



**ОЦЕНОЧНЫЕ И МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ КОНТРОЛЯ
ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ
профессиональной переподготовки
«Экономика и менеджмент в энергетике»,**

Текущий контроль

Текущий контроль проводится в соответствии с характеристиками контрольных заданий и представлен в табл. 1.

Таблица 1

Характеристика заданий текущего контроля

Наименование дисциплины (модуля)	Форма контроля/наименование контрольной точки	Пример задания	Критерии оценки					
Общий менеджмент								
Общий менеджмент	Семинар	<p>Задание 1. Организационная структура</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Линейная оргструктура 2. Функциональная оргструктура 3. Линейно-функциональная оргструктура 4. Линейно-штабная оргструктура 5. Дивизиональная структура (по продуктовому типу) 6. Дивизиональная структура (по территориальному типу) 7. Матричная оргструктура 	<p><i>Оценка: 5</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> выставляется слушателю, правильно выполнившему практическое задание, свободно применяет свои знания для объяснения различных явлений и решения задач в ходе опроса.</p> <p><i>Оценка: 4</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i></p>					
		<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 25%;">Наименование структуры</th> <th style="width: 25%;">Достоинства</th> <th style="width: 25%;">Недостатки</th> <th style="width: 25%;">Рисунки</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>Задание 2 Организационно-правовые</p>		Наименование структуры	Достоинства	Недостатки	Рисунки	
Наименование структуры	Достоинства	Недостатки	Рисунки					

		<p>формы организаций На основе Гражданского Кодекса выписать организационно-правовые структуры, заполнить таблицу</p> <table border="1" data-bbox="624 338 1169 577"> <thead> <tr> <th data-bbox="624 338 826 577">Организационно-правовые формы</th> <th data-bbox="826 338 1011 577">Характеристика (с указанием особенностей)</th> <th data-bbox="1011 338 1169 577">Применение в отраслях и сферах деятельности</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="624 577 826 584"></td> <td data-bbox="826 577 1011 584"></td> <td data-bbox="1011 577 1169 584"></td> </tr> </tbody> </table>	Организационно-правовые формы	Характеристика (с указанием особенностей)	Применение в отраслях и сферах деятельности				<p>выставляется слушателю, правильно выполнившему практическое задание, ответ на дополнительные вопросы, имеет не принципиальные ошибки.</p> <p><i>Оценка: 3</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> выставляется слушателю, который в ответах на вопросы экзаменационного билета допустил существенные и даже грубые ошибки, не правильно использует формулы и методические рекомендации для решения задач.</p> <p><i>Оценка: 2</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> выставляется слушателю, который не может решить, не может обосновать решение, не может использовать формулы и методические рекомендации.</p>
Организационно-правовые формы	Характеристика (с указанием особенностей)	Применение в отраслях и сферах деятельности							
	Семинар	<p>1. Найдите соответствие:</p> <table border="1" data-bbox="624 1794 1169 2027"> <tbody> <tr> <td data-bbox="624 1794 863 1962">принцип гибкости</td> <td data-bbox="863 1794 1169 1962">возможность изменений в результате непредвиденных обстоятельств</td> </tr> <tr> <td data-bbox="624 1962 863 2027">принцип эффективности</td> <td data-bbox="863 1962 1169 2027">соизмерение результатов и</td> </tr> </tbody> </table>	принцип гибкости	возможность изменений в результате непредвиденных обстоятельств	принцип эффективности	соизмерение результатов и	<p><i>Оценка: 5</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> выставляется слушателю, правильно</p>		
принцип гибкости	возможность изменений в результате непредвиденных обстоятельств								
принцип эффективности	соизмерение результатов и								

		<table border="1" data-bbox="624 194 1174 465"> <tr> <td>планов</td> <td>расходов, связанное с реализацией плана</td> </tr> <tr> <td>принцип согласования по времени</td> <td>необходимость создания взаимосвязанной сети производимых и вспомогательных планов</td> </tr> </table> <p data-bbox="624 544 1174 757"> 2. «Гибкое планирование» дает возможность.... а) увеличить объем производства б) увеличить объем продаж в) адекватно реагировать на изменение внешней среды </p> <p data-bbox="624 801 1174 831"> 3. Найдите соответствие: </p> <table border="1" data-bbox="624 835 1174 1070"> <tr> <td>1. Стратегия инвестирования</td> <td>а) Создание нового продукта</td> </tr> <tr> <td>2. Стратегия исчерпания</td> <td>б) Уход с занимаемого рынка</td> </tr> <tr> <td>3. Селективная стратегия</td> <td>в) Модернизация продукции</td> </tr> </table> <p data-bbox="624 1149 1174 1406"> 4. Исходной точкой для планирования производственной программы является: а) объем закупок б) производственные возможности предприятия в) прогноз сбыта </p> <p data-bbox="624 1451 1174 1480"> 5. Найдите соответствие: </p> <table border="1" data-bbox="624 1485 1174 1854"> <tr> <td>1. Стратегический план</td> <td>а) определение долгосрочных целей и путей их развития</td> </tr> <tr> <td>2. Бизнес-план</td> <td>б) обоснование целесообразности реализации отдельных проектов</td> </tr> <tr> <td>3. Целевая программа</td> <td>в) способ решения конкретных задач в различных сферах деятельности</td> </tr> </table> <p data-bbox="624 1933 1174 2033"> 6. Детальная проработка аспектов деятельности предприятия осуществляется в планах </p>	планов	расходов, связанное с реализацией плана	принцип согласования по времени	необходимость создания взаимосвязанной сети производимых и вспомогательных планов	1. Стратегия инвестирования	а) Создание нового продукта	2. Стратегия исчерпания	б) Уход с занимаемого рынка	3. Селективная стратегия	в) Модернизация продукции	1. Стратегический план	а) определение долгосрочных целей и путей их развития	2. Бизнес-план	б) обоснование целесообразности реализации отдельных проектов	3. Целевая программа	в) способ решения конкретных задач в различных сферах деятельности	<p data-bbox="1198 194 1398 533"> выполнившему практическое задание, свободно применяет свои знания для объяснения различных явлений и решения задач в ходе опроса. </p> <p data-bbox="1198 544 1398 1003"> <i>Оценка: 4</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> выставляется слушателю, правильно выполнившему практическое задание, ответ на дополнительные вопросы, имеет принципиальные ошибки. </p> <p data-bbox="1198 1014 1398 1720"> <i>Оценка: 3</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> выставляется слушателю, который в ответах на вопросы экзаменационно о билета допустил существенные и даже грубые ошибки, не правильно использует формулы и методические рекомендации для решения задач. </p> <p data-bbox="1198 1731 1398 2040"> <i>Оценка: 2</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> выставляется слушателю, который не может решить, не может </p>
планов	расходов, связанное с реализацией плана																		
принцип согласования по времени	необходимость создания взаимосвязанной сети производимых и вспомогательных планов																		
1. Стратегия инвестирования	а) Создание нового продукта																		
2. Стратегия исчерпания	б) Уход с занимаемого рынка																		
3. Селективная стратегия	в) Модернизация продукции																		
1. Стратегический план	а) определение долгосрочных целей и путей их развития																		
2. Бизнес-план	б) обоснование целесообразности реализации отдельных проектов																		
3. Целевая программа	в) способ решения конкретных задач в различных сферах деятельности																		

		<p>а) стратегических б) оперативных в) финансовых г) среднесрочных</p> <p>7. Какие методы могут использоваться при планировании на предприятии? а) балансовый б) абстрактно-логический в) нормативно-ресурсный г) вариантный д) сравнительный е) экономико-математический ж) программно-целевой з) маркетинговый и) экстраполяции</p> <p>8. Тесты:</p> <p>1) Увеличение длительности производственного цикла на предприятии приводит к ... потребности в финансовых ресурсах а) увеличению б) снижению в) сохранению</p> <p>2) Потребность в материальных ресурсах рассчитывается в стоимостном выражении для ... а) финансового планирования б) расчета сметы затрат в) расчета сметы затрат и финансового планирования</p> <p>3) Деление затрат по элементам используется при ... а) калькулировании б) финансовом планировании в) расчете сметы затрат</p> <p>4) «Калькуляция» это расчет ... а) затрат на производство б) сметы затрат в) себестоимости единицы продукции</p> <p>5) Рентабельность изделия определяется как отношение ... а) прибыль/капитал б) прибыль/себестоимость в) прибыль/объем продукции</p> <p>б) Прибыль, остающаяся в распоряжении предприятия, называется</p>	<p>обосновать решение, не может использовать формулы и методические рекомендации.</p>
--	--	---	---

