Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»

Направление подготовки/специальность: 38.03.02 Менеджмент

Наименование образовательной программы: Логистика и управление закупками

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Заочная

Рабочая программа дисциплины
ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

Блок:	**Блок 1 «Дисциплины (модули)»**
Часть образовательной программы:	**Вариативная**
№ дисциплины по учебному плану:	**Б1.В.02.06.02**
Трудоемкость в зачетных единицах:	**7 семестр - 5;**
Часов (всего) по учебному плану:	**180 часов**
Лекции	**7 семестр - 8 часов;**
Практические занятия	**7 семестр - 12 часов;**
Лабораторные работы	**не предусмотрено учебным планом**
Консультации	**7 семестр - 2 часа;**
Самостоятельная работа	**7 семестр - 156,2 часа;**
в том числе на КП/КР	**не предусмотрено учебным планом**
Иная контактная работа	**7 семестр - 1,5 часа;**
включая: **Тестирование** **Контрольная работа**	
Промежуточная аттестация:	
Экзамен	**7 семестр - 0,3 часа;**

Москва 2020

ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:

Преподаватель	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» Сведения о владельце ЦЭП МЭИ Владелец: Епифанов В.А. Идентификатор: Rad930396-YepifanovVA-60810d9	В.А. Епифанов
(должность)	(подпись)	(расшифровка подписи)

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель образовательной программы	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» Сведения о владельце ЦЭП МЭИ Владелец: Знаменская М.А. Идентификатор: R0edb956b-ZnamenskayaMA-72cea9	М.А. Знаменская
(должность, ученая степень, ученое звание)	(подпись)	(расшифровка подписи)
Заведующий выпускающей кафедры	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» Сведения о владельце ЦЭП МЭИ Владелец: Кетоева Н.Л. Идентификатор: R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5	Н.Л. Кетоева
(должность, ученая степень, ученое звание)	(подпись)	(расшифровка подписи)

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель освоения дисциплины: Целью освоения дисциплины "Производственное планирование" является изучение процессов разработки и осуществления стратегических планов, определяющих будущее состояние производственного предприятия, путей, способов и средств достижения поставленных стратегических целей повышения конкурентоспособности производственного предприятия

Задачи дисциплины

- изучение теоретических основ планировая на производственном предприятии;
- освоение методов стратегического анализа при разработке стратегических и тактических планов на предприятии;
- приобретение навыков стратегического планирования показателей производственно-хозяйственной деятельности на предприятии;
- усвоение методик разработки стратегических (перспективных) и оперативно-тактических (годовых, квартальных, месячных) планов развития предприятия и его структурных подразделений.

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ПК-3 владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности		знать: - факторы, оказывающие влияние на повышение конкурентоспособности производственного предприятия; - сущность стратегического планирования на производственном предприятии; - основные принципы, функции и виды планирования на производственном предприятии. уметь: - рассчитывать необходимые показатели производственно-хозяйственной деятельности на предприятии.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока дисциплин основной профессиональной образовательной программе Логистика и управление закупками (далее – ОПОП), направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, уровень образования: высшее образование - бакалавриат.

Базируется на уровне среднего общего образования.

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов.

