

**Министерство науки и высшего образования РФ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

---

Направление подготовки/специальность: 38.03.02 Менеджмент

Наименование образовательной программы: Логистические системы в экономике и управлении

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Очно-заочная

**Рабочая программа дисциплины**  
**УПРАВЛЕНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИМИ РИСКАМИ**

<b>Блок:</b>	<b>Блок 1 «Дисциплины (модули)»</b>
<b>Часть образовательной программы:</b>	<b>Часть, формируемая участниками образовательных отношений</b>
<b>№ дисциплины по учебному плану:</b>	<b>Б1.Ч.10.05</b>
<b>Трудоемкость в зачетных единицах:</b>	<b>9 семестр - 4;</b>
<b>Часов (всего) по учебному плану:</b>	<b>144 часа</b>
<b>Лекции</b>	<b>9 семестр - 20 часов;</b>
<b>Практические занятия</b>	<b>9 семестр - 16 часов;</b>
<b>Лабораторные работы</b>	<b>не предусмотрено учебным планом</b>
<b>Консультации</b>	<b>9 семестр - 2 часа;</b>
<b>Самостоятельная работа</b>	<b>9 семестр - 105,5 часов;</b>
<b>в том числе на КП/КР</b>	<b>не предусмотрено учебным планом</b>
<b>Иная контактная работа</b>	<b>проводится в рамках часов аудиторных занятий</b>
<b>включая:</b>	
<b>Тестирование</b>	
<b>Доклад</b>	
<b>Контрольная работа</b>	
<b>Промежуточная аттестация:</b>	
<b>Экзамен</b>	<b>9 семестр - 0,5 часа;</b>

**Москва 2026**

**ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:**

Преподаватель

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Бадалова А.Г.
	Идентификатор	R590a803a-BadalovaAG-a6343ac0

А.Г. Бадалова

**СОГЛАСОВАНО:**

Руководитель  
образовательной программы

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Епифанов В.А.
	Идентификатор	Rad930396-YerifanovVA-60810d9f

В.А. Епифанов

Заведующий выпускающей  
кафедрой

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

Н.Л. Кетоева

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**Цель освоения дисциплины:** усвоение теоретических знаний по основам управления логистическими рисками, приобретение практических навыков анализа логистических рисков на предприятии, понимание возможностей управления логистическим риском для повышения эффективности деятельности предприятия.

### Задачи дисциплины

- раскрыть содержание механизма управления логистическими рисками;
- дать наглядное представление о принципах анализа, построения и использования моделей для описания логистических рисков;
- формировать навыки управленческой экономико-математической оценки эффективности анализа логистических рисков.

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ПК-1 Способен использовать в экономической деятельности методы построения, анализа и оптимизации логистических систем	ИД-1 <sub>ПК-1</sub> Демонстрирует знание методов управления запасами, оптимизации логистических систем, выбора логистических каналов, цепей и схем, а также оценки показателей логистики организации	знать: - виды социальной и этической ответственности за принятые решения; - методы управления запасами, оптимизации логистических систем, выбора логистических каналов, цепей, схем и оценки показателей логистики организации.  уметь: - основные понятия, методы и инструменты количественного и качественного анализа процессов управления; - анализировать, систематизировать, обобщать, оценивать, интерпретировать и представлять полученную информацию.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к основной профессиональной образовательной программе Логистические системы в экономике и управлении (далее – ОПОП), направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, уровень образования: высшее образование - бакалавриат.

Базируется на уровне среднего общего образования.

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы, 144 часа.

№ п/п	Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации	Всего часов на раздел	Семестр	Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы										Содержание самостоятельной работы/ методические указания
				Контактная работа							СР			
				Лек	Лаб	Пр	Консультация		ИКР		ПА	Работа в семестре	Подготовка к аттестации /контроль	
КПР	ГК	ИККП	ТК											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	Введение в дисциплину «Управление логистическими рисками»	17.0	9	3.0	-	2	-	-	-	-	-	12	-	<b><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u></b> Изучение дополнительного материала по разделу "Введение в дисциплину «Управление логистическими рисками»"
1.1	Понятие логистического риска	8.5		1.5	-	1	-	-	-	-	-	6	-	
1.2	Классификация логистических рисков	8.5		1.5	-	1	-	-	-	-	-	6	-	
2	Основы управления логистическими рисками	24		3	-	3	-	-	-	-	-	18	-	<b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Повторение материала по разделу "Основы управления логистическими рисками"
2.1	Понятие риск-менеджмента	8		1	-	1	-	-	-	-	-	6	-	
2.2	Процессный подход к управлению логистическими рисками	8		1	-	1	-	-	-	-	-	6	-	
2.3	Методы управления логистическими рисками	8		1	-	1	-	-	-	-	-	6	-	
3	Количественные и качественные методы оценки логистических рисков	18		4	-	2	-	-	-	-	-	12	-	<b><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u></b> Изучение дополнительного материала по разделу "Количественные и качественные методы оценки логистических рисков"
3.1	Количественные методы оценки логистических рисков	9		2	-	1	-	-	-	-	-	6	-	

