

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»

Направление подготовки/специальность: 41.04.05 Международные отношения

Наименование образовательной программы: Мегатренды международного энергетического бизнеса

Уровень образования: высшее образование - магистратура

Форма обучения: Очно-заочная

Рабочая программа дисциплины
УПРАВЛЕНИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИМ БИЗНЕСОМ

Блок:	Блок 1 «Дисциплины (модули)»
Часть образовательной программы:	Обязательная
№ дисциплины по учебному плану:	Б1.О.03
Трудоемкость в зачетных единицах:	4 семестр - 4;
Часов (всего) по учебному плану:	144 часа
Лекции	4 семестр - 16 часов;
Практические занятия	4 семестр - 16 часов;
Лабораторные работы	не предусмотрено учебным планом
Консультации	4 семестр - 2 часа;
Самостоятельная работа	4 семестр - 109,5 часов;
в том числе на КП/КР	не предусмотрено учебным планом
Иная контактная работа	проводится в рамках часов аудиторных занятий
включая: Тестирование Контрольная работа	
Промежуточная аттестация:	
Экзамен	4 семестр - 0,5 часа;

Москва 2026

ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:

Преподаватель

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Сухарева Е.В.
	Идентификатор	R2bc266f4-SukharevaYevV-2948f94

Е.В. Сухарева

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной программы

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Сухарева Е.В.
	Идентификатор	R2bc266f4-SukharevaYevV-2948f94

Е.В. Сухарева

Заведующий выпускающей
кафедрой

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Сухарева Е.В.
	Идентификатор	R2bc266f4-SukharevaYevV-2948f94

Е.В. Сухарева

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель освоения дисциплины: приобретение студентами теоретических и практических знаний, умений и навыков в области экономики и управления промышленными предприятиями энергетики; приобретение студентами знаний о системном подходе к объектам энергетики, классификации энергетических систем..

Задачи дисциплины

- рассмотреть теоретико-методологические подходы к исследованию управления энергетического бизнеса;;
- проанализировать цели, задачи и формы управления;;
- изучить структурные трансформации и социальную политику в ТЭК..

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ОПК-3 Способен оценивать, моделировать и прогнозировать глобальные, макрорегиональные, национально-государственные, региональные и локальные политико-культурные, социально-экономические и общественно-политические процессы на основе применения методов теоретического и эмпирического исследования и прикладного анализа	ИД-3 _{ОПК-3} Оценивает эффективность деятельности международных корпораций на основе методов экономического анализа	знать: - основы регулирования и международных механизмов энергетического бизнеса, влияющих на ресурсное обеспечение и эффективность решений.. уметь: - оценивать эффективность стратегических решений и корпоративной политики международных энергетических корпораций на основе методов прикладного экономического анализа..
ОПК-6 Способен разрабатывать и реализовывать организационно-управленческие решения по профилю деятельности	ИД-1 _{ОПК-6} Определяет потребность в экономических ресурсах и оценивает эффективность принятия организационно-управленческих решений	знать: - основы операционного управления и цифровой трансформации в международных энергетических корпорациях..
ОПК-6 Способен разрабатывать и реализовывать организационно-управленческие решения по профилю деятельности	ИД-2 _{ОПК-6} Принимает участие в разработке и реализации организационно-управленческих решений в международных корпорациях	уметь: - участвовать в разработке и реализации управленческих решений с применением цифровых инструментов..

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к основной профессиональной образовательной программе Мегатренды международного энергетического бизнеса (далее – ОПОП), направления подготовки 41.04.05 Международные отношения, уровень образования: высшее образование - магистратура.

Базируется на уровне высшего образования (бакалавриат, специалитет).

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы, 144 часа.

№ п/п	Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации	Всего часов на раздел	Семестр	Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы										Содержание самостоятельной работы/ методические указания	
				Контактная работа							СР				
				Лек	Лаб	Пр	Консультация		ИКР		ПА	Работа в семестре	Подготовка к аттестации /контроль		
КПР	ГК	ИККП	ТК												
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
1	Введение в энергетический бизнес	27.0	4	4	-	4	-	-	-	-	-	19.0	-	<u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Введение в энергетический бизнес" <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], 1-68 [2], 1-600	
1.1	Понятие предприятия как основного субъекта хозяйствования	13.5		2	-	2	-	-	-	-	-	9.5	-		
1.2	Теоретические основы управления в энергетике	13.5		2	-	2	-	-	-	-	-	9.5	-		
2	Стратегическое управление и корпоративная политика в энергетике	27.0		4	-	4	-	-	-	-	-	-	19.0	-	<u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Стратегическое управление и корпоративная политика в энергетике" <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], 1-68 [2], 1-600
2.1	Стратегия энергетической компании	13.5		2	-	2	-	-	-	-	-	9.5	-		
2.2	Управление корпоративными функциями	13.5		2	-	2	-	-	-	-	-	9.5	-		
3	Регулирование, право и международные механизмы в энергетическом бизнесе	27.0		4	-	4	-	-	-	-	-	-	19.0	-	<u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Регулирование, право и международные механизмы в энергетическом бизнесе" <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], 1-68 [2], 1-600
3.1	Государственное регулирование энергетических	13.5	2	-	2	-	-	-	-	-	-	9.5	-		

