..

### 4.2. Экономическая и финансовая стратегия развития предприятия. Экономико-финансовое планирование и составление финансового раздела бизнес-плана предприятия

Одним из условий, определяющих актуальность разработки финансовой стратегии предприятия, является его предстоящий переход к новой стадии жизненного цикла. Каждой из стадий жизненного цикла предприятия присущи характерные ей уровень инвестиционной активности, направления и формы финансовой деятельности, особенности формирования и распределения финансовых ресурсов. Разрабатываемая финансовая стратегия позволяет заблаговременно адаптировать финансовую деятельность предприятия к предстоящим кардинальным изменениям возможностей его экономического развития..

## **3.3. Темы практических занятий**

1. анализ доходности;
2. анализ финансовой устойчивости;
3. анализ кредитоспособности;
4. анализ использования капитала;
5. анализ уровня самофинансирования;
6. анализ валютной самокупаемости;
7. нормативный метод;
8. расчетно-аналитический метод;
9. балансовый метод;
10. метод оптимизации плановых решений;
11. экономико-математическое моделирование;
12. финансовый план предприятия.

## **3.4. Темы лабораторных работ**

не предусмотрено

## **3.5 Консультации**

Групповые консультации по разделам дисциплины (ГК)

1. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Финансово-экономическое управление предприятием. Экономические показатели управления оборотными средствами предприятия"
2. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Экономическое управление амортизацией основных фондов, инвестиционной политикой и прибылью предприятия"
3. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Банкротство предприятия"
4. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Экономическая и финансовая стратегия развития предприятия"

### **3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ**

Курсовой проект/ работа не предусмотрены

### 3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1)	Коды индикаторов	Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1)				Оценочное средство (тип и наименование)
		1	2	3	4	
<b>Знать:</b>						
экономические реформы, повышающие конкурентоспособность экономики страны	ИД-4ПК-1	+	+			Тестирование/Финансово-экономическое управление предприятием. Экономические показатели управления оборотными средствами предприятия  Контрольная работа/Экономическое управление амортизацией основных фондов, инвестиционной политикой и прибылью предприятия
<b>Уметь:</b>						
анализировать результаты зарубежного и отечественного опыта проведения экономических реформ, повышающих конкурентоспособность экономики страны	ИД-4ПК-1			+	+	Контрольная работа/Банкротство предприятия  Контрольная работа/Экономическая и финансовая стратегия развития предприятия

## **4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)**

### **4.1. Текущий контроль успеваемости**

**4 семестр**

Форма реализации: Письменная работа

1. Банкротство предприятия (Контрольная работа)
2. Финансово-экономическое управление предприятием. Экономические показатели управления оборотными средствами предприятия (Тестирование)
3. Экономическая и финансовая стратегия развития предприятия (Контрольная работа)
4. Экономическое управление амортизацией основных фондов, инвестиционной политикой и прибылью предприятия (Контрольная работа)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

### **4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине**

Экзамен (Семестр №4)

Оценка выставляется из расчета среднего арифметического значения оценки семестровой составляющей по текущему контролю успеваемости и оценки за промежуточную аттестацию.

В диплом выставляется оценка за 4 семестр.

**Примечание:** Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

## **5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **5.1 Печатные и электронные издания:**

1. Новичков В. И., Виноградова И. М., Кошель И. С.- "Управленческая экономика. Теория организации. Организационное поведение. Маркетинг", Издательство: "Дашков и К", Москва, 2017 - (132 с.)  
<https://e.lanbook.com/book/94047>;
2. Н. М. Кочетков, А. С. Красникова, О. В. Шишкина- "Учебная практика (Организационно-управленческая практика)", Издательство: "Креативная экономика", Москва, 2017 - (24 с.)  
<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=599515>;
3. Вахрушина, М. А. Стратегический управленческий учет : учебник по направлению "Экономика" / М. А. Вахрушина, М. И. Сидорова, Л. И. Борисова, Финансовый ун-т при Правительстве Рос. Федерации (ФГОБУ ВПО) . – М. : КноРус, 2019 . – 184 с. – (Магистратура) . - ISBN 978-5-406-07095-6 ..