3.2	Качественные методы оценки логистических рисков	9	2	-	1	-	-	-	-	-	6	-	
4	Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности	19.0	4	-	3.0	-	-	-	-	-	12	-	<b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Повторение материала по разделу "Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности"
4.1	Понятие риска и неопределенности	9.5	2	-	1.5	-	-	-	-	-	6	-	
4.2	Методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.	9.5	2	-	1.5	-	-	-	-	-	6	-	
5	Методы снижения уровня логистического риска	30	6	-	6	-	-	-	-	-	18	-	
5.1	Распределение риска между участниками проекта	10	2	-	2	-	-	-	-	-	6	-	
5.2	Страхование логистических рисков	10	2	-	2	-	-	-	-	-	6	-	
5.3	Хеджирование как метод управления рисками-шансами	10	2	-	2	-	-	-	-	-	6	-	
	Экзамен	36.0	-	-	-	-	2	-	-	0.5	-	33.5	
	<b>Всего за семестр</b>	<b>144.0</b>	<b>20.0</b>	-	<b>16.0</b>	-	<b>2</b>	-	-	<b>0.5</b>	<b>72</b>	<b>33.5</b>	
	<b>Итого за семестр</b>	<b>144.0</b>	<b>20.0</b>	-	<b>16.0</b>	<b>2</b>	-	-	-	<b>0.5</b>	<b>105.5</b>		

**Примечание:** Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПП – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

### **3.2 Краткое содержание разделов**

#### 1. Введение в дисциплину «Управление логистическими рисками»

##### 1.1. Понятие логистического риска

Понятие логистического риска. Источники возникновения неопределенности и риска.

##### 1.2. Классификация логистических рисков

Классификация рисков. Основные и дополнительные критерии классификации логистических рисков.

#### 2. Основы управления логистическими рисками

##### 2.1. Понятие риск-менеджмента

Стратегия и тактика управления логистическим риском..

##### 2.2. Процессный подход к управлению логистическими рисками

Этапы управления логистическими рисками. Этапы анализа логистического риска.

##### 2.3. Методы управления логистическими рисками

Классификация методов управления логистическими рисками. основополагающие принципы управления логистическим риском.

#### 3. Количественные и качественные методы оценки логистических рисков

##### 3.1. Количественные методы оценки логистических рисков

Количественные методы оценки логистических рисков.

##### 3.2. Качественные методы оценки логистических рисков

Качественные методы оценки логистических рисков.

#### 4. Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности

##### 4.1. Понятие риска и неопределенности

Понятие риска и неопределенности.

##### 4.2. Методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.

Методы принятия решений в условиях неопределенности и риска..

#### 5. Методы снижения уровня логистического риска

##### 5.1. Распределение риска между участниками проекта

Резервирование средств на покрытие непредвиденных расходов.

##### 5.2. Страхование логистических рисков

Страхование логистических рисков.

##### 5.3. Хеджирование как метод управления рисками-шансами

Хеджирование как метод управления рисками-шансами..

### **3.3. Темы практических занятий**

1. Методы снижения уровня логистического риска;
2. Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности;
3. Количественные и качественные методы оценки логистических рисков;
4. Основы управления логистическими рисками;
5. Введение в дисциплину «Управление логистическими рисками».

