

**Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

**Направление подготовки/специальность: 38.03.02 Менеджмент**

**Наименование образовательной программы: Государственная и муниципальная служба**

**Уровень образования: высшее образование - бакалавриат**

**Форма обучения: Очно-заочная**

**Оценочные материалы  
по дисциплине  
Управление инвестиционными проектами**

**Москва  
2022**

## ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка  
подписи)

## СОГЛАСОВАНО:

Руководитель  
образовательной  
программы

(должность, ученая степень, ученое  
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка  
подписи)

Заведующий  
выпускающей кафедры

(должность, ученая степень, ученое  
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка  
подписи)

## ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки: достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. ПК-1 Способен руководить выполнением типовых задач тактического планирования производства

ИД-2 Использует типовые методы и способы выполнения профессиональных задач в области планирования производства, оценки его эффективности и качества

ИД-3 Выбирает способы организации производства инновационного продукта в изменяющихся (различных) условиях рабочей ситуации, планирования и контроля реализации проектов

и включает:

**для текущего контроля успеваемости:**

Форма реализации: Письменная работа

1. «Контрольная работа № 1 «Управленческие инвестиционные решения» (Решение задач)
2. Контрольная работа № 2 «Формирование бизнес-плана инвестиционного проекта» (Тестирование)
3. Тест № 1 «Основы управления инвестиционными проектами» (Тестирование)
4. Тест № 2 «Бизнес-план инвестиционного проекта» (Тестирование)

## БРС дисциплины

9 семестр

Раздел дисциплины	Веса контрольных мероприятий, %				
	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
	Срок КМ:	4	6	8	10
Основы управления инвестиционными проектами					
Подходы к организации и управлению инвестиционными проектами	+				
Управленческие инвестиционные решения					
Инвестиционные управленческие решения			+		
Бизнес-план инвестиционного проекта					
Формирование бизнес-плана инвестиционного проекта				+	
Формирование бизнес-плана инвестиционного проекта					

Контроль реализации бизнес-плана инвестиционного проекта				+
Вес КМ:	25	25	25	25

\$Общая часть/Для промежуточной аттестации\$

## СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

### *I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций*

Индекс компетенции	Индикатор	Запланированные результаты обучения по дисциплине	Контрольная точка
ПК-1	ИД-2ПК-1 Использует типовые методы и способы выполнения профессиональных задач в области планирования производства, оценки его эффективности и качества	Знать: методику проведения оценки финансовой устойчивости и финансового состояния организации, используя финансовые документы и денежные потоки Уметь: выбирать инструментальные средства для обработки экономических данных денежных потоков в соответствии с поставленной задачей и анализировать результаты расчетов	Тест № 1 «Основы управления инвестиционными проектами» (Тестирование) «Контрольная работа № 1 «Управленческие инвестиционные решения» (Решение задач)
ПК-1	ИД-3ПК-1 Выбирает способы организации производства инновационного продукта в изменяющихся (различных) условиях рабочей ситуации,	Знать: инструментальные средства для обработки экономических данных денежных потоков Уметь: проводить оценку	Тест № 2 «Бизнес-план инвестиционного проекта» (Тестирование) Контрольная работа № 2 «Формирование бизнес-плана инвестиционного проекта» (Тестирование)

	планирования и контроля реализации проектов	финансовой устойчивости и финансового состояния организации, используя финансовые документы и денежные потоки	
--	---	---	--

## II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания

### КМ-1. Тест № 1 «Основы управления инвестиционными проектами»

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Тестирование

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 25

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Письменное выполнение тестирования