		<p>7) Рентабельность - это ... показатель эффективности</p> <p>а) относительный</p> <p>б) абсолютный</p> <p>8) Себестоимость продукции по цехам и участкам планируется по статьям затрат</p> <p>а) прямым</p> <p>б) основным</p> <p>в) зависящих от их деятельности</p> <p>9) Объем производства участка (бригады) планируется в ... измерителях</p> <p>а) стоимостных</p> <p>б) натуральных</p> <p>в) трудовых</p> <p>10) При разработке мероприятий технического и организационного развития основное внимание должно уделяться повышениюпроизводства</p> <p>9. Цена изделия, составляла в базисном периоде 200 тыс. руб., в плановом повысилась на 10%. Пост издержки - 2000 тыс. руб., удел переменные 60 тыс. руб. Определить, как изменение цены повлияет на критический объём продаж.</p>	
Стратегическое планирование			
Стратегическое планирование	Контрольная работа	<p>«Выбор стратегических альтернатив на основе метода анализа иерархий».</p> <p>Условие задания: Для достижения стратегических целей декарбонизации производства электроэнергии, компании необходимо увеличить активы ВИЭ. Рассматривается возможность строительства собственной генерации ВЭС или покупки построенного объекта ВЭС на юге РФ.</p> <p>Задание: Выбрать стратегическую альтернативу из двух проектов, построить иерархическую структуру показателей целей, определить приоритеты и рассчитать локальные</p>	<p><i>Оценка: 5</i></p> <p><i>Описание характеристики выполнения задания: Оценка «отлично» ставится слушателю в том случае, если он свободно владеет теоретическим материалом по курсу и показывает глубокие знания изученного материала. Способен</i></p>

		<p>векторы приоритетов (факторы взвешивания) целей и мероприятий для всей иерархии, проверить ограничение оценок приоритетов. Для практического решения возможно использовать доступные программные средства.</p>	<p>решить задачу (предложить решение проблемной ситуации), применить теоретические знания на практике, способен выявить и грамотно сформулировать проблему и предложить 2 варианта ее решения.</p> <p><i>Оценка: 4</i> <i>Описание характеристики выполнения знания: Оценка «хорошо» ставится слушателю в том случае, если хорошо владеет теоретическим материалом, но ответы недостаточно полные, имеются неточности при ответах на контрольные вопросы. Способен решить задачу (предложить решение проблемной ситуации), применить теоретические знания на практике, способен выявить и грамотно сформулировать проблему и предложить 1-2 варианта ее решения.</i></p> <p><i>Оценка: 3</i> <i>Нижний порог выполнения задания в процентах:</i></p>
--	--	---	--

			<p>Оценка «удовлетворительно» ставится слушателю в том случае, если он отвечает на 50% задаваемых теоретических вопросов и частично раскрывает содержание вопросов, имеются ошибки при ответах на контрольные вопросы. Способен решить задачу (предложить решение проблемной ситуации), применить теоретические знания на практике, но допускает ошибки при формулировании проблемы или разработке варианта ее решения.</p> <p><i>Описание характеристики выполнения знания:</i></p> <p><i>Оценка: 2</i></p> <p><i>Описание характеристики выполнения знания:</i> Оценка «неудовлетворительно» ставится слушателю в том случае, если он отвечает на менее 50% задаваемых теоретических вопросов, имеются грубые ошибки при ответах на контрольные вопросы. Не способен решить задачу (предложить</p>
--	--	--	--

			решение проблемной ситуации).
Инвестиционный менеджмент в энергетике			
Инвестиционный менеджмент в энергетике	Расчетно-графическая работа	<p>1. Предварительный анализ предприятия, в рамках которого планируется к реализации проект.</p> <p>2. Предпосылки реализации проекта:</p> <p>2.1. научно-технический задел (патенты; ноу-хау и др.);</p> <p>2.2. кадровый потенциал;</p> <p>2.3. производственные мощности</p> <p>3. Цели проекта</p> <p>4. Определение заинтересованных сторон проекта</p> <p>5. Оценка экономической эффективности инвестиций в проект</p> <p>5.1. Прогнозирование спроса и цен</p> <p>5.2. Обоснование потребности инвестиций в основной и оборотный капитал</p> <p>5.3. Обоснование текущих затрат:</p> <ul style="list-style-type: none"> • материальные затраты; • затраты по оплате труда; • начисление на зарплату; • амортизационные отчисления; • прочие затраты; <p>5.4. Финансовые издержки, связанные с реализацией проекта (кредиты, инвестиции фондов и др.)</p> <p>5.5. Расчет денежных потоков предприятия, связанных с реализацией проекта</p> <p>5.6. Расчет показателей экономической эффективности инвестиций в проект</p> <p>6. Анализ рисков проекта</p> <p>7. Учет влияния факторов риска и неопределенности при оценке проекта</p> <p>8. Резюме</p> <p>Резюме проекта может быть представлено в начале для удобства ознакомления заинтересованных лиц.</p>	<p><i>Оценка: 5</i> <i>Описание характеристики выполнения задания:</i> заслуживает слушатель, который правильно выполнил и соответствующим образом оформил все предлагаемые задания расчетной работы.</p> <p><i>Оценка: 4</i> <i>Описание характеристики выполнения задания:</i> заслуживает слушатель, который правильно выполнил и соответствующим образом оформил все предлагаемые задания расчетной работы, но привел не совсем точные и развёрнутые материалы по предлагаемым вопросам.</p> <p><i>Оценка: 3</i> <i>Описание характеристики выполнения задания:</i> заслуживает слушатель, который выполнил и соответствующим образом оформил все предлагаемые задания</p>

			<p>расчетной работы, но привел не полные, не совсем точные материалы по предлагаемым вопросам.</p> <p><i>Оценка: 2</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> заслуживает слушатель, который не справился хотя бы с одним из предлагаемых вопросов.</p>
--	--	--	--

Промежуточная аттестация

Промежуточная аттестация по программе проводится в форме зачета, экзамена или отчета о стажировке в соответствии с учебным планом. Характеристика заданий представлена в табл. 2.

Таблица 2

Характеристика заданий промежуточной аттестации

Наименование дисциплины (модуля)	Пример задания	Критерии оценки
Перспективы развития энергетики	<p>1. Тенденции изменения потребления энергии и причины ее определяющие?</p> <p>2. Что является основными движущими силами роста спроса на электроэнергию?</p> <p>3. Чем объясняется разность темпов роста спроса на энергию в разных странах?</p> <p>4. Основные ресурсы первичной энергии различных видов и возможности их использования.</p> <p>5. Тенденции использования энергии различного типа в различных странах?</p> <p>6. Паротурбинные технологии, достигнутые показатели, причины стагнации и перспективы использования?</p> <p>7. Парогазовые технологии, достигнутые показатели и</p>	<p><i>Оценка: 5</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> заслуживает слушатель, который правильно выполнил и соответствующим образом оформил все предлагаемые задания расчетной работы.</p> <p><i>Оценка: 4</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> заслуживает слушатель, который правильно выполнил и соответствующим образом оформил все предлагаемые задания расчетной работы, но привел не совсем точные и развернутые материалы по предлагаемым вопросам.</p> <p><i>Оценка: 3</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> заслуживает слушатель,</p>