№ п/п	Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации	Всего часов на раздел	Семестр	Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы										Содержание самостоятельной работы/ методические указания
				Контактная работа								СР		
				Лек	Лаб	Пр	Консультация		ИКР		ПА	Работа в семестре	Подготовка к аттестации /контроль	
							КПР	ГК	ИККП	ТК				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	Основные черты производственного предприятия	27.7	7	1	-	2.0	-	0.4	-	0.3	-	24	-	***Подготовка к текущему контролю:*** Работа ориентирована на изучение литературных источников, конспектирование основных данных, подготовка к ответу на экзаменационные вопросы. ***Самостоятельное изучение теоретического материала:*** Работа ориентирована на изучение теоретического материала по формам организации производства, особенностям производственного предприятия, организации производственного процесса, конспектирование основных данных, подготовка к тесту № 1. ***Изучение материалов литературных источников:*** [2], п.2
1.1	Формы организации производства	10.7		-	-	0.5	-	0.1	-	0.1	-	10	-	
1.2	Предприятие и его особенности	9.2		1	-	1	-	0.1	-	0.1	-	7	-	
1.3	Организация производственного процесса	7.8		-	-	0.5	-	0.2	-	0.1	-	7	-	
2	Теоретические основы планирования на производственном предприятии	31.7		2.0	-	2.0	-	0.4	-	0.3	-	27	-	***Самостоятельное изучение теоретического материала:*** Работа ориентирована на изучение теоретического материала по планированию как основной функции управления предприятием, методам планирования, нормам и нормативам в планировании, конспектирование основных данных, подготовка к тестам № 1 и № 2 и контрольной работе № 1. ***Подготовка к текущему контролю:*** Работа ориентирована на изучение литературных
2.1	Планирование - основная функция управления предприятием	11.2		0.5	-	0.5	-	0.1	-	0.1	-	10	-	
2.2	Методы планирования	12.3		1	-	1	-	0.2	-	0.1	-	10	-	
2.3	Нормы и нормативы в планировании	8.2		0.5	-	0.5	-	0.1	-	0.1	-	7	-	

														источников, конспектирование основных данных, подготовка к ответу на экзаменационные вопросы. ***Изучение материалов литературных источников:*** [2], п.4
3	Стратегическое и тактическое планирование на производственном предприятии	28.2		2	-	2.5	-	0.4	-	0.3	-	23	-	***Подготовка к текущему контролю:*** Работа ориентирована на изучение литературных источников, конспектирование основных данных, подготовка к ответу на экзаменационные вопросы. ***Самостоятельное изучение теоретического материала:*** Работа ориентирована на изучение теоретического материала по стратегическому и тактическому планированию на предприятии, инновационному планированию, конспектирование основных данных, подготовка к тесту № 2, контрольной работе № 2. ***Изучение материалов литературных источников:*** [2], п.5
3.1	Стратегическое планирование на предприятии	9.3		1	-	1	-	0.2	-	0.1	-	7	-	
3.2	Тактическое планирование на предприятии	11.2		1	-	1	-	0.1	-	0.1	-	9	-	
3.3	Инновационное планирование	7.7		-	-	0.5	-	0.1	-	0.1	-	7	-	
4	Планирование производственно-хозяйственной деятельности предприятия	30.7		2.0	-	3	-	0.4	-	0.3	-	25	-	***Самостоятельное изучение теоретического материала:*** Работа ориентирована на изучение теоретического материала по финансовому планированию и бюджетированию, алгоритму планирования производственно-хозяйственной деятельности предприятия, планированию показателей производственно-хозяйственной деятельности предприятия, конспектирование основных данных, подготовка к тесту № 3, контрольной работе № 3. ***Подготовка к текущему контролю:*** Работа ориентирована на изучение литературных источников, конспектирование основных данных, подготовка к ответу на
4.1	Финансовое планирование и бюджетирование	10.7		0.5	-	1	-	0.1	-	0.1	-	9	-	
4.2	Алгоритм планирования производственно-хозяйственной деятельности предприятия	8.7		0.5	-	1	-	0.1	-	0.1	-	7	-	
4.3	Планирование показателей	11.3		1	-	1	-	0.2	-	0.1	-	9	-	

