

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»

Направление подготовки/специальность: 38.04.02 Менеджмент

Наименование образовательной программы: Управление проектами

Уровень образования: высшее образование - магистратура

Форма обучения: Очно-заочная

Рабочая программа дисциплины
УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ ЭКОНОМИКА

Блок:	Блок 1 «Дисциплины (модули)»
Часть образовательной программы:	Часть, формируемая участниками образовательных отношений
№ дисциплины по учебному плану:	Б1.Ч.06
Трудоемкость в зачетных единицах:	4 семестр - 4;
Часов (всего) по учебному плану:	144 часа
Лекции	4 семестр - 12 часов;
Практические занятия	4 семестр - 20 часов;
Лабораторные работы	не предусмотрено учебным планом
Консультации	4 семестр - 2 часа;
Самостоятельная работа	4 семестр - 109,5 часов;
в том числе на КП/КР	не предусмотрено учебным планом
Иная контактная работа	проводится в рамках часов аудиторных занятий
включая:	
Тестирование	
Контрольная работа	
Промежуточная аттестация:	
Экзамен	4 семестр - 0,5 часа;

Москва 2025

ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:

Преподаватель

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Бадалова А.Г.
	Идентификатор	R590a803a-BadalovaAG-a6343ac0

А.Г. Бадалова

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной программы

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c3

Н.Л. Кетоева

Заведующий выпускающей
кафедрой

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c3

Н.Л. Кетоева

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель освоения дисциплины: Цель освоения дисциплины – формирование у слушателей системного представления о функционировании современной экономики применительно к осуществлению процессов по организации и управлению бизнесом..

Задачи дисциплины

- выявление алгоритма принятия управленческих решений и факторов, влияющих на эти решения;
- изучение потребительского поведения и процесса формирования индивидуального спроса;
- выявление и оценка издержек функционирования фирмы;
- определение политики ценообразования.

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ПК-1 Способен осуществлять стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации и планирования деятельности организации	ИД-4 _{ПК-1} Анализирует результаты зарубежного и отечественного опыта проведения экономических реформ, повышающих конкурентоспособность экономики страны	знать: - экономические реформы, повышающие конкурентоспособность экономики страны. уметь: - анализировать результаты зарубежного и отечественного опыта проведения экономических реформ, повышающих конкурентоспособность экономики страны.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к основной профессиональной образовательной программе Управление проектами (далее – ОПОП), направления подготовки 38.04.02 Менеджмент, уровень образования: высшее образование - магистратура.

Требования к входным знаниям и умениям:

- знать Основы мировой экономики

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы, 144 часа.

№ п/п	Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации	Всего часов на раздел	Семестр	Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы										Содержание самостоятельной работы/ методические указания
				Контактная работа							СР			
				Лек	Лаб	Пр	Консультация		ИКР		ПА	Работа в семестре	Подготовка к аттестации /контроль	
КПР	ГК	ИККП	ТК											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	Финансово-экономическое управление предприятием. Экономические показатели управления оборотными средствами предприятия	22	4	2	-	4	-	-	-	-	-	16	-	<p><u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Финансово-экономическое управление предприятием. Экономические показатели управления оборотными средствами предприятия"</p> <p><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Финансово-экономическое управление предприятием. Экономические показатели управления оборотными средствами предприятия"</p> <p><u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], 34-51 [2], 4-20</p>
1.1	Финансово-экономическое управление предприятием	11		1	-	2	-	-	-	-	-	8	-	
1.2	Экономические показатели управления оборотными средствами предприятия	11		1	-	2	-	-	-	-	-	8	-	
2	Экономическое управление амортизацией основных фондов, инвестиционной политикой и прибылью предприятия	33		3	-	6	-	-	-	-	-	-	24	