	<p>перспективы развития и использования?</p> <p>8. Что такое гибридные станции, перспективы использования?</p> <p>9. Что такое распределенная энергетика. Ее преимущества и недостатки?</p> <p>10. Распределенная энергетика, тенденции развития?</p> <p>11. Что такое возобновляемые источники энергии. Приведите перечни возобновляемых источников.</p> <p>12. Назовите основные преимущества и недостатки возобновляемых источников энергии?</p> <p>13. Проблемы использования возобновляемых источников энергии на современном этапе?</p> <p>14. Водородная энергетика, проблемы и перспективы ее применения?</p> <p>15. Развитие водородной энергетика, что является основным двигателем ее развития?</p> <p>16. Нормативные документы, влияющие на развитие водородной энергетика в мире?</p> <p>17. Как условия эксплуатации влияют на реальные показатели работы оборудования, в том числе и на возобновляемые источники?</p> <p>18. Как климатические особенности стран влияют на выбор технологических решений развития энергетика?</p> <p>19. Наиболее перспективные с вашей точки зрения направления развития энергетика России? Ответ обосновать.</p> <p>20. Как реальные условия эксплуатации различных типов ВИЭ влияют на надежность энергоснабжения?</p>	<p>который выполнил и соответствующим образом оформил все предлагаемые задания расчетной работы, но привел не полные, не совсем точные материалы по предлагаемым вопросам.</p> <p><i>Оценка: 2</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> заслуживает слушатель, который не справился хотя бы с одним из предлагаемых вопросов.</p>
<p>Энергетические рынки</p>	<p>1. Рынок электроэнергии и мощности (ОРЭМ). Инфраструктура рынка, роль</p>	<p><i>Оценка: 5</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i></p>

	<p>технологической и коммерческой части инфраструктуры.</p> <p>2. Структура управления ОРЭМ. Его роль и задачи.</p> <p>3. Требования для участников рынка. Основные документы, регулирующие деятельность рынка.</p> <p>4. Субъекты оптового рынка и их задачи.</p> <p>5. Ценовые и неценовые зоны. Основные сегменты рынка.</p> <p>6. Рынок электроэнергии на сутки вперед (РСВ). Принципы работы. Особенности функционирования.</p> <p>7. Принципы ценообразования на рынке электроэнергии. Основные факторы, определяющие цену электроэнергии в конкретной зоне свободного перетока.</p> <p>8. Балансирующий рынок. Назначение и принципы функционирования.</p> <p>9. Рынок мощности. Механизм коммерческого отбора мощности (КОМа). Принцип формирования.</p> <p>10. Модель проведения КОМ. Ограничения. Оплата мощности.</p> <p>11. Аттестация оборудования. Коэффициент использования оборудования. (продолжительность ремонтов).</p> <p>12. Вынужденный генератор. Механизм получения вынужденного генератора.</p> <p>13. Выбор состава генерирующего оборудования (ВСВГО). Проблемы и принципы выбора состава в рамках ЕЭС. Критерии выбора.</p> <p>14. Отклонения уровня мощности у генератора. Меры воздействия при отклонении предоставляемой мощности. Штрафные санкции.</p> <p>15. Отклонение уровня мощности у потребителя. Меры воздействия при отклонении потребляемой мощности.</p> <p>16. Планирование нагрузки.</p>	<p>заслуживает слушатель, который правильно выполнил и соответствующим образом оформил все предлагаемые задания расчетной работы.</p> <p><i>Оценка: 4</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> заслуживает слушатель, который правильно выполнил и соответствующим образом оформил все предлагаемые задания расчетной работы, но привел не совсем точные и развернутые материалы по предлагаемым вопросам.</p> <p><i>Оценка: 3</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> заслуживает слушатель, который выполнил и соответствующим образом оформил все предлагаемые задания расчетной работы, но привел не полные, не совсем точные материалы по предлагаемым вопросам.</p> <p><i>Оценка: 2</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> заслуживает слушатель, который не справился хотя бы с одним из предлагаемых вопросов.</p>
--	---	--

	<p>Принципы планирования и этапы планирования.</p> <p>17. Планирование режимов работы оборудования на РСВ. Принципы подачи заявки.</p> <p>18. Влияние использования резервного топлива на выбор состава оборудования, режимов работы и уровня нагрузки для ТЭЦ.</p> <p>19. Критерий выбора состава оборудования.</p> <p>20. Какие основные факторы определяют выбор состава оборудования.</p> <p>21. Чем отличается выбор состава оборудования в условиях рынка э/э и мощности, от тарифного регулирования.</p> <p>22. Выбор состава оборудования в соответствии с требованиями СО и по собственной инициативе основные отличия.</p> <p>23. Как влияет выбор состава оборудования на минимальную мощность станции и на цену электроэнергии в зоне ценопринимания суточного графика нагрузки.</p> <p>24. Как влияет выбор состава оборудования на максимальную мощность станции и на цену электроэнергии в зоне РСВ суточного графика нагрузки.</p> <p>25. Ваша станция не прошла коммерческий отбор мощности. Может ли она продолжать эксплуатироваться или нет. Ответ обосновать.</p> <p>26. Как изменится цена на рынке электроэнергии, если потребитель подал заявку с ценой покупки больше, чем цена замыкающего потребителя.</p> <p>27. Какое оборудование не может участвовать в КОМе. Ответ обосновать.</p> <p>28. Формирование цены на оптовом и розничном рынках электроэнергии (мощности).</p>	
--	--	--

	<p>29. Трансляция цен.</p> <p>30. Субъекты розничного рынка электроэнергии (мощности), конкуренция сбытовых компаний и гарантирующих поставщиков. Преимущества и недостатки.</p> <p>31. Субъекты розничного рынка электроэнергии (мощности). Работа гарантирующих поставщиков, договорная конструкция, сбытовая надбавка ГП.</p> <p>32. Предельные уровни нерегулируемых цен. Ценовые категории потребителей.</p> <p>33. Регулируемые и нерегулируемые виды деятельности. Принципы ценообразования.</p> <p>34. Предельные уровни нерегулируемых цен. Первая ценовая категория потребителей.</p> <p>35. Условия применения, расчет ПУНЦ по первой ценовой категории. Расчеты платы потребителя по первой ценовой категории.</p> <p>36. Предельные уровни нерегулируемых цен. Вторая ценовая категория потребителей.</p> <p>37. Условия применения, расчет ПУНЦ по второй ценовой категории. Расчеты платы потребителя по второй ценовой категории.</p> <p>38. Предельные уровни нерегулируемых цен. Третья ценовая категория потребителей.</p> <p>39. Условия применения, расчет ПУНЦ по третьей ценовой категории. Расчеты платы потребителя по третьей ценовой категории.</p> <p>40. Предельные уровни нерегулируемых цен. Четвертая ценовая категория потребителей. Условия применения, расчет ПУНЦ по четвертой ценовой категории.</p> <p>41. Расчеты платы потребителя</p>	
--	--	--

	<p>по четвертой ценовой категории.</p> <p>42. Механизмы управления спросом. Услуга по управлению спросом.</p> <p>43. Механизмы финансирования капиталовложений в отрасли. Договора о предоставлении мощности.</p> <p>44. Методы регулирования тарифов в электроэнергетике. Виды, особенности применения.</p> <p>45. Методы регулирования тарифов в электроэнергетике. Метод экономически обоснованных затрат. Принципы. Формирование необходимой валовой выручки для теплоснабжающих организаций.</p> <p>46. Методы регулирования тарифов в электроэнергетике. Метод эталонов. Принципы.</p> <p>47. Формирование необходимой валовой выручки для гарантирующих поставщиков.</p> <p>48. Методы регулирования тарифов в электроэнергетике. Метод эталонов. Принципы.</p> <p>49. Формирование стоимости технологического присоединения к электросетям.</p> <p>50. Методы регулирования тарифов в электроэнергетике. Метод эталонов. Принципы.</p> <p>51. Формирование стандартизированных ставок по технологическому присоединению к электросетям.</p>	
<p>Общий менеджмент</p>	<p>1. Принципы, методы и содержание дисциплины теория менеджмента.</p> <p>2. Элементы системы управления менеджментом.</p> <p>3. Функции управления менеджмента .</p> <p>4. Основные подходы к управлению менеджментом.</p> <p>5. Природа управления и исторические тенденции его</p>	<p><i>Оценка: 5</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> заслуживает слушатель, который правильно выполнил и соответствующим образом оформил все предлагаемые задания расчетной работы.</p> <p><i>Оценка: 4</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> заслуживает слушатель,</p>

