

**Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

**Уровень образования: высшее образование - магистратура**

**Оценочные материалы  
по дисциплине  
Бизнес-планирование**

**Москва  
2025**

## ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Разработчик

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Бабич И.С.
	Идентификатор	R8f864210-BabichIS-eca2e4dc

И.С. Бабич

## СОГЛАСОВАНО:

Начальник УУ

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Поляк Р.И.
	Идентификатор	Rbc0e923e-PoliakRI-10208dd2

Р.И. Поляк

Начальник ОМО УКО

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Шацких Ю.В.
	Идентификатор	R6ca75b8e-ShatskikhYV-f045f12f

Ю.В.  
Шацких

Заведующий кафедрой  
разработчика

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

Н.Л. Кетоева

## ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. УК-1065 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий

ИД-1 Выполняет поиск необходимой информации, ее критический анализ и обобщает результаты анализа для решения поставленной задачи

ИД-2 Анализирует проблемную ситуацию и осуществляет ее декомпозицию на отдельные задачи

и включает:

**для текущего контроля успеваемости:**

Форма реализации: Компьютерное задание

1. Анализ и планирование бизнес-проекта (Тестирование)
2. Бизнес-планирование (Тестирование)

Форма реализации: Письменная работа

1. Доклад о тенденциях развития Энергетической отрасли (Доклад)
2. Расчет показателей эффективности инвестиционного проекта (Решение задач)

## БРС дисциплины

### 4 семестр

**Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:**

КМ-1 Бизнес-планирование (Тестирование)

КМ-2 Доклад о тенденциях развития Энергетической отрасли (Доклад)

КМ-3 Анализ и планирование бизнес-проекта (Тестирование)

КМ-4 Расчет показателей эффективности инвестиционного проекта (Решение задач)

**Вид промежуточной аттестации – Экзамен.**

Раздел дисциплины	Веса контрольных мероприятий, %				
	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
	Срок КМ:	4	8	12	16
Сущность, задачи, функции, принципы и назначение бизнес-планирования					
Сущность планирования в современных условиях и роль бизнес - планирования в его совершенствовании	+				

Задачи, функции и принципы бизнес-планирования	+			
Назначение бизнес-плана и его основные элементы	+			
Структура бизнес-плана	+			
Описание и характеристика объекта бизнеса				
Резюме – главный раздел бизнес-плана				+
Описание предприятия и отрасли				+
Характеристика объекта бизнеса				+
Анализ рынка и планирование производства				
Исследование и анализ рынка		+		
План маркетинговых действий на рынке		+		
План производства		+		
Организационный план		+		
Анализ и оценка рисков бизнес-плана				
Оценка рисков и страхование			+	
Финансовый план			+	
Анализ и оценка бизнес-плана			+	
Вес КМ:	25	25	25	25

## СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

### *I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций*

Индекс компетенции	Индикатор	Запланированные результаты обучения по дисциплине	Контрольная точка
УК-1065	ИД-1 <sub>УК-1065</sub> Выполняет поиск необходимой информации, ее критический анализ и обобщает результаты анализа для решения поставленной задачи	Знать: Анализировать исходную информацию для бизнес-плана Уметь: Анализировать и оценивать риски бизнес-плана	КМ-3 Анализ и планирование бизнес-проекта (Тестирование) КМ-4 Расчет показателей эффективности инвестиционного проекта (Решение задач)
УК-1065	ИД-2 <sub>УК-1065</sub> Анализирует проблемную ситуацию и осуществляет ее декомпозицию на отдельные задачи	Знать: Понятие бизнес-плана Уметь: Основные технико-экономические показатели деятельности предприятия	КМ-1 Бизнес-планирование (Тестирование) КМ-2 Доклад о тенденциях развития Энергетической отрасли (Доклад)

## II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания

### КМ-1. Бизнес-планирование

**Формы реализации:** Компьютерное задание

**Тип контрольного мероприятия:** Тестирование

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 25

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Тестирование производится с использованием СДО "Прометей". К тестированию допускается пользователь, изучивший материалы, авторизованный уникальным логином и паролем. Время, отведенное на выполнение задания не более 40 минут. Количество попыток не более 2-х.