#### Краткое содержание задания:

Оценивается первый раздел дисциплин

#### Контрольные вопросы/задания:

Знать: методику проведения оценки финансовой устойчивости и финансового состояния организации, используя финансовые документы и денежные потоки	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Каковы группы принципов, на которые должны ориентироваться методики оценки инвестиционных проектов?<ol style="list-style-type: none"><li>1) Методологические.</li><li>2) Методические и методологические.</li><li>3) Методологические, методические, операционные.</li></ol></li><li>2. Что такое жизненный цикл инвестиционного проекта?<ol style="list-style-type: none"><li>1) Продолжительность выполнения мероприятий по проекту от момента зарождения идеи до ее полной реализации.</li><li>2) Временной интервал, характеризующий продолжительность, выполнения работ по данному проекту. Промежуток времени от момента обоснования проекта до момента получения инвестиций в проект.</li><li>3. Что включает в себя жизненный цикл проекта?<ol style="list-style-type: none"><li>1) Стадии и этапы.</li><li>2) Этапы.</li><li>3) Фазы, стадии и этапы.</li></ol></li><li>4. На каком временном отрезке жизненного цикла проекта рассчитывается коммерческая эффективность проекта?<ol style="list-style-type: none"><li>1) На пред инвестиционном.</li><li>2) На инвестиционном.</li><li>3) На эксплуатационном.</li><li>4) На всех.</li></ol></li><li>5. Что понимают под инвестиционным проектом как социально-экономической системой?<ol style="list-style-type: none"><li>1) Дело, деятельность, мероприятие, предполагающее осуществление комплекса какихлибо действий, обеспечивающих достижение определенных целей.</li><li>2) Хозяйственное мероприятие, работа, проект.</li><li>3) Система организационно-правовых и расчетно-</li></ol></li></ol></li></ol>
---	--

	<p>финансовых документов, необходимых для осуществления каких-либо действий или описывающих такие действия.</p> <p>4) Комплекс мероприятий (технических, организационных и др.), нацеленных на достижение определенных целей (экономических, социальных, экологических и т.д.) и требующими для своего осуществления использования капитальных ресурсов.</p>
--	--

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 70*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено*

**КМ-2. «Контрольная работа № 1 «Управленческие инвестиционные решения»**

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Решение задач

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 25

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Письменное выполнение задания

**Краткое содержание задания:**

Оценивается третий раздел дисциплины

**Контрольные вопросы/задания:**

<p>Уметь: выбирать инструментальные средства для обработки экономических данных денежных потоков в соответствии с поставленной задачей и анализировать результаты расчетов</p>	1.				
	Годы	Выручка от реализации, млн. руб	Себестоимость реализованной продукции	Инвестиции, млн. руб.	Ставка дисконта
	1	-		100	12
	2	-		300	10
	3	230	170	50	10
	4	540	350	20	9
	5	600	370	-	8
	6	620	410	-	8
	7	340	290	-	9
	<p>По данным таблицы рассчитать чистый дисконтированный доход за: а) 4 года реализации проекта; б) 5 лет реализации проекта; в) 6 лет реализации проекта; г) все время реализации проекта</p>				
Годы	Выручка от	Себестоимость	Инвестиции,	Ставка	

	реализации, млн. руб	реализованной продукции	млн. руб.	дисконта
1	-		100	12
2	-		300	10
3	230	170	50	10
4	540	350	20	9
5	600	370	-	8
6	620	410	-	8
7	340	290	-	9

По данным таблицы 5 рассчитать норму рентабельности (доходности) проекта за: а) 4 года реализации проекта; б) 5 лет реализации проекта; в) 6 лет реализации проекта; г) все время реализации проекта

3.

Годы	Выручка от реализации, млн. руб	Себестоимость реализованной продукции	Инвестиции, млн. руб.	Ставка дисконта
1	-		100	12
2	-		300	10
3	230	170	50	10
4	540	350	20	9
5	600	370	-	8
6	620	410	-	8
7	340	290	-	9

По данным таблицы рассчитать срок окупаемости проекта при единой норме дисконта равной: а) 10%; б) 15%; в) 12%; г) 9%

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 70*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено*

**КМ-3. Тест № 2 «Бизнес-план инвестиционного проекта»**

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Тестирование

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 25

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Письменное выполнение тестирования