	<p>развития.</p> <p>6. Принципы менеджмента.</p> <p>7. Среда организации: внешняя и внутренняя.</p> <p>8. Основные внутренние факторы.</p> <p>9. Концепции структуры управления менеджментом.</p> <p>10. Внешняя среда организации.</p> <p>11. Современные подходы к менеджменту.</p> <p>12. Эффективность менеджмента.</p> <p>13. Факторы оценки эффективности менеджмента.</p> <p>14. Критерии и показатели эффективности управления менеджментом.</p> <p>15. Сущность и классификация функции менеджмента.</p> <p>16. Функции менеджмента.</p> <p>17. Методы планирования менеджмента.</p> <p>18. Мотивация как функция менеджмента.</p> <p>19. Стимулирование. Виды стимулирования.</p> <p>20. Мотивация в менеджменте.</p> <p>21. Теории мотивации.</p> <p>22. Организация как функция управления.</p> <p>23. Координация как функция менеджмента.</p> <p>24. Координация и основные направления.</p> <p>25. Контроль как функция менеджмента, его классификация.</p> <p>26. Сущность и виды управленческих решений .</p> <p>27. Методы принятия решений в менеджменте</p> <p>28. Коммуникационный процесс в менеджменте.</p> <p>29. Типы коммуникационных процессов.</p> <p>30. Виды коммуникаций в менеджменте.</p> <p>31. Руководитель в системе управления.</p> <p>32. Руководитель, его функции, роль.</p>	<p>который правильно выполнил и соответствующим образом оформил все предлагаемые задания расчетной работы, но привел не совсем точные и развёрнутые материалы по предлагаемым вопросам.</p> <p><i>Оценка: 3</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> заслуживает слушатель, который выполнил и соответствующим образом оформил все предлагаемые задания расчетной работы, но привел не полные, не совсем точные материалы по предлагаемым вопросам.</p> <p><i>Оценка: 2</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> заслуживает слушатель, который не справился хотя бы с одним из предлагаемых вопросов.</p>
--	--	--

	<p>33. Модели руководства. 34. Власть, формы власти. 35. Лидерство, территории лидерства. 36. Стили руководства в менеджменте. 37. Управление конфликтами в организации. 38. Виды конфликтов. 39. Причины конфликтов. 40. Классификация конфликтов. 41. Управление конфликтом и способы устранения конфликтов. 42. Стресс, уровни управления. 43. Школы управления менеджмента. 44. Модели управления в менеджменте. 45. Понятие и функции организационной культуры 46. Изменение организационной культуры 48. Жизненный цикл организации 49. Управление организационными изменениями 50. Социальная ответственность организации</p>	
<p>Стратегическое планирование</p>	<p>1.Объясните в чем состоит сущность стратегического управления предприятием. 2.Определите содержание, задачи и принципы стратегического управления предприятия. 3.Назовите основные виды планирования на предприятии, их цели и механизм взаимосвязи. 4.В чем состоит основная функция стратегического планирования. Перечислите основные этапы стратегического планирования. 5.Перечислите макроэкономические факторы влияния внешней среды на развитие предприятия. 6.Перечислите методы стратегических исследований окружающей макросреды среды энергетического предприятия. 7.Какие области применения</p>	<p><i>Оценка: 5</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> заслуживает слушатель, который правильно выполнил и соответствующим образом оформил все предлагаемые задания расчетной работы.</p> <p><i>Оценка: 4</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> заслуживает слушатель, который правильно выполнил и соответствующим образом оформил все предлагаемые задания расчетной работы, но привел не совсем точные и развёрнутые материалы по предлагаемым вопросам.</p> <p><i>Оценка: 3</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> заслуживает слушатель, который выполнил и соответствующим образом оформил все предлагаемые</p>

	<p>метода Форсайт? Перечислите этапы и основные принципы Форсайт.</p> <p>8.Какие подходы могут быть использованы для анализа микросреды с целью оценки стратегического потенциала и определения конкурентных преимуществ.</p> <p>9.Сущность стратегического анализа финансовой деятельности предприятия, состояния производственного потенциала, кадрового потенциала, инновационного потенциала энергетического предприятия.</p> <p>10.Разработка миссии и видения компании. Как учитываются интересы стейкхолдеров?</p> <p>11.Какие элементы включает в себя концепция ESG? Система оценки компании по метрикам ESG.</p> <p>12.Дайте характеристику моделям, которые применяются в процессе стратегического целеполагания.</p> <p>13.Опишите сущность и содержание корпоративной стратегии. В чем состоит основная задача каскадирования корпоративной стратегии.</p> <p>14.Суть и метод портфельного анализа. Дайте характеристику матричным моделям портфельного анализа.</p> <p>15.Раскройте содержание концепции системы сбалансированных показателей (ССП).</p> <p>16.Основные этапы формирования карты стратегии предприятия.</p> <p>17.Иерархия стратегий предприятия. Многокритериальные иерархические модели.</p> <p>18.Назовите принципы разработки набора</p>	<p>задания расчетной работы, но привел не полные, не совсем точные материалы по предлагаемому вопросам.</p> <p><i>Оценка: 2</i></p> <p><i>Описание характеристики выполнения знания:</i></p> <p>заслуживает слушатель, который не справился хотя бы с одним из предлагаемых вопросов.</p>
--	--	---

	<p>стратегических альтернатив.</p> <p>19.Перечислите особенности экспертных методов, которые применяются при разработке стратегических альтернатив.</p> <p>20.Раскройте алгоритм метода анализа иерархий при выборе стратегических альтернатив.</p> <p>21.Стратегический выбор альтернатив: критерии оценки стратегии. Назовите условия выбора стратегической альтернативы для энергокомпании с учетом результатов системного анализа.</p> <p>22.В чем состоит сценарный подход к разработке стратегии?</p> <p>23.Как учитывается синергетический эффект при выборе стратегических альтернатив.</p> <p>24.Формирование организационной структуры управления стратегией. Назовите характеристики стратегических центров предприятия.</p> <p>25.Влияние корпоративной культуры на механизм реализации стратегии.</p> <p>26.Система мотивации персонала. Разработка системы КРІ.</p> <p>27.Как обеспечить контроль реализации стратегии?</p> <p>28.Как реализуется на практике контур взаимосвязи стратегического и оперативного планирования?</p> <p>29.Перечислите особенности управления стратегическими изменениями.</p>	
<p>Цифровизация производственных процессов</p>	<p>1. Назовите уровни автоматизации на электростанции</p> <p>2. Цифровая архитектура умной электростанции</p> <p>3. Опишите дорожную карта цифровизации</p> <p>4. Что такое микросервисная архитектура. Какие преимущества дает микросервисная архитектура ПО?</p>	<p><i>Оценка: 5</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> заслуживает слушатель, который правильно выполнил и соответствующим образом оформил все предлагаемые задания расчетной работы.</p> <p><i>Оценка: 4</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i></p>