	рынков												
3.2	Международно-правовые рамки и внешнеэкономические ограничения	13.5	2	-	2	-	-	-	-	-	9.5	-	
4	Операционное управление и цифровая трансформация энергетического бизнеса	27.0	4	-	4	-	-	-	-	-	19.0	-	<u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Операционное управление и цифровая трансформация энергетического бизнеса" <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], 1-68 [2], 1-600
4.1	Операционное управление в энергетике	13.5	2	-	2	-	-	-	-	9.5	-		
4.2	Цифровизация и аналитика	13.5	2	-	2	-	-	-	-	9.5	-		
	Экзамен	36.0	-	-	-	-	2	-	-	0.5	-	33.5	
	Всего за семестр	144.0	16	-	16	-	2	-	-	0.5	76.0	33.5	
	Итого за семестр	144.0	16	-	16		2		-	0.5		109.5	

Примечание: Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПП – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

3.2 Краткое содержание разделов

1. Введение в энергетический бизнес

1.1. Понятие предприятия как основного субъекта хозяйствования

Понятие предприятия как основного субъекта хозяйствования. Предприятие и его функции. Классификация предприятий. Внешняя и внутренняя среда предприятия. Современная отраслевая структура экономики. Классификация отраслей. Промышленность и ее роль в социально-экономическом развитии. Отраслевая структура промышленности: понятия, определяющие факторы. Особенности и структура нефтяной и газовой промышленности. ТЭК и его значение в народном хозяйстве. Современное состояние предприятий ТЭК и перспективы развития..

1.2. Теоретические основы управления в энергетике

Понятие об управлении. Законы и принципы управления. Объекты управления. Иерархическая структура предприятия. Классификация организационных структур. Назначение организационных структур. Функционально ориентированная организация. Дивизиональная организационная структура и ее разновидности. Понятие управленческих полномочий..

2. Стратегическое управление и корпоративная политика в энергетике

2.1. Стратегия энергетической компании

Миссия и стратегические цели энергетического бизнеса в условиях международной конкуренции. Анализ внешней среды: спрос, технологии, регуляторика, санкционные ограничения, риск стран. Портфель активов и продуктовая стратегия. Стратегии роста и трансформации. KPI стратегии..

2.2. Управление корпоративными функциями

Финансовая система: бюджетирование, управление затратами, управление ликвидностью; особенности капиталоемких отраслей. Инвестиционные решения. Закупки и цепочки поставок. ESG и устойчивое развитие. Корпоративное управление и комплаенс..

3. Регулирование, право и международные механизмы в энергетическом бизнесе

3.1. Государственное регулирование энергетических рынков

Регулирование в электроэнергетике: лицензирование, тарифы, доступ к инфраструктуре, баланс интересов. Модели рынков электроэнергии. Стимулирующее регулирование, инвестиционные надбавки, надежность и стандарты качества поставки. Роль регулятора и системного оператора; управление аварийностью и устойчивостью энергосистем. Международное сравнение подходов..

3.2. Международно-правовые рамки и внешнеэкономические ограничения

Основы правового сопровождения международных энергетических проектов. Трансграничная инфраструктура. Санкционные режимы и экспортный контроль. Разрешение споров. Репутационные и политические риски..

4. Операционное управление и цифровая трансформация энергетического бизнеса

4.1. Операционное управление в энергетике

Операционные процессы. Эксплуатация, ремонт, техобслуживание, управление производственными рисками и безопасностью. Надежность и устойчивость. Управление затратами. Управление персоналом. Компетенции, обучение, культура безопасности и «человеческий фактор». Взаимодействие с подрядчиками..

4.2. Цифровизация и аналитика

Цифровая архитектура компании. Аналитика и прогнозирование. Спрос, цены, потери, надежность. Снижение финансовых и операционных рисков. Цифровые инструменты управления активами. Киберриски и киберустойчивость. Управление цифровыми проектами..