### Краткое содержание задания:

Оценивается второй раздел дисциплины

### Контрольные вопросы/задания:

<p>Знать: инструментальные средства для обработки экономических данных денежных потоков</p>	<p>1. Все следующие ситуации являются преимуществами проектной организационной структуры КРОМЕ:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>A. Руководитель проекта имеет полное руководство над проектом.</li><li>B. Оборудование и люди объединены через проекты.</li><li>C. Линии коммуникаций сокращены.</li><li>D. Командная работа и чувство сопричастности.</li><li>E. Члены команды подчинены одному руководителю.</li></ul> <p>2. Какие факторы из следующих НЕ ЯВЛЯЮТСЯ преимуществами матричной структуры управления проектом?</p> <ul style="list-style-type: none"><li>A. Связи между функциональными подразделениями расширена</li><li>B. дублирование ресурсов минимизировано</li><li>C. Политики в организации согласованы</li><li>D. Есть две группы руководителей - функциональные и административные менеджеры</li><li>E. руководители- члены команды имеют функциональные области после того, как проект будет разработан</li></ul> <p>3. Какие из следующих показателей представляют интерес в управлении проектом?</p> <ul style="list-style-type: none"><li>1. Время</li><li>2. Стоимость</li><li>3. ДОСТУПНОСТЬ ресурсов .</li></ul> <p>4. Для критического пути проектных работ, чтобы быть наиболее эффективным, работы или задачи проекта должны быть:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>A. Отчетливо выраженными.</li><li>B. Независимыми.</li><li>C. Упорядоченными.</li><li>D. A и B .</li><li>E. Все вышеуказанное.</li></ul> <p>5. Раннее время завершения работ равняется:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>A. Самое раннее возможное время начала работ.</li><li>B. Самое раннее стартовое время плюс время выполнения работ.</li><li>C. Самое последнее время выполнения работ без резервного времени.</li><li>D. Самое раннее время деятельности минус время выполнения работы.</li><li>E. Самое последнее стартовое время минус время</li></ul>
---	---

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 90*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 75*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 65*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено*

**КМ-4. Контрольная работа № 2 «Формирование бизнес-плана инвестиционного проекта»**

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Тестирование

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 25

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Письменное выполнение задания

**Краткое содержание задания:**

Оценивается четвертый раздел дисциплины

**Контрольные вопросы/задания:**

<p>Уметь: проводить оценку финансовой устойчивости и финансового состояния организации, используя финансовые документы и денежные потоки</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.Разработать календарный план проекта</li> <li>2.Рассчитать смету проекта</li> <li>3.Рассчитать финансовые потоки проекта</li> <li>4.Рассчитать показатели эффективности проекта</li> </ol>
--	---

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 70*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено*

# СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

## 9 семестр

**Форма промежуточной аттестации:** Экзамен

### Процедура проведения

Проводится в устной форме. Время на подготовку ответа – 40 минут

### *1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины*

**1. Компетенция/Индикатор:** ИД-2<sub>ПК-1</sub> Использует типовые методы и способы выполнения профессиональных задач в области планирования производства, оценки его эффективности и качества

#### **Вопросы, задания**

1. Матрица распределения работ по исполнителям
2. Функции управления инвестиционным проектом
3. Метод критического пути. PERT
4. Дерево целей проекта
5. Декомпозиция работ проекта

#### **Материалы для проверки остаточных знаний**

1. Инвестиционный проект. Классификация инвестиционных проектов
2. Инвестиционный проект. Классификация инвестиционных проектов
3. Реальные и портфельные инвестиции
4. Классификация инвестиций по источникам финансирования
5. Графики Ганта. Сетевая диаграмма

**2. Компетенция/Индикатор:** ИД-3<sub>ПК-1</sub> Выбирает способы организации производства инновационного продукта в изменяющихся (различных) условиях рабочей ситуации, планирования и контроля реализации проектов

#### **Вопросы, задания**

1. Разработка концепции проекта
2. Прединвестиционная фаза
3. Инвестиционная фаза
4. Инвестиции. Классификация инвестиций
5. Эксплуатационная фаза
6. Инвестиционный процесс
7. Сущность, значение и цели инвестирования
8. Типы организационных структур управления проектом

#### **Материалы для проверки остаточных знаний**

1. Календарный план проекта
2. Внутренняя и внешняя среда проекта
3. Институциональные инвесторы
4. Сущность, значение и цели инвестирования
5. Типы организационных структур управления проектом

## ***II. Описание шкалы оценивания***

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 70*

*Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "продвинутого" уровня. Ответы даны верно, четко сформулированные особенности практических решений*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "базового" уровня. Большинство ответов даны верно. В части материала есть незначительные недостатки*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "порогового" уровня. Основная часть задания выполнена верно. на вопросы углубленного уровня*

## ***III. Правила выставления итоговой оценки по курсу***

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и экзаменационной составляющих