#### Краткое содержание задания:

Контрольная точка направлена на оценку освоения изученного материала по разделу

#### Контрольные вопросы/задания:

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
Знать: Понятие бизнес-плана	<p>1.Метод экстраполяции используется</p> <p>1 в долгосрочном планировании</p> <p>2 если выявленные тенденции носят устойчивый характер</p> <p>3 если в плановом периоде не ожидается резких изменений конъюнктуры рынка</p> <p>4 для обеспечения устойчивости экономического роста деятельности предприятияпри</p> <p>5 недостатке информации для использования других методов</p> <p>Ответ 2</p> <p>2.Стратегическое планирование – это</p> <p>1 определение перспективной цели развития организации и путей ее достижения</p> <p>2 планирование на период более десяти лет</p> <p>3 обоснование новых видов деятельности организации</p> <p>4 планирование на основе повышения эффективности используемых экономических ресурсов</p> <p>Ответ 1</p> <p>3.Бизнес-планирование – это</p> <p>1 самостоятельный вид плановой деятельности, который непосредственно связан с предпринимательской деятельностью</p> <p>2 самостоятельный вид деятельности, которая непосредственно связана с предпринимательством</p> <p>3 долгосрочное планирование</p> <p>Ответ 1</p> <p>4.Какова отличительная черта бизнес-плана</p> <p>1 ориентир на получение прибыльного бизнеса и снижение издержек</p> <p>2 долгосрочность планирования, ориентация на стратегическое развитие и стратегию</p> <p>3 краткосрочность плана</p> <p>4 сводный характер бизнес-плана (связь сфер: от</p>

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
	<p>производственно-технической до маркетинго-сбытовой, их взаимное влияние и влияние на результирующие показатели)            Ответ 2            5.Основанием для начала работы над бизнес-планом является            1 бизнес-идея            2 низкий объем продаж            3 отсутствие прибыли            Ответ 1</p>

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5 («отлично»)*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 80*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

*Оценка: 4 («хорошо»)*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 70*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач*

*Оценка: 3 («удовлетворительно»)*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено*

*Оценка: 2 («неудовлетворительно»)*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено*

**КМ-2. Доклад о тенденциях развития Энергетической отрасли**

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Доклад

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 25

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Результаты необходимо оформить в виде краткого доклада с аналитическими таблицами. Предоставляется путем обмена файлами с использованием системы СДО "Прометей".

**Краткое содержание задания:**

Контрольная точка направлена на оценку освоения изученного материала по разделу

**Контрольные вопросы/задания:**

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
<p>Уметь: Основные технико-экономические показатели деятельности предприятия</p>	<p>1.Проанализируйте тенденции развития Энергетической отрасли в России            2.Проанализируйте тенденции развития Энергетической отрасли в Москве            3.Проанализируйте тенденции развития Энергетической отрасли в Московской области            4.Проанализируйте данные Росстата о тенденциях</p>

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
	развития Энергетической отрасли 5.Проанализируйте данные Интернет-ресурсов ( www.marketing.rbc.ru и др.) о тенденциях развития Энергетической отрасли

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: «зачтено»*

*Описание характеристики выполнения знания:* Результат оформлен и своевременно предоставлен в виде краткого доклада с аналитическими таблицами

*Оценка: «не зачтено»*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "не зачтено" выставляется если содержание предоставленного задания раскрыто неполно или преимущественно не выполнено

**КМ-3. Анализ и планирование бизнес-проекта**

**Формы реализации:** Компьютерное задание

**Тип контрольного мероприятия:** Тестирование

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 25

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Тестирование производится с использованием СДО "Прометей". К тестированию допускается пользователь, изучивший материалы, авторизованный уникальным логином и паролем. Время, отведенное на выполнение задания не более 50 минут. Количество попыток не более 2-х.

**Краткое содержание задания:**

Контрольная точка направлена на оценку освоения изученного материала по разделу

**Контрольные вопросы/задания:**

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
Знать: Анализировать исходную информацию для бизнес-плана	<p>1. SWOT – анализ позволяет</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1 выявить темпы развития предприятия</li> <li>2 оценить финансовое состояние предприятия</li> <li>3 выявить сильные и слабые стороны предприятия, благоприятные возможности развития и угрозы</li> <li>4 определить перспективы развития бизнеса</li> <li>5 выявить потенциальных конкурентов</li> </ol> <p>Ответ 3</p> <p>2. Бизнес-модель – это</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1 опытный образец продукции предприятия</li> <li>2 структурно-логическая схема будущего бизнеса</li> <li>3 описание бизнес-идеи</li> <li>4 первый вариант бизнес-плана</li> <li>5 расчет доходов и расходов будущего бизнеса</li> </ol> <p>Ответ 2</p> <p>3. Индекс доходности проекта показывает</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1 сможет ли доход от проекта покрыть инвестиции в проект</li> <li>2 рентабельность инвестиций</li> <li>3 будет ли предприятие получать прибыль в</li> </ol>



Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
	<p>процессе осуществления проекта</p> <p>4 сможет ли предприятие получать доходы в процессе реализации проекта</p> <p>5 нужны ли дополнительные инвестиции для увеличения доходов</p> <p>Ответ 2</p> <p>4. Что такое срок окупаемости проекта</p> <p>1 Это период времени, начиная с которого предприятие будет работать только на себя</p> <p>2 Это период времени, необходимый для возмещения затрат по проекту</p> <p>3 Это время, в течение которого будут оплачиваться начальные инвестиции</p> <p>Ответ 2</p>

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5 («отлично»)*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 80*

*Описание характеристики выполнения задания:* Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

*Оценка: 4 («хорошо»)*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 70*

*Описание характеристики выполнения задания:* Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

*Оценка: 3 («удовлетворительно»)*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения задания:* Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

*Оценка: 2 («неудовлетворительно»)*

*Описание характеристики выполнения задания:* Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

**КМ-4. Расчет показателей эффективности инвестиционного проекта**

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Решение задач

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 25

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Расчет показателей эффективности инвестиционного проекта. Результаты необходимо оформить в виде письменной работы. Предоставляется путем обмена файлами с использованием системы СДО "Прометей".

**Краткое содержание задания:**

Контрольная точка направлена на оценку освоения изученного материала по разделу

**Контрольные вопросы/задания:**

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
Уметь: Анализировать и оценивать риски бизнес-плана	1. Рассчитайте чистый дисконтированный доход предприятия

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
	2. Рассчитайте индекс доходности предприятия 3. Рассчитайте срок окупаемости предприятия 4. Рассчитайте показатели чистого денежного дохода предприятия 5. Рассчитайте показатели эффективности инвестиционного проекта с учетом нормы дисконта

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: «зачтено»*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "зачтено" выставляется если задание выполнено правильно или с незначительными недочетами

*Оценка: «не зачтено»*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "не зачтено" выставляется если задание не выполнено в отведенный срок или результат не соответствует заданию

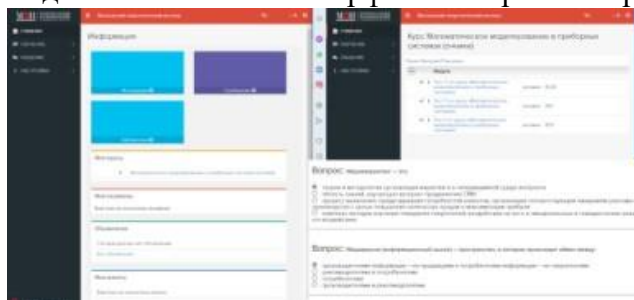
# СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

4 семестр

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Пример билета

Вид билета связан с интерфейсом сервиса "Прометей"



## Процедура проведения

В тесте встречаются вопросы следующих типов:

1. с одним вариантом ответа ( в вопросах «один из многих», система сравнивает ответ слушателя с правильным ответом и автоматически выставляет за него назначенный балл)
2. с выбором нескольких вариантов ответов ( в вопросах «многие из многих» система оценивает каждый ответ отдельно; есть возможность разрешить слушателю получить за вопрос 0,75 балла, если он выберет 3 правильных ответа из 4)
3. на соответствие слушатель должен привести в соответствие левую и правую часть ответа (в вопросах «соответствие» система оценивает каждый ответ отдельно; можно разрешить слушателю получить за вопрос 0,75 балла, если он выберет 3 правильных ответа из 4)
4. развернутый ответ, вводится вручную в специально отведенное поле (ручная оценка преподавателем)

## *1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины*

**1. Компетенция/Индикатор:** ИД-1УК-1065 Выполняет поиск необходимой информации, ее критический анализ и обобщает результаты анализа для решения поставленной задачи

### Вопросы, задания

1. Какие преимущества создает для предприятия планирование
2. Что необходимо для выработки бизнес-идей
3. Данные для резюме бизнес-плана
4. Опишите состав производственного плана:

### Материалы для проверки остаточных знаний

1. Метод экстраполяции используется

Ответы:

