

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»

Направление подготовки/специальность: 38.04.02 Менеджмент

Наименование образовательной программы: Управление проектами

Уровень образования: высшее образование - магистратура

Форма обучения: Очно-заочная

Рабочая программа дисциплины
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В ТЭК

Блок:	Блок 1 «Дисциплины (модули)»
Часть образовательной программы:	Часть, формируемая участниками образовательных отношений
№ дисциплины по учебному плану:	Б1.Ч.05
Трудоемкость в зачетных единицах:	4 семестр - 3;
Часов (всего) по учебному плану:	108 часов
Лекции	4 семестр - 12 часов;
Практические занятия	4 семестр - 16 часов;
Лабораторные работы	не предусмотрено учебным планом
Консультации	проводится в рамках часов аудиторных занятий
Самостоятельная работа	4 семестр - 79,7 часа;
в том числе на КП/КР	не предусмотрено учебным планом
Иная контактная работа	проводится в рамках часов аудиторных занятий
включая: Тестирование Контрольная работа	
Промежуточная аттестация:	
Зачет с оценкой	4 семестр - 0,3 часа;

Москва 2026

ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:

Преподаватель

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

Н.Л. Кетоева

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной программы

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

Н.Л. Кетоева

Заведующий выпускающей
кафедрой

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

Н.Л. Кетоева

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель освоения дисциплины: формирование компетенций в эффективной деятельности управленца и развитии основных навыков в сфере управления различными сферами.

Задачи дисциплины

- развитие умений применять методы и модели управления;
- формирование у студентов умения понимать и интерпретировать категории научного менеджмента;
- использование полученных теоретических компетенций для решения управленческих задач в сферах: менеджмента знаний, менеджмента инноваций, менеджмента конкурентоспособности.

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ПК-1 Способен осуществлять стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации и планирования деятельности организации	ИД-5ПК-1 Демонстрирует знания современных принципов управления производственной, маркетинговой, инновационной, кадровой и финансовой сферами деятельности предприятия на основе методологии стратегического управления	знать: - принципы организационного развития; - технологии и методы построения бюджетов на персонал; - основные нормы и принципы международных трудовых отношений. уметь: - разрабатывать корпоративную стратегию; - моделировать и анализировать поведение субъектов рынка труда; - решать стратегические задачи.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к основной профессиональной образовательной программе Управление проектами (далее – ОПОП), направления подготовки 38.04.02 Менеджмент, уровень образования: высшее образование - магистратура.

Базируется на уровне высшего образования (бакалавриат, специалитет).

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 часов.

№ п/п	Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации	Всего часов на раздел	Семестр	Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы										Содержание самостоятельной работы/ методические указания	
				Контактная работа							СР				
				Лек	Лаб	Пр	Консультация		ИКР		ПА	Работа в семестре	Подготовка к аттестации /контроль		
КПР	ГК	ИККП	ТК												
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
1	Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности	14	4	2	-	2	-	-	-	-	-	10	-	<u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности" <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], п. 1	
1.1	Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности	14		2	-	2	-	-	-	-	-	10	-		
2	Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности.	14		2	-	2	-	-	-	-	-	10	-	<u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности" <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], п. 2	
2.1	Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности.	14		2	-	2	-	-	-	-	-	10	-		
3	Стратегия управления энергокомпаниями	15		2	-	3	-	-	-	-	-	-	10	-	<u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Стратегия управления энергокомпаниями" <u>Изучение материалов литературных источников:</u>
3.1	Стратегия управления энергокомпаниями	15		2	-	3	-	-	-	-	-	-	10	-	

													[1], п. 3
4	Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК.	15	2	-	3	-	-	-	-	-	10	-	<u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК." <u>Изучение материалов литературных источников:</u>
4.1	Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК.	15	2	-	3	-	-	-	-	-	10	-	
5	Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС-2035	16	2	-	3	-	-	-	-	-	11	-	<u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС-2035" <u>Изучение материалов литературных источников:</u>
5.1	Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС-2035	16	2	-	3	-	-	-	-	-	11	-	
6	Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ	16	2	-	3	-	-	-	-	-	11	-	<u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], п. 6
6.1	Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ	16	2	-	3	-	-	-	-	-	11	-	
	Зачет с оценкой	18.0	-	-	-	-	-	-	-	0.3	-	17.7	
	Всего за семестр	108.0	12	-	16	-	-	-	-	0.3	62	17.7	
	Итого за семестр	108.0	12	-	16	-	-	-	-	0.3	79.7		

Примечание: Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПр – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

3.2 Краткое содержание разделов

1. Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности

1.1. Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности

Основные признаки моделей и возможности их реализации в энергетике: чистая конкуренция, чистая монополия, естественная монополия, олигополия, монополистическая конкуренция. Отраслевые стратегии. Специфика ценообразования в энергетике. Конкурентный анализ отрасли.

2. Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности.

2.1. Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности.

Механизмы конкурентного оптового рынка электроэнергии. Рынок производных финансовых инструментов. Требования к участникам ОРЭМ.

3. Стратегия управления энергокомпаниями

3.1. Стратегия управления энергокомпаниями

Стратегические задачи управления энергокомпаниями: достижение конкурентоспособности и экономической эффективности хозяйственной деятельности энергетических компаний; обеспечение надежности снабжения тепловой и электрической энергией потребителей. Направления управления энергокомпаниями: увеличение доли рынка тепловой и электрической энергии; обновление основных производственных фондов; освоение смежных рынков (энергосберегающего оборудования, энергоремонт, техническое обслуживание); создание резервного (страхового) фонда (МТР, топлива, финансовых ресурсов); снижение (оптимизация) издержек производства.

4. Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК.

4.1. Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК.

Периоды реализации Стратегии 2035 (первый этап до 2020 года (с возможной пролонгацией до 2022 года), и второй с 2021 по 2035 год). Состояние, вызовы и тенденции развития мировой и российской энергетике. Мировые энергетические рынки, их конъюнктура. Прогнозы российского экспорта топлива и электроэнергии.

5. Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС-2035

5.1. Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС-2035

Стратегические задачи развития энергетического сектора страны. 1. Обеспечение потребностей социально - экономического развития страны достаточными по объему, номенклатуре и качеству энергетическими услугами и продукцией. Стратегические задачи развития энергетического сектора страны. 1. Обеспечение потребностей социально - экономического развития страны достаточными по объему, номенклатуре и качеству энергетическими услугами и продукцией. Трансформация территориально - производственной структуры ТЭК с учетом приоритетов и направлений регионального и пространственного развития России, необходимости диверсификации экспортных потоков и сохранения лидерских позиций в мировой энергетике. Обеспечение технологической независимости энергетического сектора и достаточных компетенций во всех критически

важных для устойчивого развития энергетики видах деятельности, с повышением и расширением мировой технологической конкурентоспособности российского ТЭК.

6. Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ

6.1. Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ

Перечень приоритетов государственной политики в сфере энергетики. Механизмы реализации ЭС-2035.

3.3. Темы практических занятий

1. Отличие рынков электроэнергии и мощности в России от зарубежных;
2. Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ;
3. Стратегические задачи развития энергетического сектора РФ;
4. Прогнозы российского экспорта топлива и электроэнергии;
5. Стратегические цели управления «_____» компанией;
6. Признаки рыночных моделей и возможности их реализации в энергетике.

3.4. Темы лабораторных работ

не предусмотрено

3.5 Консультации

3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ

Курсовой проект/ работа не предусмотрены

3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1)	Коды индикаторов	Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1)						Оценочное средство (тип и наименование)
		1	2	3	4	5	6	
Знать:								
основные нормы и принципы международных трудовых отношений	ИД-5ПК-1				+			Тестирование/Тест №3 «Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС»
технологии и методы построения бюджетов на персонал	ИД-5ПК-1			+				Тестирование/Тест №2 «Стратегия управления энергокомпаниями»
принципы организационного развития	ИД-5ПК-1		+					Тестирование/Тест №1 «Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности»
Уметь:								
решать стратегические задачи	ИД-5ПК-1					+		Контрольная работа/Контрольное задание №2 «Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК»
моделировать и анализировать поведение субъектов рынка труда	ИД-5ПК-1						+	Контрольная работа/Контрольное задание №3 «Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ»
разрабатывать корпоративную стратегию	ИД-5ПК-1	+						Контрольная работа/Контрольное задание №1 «Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности»

4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)

4.1. Текущий контроль успеваемости

4 семестр

Форма реализации: Письменная работа

1. Контрольное задание №1 «Стратегический анализ рынка электроэнергетики и мощности» (Контрольная работа)
2. Контрольное задание №2 «Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК» (Контрольная работа)
3. Контрольное задание №3 «Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ» (Контрольная работа)
4. Тест №1 «Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергетики и мощности» (Тестирование)
5. Тест №2 «Стратегия управления энергокомпаниями» (Тестирование)
6. Тест №3 «Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС» (Тестирование)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине

Зачет с оценкой (Семестр №4)

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и зачетной составляющих

В диплом выставляется оценка за 4 семестр.