2.1	Управление основными фондами предприятия. Экономическое управление амортизацией основных фондов предприятия	11		1	-	2	-	-	-	-	-	8	-	Экономическое управление амортизацией основных фондов, инвестиционной политикой и прибылью предприятия и подготовка к контрольной работе <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], 76-91 [3], 57-96
2.2	Экономическое управление инвестиционной политикой предприятия. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов предприятия	11		1	-	2	-	-	-	-	-	8	-	
2.3	Экономическое управление прибылью предприятия	11		1	-	2	-	-	-	-	-	8	-	
3	Банкротство предприятия	25		4	-	4	-	-	-	-	-	17	-	<u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Банкротство предприятия" <u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Банкротство предприятия" <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], 97-103
3.1	Управление безналичными расчетами предприятия	12		2	-	2	-	-	-	-	-	8	-	
3.2	Экономическая и финансовая несостоятельность (банкротство) предприятия	13		2	-	2	-	-	-	-	-	9	-	
4	Экономическая и финансовая стратегия развития предприятия	28		3	-	6	-	-	-	-	-	19	-	
4.1	Основные направления экономического управления санацией (поддержкой)	13		1	-	3	-	-	-	-	-	9	-	<u>Подготовка к контрольной работе:</u> Изучение материалов по разделу Экономическая и финансовая стратегия развития предприятия и подготовка к контрольной работе <u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу

	предприятия													"Экономическая и финансовая стратегия развития предприятия"
4.2	Экономическая и финансовая стратегия развития предприятия. Экономико-финансовое планирование и составление финансового раздела бизнес-плана предприятия	15	2	-	3	-	-	-	-	-	10	-		<u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], 121-131
	Экзамен	36.0	-	-	-	-	2	-	-	0.5	-	33.5		
	Всего за семестр	144.0	12	-	20	-	2	-	-	0.5	76	33.5		
	Итого за семестр	144.0	12	-	20	2	-	-	0.5	109.5				

Примечание: Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПП – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

3.2 Краткое содержание разделов

1. Финансово-экономическое управление предприятием. Экономические показатели управления оборотными средствами предприятия

1.1. Финансово-экономическое управление предприятием

Анализ финансово-экономического состояния – неотъемлемая часть финансового анализа. В основе финансового анализа лежит анализ финансовой отчетности. Это обуславливает использование методов и рабочих приемов финансового анализа при проведении оценки финансово-экономического состояния..

1.2. Экономические показатели управления оборотными средствами предприятия

Механизм управления оборотными средствами предприятия является одним из главных факторов повышения экономической эффективности производства. В условиях социально-экономической нестабильности и изменчивости рыночной инфраструктуры важное место занимает управление оборотными средствами, т. к. именно здесь кроются основные причины успехов и неудач всех производственно-коммерческих операций фирмы..

2. Экономическое управление амортизацией основных фондов, инвестиционной политикой и прибылью предприятия

2.1. Управление основными фондами предприятия. Экономическое управление амортизацией основных фондов предприятия

Основные фонды, являясь одним из объектов управления, нуждаются в четкой организации управления их поступления, сохранности, использования и выбытия, так как от правильности определения первоначальной стоимости, верности начисления износа зависит не только точность отражения данного имущества в отчетности предприятия, но и определение себестоимости продукции (работ, услуг), а также правильность исчисления многих налогов (налог на имущество, налог на прибыль, НДС), уплачиваемых организацией..

2.2. Экономическое управление инвестиционной политикой предприятия. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов предприятия

Инвестиционные проекты рождаются из потребностей предприятия. Условием жизнеспособности инвестиционных проектов является их соответствие инвестиционной политике и стратегическим целям предприятия, находящим основное выражение в повышении эффективности его хозяйственной деятельности. Оценка эффективности инвестиционных проектов - основной элемент инвестиционного анализа. Она является главным инструментом правильного выбора из нескольких инвестиционных проектов наиболее эффективного, совершенствования инвестиционных программ и минимизации рисков..

2.3. Экономическое управление прибылью предприятия

Экономически обоснованная система формирования прибыли должна гарантировать выполнение финансовых обязательств перед государством и максимально обеспечить производственные, материальные и социальные нужды предприятий..

3. Банкротство предприятия

3.1. Управление безналичными расчетами предприятия

Правильная организация расчетных операций обеспечивает устойчивость оборачиваемости средств организации, укрепление в ней договорной и расчетной дисциплины и улучшение ее финансового состояния. Кроме того, рациональная организация

расчетов, правильность постановки их учета предупреждают негативные последствия по этим операциям..

3.2. Экономическая и финансовая несостоятельность (банкротство) предприятия

Финансовая несостоятельность (банкротство) возникает из-за превышения обязательств над ликвидными активами. Она выражается в появлении просроченной задолженности перед бюджетом, банками, поставщиками и другими контрагентами. Банкротство имеет положительные и отрицательные стороны..