	производственно-хозяйственной деятельности предприятия													экзаменационные вопросы. ***Изучение материалов литературных источников:*** [1], п.4
5	Планирование повышения конкурентоспособности производственного предприятия	25.7		1	-	2.5	-	0.4	-	0.3	-	21.5	-	***Самостоятельное изучение теоретического материала:*** Работа ориентирована на изучение теоретического материала по планированию технического развития, инвестиционному планированию, логистическим методам в планировании материально-технического обеспечения, конспектирование основных данных, подготовка к тесту № 3. ***Подготовка к текущему контролю:*** Работа ориентирована на изучение литературных источников, конспектирование основных данных, подготовка к ответу на экзаменационные вопросы. ***Изучение материалов литературных источников:*** [1], п.6
5.1	Планирование технического развития	8.8		1	-	0.5	-	0.2	-	0.1	-	7	-	
5.2	Инвестиционное планирование	8.2		-	-	1	-	0.1	-	0.1	-	7	-	
5.3	Логистические методы в планировании материально-технического обеспечения	8.7		-	-	1	-	0.1	-	0.1	-	7.5	-	
	Экзамен	36.0		-	-	-	-	-	-	-	0.3	-	35.7	
	Всего за семестр	**180.0**		**8.0**	**-**	**12.0**	**-**	**2.0**	**-**	**1.5**	**0.3**	**120.5**	**35.7**	
	Итого за семестр	**180.0**		**8.0**	**-**	**12.0**	**2.0**		**1.5**		**0.3**	**156.2**		

Примечание: Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПР – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

3.2 Краткое содержание разделов

1. Основные черты производственного предприятия

1.1. Формы организации производства

Организация и управление производством как наука. Размещение, специализация, кооперирование, диверсификация, концентрация и комбинирование производства.

1.2. Предприятие и его особенности

Понятия "предприятия" и "производственное предприятие", организационные структуры управления предприятием. Организационно-правовые формы предприятий. Предприятие в рыночной среде.

1.3. Организация производственного процесса

Понятия "производственный процесс", "производственный цикл", графики производственных процессов. Основные принципы организации и совершенствования производственных процессов.

2. Теоретические основы планирования на производственном предприятии

2.1. Планирование - основная функция управления предприятием

Понятие и сущность планирования как функции управления на предприятии, иерархия целей предприятия. Классификация планов, принципы планирования. Система планирования предприятия.

2.2. Методы планирования

Балансовый метод, расчетно-аналитический метод. Экономико-математическое моделирование, графоаналитический метод. Программно-целевые методы, индикативное планирование.

2.3. Нормы и нормативы в планировании

Классификация и характеристика норм и нормативов. Нормы и нормативы, регламентирующие затраты труда.. Нормы и нормативы, регламентирующие расходы материалов.

3. Стратегическое и тактическое планирование на производственном предприятии

3.1. Стратегическое планирование на предприятии

Сущность и процесс стратегического планирования. Управленческие решения в стратегическом планировании. Типы стратегического планирования.

3.2. Тактическое планирование на предприятии

Тактический план: понятие, сущность, основные задачи. Требования к тактическому плану. Контроллинг на производственных предприятиях.

3.3. Инновационное планирование

Инновационное развитие, потенциал предприятия. Понятие и сущность бизнес-планирования на производственных предприятиях.

4. Планирование производственно-хозяйственной деятельности предприятия

4.1. Финансовое планирование и бюджетирование

Объекты финансового планирования. Понятие "бюджеты" и цели бюджетирования. Состав и содержание бюджетов предприятия. Прогнозный баланс.

4.2. Алгоритм планирования производственно-хозяйственной деятельности предприятия

Разработка производственной программы предприятия. Система показателей производственно-хозяйственной деятельности предприятия. Взаимосвязь производственной программы с другими планами предприятия.

4.3. Планирование показателей производственно-хозяйственной деятельности предприятия

Расчет производственной мощности предприятия и планирование ее развития. Планирование материально-технических и финансовых ресурсов. Планирование себестоимости, прибыли, рентабельности.

5. Планирование повышения конкурентоспособности производственного предприятия

5.1. Планирование технического развития

Производительность труда: понятие, сущность. Методы и инструменты повышения производительности труда при применения инновационных решений на предприятии.

