

**Министерство науки и высшего образования РФ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

---

Направление подготовки/специальность: 38.03.02 Менеджмент

Наименование образовательной программы: Логистика и управление закупками

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Очно-заочная

**Рабочая программа дисциплины**  
**ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

<b>Блок:</b>	<b>Блок 1 «Дисциплины (модули)»</b>
<b>Часть образовательной программы:</b>	<b>Обязательная</b>
<b>№ дисциплины по учебному плану:</b>	<b>Б1.О.04.09</b>
<b>Трудоемкость в зачетных единицах:</b>	<b>7 семестр - 5;</b>
<b>Часов (всего) по учебному плану:</b>	<b>180 часов</b>
<b>Лекции</b>	<b>7 семестр - 16 часов;</b>
<b>Практические занятия</b>	<b>7 семестр - 14 часов;</b>
<b>Лабораторные работы</b>	<b>не предусмотрено учебным планом</b>
<b>Консультации</b>	<b>7 семестр - 2 часа;</b>
<b>Самостоятельная работа</b>	<b>7 семестр - 146,2 часа;</b>
<b>в том числе на КП/КР</b>	<b>не предусмотрено учебным планом</b>
<b>Иная контактная работа</b>	<b>7 семестр - 1,5 часа;</b>
<b>включая:</b> <b>Тестирование</b> <b>Контрольная работа</b>	
<b>Промежуточная аттестация:</b>	
<b>Экзамен</b>	<b>7 семестр - 0,3 часа;</b>

**Москва 2026**

**ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:**

Преподаватель

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Князева Н.В.
	Идентификатор	R76ca75b8-KniazevaNinV-cf4d76c9

Н.В. Князева

**СОГЛАСОВАНО:**

Руководитель  
образовательной программы

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Знаменская М.А.
	Идентификатор	R0edb956b-ZnamenskayaMA-72cea9

М.А.  
Знаменская

Заведующий выпускающей  
кафедрой

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c9

Н.Л. Кетоева

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**Цель освоения дисциплины:** расширить знания в области управления финансами, обучить технике расчета основных показателей финансового менеджмента и дать направления их использования при принятии управленческих решений в области финансово-хозяйственной деятельности компании.

### Задачи дисциплины

- раскрыть основные понятия и модели финансового менеджмента, современные показатели оценки эффективности деятельности компании;
- обучить технике расчета и методам использования основных количественных показателей, используемых при принятии финансовых решений;
- рассмотреть основные источники финансирования деятельности компании и принципы формирования оптимальной структуры капитала;
- обучить приемам управления основным и оборотным капиталом компании с позиций максимальной эффективности финансово-хозяйственной деятельности.

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ОПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	ИД-3 <sub>ОПК-4</sub> Использует различные подходы к обоснованию оперативных и стратегических финансовых решений	знать: - методологические основы управления основным и оборотным капиталом предприятий; - принципы разработки и реализации инвестиционной политики предприятия; - источники формирования и направления использования финансовых ресурсов предприятий.  уметь: - выявлять основные тенденции в изменении результатов финансово-хозяйственной деятельности; - осуществлять разработку и оценку инвестиционных проектов.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к основной профессиональной образовательной программе Логистика и управление закупками (далее – ОПОП), направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, уровень образования: высшее образование - бакалавриат.

Базируется на уровне среднего общего образования.

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов.

№ п/п	Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации	Всего часов на раздел	Семестр	Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы										Содержание самостоятельной работы/ методические указания
				Контактная работа							СР			
				Лек	Лаб	Пр	Консультация		ИКР		ПА	Работа в семестре	Подготовка к аттестации /контроль	
КПР	ГК	ИККП	ТК											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	Теоретические основы и базовые понятия финансового менеджмента	19.60	7	2	-	2	-	0.3	-	0.30	-	15	-	<p><b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Повторение материала по разделу "Теоретические основы и базовые понятия финансового менеджмента"</p> <p><b><u>Подготовка домашнего задания:</u></b> Подготовка домашнего задания направлена на отработку умений решения профессиональных задач. Домашнее задание выдается студентам по изученному в разделе "Теоретические основы и базовые понятия финансового менеджмента" материалу. Дополнительно студенту необходимо изучить литературу и разобрать примеры выполнения подобных заданий. Проверка домашнего задания проводится по представленным письменным работам.</p> <p><b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b> [2], стр. 25-31, стр. 99-102</p>
1.1	Сущность финансового менеджмента: понятие, цели, задачи, функции	12.35		1	-	1	-	0.2	-	0.15	-	10	-	
1.2	Математические основы финансового менеджмента	7.25		1	-	1	-	0.1	-	0.15	-	5	-	
2	Управление активами компании	45.40		5	-	4	-	0.6	-	0.30	-	35.5	-	
2.1	Основы управления активами. Инвестиционная политика предприятия	7.3		1	-	1	-	0.2	-	0.1	-	5	-	
2.2	Управление оборотными активами	12.15	1	-	1	-	0.1	-	0.05	-	10	-		
2.3	Управление запасами	12.75	1	-	1	-	0.2	-	0.05	-	10.5	-		