4. Экономическая и финансовая стратегия развития предприятия

4.1. Основные направления экономического управления санацией (поддержкой) предприятия

С функциональной стороны менеджмент санации - это система антикризисного управления, которая заключается в эффективном использовании финансового механизма с целью избежания банкротства и финансового оздоровления предприятия. Функциональные сферы менеджмента санации можно рассматривать как отдельные фазы управленческого цикла, причем в процессе санации предприятия такие циклы перманентно повторяются при достижении отдельных стратегических или тактических целей..

4.2. Экономическая и финансовая стратегия развития предприятия. Экономико-финансовое планирование и составление финансового раздела бизнес-плана предприятия

Одним из условий, определяющих актуальность разработки финансовой стратегии предприятия, является его предстоящий переход к новой стадии жизненного цикла. Каждой из стадий жизненного цикла предприятия присущи характерные ей уровень инвестиционной активности, направления и формы финансовой деятельности, особенности формирования и распределения финансовых ресурсов. Разрабатываемая финансовая стратегия позволяет заблаговременно адаптировать финансовую деятельность предприятия к предстоящим кардинальным изменениям возможностей его экономического развития..

3.3. Темы практических занятий

1. анализ доходности;
2. анализ финансовой устойчивости;
3. анализ кредитоспособности;
4. анализ использования капитала;
5. анализ уровня самофинансирования;
6. анализ валютной самокупаемости;
7. нормативный метод;
8. расчетно-аналитический метод;
9. балансовый метод;
10. метод оптимизации плановых решений;
11. экономико-математическое моделирование;
12. финансовый план предприятия.

3.4. Темы лабораторных работ

не предусмотрено

3.5 Консультации

Групповые консультации по разделам дисциплины (ГК)

1. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Финансово-экономическое управление предприятием. Экономические показатели управления оборотными средствами предприятия"
2. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Экономическое управление амортизацией основных фондов, инвестиционной политикой и прибылью предприятия"
3. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Банкротство предприятия"
4. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Экономическая и финансовая стратегия развития предприятия"

3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ

Курсовой проект/ работа не предусмотрены

3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1)	Коды индикаторов	Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1)				Оценочное средство (тип и наименование)
		1	2	3	4	
Знать:						
экономические реформы, повышающие конкурентоспособность экономики страны	ИД-4ПК-1	+	+			Тестирование/Финансово-экономическое управление предприятием. Экономические показатели управления оборотными средствами предприятия Контрольная работа/Экономическое управление амортизацией основных фондов, инвестиционной политикой и прибылью предприятия
Уметь:						
анализировать результаты зарубежного и отечественного опыта проведения экономических реформ, повышающих конкурентоспособность экономики страны	ИД-4ПК-1			+	+	Контрольная работа/Банкротство предприятия Контрольная работа/Экономическая и финансовая стратегия развития предприятия

4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)

4.1. Текущий контроль успеваемости

4 семестр

Форма реализации: Письменная работа

1. Банкротство предприятия (Контрольная работа)
2. Финансово-экономическое управление предприятием. Экономические показатели управления оборотными средствами предприятия (Тестирование)
3. Экономическая и финансовая стратегия развития предприятия (Контрольная работа)
4. Экономическое управление амортизацией основных фондов, инвестиционной политикой и прибылью предприятия (Контрольная работа)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине

Экзамен (Семестр №4)

Оценка выставляется из расчета среднего арифметического значения оценки семестровой составляющей по текущему контролю успеваемости и оценки за промежуточную аттестацию.

В диплом выставляется оценка за 4 семестр.

Примечание: Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1 Печатные и электронные издания:

1. Новичков В. И., Виноградова И. М., Кошель И. С.- "Управленческая экономика. Теория организации. Организационное поведение. Маркетинг", Издательство: "Дашков и К", Москва, 2017 - (132 с.)
<https://e.lanbook.com/book/94047>;
2. Н. М. Кочетков, А. С. Красникова, О. В. Шишкина- "Учебная практика (Организационно-управленческая практика)", Издательство: "Креативная экономика", Москва, 2017 - (24 с.)
<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=599515>;
3. Вахрушина, М. А. Стратегический управленческий учет : учебник по направлению "Экономика" / М. А. Вахрушина, М. И. Сидорова, Л. И. Борисова, Финансовый ун-т при Правительстве Рос. Федерации (ФГБОУ ВПО) . – М. : КноРус, 2019 . – 184 с. – (Магистратура) . - ISBN 978-5-406-07095-6 ..