5.2. Инвестиционное планирование

Основные понятия инвестиций и рисков.. Портфель проектов предприятия и его роль в повышение конкурентоспособности предприятия.

5.3. Логистические методы в планировании материально-технического обеспечения

Цели, задачи, принципы и факторы использования логистики для повышения эффективности хозяйственной деятельности предприятия. Методика расчета основных количественных параметров и качественных характеристик логистичестических систем предприятия.

3.3. Темы практических занятий

1. Методы планирования;
2. Финансовое планирование и бюджетирование;
3. Инвестиционное планирование.

3.4. Темы лабораторных работ

не предусмотрено

3.5 Консультации

Групповые консультации по разделам дисциплины (ГК)

1. Повторение решения задач в рамках темы раздела
2. Повторение решения задач в рамках темы раздела
3. Повторение решения задач в рамках темы раздела
4. Повторение решения задач в рамках темы раздела
5. Повторение решения задач в рамках темы раздела

3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ

Курсовой проект/ работа не предусмотрены

3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1)	Коды индикаторов	Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1)					Оценочное средство (тип и наименование)
		1	2	3	4	5	
Знать:							
основные принципы, функции и виды планирования на производственном предприятии	ПК-3(Компетенция)	+	+				Тестирование/"Основные принципы планирования производственного предприятия"
сущность стратегического планирования на производственном предприятии	ПК-3(Компетенция)			+			Тестирование/"Повышение конкурентоспособности предприятия"
факторы, оказывающие влияние на повышение конкурентоспособности производственного предприятия	ПК-3(Компетенция)					+	Тестирование/"Повышение конкурентоспособности предприятия"
Уметь:							
рассчитывать необходимые показатели производственно-хозяйственной деятельности на предприятии	ПК-3(Компетенция)				+		Контрольная работа/"Показатели производственно-хозяйственной деятельности предприятия"

4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)

4.1. Текущий контроль успеваемости

7 семестр

Форма реализации: Компьютерное задание

1. "Основные принципы планирования производственного предприятия" (Тестирование)
2. "Основные принципы планирования производственного предприятия" (Тестирование)
3. "Повышение конкурентоспособности предприятия" (Тестирование)
4. "Повышение конкурентоспособности предприятия" (Тестирование)

Форма реализации: Письменная работа

1. "Показатели производственно-хозяйственной деятельности предприятия" (Контрольная работа)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине

Экзамен (Семестр №7)

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и аттестационной составляющих

В диплом выставляется оценка за 7 семестр.

Примечание: Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1 Печатные и электронные издания:

1. Горемыкин, В. А. Планирование на предприятии : учебник для бакалавров вузов по экономическим специальностям / В. А. Горемыкин . – 9-е изд., перераб. и доп . – М. : Юрайт, 2016 . – 857 с. – (Бакалавр. Базовый курс) . - ISBN 978-5-9916-3329-1 .;
2. Р. В. Савкина- "Планирование на предприятии", (2-е изд., перераб.), Издательство: "Дашков и К°", Москва, 2018 - (320 с.) https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496157.

5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

1. СДО "Прометей";
2. Office / Российский пакет офисных программ;
3. Windows / Операционная система семейства Linux;
4. Майнд Видеоконференции;
5. Dr.Web.

5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

1. **ЭБС Лань** - https://e.lanbook.com/

2. **ЭБС "Университетская библиотека онлайн"** - http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red
3. **Научная электронная библиотека** - https://elibrary.ru/
4. **Электронная библиотека МЭИ (ЭБ МЭИ)** - http://elib.mpei.ru/login.php
5. **Портал открытых данных Российской Федерации** - https://data.gov.ru
6. **База открытых данных Министерства труда и социальной защиты РФ** - https://rosmintrud.ru/opendata
7. **База открытых данных профессиональных стандартов Министерства труда и социальной защиты РФ** - http://profstandart.rosmintrud.ru/obshchiy-informatsionnyy-blok/natsionalnyy-reestr-professionalnykh-standartov/
8. **База открытых данных Министерства экономического развития РФ** - http://www.economy.gov.ru
9. **База открытых данных Росфинмониторинга** - http://www.fedsfm.ru/opendata
10. **Электронная открытая база данных "Polpred.com Обзор СМИ"** - https://www.polpred.com