### **5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:**

1. Office / Российский пакет офисных программ;
2. Windows / Операционная система семейства Linux;
3. Видеоконференции (Майнд, Сберджаз, ВК и др).

### 5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

1. ЭБС Лань - <https://e.lanbook.com/>
2. ЭБС "Университетская библиотека онлайн" - [http://biblioclub.ru/index.php?page=main\\_ub\\_red](http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red)
3. Научная электронная библиотека - <https://elibrary.ru/>

### 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тип помещения	Номер аудитории, наименование	Оснащение
Учебные аудитории для проведения лекционных занятий и текущего контроля	К-511, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус
	К-520, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стол, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус
Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП	К-504, Учебная аудитория	парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, доска меловая, мультимедийный проектор, экран, кондиционер
	К-509, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус
Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации	К-504, Учебная аудитория	парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, доска меловая, мультимедийный проектор, экран, кондиционер
	К-509, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус
	К-511, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус
	К-520, Аудитория для	кресло рабочее, парта со скамьей, стол

	проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	преподавателя, стол, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус
Помещения для самостоятельной работы	НТБ-302, Читальный зал отдела обслуживания учебной литературой	стул, стол письменный, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный
	НТБ-303, Лекционная аудитория	стол компьютерный, стул, стол письменный, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный, принтер, кондиционер
Помещения для консультирования	К-516, Преподавательская кафедры МЭП	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, колонки звуковые, многофункциональный центр, ноутбук, компьютер персональный, принтер, холодильник, кондиционер, книги, учебники, пособия
	К-514, Преподавательская кафедры МЭП	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, колонки звуковые, многофункциональный центр, компьютер персональный, принтер, кондиционер, книги, учебники, пособия
	К-513, Кабинет сотрудников кафедры МЭП	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, экран интерактивный, колонки звуковые, мультимедийный проектор, доска маркерная, многофункциональный центр, ноутбук, компьютер персональный, принтер, холодильник, кондиционер, книги, учебники, пособия, канцелярский принадлежности
	К-518, Кабинет сотрудников кафедры МЭП	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, колонки звуковые, доска маркерная, многофункциональный центр, ноутбук, компьютер персональный, принтер, кондиционер, книги, учебники, пособия

## БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

### Управленческая экономика

(название дисциплины)

#### 4 семестр

#### Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:

- КМ-1 Финансово-экономическое управление предприятием. Экономические показатели управления оборотными средствами предприятия (Тестирование)  
 КМ-2 Экономическое управление амортизацией основных фондов, инвестиционной политикой и прибылью предприятия (Контрольная работа)  
 КМ-3 Банкротство предприятия (Контрольная работа)  
 КМ-4 Экономическая и финансовая стратегия развития предприятия (Контрольная работа)

#### Вид промежуточной аттестации – Экзамен.

Номер раздела	Раздел дисциплины	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
		Неделя КМ:	3	6	9	12
1	Финансово-экономическое управление предприятием. Экономические показатели управления оборотными средствами предприятия					
1.1	Финансово-экономическое управление предприятием		+	+		
1.2	Экономические показатели управления оборотными средствами предприятия		+	+		
2	Экономическое управление амортизацией основных фондов, инвестиционной политикой и прибылью предприятия					
2.1	Управление основными фондами предприятия. Экономическое управление амортизацией основных фондов предприятия		+	+		
2.2	Экономическое управление инвестиционной политикой предприятия. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов предприятия		+	+		
2.3	Экономическое управление прибылью предприятия		+	+		
3	Банкротство предприятия					
3.1	Управление безналичными расчетами предприятия				+	+
3.2	Экономическая и финансовая несостоятельность (банкротство) предприятия				+	+
4	Экономическая и финансовая стратегия развития предприятия					
4.1	Основные направления экономического управления санацией (поддержкой) предприятия				+	+

4.2	Экономическая и финансовая стратегия развития предприятия. Экономико-финансовое планирование и составление финансового раздела бизнес-плана предприятия			+	+
Вес КМ, %:		25	25	25	25