	<p>5. Какие угрозы и способы защиты от угроз информационной безопасности существуют?</p> <p>6. Open source ПО: преимущества и недостатки</p> <p>7. Сравните modbus и орсуа при применении при применении на станциях</p> <p>8. Что такое информационная модель, приведите пример, в чем её польза</p> <p>9. Чем отличается система управления знаниями от информационной системы</p> <p>10. Приведите примеры информационных систем хранения данных, информации, знаний на электростанциях, их преимущества и недостатки</p> <p>11. Какие циклы расчета оптимизации при работе на ОРЭМ существуют</p> <p>12. Назовите тренды развития цифровых технологий в энергетике</p> <p>13. Приведите новые способы взаимодействия человека с цифровой электростанцией</p> <p>14. Что такое Edge/cloud computing</p> <p>15. Какие типы команд реализуются в дистанционном управлении активной мощностью</p> <p>16. Как можно повысить полезность АСЭ СДПМ?</p>	<p>заслуживает слушатель, который правильно выполнил и соответствующим образом оформил все предлагаемые задания расчетной работы, но привел не совсем точные и развёрнутые материалы по предлагаемым вопросам.</p> <p><i>Оценка: 3</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> заслуживает слушатель, который выполнил и соответствующим образом оформил все предлагаемые задания расчетной работы, но привел не полные, не совсем точные материалы по предлагаемым вопросам.</p> <p><i>Оценка: 2</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> заслуживает слушатель, который не справился хотя бы с одним из предлагаемых вопросов.</p>
<p>Финансовый менеджмент</p>	<p>1. Каковы основы принятия финансовых решений? Опишите систему финансовых решений компании.</p> <p>2. В чем суть бухгалтерской (учетной) модели анализа компании?</p> <p>3. В чем специфика анализа компании на основе принципов корпоративных финансов? Финансовая модель анализа компании.</p> <p>4. Каковы особенности организации финансов</p>	<p><i>Оценка: 5</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> заслуживает слушатель, который правильно выполнил и соответствующим образом оформил все предлагаемые задания расчетной работы.</p> <p><i>Оценка: 4</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> заслуживает слушатель, который правильно выполнил и соответствующим образом оформил все предлагаемые задания расчетной работы, но</p>

	<p>электроэнергетики?</p> <p>5. Что такое реальные инвестиции? Как их можно классифицировать?</p> <p>6. Что такое финансовые инвестиции? Перечислите и охарактеризуйте основные финансовые инструменты.</p> <p>7. Как оценить финансовую состоятельность инвестиционного проекта?</p> <p>8. Как оценить экономическую эффективность инвестиционного проекта?</p> <p>9. Простой и дисконтированный срок окупаемости инвестиционного проекта.</p> <p>10. Чистая приведенная стоимость: сущность и определение.</p> <p>11. Внутренняя норма доходности как критерий эффективности инвестиций.</p> <p>12. Опишите особенности и проблемы энергетических компаний при принятии и реализации инвестиционных решений.</p> <p>13. Как оценить эффективность финансовых инвестиций?</p> <p>14. Какие виды ценных бумаг в РФ являются эмиссионными?</p> <p>15. Какие виды ценных бумаг имеют фиксированный доход?</p> <p>16. Какие факторы оказывают влияние на величину доходности ценных бумаг?</p> <p>17. Почему акция является более рискованным вложением, чем облигация?</p> <p>18. Какие виды доходов получает держатель акции и облигации?</p> <p>19. Как определяют текущую стоимость ценных бумаг?</p> <p>20. Какие способы финансирования компании вы знаете?</p> <p>21. Назовите и кратко опишите</p>	<p>привел не совсем точные и развёрнутые материалы по предлагаемым вопросам.</p> <p><i>Оценка: 3</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> заслуживает слушатель, который выполнил и соответствующим образом оформил все предлагаемые задания расчетной работы, но привел не полные, не совсем точные материалы по предлагаемым вопросам.</p> <p><i>Оценка: 2</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> заслуживает слушатель, который не справился хотя бы с одним из предлагаемых вопросов.</p>
--	---	---

	<p>источники краткосрочного финансирования компании.</p> <p>22. Назовите и кратко опишите источники долгосрочного финансирования компании.</p> <p>23. Как определить затраты на заемный капитал компании?</p> <p>24. Обоснуйте преимущества заемного финансирования.</p> <p>25. В чем смысл эффекта финансового рычага?</p> <p>26. Как определить затраты на собственный капитал компании?</p> <p>27. Как определить стоимость капитала компании?</p> <p>28. Почему WACC рассматривают как требуемую доходность на вложенный капитал?</p> <p>29. Что такое ставка дисконтирования? Опишите WACC как ставку дисконтирования компании.</p> <p>30. Какова роль рынка капитала в финансировании корпорации?</p> <p>31. Что такое гибридные финансовые инструменты? Приведите примеры.</p> <p>32. Приведите различия между собственным и заемным финансированием.</p> <p>33. Что такое дивидендная политика корпорации?</p> <p>34. Какова основная цель дивидендной политики корпорации?</p> <p>35. Как рассчитать коэффициент дивидендных выплат?</p> <p>36. В чем смысл выплаты дивидендов по остаточному принципу?</p> <p>37. Какое влияние оказывает на дивидендную политику жизненный цикл компании?</p> <p>38. Назовите и опишите основные формы выплаты дивидендов.</p> <p>39. Какова роль выкупа акций в политике выплат дивидендов?</p> <p>40. Какие инструменты</p>	
--	--	--

	используются для измерения и управления стоимостью компании?	
Финансовое планирование и бюджетирование	<ol style="list-style-type: none"> 1. Сущность планирования и прогнозирования, их сходства и различия. 2. Принципы планирования. 3. Формы планирования. 4. Виды планов и прогнозов. 5. Методы планирования и прогнозирования. 6. Технологии финансового планирования. 7. Цели и задачи бюджетирования как технологии планирования в зависимости от сферы деятельности организации. 8. Бюджетный регламент. 9. Выбор объектов бюджетирования в соответствии с поставленными целью и задачами. 10. Опишите финансовую структуру современной корпорации. 11. Центры ответственности в управленческой системе организации. 12. Бюджетирование и контроль по центрам ответственности. 13. Нормативные коэффициенты распределения накладных расходов. 14. Преимущества и недостатки нормативного калькулирования. 15. Управление по отклонениям как вид бюджетного контроля. 16. Гибкие бюджеты как вид бюджетного контроля. 17. Формы организации плановой работы. 18. Место и роль финансового планирования в общей системе управления организацией. 19. Планирование сбыта продукции и разработка плана 	<p><i>Оценка: 5</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> заслуживает слушатель, который правильно выполнил и соответствующим образом оформил все предлагаемые задания расчетной работы.</p> <p><i>Оценка: 4</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> заслуживает слушатель, который правильно выполнил и соответствующим образом оформил все предлагаемые задания расчетной работы, но привел не совсем точные и развёрнутые материалы по предлагаемым вопросам.</p> <p><i>Оценка: 3</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> заслуживает слушатель, который выполнил и соответствующим образом оформил все предлагаемые задания расчетной работы, но привел не полные, не совсем точные материалы по предлагаемым вопросам.</p> <p><i>Оценка: 2</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> заслуживает слушатель, который не справился хотя бы с одним из предлагаемых вопросов.</p>

	<p>производства.</p> <p>20. Планирование ресурсного обеспечения производственных программ.</p> <p>21. Планирование издержек производства, цен и финансовых результатов деятельности коммерческой организации.</p> <p>22. Планирование денежных потоков в организации.</p> <p>23. Планирование соотношения активов и обязательств организации.</p> <p>24. Состав и значение сводных бюджетов компании.</p> <p>25. Особенности планирования финансовой деятельности организации и инвестиционных программ развития.</p>																					
<p>Управление стоимостью компании</p>	<p>1. Раскройте сущность концепции VBM и опишите отличия управленческого мышления, ориентированного на рост стоимости от других типов мышления менеджеров.</p> <p>2. В чем разница между анализом роста компании по бухгалтерской и финансовой моделям?</p> <p>3. Рассчитайте индекс устойчивости роста для компании используя следующие данные за три года и сделайте вывод:</p> <table border="1" data-bbox="534 1406 1003 1749"> <thead> <tr> <th></th> <th>Год 1</th> <th>Год 2</th> <th>Год 3</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>NOPAT, усл.ден.ед.</td> <td>34</td> <td>41</td> <td>40</td> </tr> <tr> <td>CE, усл.ден.ед.</td> <td>170</td> <td>190</td> <td>200</td> </tr> <tr> <td>SALES (выручка), усл.ден.ед.</td> <td>150</td> <td>220</td> <td>210</td> </tr> <tr> <td>WACC, %</td> <td>17,1</td> <td>15,8</td> <td>15,3</td> </tr> </tbody> </table> <p>4. Какие этапы характеризуют внедрение концепции управления стоимостью компании (VBM) в российской энергетике?</p> <p>5. Чем характерно</p>		Год 1	Год 2	Год 3	NOPAT, усл.ден.ед.	34	41	40	CE, усл.ден.ед.	170	190	200	SALES (выручка), усл.ден.ед.	150	220	210	WACC, %	17,1	15,8	15,3	<p><i>Оценка: 5</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> заслуживает слушатель, который правильно выполнил и соответствующим образом оформил все предлагаемые задания расчетной работы.</p> <p><i>Оценка: 4</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> заслуживает слушатель, который правильно выполнил и соответствующим образом оформил все предлагаемые задания расчетной работы, но привел не совсем точные и развернутые материалы по предлагаемым вопросам.</p> <p><i>Оценка: 3</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> заслуживает слушатель, который выполнил и соответствующим образом оформил все предлагаемые задания расчетной работы, но привел не полные, не совсем точные материалы по предлагаемым вопросам.</p> <p><i>Оценка: 2</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> заслуживает слушатель, который не справился хотя бы с</p>
	Год 1	Год 2	Год 3																			
NOPAT, усл.ден.ед.	34	41	40																			
CE, усл.ден.ед.	170	190	200																			
SALES (выручка), усл.ден.ед.	150	220	210																			
WACC, %	17,1	15,8	15,3																			