3.3. Темы практических занятий

1. Понятие предприятия как основного субъекта хозяйствования.;
2. Теоретические основы управления в энергетике.;
3. Стратегия энергетической компании.;
4. Управление корпоративными функциями.;
5. Государственное регулирование энергетических рынков.;
6. Международно-правовые рамки и внешнеэкономические ограничения.;
7. Операционное управление в энергетике.;
8. Цифровизация и аналитика..

3.4. Темы лабораторных работ

не предусмотрено

3.5 Консультации

Групповые консультации по разделам дисциплины (ГК)

1. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Введение в энергетический бизнес"
2. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Стратегическое управление и корпоративная политика в энергетике"
3. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Регулирование, право и международные механизмы в энергетическом бизнесе"
4. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Операционное управление и цифровая трансформация энергетического бизнеса"

3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ

Курсовой проект/ работа не предусмотрены

3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1)	Коды индикаторов	Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1)				Оценочное средство (тип и наименование)
		1	2	3	4	
Знать:						
основы регулирования и международных механизмов энергетического бизнеса, влияющих на ресурсное обеспечение и эффективность решений.	ИД-3опк-3	+				Тестирование/Энергетический бизнес
основы операционного управления и цифровой трансформации в международных энергетических корпорациях.	ИД-1опк-6			+		Тестирование/Регулирование, право и международные механизмы в энергетическом бизнесе
Уметь:						
оценивать эффективность стратегических решений и корпоративной политики международных энергетических корпораций на основе методов прикладного экономического анализа.	ИД-3опк-3		+			Контрольная работа/Стратегическое управление в энергетике
участвовать в разработке и реализации управленческих решений с применением цифровых инструментов.	ИД-2опк-6				+	Контрольная работа/Операционное управление и цифровая трансформация энергетического бизнеса

4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)

4.1. Текущий контроль успеваемости

4 семестр

Форма реализации: Письменная работа

1. Операционное управление и цифровая трансформация энергетического бизнеса (Контрольная работа)
2. Регулирование, право и международные механизмы в энергетическом бизнесе (Тестирование)
3. Стратегическое управление в энергетике (Контрольная работа)
4. Энергетический бизнес (Тестирование)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине

Экзамен (Семестр №4)

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ "МЭИ" на основании семестровой и аттестационной составляющей.

В диплом выставляется оценка за 4 семестр.

Примечание: Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1 Печатные и электронные издания:

1. Быкова А. В., Мандыч И. А. - "Управление бизнес процессами в организации", Издательство: "РТУ МИРЭА", Москва, 2022 - (68 с.)
<https://e.lanbook.com/book/311138>;
2. Гительман, Л. Д. Энергетический бизнес : учебное пособие по специальности "Менеджмент организации" / Л. Д. Гительман, Б. Е. Ратников, Акад. нар. хоз-ва при Правительстве РФ. – М. : Дело, 2006. – 600 с. – ISBN 5-7749-0429-6..

5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

1. СДО "Прометей";
2. Office / Российский пакет офисных программ;
3. Windows / Операционная система семейства Linux;
4. Видеоконференции (Майнд, Сберджаз, ВК и др);
5. Acrobat Reader.

5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

1. ЭБС Лань - <https://e.lanbook.com/>
2. ЭБС "Университетская библиотека онлайн" - http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red
3. Научная электронная библиотека - <https://elibrary.ru/>

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тип помещения	Номер аудитории, наименование	Оснащение
	отсутствует	

БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ**Управление энергетическим бизнесом**

(название дисциплины)

4 семестр**Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:**

- КМ-1 Энергетический бизнес (Тестирование)
 КМ-2 Стратегическое управление в энергетике (Контрольная работа)
 КМ-3 Регулирование, право и международные механизмы в энергетическом бизнесе (Тестирование)
 КМ-4 Операционное управление и цифровая трансформация энергетического бизнеса (Контрольная работа)

Вид промежуточной аттестации – Экзамен.

Номер раздела	Раздел дисциплины	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
		Неделя КМ:	4	8	12	16
1	Введение в энергетический бизнес					
1.1	Понятие предприятия как основного субъекта хозяйствования		+			
1.2	Теоретические основы управления в энергетике		+			
2	Стратегическое управление и корпоративная политика в энергетике					
2.1	Стратегия энергетической компании			+		
2.2	Управление корпоративными функциями			+		
3	Регулирование, право и международные механизмы в энергетическом бизнесе					
3.1	Государственное регулирование энергетических рынков				+	
3.2	Международно-правовые рамки и внешнеэкономические ограничения				+	
4	Операционное управление и цифровая трансформация энергетического бизнеса					
4.1	Операционное управление в энергетике					+
4.2	Цифровизация и аналитика					+
Вес КМ, %:			25	25	25	25