2.4	Управление дебиторской задолженностью и остатками денежных средств	13.2	2	-	1	-	0.1	-	0.1	-	10	-	материалу. Дополнительно студенту необходимо изучить литературу и разобрать примеры выполнения подобных заданий. Проверка домашнего задания проводится по представленным письменным работам. <b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b> [1], стр. 23-27 [3], стр. 304-308
3	Финансовая структура	24.60	2	-	2	-	0.3	-	0.30	-	20	-	<b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b>
3.1	Капитал. Формирование собственного и заемного капитала	12.25	1	-	1	-	0.1	-	0.15	-	10	-	Повторение материала по разделу "Финансовая структура" <b><u>Подготовка к практическим занятиям:</u></b> Изучение материала по разделу "Финансовая структура" подготовка к выполнению заданий на практических занятиях <b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b>
3.2	Управление структурой капитала	12.35	1	-	1	-	0.2	-	0.15	-	10	-	[2], стр. 123-127 [3], стр. 100-109
4	Управление финансовыми результатами	21.10	4	-	1.5	-	0.3	-	0.30	-	15	-	<b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Повторение материала по разделу "Управление финансовыми результатами"
4.1	Финансовые результаты. Анализ затрат и максимизация прибыли предприятия	8.35	2	-	1	-	0.2	-	0.15	-	5	-	<b><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u></b> Изучение дополнительного материала по разделу "Управление финансовыми результатами" <b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b>
4.2	Построение и анализ точки безубыточности. Операционный леверидж	12.75	2	-	0.5	-	0.1	-	0.15	-	10	-	[1], стр. 89-94
5	Основы финансового планирования	33.3	3	-	4.5	-	0.5	-	0.3	-	25	-	<b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Повторение материала по разделу "Основы финансового планирования. Экспресс-методы финансового планирования"
5.1	Сущность финансового планирования	6.8	1	-	0.5	-	0.2	-	0.1	-	5	-	<b><u>Подготовка домашнего задания:</u></b>
5.2	Планирование	13.2	1	-	2	-	0.1	-	0.1	-	10	-	Подготовка домашнего задания направлена



### **3.2 Краткое содержание разделов**

#### 1. Теоретические основы и базовые понятия финансового менеджмента

##### 1.1. Сущность финансового менеджмента: понятие, цели, задачи, функции

Понятие и принципы финансового менеджмента. Цели и задачи финансового менеджмента. Функции финансового менеджмента.

##### 1.2. Математические основы финансового менеджмента

Основы финансовых вычислений. Элементарные финансовые расчеты. Определение современной и будущей величины денежных потоков.

#### 2. Управление активами компании

##### 2.1. Основы управления активами. Инвестиционная политика предприятия

Активы предприятия. Анализ обеспеченности основным и оборотным капиталом. Виды активов предприятия. Простое и расширенное воспроизводство. Формирование инвестиционной политики предприятия..

##### 2.2. Управление оборотными активами

Понятие и виды оборотного капитала организации. Формирование и управление оборотными активами. Операционный, производственный и финансовый циклы предприятия. Рентабельность оборотных активов.

##### 2.3. Управление запасами

Типы запасов предприятия. Задачи управления запасами. Анализ и контроль запасов. Модель расчета экономически обоснованного размера заказа.

##### 2.4. Управление дебиторской задолженностью и остатками денежных средств

Контроль и анализ дебиторской и кредиторской задолженности. Формирование кредитной политики. Современные формы рефинансирования дебиторской задолженности. Управление денежными активами.

#### 3. Финансовая структура

##### 3.1. Капитал. Формирование собственного и заемного капитала

Понятие капитала. Внутреннее и внешнее финансирование: взаимосвязь и направления использования. Стоимость капитала.