	<p>реформирование энергетической отрасли в контексте второго этапа развития концепции управления стоимостью компании (VBM)?</p> <p>6. Выделите основной предпосылки формирования современного этапа развития концепции управления стоимостью компании (VBM).</p> <p>7. Какие группы выделяют в комплексной системе стоимостных показателей?</p> <p>8. К какой группе факторов стоимости относят отраслевые и рыночные индикаторы? Раскройте подробно, какие факторы относятся к каждой группе индикаторов.</p> <p>9. Перечислите требования к конфигурации декомпозиции факторов стоимости в рамках стоимостного подхода.</p> <p>10. На какие драйверы можно разложить стоимость заемного и собственного капитала? Что они характеризуют?</p> <p>11. Как влияет управление оборотным капиталом на стоимость компании?</p> <p>12. Что такое оборотный капитал? Какую роль он играет в создании стоимости?</p> <p>13. В чем разница между чистым оборотным капиталом и собственным оборотным капиталом?</p> <p>14. Раскройте структуру расходов по элементам, которая формируется в процессе разработки политики управления расходами</p> <p>15. Какие показатели относятся к показателям ресурсоемкости? На какой драйвер стоимости они имеют влияние?</p>	<p>одним из предлагаемых вопросов.</p>
--	---	--

	<p>16. Перечислите меры по снижению расходов</p> <p>17. Какие показатели необходимо проанализировать, что оценить качество прибыли?</p> <p>18. Перечислите основные показатели прибыли, используемые при расчете драйверов стоимости.</p> <p>19. Как влияет повышение эффективности оборотного капитала на стоимость компании? Обоснуйте свой ответ.</p> <p>20. Как влияет размер налоговой нагрузки на стоимость компании? Обоснуйте свой ответ.</p> <p>21. Назовите и прокомментируйте основные особенности организации финансов электроэнергетики.</p> <p>22. Каковы основные проблемы финансового обеспечения предприятий электроэнергетики и с чем они связаны?</p> <p>23. Опишите основные направления трансформации модели финансирования инвестиционной деятельности энергопредприятий.</p> <p>24. Дайте характеристику модели «лестница» финансовой ответственности. Опишите функционал Центра стоимости (Центра капитализации).</p> <p>25. В чем суть дивизиональной структуры управления и почему ее наличие в исследовании КРМГ и ВШЭ названо необходимым условием для внедрения системы управления стоимостью?</p> <p>26. Расскажите об основных стратегиях роста энергетической компании. Приведите конкретные примеры реализации указанных стратегий.</p> <p>27. Через какие показатели эффективность управления внеоборотными активами влияет</p>	
--	---	--

	<p>на стоимость компании?</p> <p>28. Какие аналитически процедуры предполагает управление внеоборотными активами?</p> <p>29. Как интеллектуальный капитал влияет на драйверы стоимости компании?</p> <p>30. Как эффект финансового рычага влияет на процесс создания стоимости и через какой драйвер?</p> <p>31. Перечислите показатели, которые анализируются в комплексе с фундаментальными факторами стоимости.</p> <p>32. Какие модели создания стоимости основаны на балансовой стоимости? Раскройте каждую из них подробно</p> <p>33. Раскройте особенности расчета экономической добавленной стоимости</p> <p>34. Раскройте особенность добавленной акционерной стоимости</p> <p>35. Что позволяют оценить относительные показатели создания стоимости? Какие показатели входят в эту группу?</p> <p>36. Что такое корпоративное управление и какие теории составляют его основу?</p> <p>37. Перечислите ключевые характеристики качества корпоративного управления. Выберите публичное акционерное общество электроэнергетической отрасли и оцените качество корпоративного управления.</p> <p>38. Влияет ли качество корпоративного управления на результаты деятельности компании? Ответ аргументируйте.</p> <p>39. Почему ядром систему</p>	
--	--	--

	<p>корпоративного управления называют Совет директоров компании? Опишите две системы корпоративного управления. В чем состоят их основные различия? Как вы думаете, какую систему корпоративного управления использует компания, выбранная вами для ответа на вопрос 37?</p>	
<p>Управление проектами</p>	<p>1.Определение понятия «проект». Характеристики понятия «проект».</p> <p>2.Понятие «управление проектами». Подсистемы управления проектами. Управляемые и неуправляемые параметры проекта.</p> <p>3.В чем состоит суть структуризации (декомпозиции) проекта? Какие подходы используются при декомпозиции проекта?</p> <p>4.Все ли фазы проекта являются обязательными (необходимыми)? Отличия фазы жизненного цикла и этапов реализации проекта.</p> <p>5.Виды организационных структур проектов. Отличия организационной структуры проекта и предприятия.</p> <p>6.Заинтересованные лица в проекте и их цели. Сбор требований к проекту.</p> <p>7.Сущность планирования. Основная цель планирования. Основные процессы планирования.</p> <p>8.Вспомогательные процессы планирования.</p> <p>9.Основные проектные документы.</p> <p>10.Концептуальный и детальный планы проекта.</p> <p>11.Виды смет проекта и бюджетов. Для каких целей используются различные виды смет и бюджетов?</p> <p>12.Основная цель контроля проекта. Содержание контроля</p>	<p><i>Оценка: 5</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> заслуживает слушатель, который правильно выполнил и соответствующим образом оформил все предлагаемые задания расчетной работы.</p> <p><i>Оценка: 4</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> заслуживает слушатель, который правильно выполнил и соответствующим образом оформил все предлагаемые задания расчетной работы, но привел не совсем точные и развёрнутые материалы по предлагаемым вопросам.</p> <p><i>Оценка: 3</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> заслуживает слушатель, который выполнил и соответствующим образом оформил все предлагаемые задания расчетной работы, но привел не полные, не совсем точные материалы по предлагаемым вопросам</p> <p><i>Оценка: 2</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> заслуживает слушатель, который не справился хотя бы с одним из предлагаемых вопросов.</p>

	<p>проекта. Основные требования к системе контроля проекта.</p> <p>13.Основные принципы построения эффективной системы контроля.</p> <p>14.Чем определяется стоимость проекта? Каким этапам планирования соответствуют различные оценки стоимости проекта.</p> <p>15.Понятие «ресурс». Виды ресурсов проекта. Основные задачи управления ресурсами.</p> <p>16.Понятия «неопределенность», «риск», «вероятность риска». Измерение рисков.</p> <p>17.Методы анализа рисков. Управление рисками проекта.</p> <p>18.Метод освоенного объема. Показатели эффективности выполнения проекта.</p>	
<p>Инвестиционный менеджмент в энергетике</p>	<p>1.Инвестиционный проект. Жизненные циклы инвестиционных проектов.</p> <p>2.Обоснование выбора расчетного периода. Факторы, оказывающие влияние на уровень капиталовложений в энергетические объекты.</p> <p>3.Стадии проектирования. Проектно-сметная документация.</p> <p>4.Методы укрупненной оценки стоимости строительства. Обоснование уровня капиталовложений по видам энергетических объектов.</p> <p>5.Принципы оценки инвестиционных проектов. Выбор метода реализации принципа «с проектом-без проекта». Условия применения методов.</p> <p>6.Принципы оценки инвестиционных проектов. Реализация принципа «учет всех последствий проекта». Формы эффектов.</p> <p>7.Виды денежных потоков инвестиционного проекта. Особенности формирования</p>	<p><i>Оценка: 5</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> заслуживает слушатель, который правильно выполнил и соответствующим образом оформил все предлагаемые задания расчетной работы.</p> <p><i>Оценка: 4</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> заслуживает слушатель, который правильно выполнил и соответствующим образом оформил все предлагаемые задания расчетной работы, но привел не совсем точные и развёрнутые материалы по предлагаемым вопросам.</p> <p><i>Оценка: 3</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> заслуживает слушатель, который выполнил и соответствующим образом оформил все предлагаемые задания расчетной работы, но привел не полные, не совсем точные материалы по предлагаемым вопросам.</p> <p><i>Оценка: 2</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i></p>