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тип помещения	Номер аудитории, наименование	Оснащение
Учебные аудитории для проведения лекционных занятий и текущего контроля	Ж-417/6, Белая мультимедийная студия	стол компьютерный, доска интерактивная, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, компьютер персональный
	Ж-417/7, Световая черная студия	стул, компьютерная сеть с выходом в Интернет, микрофон, мультимедийный проектор, экран, оборудование специализированное, компьютер персональный
Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП	Ж-417/1, Компьютерный класс ИДДО	стол преподавателя, стол компьютерный, шкаф для документов, шкаф для одежды, стол письменный, компьютерная сеть с выходом в Интернет, доска маркерная передвижная, компьютер персональный, принтер, кондиционер, стенд информационный
Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации	Ж-417/1, Компьютерный класс ИДДО	стол преподавателя, стол компьютерный, шкаф для документов, шкаф для одежды, стол письменный, компьютерная сеть с выходом в Интернет, доска маркерная передвижная, компьютер персональный, принтер, кондиционер, стенд информационный
Помещения для самостоятельной работы	НТБ-303, Компьютерный читальный зал	стол компьютерный, стул, стол письменный, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный, принтер, кондиционер
Помещения для консультирования	Ж-200б, Конференц-зал ИДДО	стол, стул, компьютер персональный, кондиционер
Помещения для хранения оборудования и учебного инвентаря	Ж-417 /2а, Помещение для инвентаря	стеллаж для хранения инвентаря, экран, указка, архивные документы, дипломные и курсовые работы студентов, канцелярский принадлежности, спортивный инвентарь, хозяйственный инвентарь, запасные

		комплектующие для оборудования

Приложение А

БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Производственное планирование

(название дисциплины)

7 семестр

Перечень контрольных мероприятий <u>текущего контроля</u> успеваемости по дисциплине:

КМ-1 "Основные принципы планирования производственного предприятия" (Тестирование)
КМ-2 "Основные принципы планирования производственного предприятия" (Тестирование)
КМ-3 "Повышение конкурентоспособности предприятия" (Тестирование)
КМ-4 "Показатели производственно-хозяйственной деятельности предприятия" (Контрольная работа)
КМ-5 "Повышение конкурентоспособности предприятия" (Тестирование)

Вид промежуточной аттестации – Экзамен.

Номер раздела	Раздел дисциплины	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4	КМ-5
		Неделя КМ:	3	6	9	11	14
1	Основные черты производственного предприятия						
1.1	Формы организации производства		+	+			
1.2	Предприятие и его особенности		+	+			
1.3	Организация производственного процесса		+	+			
2	Теоретические основы планирования на производственном предприятии						
2.1	Планирование - основная функция управления предприятием		+	+			
2.2	Методы планирования		+	+			
2.3	Нормы и нормативы в планировании		+	+			
3	Стратегическое и тактическое планирование на производственном предприятии						
3.1	Стратегическое планирование на предприятии				+		
3.2	Тактическое планирование на предприятии				+		
3.3	Инновационное планирование				+		
4	Планирование производственно-хозяйственной деятельности предприятия						
4.1	Финансовое планирование и бюджетирование					+	

4.2	Алгоритм планирования производственно-хозяйственной деятельности предприятия				+	
4.3	Планирование показателей производственно-хозяйственной деятельности предприятия				+	
5	Планирование повышения конкурентоспособности производственного предприятия					
5.1	Планирование технического развития					+
5.2	Инвестиционное планирование					+
5.3	Логистические методы в планировании материально-технического обеспечения					+
	Вес КМ, %:	20	20	20	20	20