

**Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

**Направление подготовки/специальность: 38.04.02 Менеджмент**

**Наименование образовательной программы: Финансовый менеджмент**

**Уровень образования: высшее образование - магистратура**

**Форма обучения: Очная**

**Оценочные материалы  
по дисциплине  
Инновационный менеджмент**

**Москва  
2021**

## ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5	

(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка  
подписи)

## СОГЛАСОВАНО:

Руководитель  
образовательной  
программы

(должность, ученая степень, ученое  
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5	

(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка  
подписи)

Заведующий  
выпускающей кафедры

(должность, ученая степень, ученое  
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5	

(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка  
подписи)

## ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки: достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. ПК-1 Способен осуществлять стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации и планирования деятельности организации

ИД-2 Формулирует мероприятия по внедрению прогрессивной техники и технологии, улучшению использования ресурсов организации для повышения эффективности производственных процессов

ИД-5 Демонстрирует знания современных принципов управления производственной, маркетинговой, инновационной, кадровой и финансовой сферами деятельности предприятия на основе методологии стратегического управления

и включает:

**для текущего контроля успеваемости:**

Форма реализации: Письменная работа

1. Координация междисциплинарных исследований в области нанотехнологий (Реферат)
2. Основные понятия, предмет и методы дисциплины (Тестирование)
3. Рынок научно-технической продукции (Контрольная работа)
4. Стратегическое управление инновациями (Решение задач)

### БРС дисциплины

3 семестр

Раздел дисциплины	Веса контрольных мероприятий, %				
	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
	Срок КМ:	3	6	9	12
Основные понятия, предмет и методы дисциплины «Управление инновациями»					
Классификация инноваций		+			
Понятие технологии		+			
Жизненные циклы продукта и технологии,		+			
Рынок научно-технической продукции					
Научно-техническая продукция и ее виды			+		
Виды инноваций и их классификация			+		

Управление освоением новшеств		+		
Стратегическое управление инновациями				
Стратегический подход - основа управление инновациями			+	
Понятия научно-технического и инновационного потенциала организации			+	
Принятие решений в организациях высоких технологий			+	
Понятие инновационного менеджмента. Задачи инновационного менеджера				
Понятие инновационного менеджмента				+
Координация междисциплинарных исследований в области нанотехнологий				+
Вес КМ:	25	25	25	25

\$Общая часть/Для промежуточной аттестации\$

## СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

### *I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций*

Индекс компетенции	Индикатор	Запланированные результаты обучения по дисциплине	Контрольная точка
ПК-1	ИД-2ПК-1 Формулирует мероприятия по внедрению прогрессивной техники и технологии, улучшению использования ресурсов организации для повышения эффективности производственных процессов	Знать: основы формирования инновационной политики государства, организацию управления жизненным циклом продуктовых инноваций Уметь: проводить исследования инновационных процессов, экспертизу инновационных проектов	Основные понятия, предмет и методы дисциплины (Тестирование) Стратегическое управление инновациями (Решение задач)
ПК-1	ИД-5ПК-1 Демонстрирует знания современных принципов управления производственной, маркетинговой, инновационной, кадровой и финансовой сферами деятельности предприятия на основе методологии стратегического управления	Знать: концепции стратегического позиционирования компании; □ методологию и методику формирования стратегических программ развития организации; основные модели для принятия решений по управлению инновационной деятельностью	Рынок научно-технической продукции (Контрольная работа) Координация междисциплинарных исследований в области нанотехнологий (Реферат)

		Уметь: анализировать эффективность инноваций и эффективность инновационной деятельности	
--	--	--	--

## II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания

### КМ-1. Основные понятия, предмет и методы дисциплины

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Тестирование

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 25

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Письменное тестирование

#### Краткое содержание задания:

Выбрать правильный вариант ответа

#### Контрольные вопросы/задания:

<p>Знать: основы формирования инновационной политики государства, организацию управления жизненным циклом продуктовых инноваций</p>	<p>1. На какие стадии конкуренции, по М. Портеру, должна ориентироваться Россия в настоящее время:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>а) факторы производства;</li><li>б) инвестиции;</li><li>в) инновации;</li><li>г) богатство</li></ul> <p>2. На чем основана концепция инновационного управления в отличие от рационалистической концепции менеджмента:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>а) приспособляемость к изменению внешней среды через разработку и внедрение инноваций;</li><li>б) необходимость роста производительности труда;</li><li>в) рациональность организации производства;</li><li>г) снижение издержек производства.</li></ul> <p>3. В ОСНОВЕ ДЛИННЫХ ПРОМЫШЛЕННЫХ ЦИКЛОВ В СООТВЕТСТВИИ С ТЕОРИЕЙ Н.Д. КОНДРАТЬЕВА ЛЕЖИТ</p> <ul style="list-style-type: none"><li>1) смена активной части капитала (станочное оборудование, транспортные средства и пр.)</li><li>2) смена пассивной части капитала (здания, сооружения, коммуникации)</li><li>3) рыночное конъюнктурное изменение по отношению к определенным видам продукции.</li></ul> <p>4. С.Ю. ГЛАЗЬЕВ ВЫДЕЛЯЕТ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ УКЛАДОВ</p> <ul style="list-style-type: none"><li>1) один;</li><li>2) два;</li><li>3) три;</li><li>4) пять</li></ul>
---	--

#### Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

## КМ-2. Рынок научно-технической продукции

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Контрольная работа

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 25

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Письменный контроль

**Краткое содержание задания:**

Ответить на вопросы развернуто

**Контрольные вопросы/задания:**

Знать: концепции стратегического позиционирования компании; методологию и методику формирования стратегических программ развития организации; основные модели для принятия решений по управлению инновационной деятельностью	1.Что такое инновация и нововведение. Каковы признаки новшества и виды новшеств. Кто является родоначальником теории инноваций? 2.Каковы признаки инновации? Что такое комплекс инноватики? 3.Научно-техническая продукция и ее виды?
--	---

**Описание шкалы оценивания:**

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

## КМ-3. Стратегическое управление инновациями

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Решение задач

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 25

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Решение задач по вариантам

**Краткое содержание задания:**

Решить задачу письменно и ответить на вопросы

**Контрольные вопросы/задания:**

<p>Уметь: проводить исследования инновационных процессов, экспертизу инновационных проектов</p>	<p>1. Для реализации инновационного проекта необходимо обеспечение производственного процесса сырьем, электроэнергией и комплектующими. Надежность поставщика сырья оценивается в 90%, комплектующих 85%, электроэнергией 87%. Определить риск срыва начала производственного процесса.</p> <p>2. Инновационный проект реализуется в 3 этапа. Риск провала проекта на первом этапе составляет – 40%, на втором – 20%, на третьем – 15%. Для того чтобы в случае провала проекта на первом этапе все же перейти ко второму необходимо вложить 500 тыс. руб.; от второго к третьему – 300 тыс. руб. Провал проекта на третьем этапе потребует дополнительных вложений в размере 200 тыс. руб. Условия, в которые поставлен инноватор таковы, что проект должен быть завершен во что бы то ни стало. Определить ожидаемые потери в ходе реализации проекта.</p> <p>3. На реализацию инновационного проекта влияют два фактора: квалификация персонала и точность работы оборудования. Ошибки персонала совершаются в среднем 2 на каждые 100 операций, при этом средний ущерб составляет 25 тыс. руб. Сбои работы оборудования в среднем происходят 17 раз на каждые 1000ч работы, что обходится компании в среднем в 45 тыс.руб. Определить степень риска всего инновационного проекта и ожидаемые потери</p>
---	---

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 70*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено*

**КМ-4. Координация междисциплинарных исследований в области нанотехнологий**

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Реферат

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 25

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Написание реферат и выступление с докладом

**Краткое содержание задания:**

Подготовить реферат на одну из тем

**Контрольные вопросы/задания:**

Уметь: анализировать эффективность инноваций и эффективность инновационной деятельности	1.Координация междисциплинарных исследований в области нанотехнологий 2.Междисциплинарный подход как фактор понимания явлений в наносфере 3.Нанотехнологий и риски от их внедрения 4.Стимулирование нововведений и организационная поддержка их реализации 5.Управление развитием. Задачи инновационного менеджмента
---	--

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 70*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто, выбрано верное направление для решения задач

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

# СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

## 3 семестр

**Форма промежуточной аттестации:** Экзамен

### Процедура проведения

Дать развернутый ответ на вопросы из билета. Время на подготовку - 40 мин.

### *1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины*

**1. Компетенция/Индикатор:** ИД-2ПК-1 Формулирует мероприятия по внедрению прогрессивной техники и технологии, улучшению использования ресурсов организации для повышения эффективности производственных процессов

### Вопросы, задания

1. Инновационная деятельность и её показатели
2. Инновационная система и её инфраструктура
3. «Длинные волны конъюнктуры Н.Д. Кондратьева
4. Созидательное разрушение, инновации, мультицикличность Й. Шумпетера
5. Инновационные цели и инновационный потенциал. «Дерево целей».