	<p>выручки потоков проекта в электроэнергетике для регулируемых и нерегулируемых видов деятельности.</p> <p>8. Виды задач при оценке эффективности инвестиционных проектов.</p> <p>9. Методы оценки экономической эффективности проектов. Простые показатели оценки экономической эффективности инвестиций.</p> <p>10. Виды цен при оценке экономической эффективности проекта. Условия применения.</p> <p>11. Учет инфляции в величине ставки дисконтирования.</p> <p>12. Интегральные критерии оценки экономической эффективности инвестиций.</p> <p>13. Дисконтированный срок окупаемости (срок возврата капитала). Его экономический смысл. Методика применения. Недостатки.</p> <p>14. Внутренняя норма доходности как основной показатель эффективности долгосрочных вложений капитала. Экономический смысл. Методика определения и использования.</p> <p>15. Чистый дисконтированный доход как основной показатель эффективности долгосрочных вложений капитала. Экономический смысл. Методика определения и использования.</p> <p>16. Взаимосвязь между чистым дисконтированным доходом, внутренней нормой доходности и сроком окупаемости.</p> <p>17. Определение индекса доходности инвестиций. Методика определения и применения.</p> <p>18. Суммарные и удельные затраты в системе критериев выбора варианта энергетического объекта. Особенности</p>	<p>заслуживает слушатель, который не справился хотя бы с одним из предлагаемых вопросов.</p>
--	---	--

	<p>применения.</p> <p>19.Методы учета риска при оценке экономической эффективности инвестиций.</p> <p>20.Источники финансирования инвестиционных программ в электроэнергетике.</p> <p>21.Требования к инвестиционным программам субъектов электроэнергетики и порядок согласования.</p>	
--	---	--

Итоговая аттестация

Итоговая аттестация по программе проводится в форме *итоговой аттестационной работы*. Характеристика заданий представлена в табл. 3.

Таблица 3

Характеристика заданий итоговой аттестации

Вид контроля	Краткая характеристика задания	Критерии оценки
Дипломное проектирование	<p>Выполнение итоговой аттестационной работы, которая направлена на решение профессиональных задач в соответствии с видом профессиональной деятельности, и ее презентация. Желательная тема итоговой аттестационной работы слушателя сообщается заказчиком и утверждается в установленном порядке.</p>	<p><i>Оценка: 5</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> заслуживает слушатель, показавший полное освоение планируемых результатов (знаний, умений, компетенций), всестороннее изучение литературы, умение выполнять задания с привнесением собственного видения проблемы, собственного варианта решения практической задачи, проявивший творческие способности в понимании и применении на практике содержания обучения. Ответы на вопросы членов аттестационной комиссии носят четкий характер и раскрывают сущность вопроса.</p> <p><i>Оценка: 4</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> заслуживает слушатель, показавший освоение планируемых результатов (знаний, умений, компетенций), предусмотренных программой, изучивший литературу, рекомендованную программой, способный к самостоятельному пополнению и обновлению знаний в ходе профессиональной деятельности. Ответы на вопросы членов аттестационной комиссии носят расплывчатый характер, но при этом в</p>

		<p>основном раскрывают сущность вопроса</p> <p><i>Оценка: 3</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> заслуживает слушатель, показавший частичное освоение планируемых результатов (знаний, умений, компетенций), предусмотренных программой, сформированность не в полной мере новых компетенций и профессиональных умений для осуществления профессиональной деятельности, знакомый с литературой по программе. Как правило, отметка "удовлетворительно" выставляется слушателям, допустившим погрешности в итоговой аттестационной работе. Ответы на вопросы членов аттестационной комиссии носят поверхностный характер, не раскрывают до конца сущности вопроса, показывают недостаточную самостоятельность и глубину изучения темы.</p> <p><i>Оценка: 2</i> <i>Описание характеристики выполнения знания:</i> выставляется слушателю, не показавшему освоение планируемых результатов (знаний, умений, компетенций), предусмотренных программой, не справившемуся с выполнением итоговой аттестационной работы. Слушатель плохо ориентируется в теме исследования и не может определенно ответить на вопросы членов аттестационной комиссии. Оценка «неудовлетворительно» выставляется также, если слушатель: после начала защиты итоговой аттестационной работы отказался ее сдавать.</p>
--	--	--

Независимая оценка качества обучения

Независимая оценка качества обучения предполагает внутренний аудит программ ДПО и анкетирование слушателей и/или работодателей по вопросам удовлетворенности процессом и результатами обучения.

Учебно-методическое и информационное обеспечение

а) литература НТБ МЭИ:

1. Аминов, Р. З. Векторная оптимизация режимов работы электростанций / Р. З. Аминов . – М. : Энергоатомиздат, 1994 . – 302 с. - ISBN 5-283-00212-8 : 12000.00 .;
2. Андрошина, И. С. Финансовое планирование и бюджетирование : учебное пособие по курсу "Финансовое планирование и бюджетирование" по направлению 38.04.01 "Экономика" / И. С. Андрошина, А. В. Носов, И. В. Остапенко, Нац. исслед. ун-т "МЭИ" (НИУ"МЭИ") . – М. : Изд-во МЭИ, 2018 . – 74 с. - ISBN 978-5-7046-2008-2 .
<http://elibr.mpei.ru/elibr/view.php?id=10303>;
3. Ансофф, И. Стратегический менеджмент. Классическое издание : пер. с англ. / И. Ансофф . – СПб. : Питер, 2011 . – 344 с. – (Теория менеджмента) . - ISBN 978-5-388-00077-4 .;
4. Аракелян, Э. К. Режимы работы и эксплуатации ТЭС : [учебник] для реализации основных образовательных программ высшего образования по направлению 13.03.01 "Теплоэнергетика и теплотехника" / Э. К. Аракелян, Е. Т. Ильин, Н. Д. Рогалев, Нац. исслед. ун-т "МЭИ" (НИУ"МЭИ") . – Москва : Изд-во МЭИ, 2021 . – 520 с. - Книга-победитель конкурса рукописей учебной, научно-технической и справочной литературы по энергетике, посвященного 90-летию МЭИ и 100-летию плана ГОЭЛРО . - ISBN 978-5-7046-2454-7 .
<http://elibr.mpei.ru/elibr/view.php?id=11681>;
5. Балашов, А. П. Теория менеджмента : учебное пособие для вузов по направлению 38.03.02 "Менеджмент" (квалификация (степень) "бакалавр") / А. П. Балашов . – М. : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2020 . – 352 с. - ISBN 978-5-9558-0307-4 .;
6. Бурганова, Л. А. Теория управления : учебное пособие по специальности "Государственное и муниципальное право" / Л. А. Бурганова . – 2-е изд., перераб. и доп . – М. : ИНФРА-М, 2011 . – 153 с. – (Высшее образование) . - ISBN 978-5-16-003454-6 .;
7. Виленский, П. Л. Оценка эффективности инвестиционных проектов: Теория и практика / П. Л. Виленский, В. Н. Лившиц, С. А. Смоляк, Ин-т системного анализа РАН . – 3-е изд., испр. и доп . – М. : Дело, 2004 . – 888 с. - ISBN 5-7749-0286-2 .;
8. Гительман, Л. Д. Энергетический бизнес : учебное пособие по специальности "Менеджмент организации" / Л. Д. Гительман, Б. Е. Ратников, Акад. нар. хоз-ва при Правительстве РФ . – М. : Дело, 2006 . – 600 с. - ISBN 5-7749-0429-6 .;
9. Глухов, В. В. Менеджмент : учебник для экономических специальностей вузов / В. В. Глухов . – 3-е изд . – СПб. : Питер, 2010 . – 608 с. – (Учебник для вузов) . - ISBN 978-5-91180-854-9 .;
10. Голубков, Е. П. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов по экономическим направлениям и специальностям / Е. П. Голубков . – Москва : Юрайт, 2021 . – 290 с. – (Высшее образование) . - ISBN 978-5-534-03369-4 .;
11. Грант, Р. Современный стратегический анализ : пер. с англ. / Р. Грант . – 9-е изд . – Санкт-Петербург : Питер, 2022 . – 672 с. – (Классика МВА) . - Рекомендовано