5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

1. Office / Российский пакет офисных программ;
2. Windows / Операционная система семейства Linux;
3. Видеоконференции (Майнд, Сберджаз, ВК и др).

5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

1. ЭБС Лань - <https://e.lanbook.com/>
2. ЭБС "Университетская библиотека онлайн" - http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red
3. Научная электронная библиотека - <https://elibrary.ru/>

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тип помещения	Номер аудитории, наименование	Оснащение
Учебные аудитории для проведения лекционных занятий и текущего контроля	К-511, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус
	К-520, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стол, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус
Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП	К-504, Учебная аудитория	парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, доска меловая, мультимедийный проектор, экран, кондиционер
	К-509, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус
Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации	К-504, Учебная аудитория	парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, доска меловая, мультимедийный проектор, экран, кондиционер
	К-509, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус
	К-511, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус
	К-520, Аудитория для	кресло рабочее, парта со скамьей, стол

	проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	преподавателя, стол, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус
Помещения для самостоятельной работы	НТБ-302, Читальный зал отдела обслуживания учебной литературой	стул, стол письменный, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный
	НТБ-303, Лекционная аудитория	стол компьютерный, стул, стол письменный, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный, принтер, кондиционер
Помещения для консультирования	К-516, Преподавательская кафедры МЭП	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, колонки звуковые, многофункциональный центр, ноутбук, компьютер персональный, принтер, холодильник, кондиционер, книги, учебники, пособия
	К-514, Преподавательская кафедры МЭП	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, колонки звуковые, многофункциональный центр, компьютер персональный, принтер, кондиционер, книги, учебники, пособия
	К-513, Кабинет сотрудников кафедры МЭП	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, экран интерактивный, колонки звуковые, мультимедийный проектор, доска маркерная, многофункциональный центр, ноутбук, компьютер персональный, принтер, холодильник, кондиционер, книги, учебники, пособия, канцелярский принадлежности
	К-518, Кабинет сотрудников кафедры МЭП	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, колонки звуковые, доска маркерная, многофункциональный центр, ноутбук, компьютер персональный, принтер, кондиционер, книги, учебники, пособия

БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Управленческая экономика

(название дисциплины)

4 семестр

Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:

- КМ-1 Финансово-экономическое управление предприятием. Экономические показатели управления оборотными средствами предприятия (Тестирование)
- КМ-2 Экономическое управление амортизацией основных фондов, инвестиционной политикой и прибылью предприятия (Контрольная работа)
- КМ-3 Банкротство предприятия (Контрольная работа)
- КМ-4 Экономическая и финансовая стратегия развития предприятия (Контрольная работа)

Вид промежуточной аттестации – Экзамен.

Номер раздела	Раздел дисциплины	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
		Неделя КМ:	3	6	9	12
1	Финансово-экономическое управление предприятием. Экономические показатели управления оборотными средствами предприятия					
1.1	Финансово-экономическое управление предприятием		+	+		
1.2	Экономические показатели управления оборотными средствами предприятия		+	+		
2	Экономическое управление амортизацией основных фондов, инвестиционной политикой и прибылью предприятия					
2.1	Управление основными фондами предприятия. Экономическое управление амортизацией основных фондов предприятия		+	+		
2.2	Экономическое управление инвестиционной политикой предприятия. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов предприятия		+	+		
2.3	Экономическое управление прибылью предприятия		+	+		
3	Банкротство предприятия					
3.1	Управление безналичными расчетами предприятия				+	+
3.2	Экономическая и финансовая несостоятельность (банкротство) предприятия				+	+
4	Экономическая и финансовая стратегия развития предприятия					
4.1	Основные направления экономического управления санацией (поддержкой) предприятия				+	+

4.2	Экономическая и финансовая стратегия развития предприятия. Экономико-финансовое планирование и составление финансового раздела бизнес-плана предприятия			+	+
Вес КМ, %:		25	25	25	25