

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»

Направление подготовки/специальность: 38.03.02 Менеджмент

Наименование образовательной программы: Логистика и управление закупками

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Заочная

Рабочая программа дисциплины
РАЗРАБОТКА УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

Блок:	Блок 1 «Дисциплины (модули)»
Часть образовательной программы:	Вариативная
№ дисциплины по учебному плану:	Б1.В.01.04
Трудоемкость в зачетных единицах:	7 семестр - 5;
Часов (всего) по учебному плану:	180 часов
Лекции	7 семестр - 8 часов;
Практические занятия	7 семестр - 12 часов;
Лабораторные работы	не предусмотрено учебным планом
Консультации	7 семестр - 2 часа;
Самостоятельная работа	7 семестр - 156,2 часа;
в том числе на КП/КР	не предусмотрено учебным планом
Иная контактная работа	7 семестр - 1,5 часа;
включая:	
Тестирование	
Контрольная работа	
Промежуточная аттестация:	
Экзамен	7 семестр - 0,3 часа;

Москва 2020

ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Мызникова М.Н.
	Идентификатор	R5ac9642a-MuznikovaMN-91ca4d6

(подпись)

М.Н.

Мызникова

(расшифровка подписи)

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной программы

(должность, ученая степень, ученое звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Киселева М.А.
	Идентификатор	R0edb956b-BaranovaMA-72cea98f

(подпись)

М.А. Киселева

(расшифровка
подписи)

Заведующий выпускающей
кафедры

(должность, ученая степень, ученое звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка
подписи)

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель освоения дисциплины: освоение навыков использования современных, применяемых в практической деятельности методов разработки и принятия различного рода управленческих решений на уровне предприятия, а также умения самостоятельно создавать и адаптировать подобные методы к конкретным условиям

Задачи дисциплины

- познакомить студентов с понятием- управленческое решение;
- познакомить студентов с методами принятия решений;
- освоить навыки выбора альтернатив в принятии решений;
- познакомиться с методами контроля за исполнением принятых решений.

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ПК-5 способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений		знать: - методики поиска и разработки организационных решений; - методы принятия решений; - сущность требований предъявляемым к управленческим решениям. уметь: - делать анализ и давать оценку принятым решениям; - применять методы контроля за исполнением решений.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока дисциплин основной профессиональной образовательной программе Логистика и управление закупками (далее – ОПОП), направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, уровень образования: высшее образование - бакалавриат.

Базируется на уровне среднего общего образования.

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов.

№ п/п	Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации	Всего часов на раздел	Семестр	Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы										Содержание самостоятельной работы/ методические указания	
				Контактная работа							СР				
				Лек	Лаб	Пр	Консультация		ИКР		ПА	Работа в семестре	Подготовка к аттестации /контроль		
КПР	ГК	ИККП	ТК												
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
1	Сущность и требования, предъявляемые к управленческим решениям	34.70	7	2	-	2	-	0.4	-	0.30	-	30	-	<p><u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Сущность и требования, предъявляемые к управленческим решениям"</p>	
1.1	Сущность и природа управленческих решений	17.35		1	-	1	-	0.2	-	0.15	-	15	-		
1.2	Требования, предъявляемые к управленческим решениям	17.35		1	-	1	-	0.2	-	0.15	-	15	-		
2	Методы принятия решений	34.9		2	-	2	-	0.4	-	0.4	-	30.1	-		<p><u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Методы принятия решений" <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], стр. 139-387</p>
2.1	Классификация методов разработки и принятия решений	17.4		1	-	1	-	0.2	-	0.2	-	15	-		
2.2	Порядок применения методов принятия управленческих решений	17.5		1	-	1	-	0.2	-	0.2	-	15.1	-		
3	Методы принятия управленческих решений, используемые при определении альтернатив	37.2		2	-	4	-	0.6	-	0.4	-	30.2	-		<p><u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Методы принятия управленческих решений, используемые при определении альтернатив"</p>
3.1	Методы определения	18.6	1	-	2	-	0.3	-	0.2	-	15.1	-			

	альтернатив												
3.2	Методы многокритериальной оценки альтернатив	18.6	1	-	2	-	0.3	-	0.2	-	15.1	-	
4	Методы контроля за реализацией управленческих решений	18.6	1	-	2	-	0.3	-	0.2	-	15.1	-	<u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Методы контроля за реализацией управленческих решений"
4.1	Методы контроля за реализацией управленческих решений	18.6	1	-	2	-	0.3	-	0.2	-	15.1	-	
5	Методы оценки результатов принятых управленческих решений	18.6	1	-	2	-	0.3	-	0.2	-	15.1	-	<u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Методы оценки результатов принятых управленческих решений" <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [2], стр. 400-450
5.1	Методы оценки результатов принятых управленческих решений	18.6	1	-	2	-	0.3	-	0.2	-	15.1	-	
	Экзамен	36.0	-	-	-	-	-	-	-	0.3	-	35.7	
	Всего за семестр	180.00	8	-	12	-	2.0	-	1.50	0.3	120.5	35.7	
	Итого за семестр	180.00	8	-	12	2.0	1.50	0.3	156.2				