### **3.4. Темы лабораторных работ** не предусмотрено

### **3.5 Консультации**

#### *Групповые консультации по разделам дисциплины (ГК)*

1. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Основы управления логистическими рисками"

#### *Текущий контроль (ТК)*

1. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности"

### **3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ**

Курсовой проект/ работа не предусмотрены

### 3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1)	Коды индикаторов	Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1)					Оценочное средство (тип и наименование)
		1	2	3	4	5	
<b>Знать:</b>							
методы управления запасами, оптимизации логистических систем, выбора логистических каналов, цепей, схем и оценки показателей логистики организации	ИД-1ПК-1	+	+				Тестирование/Основы управления логистическими рисками
виды социальной и этической ответственности за принятые решения	ИД-1ПК-1			+			Доклад/Количественные и качественные методы оценки логистических рисков
<b>Уметь:</b>							
анализировать, систематизировать, обобщать, оценивать, интерпретировать и представлять полученную информацию	ИД-1ПК-1					+	Контрольная работа/Методы снижения уровня логистического риска
основные понятия, методы и инструменты количественного и качественного анализа процессов управления	ИД-1ПК-1				+		Контрольная работа/Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности

## **4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)**

### **4.1. Текущий контроль успеваемости**

**9 семестр**

Форма реализации: Выступление (доклад)

1. Количественные и качественные методы оценки логистических рисков (Доклад)

Форма реализации: Письменная работа

1. Методы снижения уровня логистического риска (Контрольная работа)
2. Основы управления логистическими рисками (Тестирование)
3. Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности (Контрольная работа)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

### **4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине**

*Экзамен (Семестр №9)*

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и экзаменационной составляющих

В диплом выставляется оценка за 9 семестр.

**Примечание:** Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

## **5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **5.1 Печатные и электронные издания:**

1. Александров, О. А. Логистика : учебное пособие для вузов по направлению 38.03.02 "Менеджмент" / О. А. Александров. – М. : ИНФРА-М, 2017. – 217 с. – (Высшее образование. Бакалавриат). – ISBN 978-5-16-010001-2.;
2. Васин, С. М. Управление рисками на предприятии : учебное пособие по специальности "Менеджмент организации" / С. М. Васин, В. Шутов. – М. : КноРус, 2015. – 300 с. – ISBN 978-5-406-04372-1.;
3. "Транспортно-логистические риски перевозочных процессов", Издательство: "Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ)", Ростов-на-Дону, 2018 - (186 с.) <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=569001>.

### **5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:**

1. Office / Российский пакет офисных программ;
2. Windows / Операционная система семейства Linux.

### **5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:**

1. ЭБС Лань - <https://e.lanbook.com/>
2. ЭБС "Университетская библиотека онлайн" - [http://biblioclub.ru/index.php?page=main\\_ub\\_red](http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red)

### 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тип помещения	Номер аудитории, наименование	Оснащение
Учебные аудитории для проведения лекционных занятий и текущего контроля	К-520, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стол, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус
Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП	К-511, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус
Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации	К-509, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус
Помещения для самостоятельной работы	НТБ-302, Читальный зал отдела обслуживания учебной литературой	стул, стол письменный, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный
	НТБ-303, Лекционная аудитория	стол компьютерный, стул, стол письменный, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный, принтер, кондиционер
Помещения для консультирования	К-516, Преподавательская кафедры МЭП	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, колонки звуковые, многофункциональный центр, ноутбук, компьютер персональный, принтер, холодильник, кондиционер, книги, учебники, пособия
	К-514, Преподавательская кафедры МЭП	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, колонки звуковые, многофункциональный центр, компьютер персональный, принтер, кондиционер, книги, учебники, пособия

**БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ****Управление логистическими рисками**

(название дисциплины)

**9 семестр****Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:**

- КМ-1 Основы управления логистическими рисками (Тестирование)  
 КМ-2 Количественные и качественные методы оценки логистических рисков (Доклад)  
 КМ-3 Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности (Контрольная работа)  
 КМ-4 Методы снижения уровня логистического риска (Контрольная работа)

**Вид промежуточной аттестации – Экзамен.**

Номер раздела	Раздел дисциплины	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
		Неделя КМ:	4	8	12	15
1	Введение в дисциплину «Управление логистическими рисками»					
1.1	Понятие логистического риска		+			
1.2	Классификация логистических рисков		+			
2	Основы управления логистическими рисками					
2.1	Понятие риск-менеджмента		+			
2.2	Процессный подход к управлению логистическими рисками		+			
2.3	Методы управления логистическими рисками		+			
3	Количественные и качественные методы оценки логистических рисков					
3.1	Количественные методы оценки логистических рисков			+		
3.2	Качественные методы оценки логистических рисков			+		
4	Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности					
4.1	Понятие риска и неопределенности				+	
4.2	Методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.				+	
5	Методы снижения уровня логистического риска					

5.1	Распределение риска между участниками проекта				+
5.2	Страхование логистических рисков				+
5.3	Хеджирование как метод управления рисками-шансами				+
Вес КМ, %:		25	25	25	25