### Материалы для проверки остаточных знаний

1. ИННОВАЦИИ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИЕ УСПЕХ НОВОМУ БИЗНЕСУ НАЗЫВАЮТСЯ

Ответы:

- 1) поддерживающие
  - 2) подрывные
2. РАСПОЛОЖИТЕ В ПРАВИЛЬНОЙ ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТИ КОМПОНЕНТЫ ИННОВАЦИОННОЙ БИЗНЕС МОДЕЛИ

Ответы:

- 1) знание о компонентах бизнес-модели
  - 2) логистика потоков ресурсов и результатов
  - 3) стратегическая защита бизнеса
  - 4) дифференциация продукции
  - 5) новое мышление и бизнес-идеи
  - 6) виды и масштабы деятельности
  - 7) логистика каналов и коммуникации
  - 8) вознаграждение – модель получения прибыли
3. ПРИЗНАКОМ ХАЙТЕК-ПРОДУКТА НЕ ЯВЛЯЕТСЯ

Ответы:

- 1) длинный жизненный цикл
  - 2) сложное ценообразование
  - 3) размытая конкурентная среда
  - 4) повышение требования к профессиональным знаниям
4. ДЛЯ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИННОВАЦИОННОГО ПРОЕКТА НЕ ИСПОЛЬЗУЕТСЯ ПОКАЗАТЕЛЬ

Ответы:

- 1) абсолютной величины объема продаж
- 2) периода окупаемости
- 3) индекса рентабельности

## 5. КОНЦЕПЦИЯ ИННОВАЦИОННОГО УПРАВЛЕНИЯ В ОТЛИЧИЕ ОТ РАЦИОНАЛИСТИЧЕСКОЙ КОНЦЕПЦИИ МЕНЕДЖМЕНТА ОСНОВАНА НА

Ответы:

- 1) приспособляемости к изменению внешней среды через разработку и внедрение инноваций
- 2) необходимости роста производительности труда
- 3) рациональности организации производства
- 4) снижении издержек производства

**2. Компетенция/Индикатор:** ИД-5<sub>ПК-1</sub> Демонстрирует знания современных принципов управления производственной, маркетинговой, инновационной, кадровой и финансовой сферами деятельности предприятия на основе методологии стратегического управления

### Вопросы, задания

1. Сущность и классификация инноваций.
2. Инновационный процесс. Факторы эффективности и типы эффектов от инновационной деятельности
3. Типовые роли сотрудников в инновационном процессе. Аутстаффинг
4. Инновационная организация и объекты управления по фазам инновационной деятельности
5. Разработка бизнес-идеи. Модель получения прибыли

### Материалы для проверки остаточных знаний

1. РАССТАВЬТЕ В ПРАВИЛЬНОЙ ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТИ СТАДИИ ИННОВАЦИОННОГО ПРОЕКТА

Ответы:

- 1) распространение
- 2) разработка
- 3) инициация
- 4) реализация
- 5) потребление

2. К ПРОЕКТНЫМ РАБОТАМ НЕ ОТНОСИТСЯ ТАКОЙ ПРИЗНАК, КАК

Ответы:

- 1) дискретность
- 2) уникальность
- 3) непрерывность

3. СЕТЕВОМ ГРАФЕ НАЗЫВАЕТСЯ КРИТИЧЕСКИМ

Ответы:

- 1) самый короткий путь
- 2) средний путь
- 3) самый длинный путь
- 4) путь с наибольшим количеством работ

4. РЕШЕНИЕ ЗАДАЧИ ОПТИМИЗАЦИИ РЕСУРСОВ (СОКРАЩЕНИЕ ДЛИТЕЛЬНОСТИ, ЗАГРУЗКИ, ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТЕХНИКИ) НЕОБХОДИМО РЕШАТЬ НА МОДЕЛИ ПРОЦЕССА

Ответы:

- 1) оперограммы и функциограммы
- 2) графика Ганта
- 3) сетевого моделирования в виде сетевого графа
- 4) органиограммы

5. В ОБЩУЮ ОЦЕНКУ РИСКА НЕ ВХОДИТ ПРАВИЛО

Ответы:

- 1) поглощения рисков
- 2) минимизации издержек
- 3) математического сложения рисков
- 4) логического сложения рисков

## ***II. Описание шкалы оценивания***

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 70*

*Описание характеристики выполнения знания:* Работа выполнена в рамках "продвинутого" уровня. Ответы даны верно, четко сформулированные особенности практических решений

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания:* Работа выполнена в рамках "базового" уровня. Большинство ответов даны верно. В части материала есть незначительные недостатки

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения знания:* Работа выполнена в рамках "порогового" уровня. Основная часть задания выполнена верно. на вопросы углубленного уровня

## ***III. Правила выставления итоговой оценки по курсу***

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и экзаменационной составляющих.