Примечание: Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПр – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

3.2 Краткое содержание разделов

1. Сущность и требования, предъявляемые к управленческим решениям

1.1. Сущность и природа управленческих решений

Природа процесса принятия решения. Общие сведения о теории принятия решений. Понятия «управленческая проблема», «управленческое решение». Сферы принятия управленческого решения. Сравнительная характеристика особенностей принятия решения в бизнес-организациях.

1.2. Требования, предъявляемые к управленческим решениям

Ситуационные концепции управления процессом принятия решений. Выбор критерия принятия управленческого решения. Классификация критериев принятия управленческого решения. Характеристика основных требований, которым должны соответствовать управленческие решения.

2. Методы принятия решений

2.1. Классификация методов разработки и принятия решений

Понятия «метод», «методы принятия управленческих решений», их характеристика и особенности. Краткая характеристика методов принятия управленческих решений.

2.2. Порядок применения методов принятия управленческих решений

Целевая ориентация управленческих решений. Постановка цели и формулировка ограничений для принятия решений. Взаимосвязь целей и решений. Осознание необходимости принятия управленческого решения..

3. Методы принятия управленческих решений, используемые при определении альтернатив

3.1. Методы определения альтернатив

Выявление управляемых факторов и определение альтернатив . Методы генерации альтернатив. Метод мозговой атаки. Морфологический анализ. Методы ассоциации и аналогий. Синектика.

3.2. Методы многокритериальной оценки альтернатив

Критерии оценки альтернатив. Методы экспертной оценки.

4. Методы контроля за реализацией управленческих решений

4.1. Методы контроля за реализацией управленческих решений

Проблемы организации исполнения принятых управленческих решений. Особенности процедуры организации выполнения управленческих решений. Стимулирование и кадровое обеспечение реализации решения. Контроль реализации управленческих решений. Значение, функции и виды контроля.

5. Методы оценки результатов принятых управленческих решений

5.1. Методы оценки результатов принятых управленческих решений

Решения как инструмент реализации изменений в функционировании и развитии предприятий. Эффективность решений. Особенности оценки эффективности

управленческого решения, Значение стандартизации процессов управления качеством процесса разработки и принятия управленческого решения.

3.3. Темы практических занятий

1. Методы принятия решений;
2. Методы оценки и анализа;
3. Методы контроля за выполнением решений.

3.4. Темы лабораторных работ

не предусмотрено

3.5 Консультации

Групповые консультации по разделам дисциплины (ГК)

1. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Сущность и требования, предъявляемые к управленческим решениям"
2. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Методы принятия решений"
3. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Методы принятия управленческих решений, используемые при определении альтернатив"
4. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Методы контроля за реализацией управленческих решений"
5. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Методы оценки результатов принятых управленческих решений"

3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ

Курсовой проект/ работа не предусмотрены

3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1)	Коды индикаторов	Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1)					Оценочное средство (тип и наименование)
		1	2	3	4	5	
Знать:							
сущность требований предъявляемым к управленческим решениям	ПК-5(Компетенция)	+					Тестирование/Сущность и требования, предъявляемые к управленческим решениям
методы принятия решений	ПК-5(Компетенция)		+				Тестирование/Методы принятия решений
методики поиска и разработки организационных решений	ПК-5(Компетенция)			+			Тестирование/Методы принятия управленческих решений, используемые при определении альтернатив
Уметь:							
применять методы контроля за исполнением решений	ПК-5(Компетенция)				+		Контрольная работа/Методы контроля за реализацией управленческих решений
делать анализ и давать оценку принятым решениям	ПК-5(Компетенция)					+	Контрольная работа/Методы оценки результатов принятых управленческих решений

4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)

4.1. Текущий контроль успеваемости

7 семестр

Форма реализации: Компьютерное задание

1. Методы принятия решений (Тестирование)
2. Методы принятия управленческих решений, используемые при определении альтернатив (Тестирование)
3. Сущность и требования, предъявляемые к управленческим решениям (Тестирование)

Форма реализации: Письменная работа

1. Методы контроля за реализацией управленческих решений (Контрольная работа)
2. Методы оценки результатов принятых управленческих решений (Контрольная работа)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине

Экзамен (Семестр №7)

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и аттестационной составляющих.