Советом Минобрнауки РФ по образовательной программе дополнительного профессионального образования "Мастер делового администрирования - Master of Business Administration (MBA)" в качестве учебника для обучающихся по программе "Мастер делового администрирования" . - ISBN 978-5-4461-0381-2 .;

12. Дафт, Р. Л. Менеджмент : учебник для слушателей, обучающихся по программе "Мастер делового администрирования" : пер. с англ. / Р. Л. Дафт . – 8-е изд. – СПб. : Питер, 2010 . – 800 с. – (Классика MBA) . - ISBN 978-5-91180-688-0 .;

13. Зуб, А. Т. Теория менеджмента : учебник для бакалавров, обучающихся по специальностям направлений 38.03.02 "Менеджмент", 38.03.03 "Управление персоналом", 38.03.04 "Государственное и муниципальное управление" / А. Т. Зуб . – Санкт-Петербург : Питер, 2020 . – 672 с. – (Учебник для вузов) . - ISBN 978-5-4461-1559-4 .;

14. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата по экономическим направлениям и специальностям / А. Т. Зуб, Моск. гос. ун-т им. М.В. Ломоносова (МГУ) . – М. : Юрайт, 2014 . – 422 с. – (Бакалавр. Академический курс) . - ISBN 978-5-9916-2005-5 .;

15. Ильин, Е. Т. Режимы работы тепловых электрических станций : задачник с методическими указаниями и примерами решения по курсу "Режимы работы и эксплуатация ТЭС" по направлению "Теплоэнергетика и теплотехника" / Е. Т. Ильин, С. П. Печенкин, Нац. исслед. ун-т "МЭИ" . – М. : Изд-во МЭИ, 2017 . – 128 с. - ISBN 978-5-7046-1831-7 .

<http://elibr.mpei.ru/elibr/view.php?id=9905>;

16. Коноваленко, В. А. Психология менеджмента. Теория и практика : учебник для бакалавров вузов, обучающихся по экономическим и гуманитарным направлениям и специальностям / В. А. Коноваленко, М. Ю. Коноваленко, А. А. Соломатин, Рос. экономич. ун-т им. Г. В. Плеханова . – Москва : Юрайт, 2022 . – 368 с. – (Бакалавр. Академический курс) . - ISBN 978-5-9916-3585-1 .;

17. Корпоративные финансы. Практико-ориентированный курс : учебное пособие / И. С. Андрюшина, [и др.] ; ред. И. С. Андрюшина, Л. Д. Капранова, Е. В. Шуринова . – М. : Изд-во МЭИ, 2017 . – 568 с. - ISBN 978-5-7046-1898-0 .

<http://elibr.mpei.ru/elibr/view.php?id=9954>;

18. Маркова, В. Д. Стратегический менеджмент : понятия, концепции, инструменты принятия решений : справочное пособие / В. Д. Маркова, С. А. Кузнецова . – М. : ИНФРА-М, 2019 . – 320 с. – (Справочники "ИНФРА-М") . - ISBN 978-5-16-009860-9 .;

19. Мескон, М. Х. Основы менеджмента : пер. с англ. / М. Х. Мескон, Альберт М., Ф. Хедоури . – М. : Дело, 2005 . – 720 с. - ISBN 5-7749-0142-4 .;

20. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов: (вторая редакция) : официальное издание / В. В. Коссов, и др., М-во экон. Рос. Федерации . – М. : Экономика, 2000 . – 421 с. - ISBN 5-282-01987-6 .;

21. Стратегический менеджмент в ТЭК : учебное пособие по курсу "Стратегический менеджмент в ТЭК" по направлению 38.04.02 "Менеджмент" / Н. Л. Кетоева, А. Г. Бадалова, М. Н. Мызникова, [и др.], Нац. исслед. ун-т "МЭИ" (НИУ"МЭИ") . – Москва : Изд-во МЭИ, 2020 . – 200 с. - Победитель конкурса, посвященного 90-летию НИУ "МЭИ" и 100-летию плана ГОЭЛРО . – Авторы указаны на обороте тит. л. - ISBN 978-5-7046-2351-9 .

<http://elibr.mpei.ru/elibr/view.php?id=11424>;

22. Теория антикризисного менеджмента : учебник для обучающихся по программам высшего образования направления 38.04.02 "Менеджмент" (квалификация (степень) "магистр") / А. Н. Ряховская, [и др.], Финансовый ун-т при Правительстве

Рос. Федерации (ФГОБУ ВПО) ; ред. А. Н. Ряховская . – Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2020 . – 624 с. – (Магистратура) . - ISBN 978-5-9776-0352-2 .;

23. Тодошева, С. Т. Теория менеджмента : учебное пособие для вузов по направлению "Менеджмент" / С. Т. Тодошева . – М. : КноРус, 2017 . – 216 с. – (Бакалавриат) . - ISBN 978-5-406-02495-9 .;

24. Хохлова, Т. П. Теория менеджмента: история управленческой мысли : учебник для вузов по направлению 080200 "Менеджмент" / Т. П. Хохлова . – М. : Магистр : ИНФРА-М, 2013 . – 384 с. – (Бакалавриат) . - ISBN 978-5-9776-0268-6 .;

25. Щевьева, В. А. Экономическая оценка инвестиций : учебное пособие; методические указания к практическим занятиям; методические указания к типовому расчету; контроль знаний по курсу " Экономическая оценка инвестиций".-Электрон. текстовые, граф. дан. / В. А. Щевьева, Моск. энерг. ин-т (МЭИ ТУ) . – М. : МЭИ (ТУ), 2008 . – 1 электрон. опт. диск (CD-ROM) . - Систем. требования: Word; Интернет . – Загл. с экрана .

<http://elibr.mpei.ru/elibr/view.php?id=1629>;

26. Экономика энергетики : учебное издание для реализации основных образовательных программ высшего образования по направлениям 13.04.01 Теплоэнергетика и теплотехника, 13.04.02 Электроэнергетика и электротехника, 13.04.03 Энергетическое машиностроение / Н. Д. Рогалев, Г. Н. Курдюкова, Е. Ю. Абрамова, [и др.], Нац. исслед. ун-т "МЭИ" (НИУ"МЭИ") ; ред. Г. Н. Курдюкова . – Москва : Изд-во МЭИ, 2021 . – 404 с. - Книга-победитель конкурса рукописей учебной, научно-технической и справочной литературы по энергетике, посвященного 90-летию МЭИ и 100-летию плана ГОЭРЛО . - ISBN 978-5-7046-2430-1 .

<http://elibr.mpei.ru/elibr/view.php?id=11644>.

б) литература ЭБС и БД:


Не предусмотрено

в) используемые ЭБС:

Не предусмотрено

Руководитель НОЦ
"Экология
энергетики"

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Путилова И.В.
	Идентификатор	R94958b9e-PutilovaIV-2f812984


(подпись)

И.В.
Путилова

(расшифровка
подписи)

Начальник ОДПО

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Крохин А.Г.
	Идентификатор	R6d4610d5-KrokhinAG-aa301f84

(подпись)

А.Г. Крохин

(расшифровка
подписи)