- 1 в долгосрочном планировании
- 2 если выявленные тенденции носят устойчивый характер
- 3 если в плановом периоде не ожидается резких изменений конъюнктуры рынка
- 4 для обеспечения устойчивости экономического роста деятельности предприятия
- 5 при недостатке информации для использования других методов

Верный ответ: 2

2. Бизнес-план разрабатывается

Ответы:

1 ежегодно по основным показателям деятельности предприятия 2 на среднесрочную перспективу по показателям, отражающим объемы деятельности предприятия 3 в случаях, когда предполагается развитие новых видов деятельности, выпуск новых товаров, создание новых предприятий, внедрение инноваций, осуществление важных проектов 4 для обоснования принятия управленческих решений

Верный ответ: 3

3. Какие из перечисленных ниже вопросов не входят в раздел «Организация производства» бизнес-плана

Ответы:

1 Анализ налогового окружения бизнеса 2 Вопросы местоположения и условий реализации проекта 3 Задачи и вопросы производственного процесса и операций 4 Планирование режима предприятия

Верный ответ: 1

4. Чистый денежный поток – это

Ответы:

1 выручка от реализации продукции, оказания услуг 2 разность между притоком средств и суммой инвестиций применительно к каждому интервалу расчетного эксплуатационного периода 3 разность между чистым денежным доходом и суммой инвестиций 4 прибыль, получаемая в процессе осуществления инвестиционного проекта применительно к каждому интервалу расчетного эксплуатационного периода

Верный ответ: 4

**2. Компетенция/Индикатор:** ИД-2УК-1065 Анализирует проблемную ситуацию и осуществляет ее декомпозицию на отдельные задачи

### Вопросы, задания

1. От чего зависит потребность в инвестициях
2. Стратегическое планирование
3. Метод экстраполяции используется
4. Бизнес-модель

### Материалы для проверки остаточных знаний

1. Дайте полное определение понятию риск в экономическом смысле

Ответы:

1 это деятельность, связанная с преодолением неопределенности в ситуации неизбежного выбора, в процессе которой имеется 2 возможность количественно и качественно оценить вероятность достижения предполагаемого результата, неудачи и отклонения от цели 3 возможная потеря денежных средств инвестором 4 любая неопределенная ситуация, возникающая на рынке 5 ситуация, когда собственные средства могут быть потеряны в ходе реализации проекта, а привлеченные средства

Верный ответ: 2

2. Индекс доходности проекта показывает

Ответы:

- 1 сможет ли доход от проекта покрыть инвестиции в проект
- 2 рентабельность инвестиций
- 3 будет ли предприятие получать прибыль в процессе осуществления проекта
- 4 сможет ли предприятие получать доходы в процессе реализации проекта
- 5 нужны ли дополнительные инвестиции для увеличения доходов

Верный ответ: 2

3. Бизнес-модель – это

Ответы:

- 1 опытный образец продукции предприятия
- 2 структурно-логическая схема будущего бизнеса
- 3 описание бизнес-идеи
- 4 первый вариант бизнес-плана
- 5 расчет доходов и расходов будущего бизнеса

Верный ответ: 2

4. Какова отличительная черта бизнес-плана

Ответы:

- 1 ориентир на получение прибыльного бизнеса и снижение издержек
- 2 долгосрочность планирования, ориентация на стратегическое развитие и стратегию
- 3 краткосрочность плана
- 4 сводный характер бизнес-плана (связь сфер: от производственно-технической до маркетинго-сбытовой, их взаимное влияние и влияние на результирующие показатели)

Верный ответ: 2

## ***II. Описание шкалы оценивания***

*Оценка: 5 («отлично»)*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 85*

*Описание характеристики выполнения задания: оценка "отлично" выставляется, если задание выполнено в установленном объеме в соответствии со шкалой*

*Оценка: 4 («хорошо»)*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 75*

*Описание характеристики выполнения задания: оценка "хорошо" выставляется, если задание выполнено в установленном объеме в соответствии со шкалой*

*Оценка: 3 («удовлетворительно»)*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения задания: оценка "удовлетворительно" выставляется, если задание выполнено в установленном объеме в соответствии со шкалой*

*Оценка: 2 («неудовлетворительно»)*

*Описание характеристики выполнения задания: оценка "неудовлетворительно" выставляется, если задание выполнено ниже порогового уровня, установленного шкалой*

## ***III. Правила выставления итоговой оценки по курсу***

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и аттестационной составляющих.