##### 3.2. Управление структурой капитала

Понятие структуры капитала. Оптимизация структуры капитала компании. Эффект финансового рычага.

#### 4. Управление финансовыми результатами

##### 4.1. Финансовые результаты. Анализ затрат и максимизация прибыли предприятия

Понятие финансового результата. Прибыль и убыток. Валовая и чистая операционная прибыль. CVP-анализ (анализ чувствительности прибыли от затрат и объема продаж).

##### 4.2. Построение и анализ точки безубыточности. Операционный леверидж

Точка безубыточности и запас финансовой прочности. Эффект операционного лeverиджа. Оценка предпринимательского риска на основе анализа издержек продукции.

### 5. Основы финансового планирования

#### 5.1. Сущность финансового планирования

Взаимосвязка основных элементов финансовых планов и динамики объема реализации.

#### 5.2. Планирование денежных потоков организации

Денежный поток, чистый денежный поток, методы расчета ЧДП.

5.3. Расчет показателей эффективности инвестиционного проекта на основе планирования чистого денежного потока

Чистый денежный поток, дисконтирование денежного потока, показатели эффективности: индекс доходности, период окупаемости, NPV, IRR..

### **3.3. Темы практических занятий**

1. Особенности организации финансового менеджмента в условиях различных организационно-правовых форм;
2. Методика анализа финансового положения предприятия с использованием финансовых коэффициентов;
3. Учет инфляционного обесценения денег в принятии финансовых решений;
4. Организационная структура финансового менеджмента.

### **3.4. Темы лабораторных работ**

не предусмотрено

### **3.5 Консультации**

#### Групповые консультации по разделам дисциплины (ГК)

1. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Теоретические основы и базовые понятия финансового менеджмента"
2. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Управление активами компании"
3. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Финансовая структура"
4. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Управление финансовыми результатами"
5. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Основы финансового планирования. Экспресс-методы финансового планирования"

### **3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ**

Курсовой проект/ работа не предусмотрены

### 3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1)	Коды индикаторов	Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1)					Оценочное средство (тип и наименование)
		1	2	3	4	5	
<b>Знать:</b>							
источники формирования и направления использования финансовых ресурсов предприятий	ИД-3опк-4		+				Тестирование/Управление активами
принципы разработки и реализации инвестиционной политики предприятия	ИД-3опк-4	+					Тестирование/Теоретические основы финансового менеджмента
методологические основы управления основным и оборотным капиталом предприятий	ИД-3опк-4			+			Тестирование/Финансовая структура
<b>Уметь:</b>							
осуществлять разработку и оценку инвестиционных проектов	ИД-3опк-4					+	Контрольная работа/Основы финансового планирования
выявлять основные тенденции в изменении результатов финансово-хозяйственной деятельности	ИД-3опк-4				+		Контрольная работа/Управление финансовыми результатами

## **4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)**

### **4.1. Текущий контроль успеваемости**

**7 семестр**

Форма реализации: Компьютерное задание

1. Теоретические основы финансового менеджмента (Тестирование)
2. Управление активами (Тестирование)
3. Финансовая структура (Тестирование)

Форма реализации: Письменная работа

1. Основы финансового планирования (Контрольная работа)
2. Управление финансовыми результатами (Контрольная работа)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

### **4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине**

Экзамен (Семестр №7)

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и аттестационной составляющих

В диплом выставляется оценка за 7 семестр.

**Примечание:** Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

## **5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **5.1 Печатные и электронные издания:**

1. А. П. Умеренков- "Внутренняя и внешняя среда финансового менеджмента компании", Издательство: "Лаборатория книги", Москва, 2012 - (112 с.)  
<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=140931>;
2. Басовский, Л. Е. Финансовый менеджмент : Учебник / Л. Е. Басовский. – М. : ИНФРА-М, 2002. – 240 с. – (Высшее образование). – ISBN 5-16-001019-X.;
3. Бочаров, В. В. Современный финансовый менеджмент / В. В. Бочаров. – СПб. : Питер, 2006. – 464 с. – (Академия финансов). – ISBN 5-469-01134-8..

### **5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:**

1. СДО "Прометей";
2. Office / Российский пакет офисных программ;
3. Windows / Операционная система семейства Linux;
4. Видеоконференции (Майнд, Сберджаз, ВК и др).