Примечание: Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1 Печатные и электронные издания:

1. А. А. Томпсон, А. Д. Стрикленд- "Стратегический менеджмент: искусство разработки и реализации стратегии", Издательство: "Юнити-Дана", Москва, 2015 - (577 с.)
<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436856>.

5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

1. СДО "Прометей";
2. Office / Российский пакет офисных программ;
3. Windows / Операционная система семейства Linux;
4. Видеоконференции (Майнд, Сберджаз, ВК и др).

5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

1. Научная электронная библиотека - <https://elibrary.ru/>
2. База данных Web of Science - <http://webofscience.com/>
3. Электронная библиотека МЭИ (ЭБ МЭИ) - <http://elib.mpei.ru/login.php>

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тип помещения	Номер аудитории, наименование	Оснащение
Учебные аудитории для проведения лекционных занятий и текущего контроля	К-511, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус
	К-520, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стол, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус
Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП	К-504, Учебная аудитория	парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, доска меловая, мультимедийный проектор, экран, кондиционер
	К-509, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус
Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации	К-504, Учебная аудитория	парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, доска меловая, мультимедийный проектор, экран, кондиционер
	К-509, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус
	К-511, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус
	К-520, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стол, стул, трибуна, вешалка для одежды, тумба, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран,

		кондиционер, стенд учебный, мел, маркер, стилус
Помещения для самостоятельной работы	НТБ-302, Читальный зал отдела обслуживания учебной литературой	стул, стол письменный, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный
	НТБ-303, Лекционная аудитория	стол компьютерный, стул, стол письменный, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный, принтер, кондиционер
Помещения для консультирования	К-516, Преподавательская кафедры МЭП	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, колонки звуковые, многофункциональный центр, ноутбук, компьютер персональный, принтер, холодильник, кондиционер, книги, учебники, пособия
	К-514, Преподавательская кафедры МЭП	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, колонки звуковые, многофункциональный центр, компьютер персональный, принтер, кондиционер, книги, учебники, пособия
	К-513, Кабинет сотрудников кафедры МЭП	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, экран интерактивный, колонки звуковые, мультимедийный проектор, доска маркерная, многофункциональный центр, ноутбук, компьютер персональный, принтер, холодильник, кондиционер, книги, учебники, пособия, канцелярский принадлежности
	К-518, Кабинет сотрудников кафедры МЭП	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, колонки звуковые, доска маркерная, многофункциональный центр, ноутбук, компьютер персональный, принтер, кондиционер, книги, учебники, пособия

БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Стратегический менеджмент в ТЭК

(название дисциплины)

4 семестр

Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:

- КМ-1 Контрольное задание №1 «Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности» (Контрольная работа)
- КМ-2 Тест №1 «Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности» (Тестирование)
- КМ-3 Тест №2 «Стратегия управления энергокомпаниями» (Тестирование)
- КМ-4 Тест №3 «Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС» (Тестирование)
- КМ-5 Контрольное задание №2 «Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК» (Контрольная работа)
- КМ-6 Контрольное задание №3 «Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ» (Контрольная работа)

Вид промежуточной аттестации – Зачет с оценкой.

Номер раздела	Раздел дисциплины	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4	КМ-5	КМ-6
		Неделя КМ:	4	8	10	12	14	16
1	Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности							
1.1	Стратегический анализ рынка электроэнергии и мощности		+					
2	Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности.							
2.1	Стратегическое управление и проектирование целевой структуры оптового рынка электроэнергии и мощности.			+				
3	Стратегия управления энергокомпаниями							
3.1	Стратегия управления энергокомпаниями				+			
4	Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК.							
4.1	Внешние вызовы и экспортные возможности российского ТЭК.					+		
5	Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС-2035							
5.1	Цель, задачи, приоритеты и этапы реализации ЭС-2035						+	

6	Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ						
6.1	Приоритеты государственной энергетической стратегии в РФ						+
Вес КМ, %:		20	15	15	15	15	20