Примечание: Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1 Печатные и электронные издания:

1. А. И. Орлов- "Теория и методы разработки управленческих решений", Издательство: "Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ)", Москва, 2009 - (514 с.) <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=234538>;
2. Афоничкин, А. И. Управленческие решения в экономических системах : учебник для вузов по специальности "Менеджмент" / А. И. Афоничкин, Д. Г. Михаленко . – СПб. : Питер, 2009 . – 480 с. – (Учебник для вузов) . - ISBN 978-5-388-00405-5 ..

5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

1. СДО "Прометей";
2. Office;
3. Windows;
4. Майнд Видеоконференции.

5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

1. ЭБС Лань - <https://e.lanbook.com/>
2. ЭБС "Университетская библиотека онлайн" - http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red
3. Научная электронная библиотека - <https://elibrary.ru/>
4. База данных ВИНТИ online - <http://www.viniti.ru/>

5. Электронная библиотека МЭИ (ЭБ МЭИ) - <http://elib.mpei.ru/login.php>
6. Портал открытых данных Российской Федерации - <https://data.gov.ru>
7. База открытых данных Министерства труда и социальной защиты РФ - <https://rosmintrud.ru/opendata>
8. База открытых данных профессиональных стандартов Министерства труда и социальной защиты РФ - <http://profstandart.rosmintrud.ru/obshchiy-informatsionnyy-blok/natsionalnyy-reestr-professionalnykh-standartov/>
9. База открытых данных Министерства экономического развития РФ - <http://www.economy.gov.ru>
10. База открытых данных Росфинмониторинга - <http://www.fedsfm.ru/opendata>
11. Электронная открытая база данных "Polpred.com Обзор СМИ" - <https://www.polpred.com>
12. Информационно-справочная система «Кодекс/Техэксперт» - <Http://proinfosoft.ru>; <http://docs.cntd.ru/>

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тип помещения	Номер аудитории, наименование	Оснащение
Учебные аудитории для проведения лекционных занятий и текущего контроля	Ж-417/6, Белая мультимедийная студия	стол компьютерный, доска интерактивная, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, компьютер персональный
	Ж-417/7, Световая черная студия	стул, компьютерная сеть с выходом в Интернет, микрофон, мультимедийный проектор, экран, оборудование специализированное, компьютер персональный
Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП	Ж-417/1, Компьютерный класс ИДДО	стол преподавателя, стол компьютерный, шкаф для документов, шкаф для одежды, стол письменный, компьютерная сеть с выходом в Интернет, доска маркерная передвижная, компьютер персональный, принтер, кондиционер, стенд информационный
Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации	Ж-417/1, Компьютерный класс ИДДО	стол преподавателя, стол компьютерный, шкаф для документов, шкаф для одежды, стол письменный, компьютерная сеть с выходом в Интернет, доска маркерная передвижная, компьютер персональный, принтер, кондиционер, стенд информационный
Помещения для самостоятельной работы	НТБ-303, Компьютерный читальный зал	стол компьютерный, стул, стол письменный, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный, принтер, кондиционер
Помещения для консультирования	Ж-2006, Конференц-зал ИДДО	стол, стул, компьютер персональный, кондиционер
Помещения для хранения оборудования и учебного инвентаря	Ж-417 /2а, Помещение для инвентаря	стеллаж для хранения инвентаря, экран, указка, архивные документы, дипломные и курсовые работы студентов, канцелярский принадлежности, спортивный инвентарь, хозяйственный инвентарь, запасные комплектующие для оборудования

БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Разработка управленческих решений

(название дисциплины)

7 семестр

Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:

- КМ-1 Сущность и требования, предъявляемые к управленческим решениям (Тестирование)
 КМ-2 Методы принятия решений (Тестирование)
 КМ-3 Методы принятия управленческих решений, используемые при определении альтернатив (Тестирование)
 КМ-4 Методы контроля за реализацией управленческих решений (Контрольная работа)
 КМ-5 Методы оценки результатов принятых управленческих решений (Контрольная работа)

Вид промежуточной аттестации – Экзамен.

Номер раздела	Раздел дисциплины	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4	КМ-5
		Неделя КМ:	3	6	8	9	12
1	Сущность и требования, предъявляемые к управленческим решениям						
1.1	Сущность и природа управленческих решений		+				
1.2	Требования, предъявляемые к управленческим решениям		+				
2	Методы принятия решений						
2.1	Классификация методов разработки и принятия решений			+			
2.2	Порядок применения методов принятия управленческих решений			+			
3	Методы принятия управленческих решений, используемые при определении альтернатив						
3.1	Методы определения альтернатив				+		
3.2	Методы многокритериальной оценки альтернатив				+		
4	Методы контроля за реализацией управленческих решений						
4.1	Методы контроля за реализацией управленческих решений					+	
5	Методы оценки результатов принятых управленческих решений						
5.1	Методы оценки результатов принятых управленческих решений						+
Вес КМ, %:			20	20	20	20	20