### **5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:**

1. ЭБС Лань - <https://e.lanbook.com/>
2. ЭБС "Университетская библиотека онлайн" - [http://biblioclub.ru/index.php?page=main\\_ub\\_red](http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red)

3. Научная электронная библиотека - <https://elibrary.ru/>
4. Электронная библиотека МЭИ (ЭБ МЭИ) - <http://elib.mpei.ru/login.php>
5. Портал открытых данных Российской Федерации - <https://data.gov.ru>
6. База открытых данных Министерства труда и социальной защиты РФ - <https://rosmintrud.ru/opendata>
7. База открытых данных профессиональных стандартов Министерства труда и социальной защиты РФ - <http://profstandart.rosmintrud.ru/obshchiy-informatsionnyy-blok/natsionalnyy-reestr-professionalnykh-standartov/>
8. База открытых данных Министерства экономического развития РФ - <http://www.economy.gov.ru>
9. База открытых данных Росфинмониторинга - <http://www.fedsfm.ru/opendata>
10. Электронная открытая база данных "Polpred.com Обзор СМИ" - <https://www.polpred.com>

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тип помещения	Номер аудитории, наименование	Оснащение
Учебные аудитории для проведения лекционных занятий и текущего контроля	Ж-417/6, Белая мультимедийная студия	стол компьютерный, доска интерактивная, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, компьютер персональный
	Ж-417/7, Световая черная студия	стул, компьютерная сеть с выходом в Интернет, микрофон, мультимедийный проектор, экран, оборудование специализированное, компьютер персональный
Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП	Ж-417/1, Компьютерный класс ИДДО	стол преподавателя, стол компьютерный, шкаф для документов, шкаф для одежды, стол письменный, компьютерная сеть с выходом в Интернет, доска маркерная передвижная, компьютер персональный, принтер, кондиционер, стенд информационный
Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации	Ж-417/1, Компьютерный класс ИДДО	стол преподавателя, стол компьютерный, шкаф для документов, шкаф для одежды, стол письменный, компьютерная сеть с выходом в Интернет, доска маркерная передвижная, компьютер персональный, принтер, кондиционер, стенд информационный
Помещения для самостоятельной работы	НТБ-303, Лекционная аудитория	стол компьютерный, стул, стол письменный, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный, принтер, кондиционер
Помещения для консультирования	Ж-200б, Конференц-зал ИДДО	стол, стул, компьютер персональный, кондиционер
Помещения для хранения оборудования и учебного инвентаря	Ж-417 /2а, Помещение для инвентаря	стеллаж для хранения инвентаря, экран, указка, архивные документы, дипломные и курсовые работы студентов, канцелярский принадлежности, спортивный инвентарь, хозяйственный инвентарь, запасные комплектующие для оборудования



## БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

## Финансовый менеджмент

(название дисциплины)

## 7 семестр

**Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:**

КМ-1 Теоретические основы финансового менеджмента (Тестирование)

КМ-2 Управление активами (Тестирование)

КМ-3 Финансовая структура (Тестирование)

КМ-4 Управление финансовыми результатами (Контрольная работа)

КМ-5 Основы финансового планирования (Контрольная работа)

**Вид промежуточной аттестации – Экзамен.**

Номер раздела	Раздел дисциплины	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4	КМ-5
		Неделя КМ:	2	4	8	12	15
1	Теоретические основы и базовые понятия финансового менеджмента						
1.1	Сущность финансового менеджмента: понятие, цели, задачи, функции	+					
1.2	Математические основы финансового менеджмента	+					
2	Управление активами компании						
2.1	Основы управления активами. Инвестиционная политика предприятия			+			
2.2	Управление оборотными активами			+			
2.3	Управление запасами			+			
2.4	Управление дебиторской задолженностью и остатками денежных средств			+			
3	Финансовая структура						
3.1	Капитал. Формирование собственного и заемного капитала				+		
3.2	Управление структурой капитала				+		
4	Управление финансовыми результатами						
4.1	Финансовые результаты. Анализ затрат и максимизация прибыли предприятия					+	
4.2	Построение и анализ точки безубыточности. Операционный левверидж					+	

5	Основы финансового планирования					
5.1	Сущность финансового планирования					+
5.2	Планирование денежных потоков организации					+
5.3	Расчет показателей эффективности инвестиционного проекта на основе планирования чистого денежного потока					+
Вес КМ, %:		25	25	15	10	25